

**Контакты для инвесторов:**

Коломыцын Дмитрий, CFA
+7 (495) 504 0504
ir@nlmk.com

Контакты для СМИ:

Симонова Мария
+7 (915) 322 62 25
simonova_mn@nlmk.com

Пресс-релиз

30 апреля 2020 г.

Финансовые результаты Группы НЛМК за 1 квартал 2020 г. по МСФО

Группа НЛМК (LSE, MOEX: NLMK) увеличила выручку на 6% кв/кв до \$2 457 млн, при росте рентабельности по показателю EBITDA до 24%. Свободный денежный поток составил \$331 млн.¹

Ключевые результаты

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции	4 507	4 172	8%	4 614	-2%
Выручка	2 457	2 312	6%	2 869	-14%
EBITDA ²	594	480	24%	695	-15%
Рентабельность EBITDA	24%	21%	+3 п.п.	24%	-
Прибыль за период ³	289	200	45%	382	-24%
Свободный денежный поток ⁴	331	338	-2%	678	-51%
Чистый долг ⁵	1 770	1 786	-1%	915	93%
Чистый долг/EBITDA ⁵	0,72x	0,70x		0,26x	

Ключевые результаты 1 кв. 2020 г.

- **Выручка выросла на 6% кв/кв до \$2,5 млрд** на фоне роста продаж, несмотря на замедление спроса на сталь на глобальных рынках в связи с эпидемией коронавируса.
- **Показатель EBITDA увеличился до \$594 млн (+24% кв/кв)** благодаря расширению спрэдов в первой половине квартала и девальвации рубля, а также эффектам от программ операционной эффективности. Рентабельность EBITDA выросла до 24% (+3 п.п. кв/кв; без изменений г/г).
- **Свободный денежный поток составил \$331 млн**, практически на уровне прошлого квартала, благодаря активному управлению оборотным капиталом.
- **Чистая прибыль выросла на 45% кв/кв до \$289 млн** в связи с ростом выручки и применению хеджирования валютных рисков, что позволило избежать существенных убытков в связи с девальвацией рубля.
- **Группа НЛМК продолжает реализацию Стратегии 2022.** Эффект проектов операционной эффективности в рамках стратегии на EBITDA 1 кв. 2020 г. составил \$54 млн (к базе 1 кв. 2019 г.).



Комментарий Президента Группы НЛМК Григория Федоришина:

«Я хотел бы начать с того, что компания максимально сфокусирована на обеспечении безопасности и здоровья сотрудников. О предпринимаемых мерах по снижению риска распространения коронавирусной инфекции на площадках Группы НЛМК можно подробнее ознакомиться на сайте компании.

В первой половине первого квартала наши ключевые рынки демонстрировали оживление спроса и рост цен, однако распространение пандемии коронавируса привело к сокращению деловой активности и росту неопределенности во второй половине квартала и апреле. Во 2 кв. 2020 г. снижение спроса на сталь на рынках ЕС и США по прогнозам аналитиков может достигнуть двузначных значений г/г. В России также ожидается сокращение потребительской активности. В целом, существует высокий уровень неопределенности в отношении скорости восстановления спроса на сталь по различным регионам.

В данных условиях мы предприняли ряд превентивных мер для обеспечения финансовой стабильности компании. Прогноз затрат на инвестиционные проекты в 2020 году был сокращен до \$0,9-0,95 млрд по сравнению с ранее заявленным уровнем \$1.2 млрд. Объем доступной ликвидности на балансе компании увеличен до \$1,7 млрд по состоянию на 31 марта (+96% кв/кв), дополнительный объем доступных кредитных линий оценивается на уровне \$0,8 млрд.

Акционеры НЛМК не утвердили рекомендованный ранее Советом директоров размер дивидендов за 4 кв. 2019 г. и предложили сократить его в два раза. Совет директоров представил акционерам новую рекомендацию по выплате дивидендов за 4 кв. 2019 года в размере 3,12 рубля на одну акцию, а также рекомендацию по выплате дивидендов за 1 кв. 2020 года в размере 3,21 рубля на одну акцию, что составляет 75% от свободного денежного потока за соответствующий квартал.

Слабая рыночная конъюнктура – удачный период для реализации второй очереди запланированных крупных капитальных ремонтов в доменном и сталеплавильном производствах на НЛМК, которые позволят нам нарастить выпуск стали на 1 млн т в следующем году. На фоне этих ремонтов во 2 кв. выплавка и продажи Группы НЛМК снизятся кв/кв.

В настоящее время все производственные площадки Группы НЛМК продолжают работу.

Гибкая бизнес-модель Группы НЛМК и реализация проектов и программ Стратегии 2022 позволили нам продемонстрировать сильные финансовые результаты в прошедшем квартале. Выручка Группы НЛМК выросла на 6% кв/кв до \$2,5 млрд, показатель EBITDA – на 24% кв/кв до \$594 млн. Показатель «Чистый долг/EBITDA» составил 0,72х на конец 1 кв. Свободный денежный поток составил \$331 млн (на уровне прошлого квартала).

¹ Консолидированные финансовые данные подготовлены в соответствии с МСФО (IFRS). Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности. Данные сопоставимых периодов могут отличаться от опубликованных ранее вследствие эффекта округления до целых чисел.

² Показатель EBITDA (далее по тексту – «EBITDA») определяется как операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, скорректированная на амортизацию. Подробная информация и расчет этого показателя представлены в Приложении.

³ Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров ПАО «НЛМК»

⁴ Свободный денежный поток определяется как чистые денежные средства от операционной деятельности плюс проценты полученные, за вычетом процентов уплаченных и капитальных вложений. Расчет свободного денежного потока представлен в Приложении.

⁵ Чистый долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за минусом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных депозитов по состоянию на конец периода. При расчете соотношения Чистый долг/EBITDA используется значение чистого долга на конец отчетного периода, показателя EBITDA – за последние 12 месяцев. Расчет чистого долга представлен в Приложении.



ТЕЛЕКОНФЕРЕНЦИЯ

НЛМК приглашает инвестиционное сообщество принять участие в телефонной конференции с менеджментом компании:

Четверг, 30 апреля 2020 г.

- 10:00 – Нью-Йорк
- 15:00 – Лондон
- 17:00 – Москва

Для того чтобы присоединиться к телефонной конференции и вебкасту, участники могут позвонить по телефонам:

Номер для США:

+1 929-477-0338 (местный доступ) // 866-454-4207 (бесплатный звонок)

Номер для Великобритании:

+44 (0) 330 336 9401 (местный доступ) // 0800 279 4827 (бесплатный звонок)

Номер для России:

+7 495 705 9270 (местный доступ) // 8 10 800 2796 5011 (бесплатный звонок)

Код конференции: 917182

Для подключения к вебкасту пройдите, пожалуйста, по ссылке: <https://webcasts.egs.com/nlmk20200430>

**Во избежание длительного ожидания дозвона мы рекомендуем участникам подключаться за 5-10 минут до начала телефонной конференции.*

КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

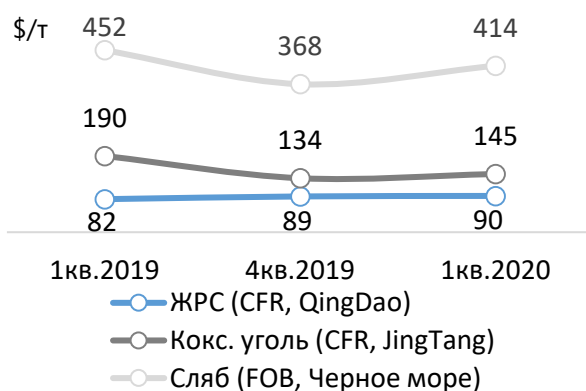
Краткий обзор рынка 1 кв. 2020 г*.

- Несмотря на оживление спроса в первой половине квартала, распространение коронавируса сказалось негативно на общей динамике потребления стали на ключевых рынках. Во 2 кв. снижение спроса на рынках ЕС и США по прогнозам аналитиков может достигнуть двузначных значений по отношению к аналогичному периоду прошлого года. В России также прогнозируется сокращение потребительской активности.
- Одновременно со снижением спроса производители по всему миру начали консервацию мощностей, в том числе на фоне национальных ограничений. Мировое производство стали снизилось на 2% кв/кв до 442 млн т.
- Чистый экспорт стали из Китая снизился в 1 кв. 2020 г. на 21% г/г до 11 млн т в связи с логистическими ограничениями в период карантина, что вызвало накопление запасов в портах и на складах сервисных центров до рекордных значений. Тем не менее, запасы металлургической продукции в Китае достигли пика в начале марта и снижаются в настоящее время благодаря постепенному восстановлению внутреннего спроса, в основном за счет строительства. Меры экономической поддержки, активно внедряемые правительством КНР в 1-2 кв. 2020 года, будут способствовать увеличению потребления также со стороны инфраструктурного сектора.

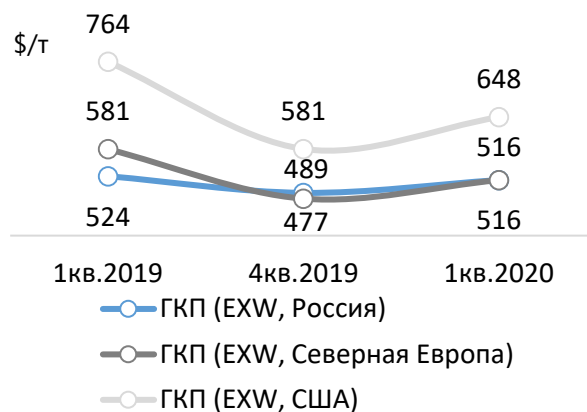
Цены в 1 кв. 2020 г.

- Цены на сырье:** Цены на уголь на глобальном рынке выросли в среднем на 10% кв/кв, в России – снизились в долларовом выражении на 9% кв/кв (-29% г/г), в том числе, за счет девальвации рубля. Цены на железорудное сырье выросли на 1,5% кв/кв (+10% г/г) на фоне плохих погодных условий в Бразилии и Австралии, а также закрытия части шахт в Китае в период эпидемии.
- Рыночные цены** на плоский прокат:** в США выросли на 6-11% кв/кв (-7-15% г/г) на фоне оживления спроса со стороны сервисных центров, автопрома и строительного сектора. В Европе цены в среднем выросли на 3-8% кв/кв (-18-24% г/г) на фоне пополнения запасов потребителями.
- Цены на металлопродукцию на российском рынке** в долларовом выражении снизились на 1-5% кв/кв на фоне девальвации рубля, за исключением цен на горячекатаный прокат, стоимость которого выросла на 5% в связи с ограниченным предложением в период проведения ремонтов на крупных предприятиях.

Динамика цен на слябы, уголь и ЖРС



Динамика цен на г/к прокат



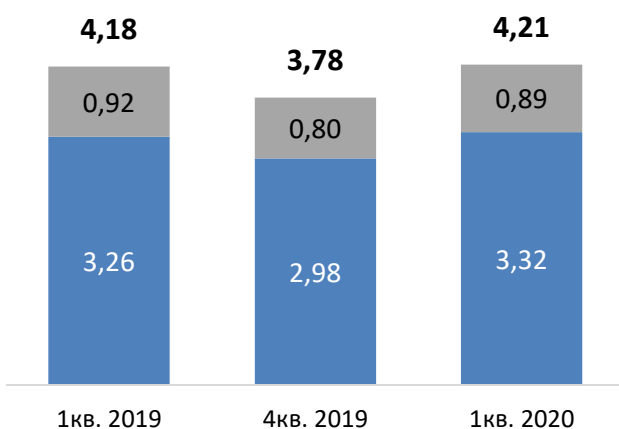
* Данные по динамике потребления стали на региональных рынках являются оценочными.

** Рыночные цены отражают уровень цен за определенный календарный период и отличаются от средних цен реализации Компании и ее отдельных сегментов в связи с временным лагом производственно-сбытового цикла.

Производство и структура продаж в 1 кв. 2020 г.

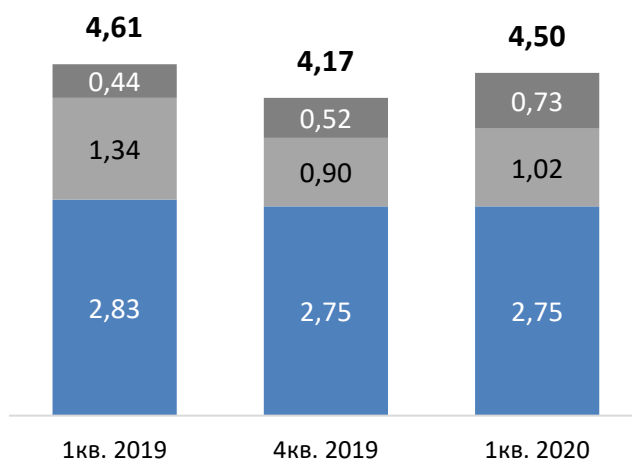
- **Производство стали*** выросло на 11% кв/кв до 4,2 млн, в основном за счет увеличения производства сегмента Плоский прокат Россия в связи с окончанием первого этапа капитальных ремонтов в доменном и конвертерном производствах НЛМК в 4 кв. 2019 г.
- **Продажи** выросли на 8% кв/кв до 4,5 млн т за счет увеличения объемов реализации слябов с ростом производства стали, а также увеличения продаж плоского проката в связи с низким уровнем запасов в Европе и оживлением спроса в США в начале первого квартала.
- **Продажи готового проката** составили 2,7 млн т (без изменений кв/кв). Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью выросли на 10% кв/кв до 1,4 млн т.
- **Продажи полуфабрикатов** третьим лицам выросли на 13% кв/кв до 1 млн т с увеличением продаж заготовки для производства нефтегазовых труб, а также роста продаж сортовой заготовки и чугуна. Продажи слябов на NBH выросли на 40% кв/кв до 0,7 млн т на фоне пополнения запасов и увеличения продаж сегмента в 1 кв. 2020 г.
- **Продажи на домашних рынках (с NBH)** выросли на 5% кв/кв до 3 млн т благодаря увеличению продаж слябов. Продажи в России снизились на 2% кв/кв до 1,8 млн т в связи с высокой базой продаж сортовой продукции в прошлом квартале, когда происходила активная реализация складских запасов. В США и ЕС продажи выросли на 14% и 19% кв/кв, соответственно.

Производство стали выросло после окончания первого этапа ремонтов*:



■ Плоский прокат Россия ■ Прочие дивизионы

Продажи выросли с ростом производства



■ Полуфабрикаты на NBH
■ Полуфабрикаты 3-им лицам
■ Готовая продукция

* Здесь и далее производство стали по Группе НЛМК и продажи на домашних рынках представлены с учетом показателей NBH. Консолидированные продажи представлены без учета показателей NBH. Поставки на домашние рынки Группы НЛМК – продажи продукции компаниями Группы в регионах непосредственного производства в России, ЕС и США.

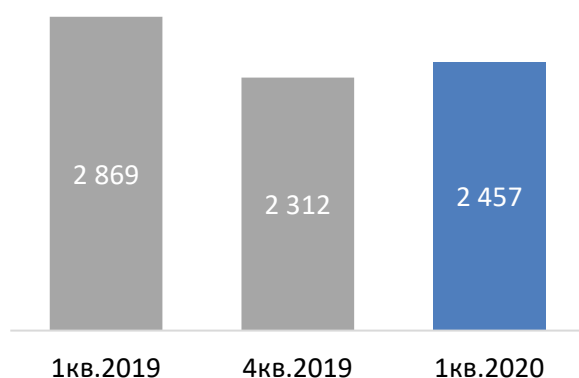
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Выручка в 1 кв. 2020 г.

- Выручка составила \$2,5 млрд (+6% кв/кв). Увеличение доли полуфабрикатов и снижение цен на готовый прокат было компенсировано ростом объема продаж и увеличением цен на слябы и чугуны на 2% и 6%, соответственно.
- Доля полуфабрикатов в выручке вернулась к среднему уровню 2018 года в 30% (+6 п.п. кв/кв). Доля готового проката снизилась до 66% (-4 п.п. кв/кв), доля продукции с высокой добавленной стоимостью не изменилась и составила 38%.
- Доля российского рынка в выручке снизилась на 5 п.п. кв/кв до 41% на фоне роста экспорта полуфабрикатов, благодаря чему увеличились доли США (20%) и ЕС (21%) на 2 п.п. и 5 п.п. кв/кв, соответственно.
- Доля выручки Группы с учетом продаж совместного предприятия NVH от реализации на рынках, где продукция была произведена (Россия, США и ЕС), составила 73% (-1 п.п. кв/кв).

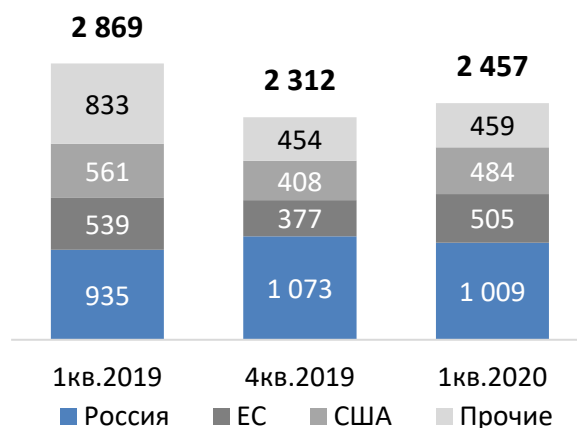
Выручка выросла на 6% кв/кв вслед за ростом объема продаж...

\$ млн



...при увеличении доли экспорта после завершения первого этапа ремонтов

\$ млн

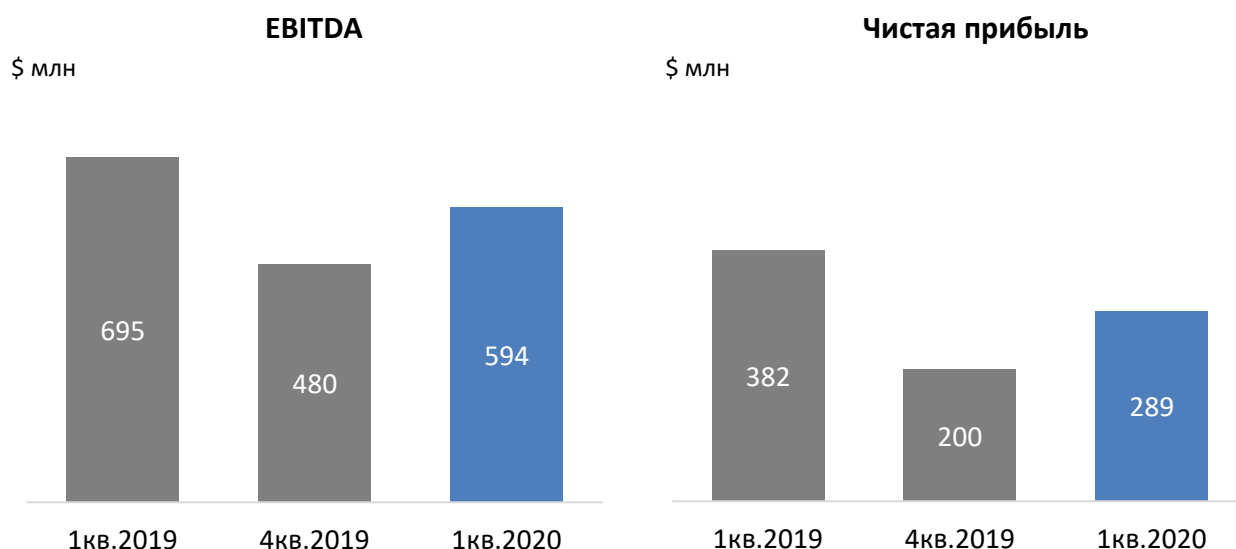


EBITDA в 1 кв. 2020 г.

- Показатель EBITDA* увеличился на 24% кв/кв до \$594 млн за счет расширения ценовых спредов сталь / сырье и роста объема продаж, а также эффектов от программ операционной эффективности.
- Коммерческие расходы не изменились кв/кв, составив \$212 млн, несмотря на увеличение объемов экспорта, благодаря снижению средней стоимости транспортировки готовой продукции. Снижение коммерческих расходов г/г произошло из-за уменьшения экспорта и снижения средней стоимости транспортировки продукции на экспорт.
- Общие и административные расходы снизились на 5% кв/кв.

Чистая прибыль**

- Чистая прибыль выросла на 45% кв/кв благодаря росту выручки. На чистую прибыль также повлияло применение учета хеджирования (см. пояснения в методологическом разделе финансовой отчетности).



* Показатель EBITDA, используемый в финансовых публикациях НЛМК, рассчитывается как операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, скорректированная на амортизацию. EBITDA в соответствии с МСФО не является показателем операционного дохода, операционной деятельности или ликвидности, и НЛМК раскрывает данный показатель, поскольку аналогичные показатели могут быть использованы инвесторами и аналитиками. Однако показатель EBITDA НЛМК не должен рассматриваться изолированно или в качестве замены прибыли до налогообложения или потоков денежных средств от операционной деятельности, определенных в соответствии с МСФО, либо в качестве показателя операционной эффективности деятельности, или в качестве величины суммы свободных денежных средств, которые НЛМК может вложить в развитие своего бизнеса. Рентабельность EBITDA и EBITDA НЛМК возможно не будут сопоставимы с аналогичными показателями, раскрытыми другими компаниями, в силу отсутствия единых правил их расчета. В частности, EBITDA НЛМК рассчитывается аналогично так называемому показателю «Adjusted EBITDA» в других компаниях, так как EBITDA НЛМК исключает прочие статьи расходов/доходов в дополнение к процентным расходам, налогу на прибыль и амортизации.

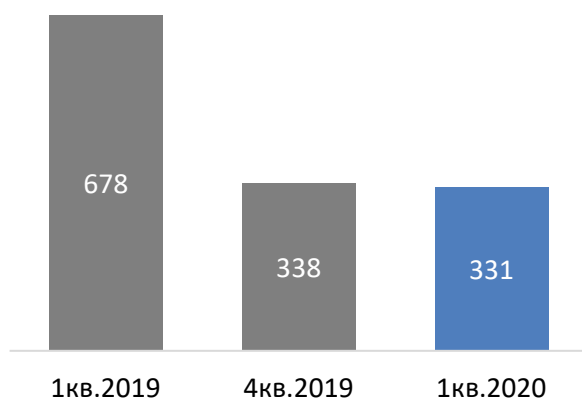
** Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров НЛМК

Свободный денежный поток

- Свободный денежный поток составил \$331 млн (-2% кв/кв). По сравнению с 1 кв. 2019 года свободный денежный поток снизился на 51% с уменьшением прибыльности продаж и увеличением капитальных затрат в связи с активной фазой реализации инвестиционных проектов Стратегии 2022.
- Операционный денежный поток снизился на 13% кв/кв до \$617 млн из-за меньшего высвобождения денежных средств из оборотного капитала, чем в прошлом квартале.
- **Высвобождение денежных средств из оборотного капитала** составило \$85 млн (-75% кв/кв), за счет:
 - -\$44 млн: увеличение дебиторской задолженности в связи с ростом объемов реализации на NVH и продаж зарубежных активов;
 - +\$126 млн: сезонное снижение запасов лома и накопленных запасов сырья в период первого этапа ремонтов, снижение запасов незавершенной и готовой продукции и изменения курса рубля.

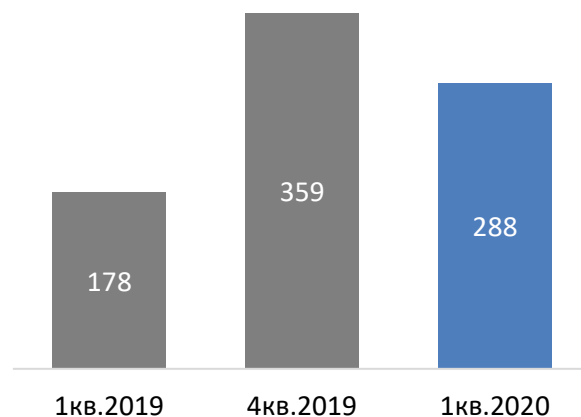
Свободный денежный поток остался на уровне прошлого квартала

\$ млн



Инвестиции снизились на 20% кв/кв, в соответствии с планом

\$ млн





Инвестиции

- Инвестиции Группы в 1 кв. 2020 г. после окончания первой очереди ремонтов в доменном и сталеплавильном производствах НЛМК в 4 кв. 2019 г. снизились на 20% кв/кв до \$288 млн.

Дивиденды

- В 1 кв. 2020 г. отток денежных средств на выплату дивидендов составил \$308 млн.
- 30 апреля 2020 года Совет директоров рекомендовал акционерам утвердить выплату дивидендов по результатам 1 кв. 2020 года – в размере 3,21 рубля на одну акцию, что эквивалентно 75% свободного денежного потока.

Управление долговым портфелем

- **Общий долг** вырос на 31% кв/кв до \$3,48 млрд в связи с увеличением краткосрочного долга за счет выборки средств по оборотным линиям Группы. Данные привлечения были сделаны для создания дополнительной подушки безопасности в условиях высокой рыночной волатильности.
- **Чистый долг** снизился на 1% кв/кв до \$1,77 млрд в связи с увеличением ликвидности на балансе компании. Показатель Чистый долг/EBITDA составил 0,72х.

Прогноз на 2 кв. 2020 г. и 2020 г.

- Объем выплавки стали на Липецкой площадке снизится кв/кв в связи с началом второго этапа капитальных ремонтов в доменном и конвертерном производствах НЛМК.
- В связи с пересмотром инвестиционной программы на фоне распространения коронавируса, общий объем инвестиций в 2020 году составит \$0,9-0,95 млрд, что ниже озвученного ранее прогноза \$1,1-1,2 млрд. на фоне сдвига реализации части проектов и девальвации рубля.

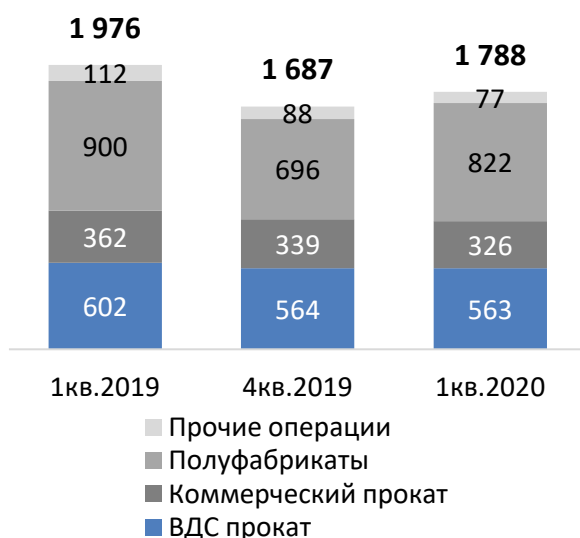
Плоский прокат Россия

Результаты 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи** выросли на 8% кв/кв за счет увеличения производства стали после окончания первого этапа ремонтов на НЛМК в прошлом квартале.
- **Выручка** сегмента выросла на 6% кв/кв до \$1,8 млрд за счет увеличения продаж как полуфабрикатов, так и готовой продукции. По сравнению с 1 кв. 2019 года выручка была ниже на 10% в связи со снижением цен на сталь.
- **Показатель EBITDA** вырос на 43% кв/кв до \$355 млн благодаря расширению спрэдов сталь/сырье, увеличению объемов продаж, снижению курса рубля, эффектам от программ операционной эффективности. В сравнении с прошлым годом, EBITDA была ниже на 16% г/г в связи с сужением спрэдов.

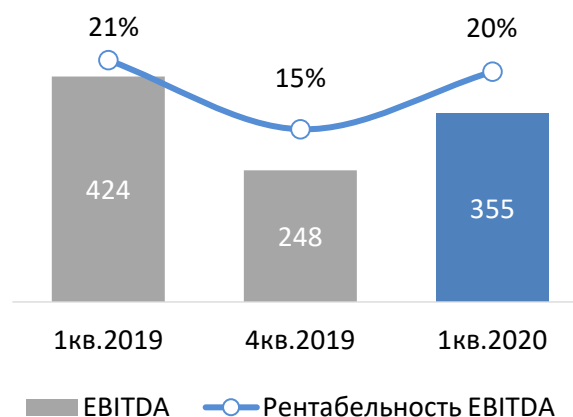
**Выручка выросла на 6% кв/кв
на фоне увеличения продаж**

\$ млн



**Показатель EBITDA вырос на 43% кв/кв на
фоне расширения спрэдов и ослабления
рубля**

\$ млн



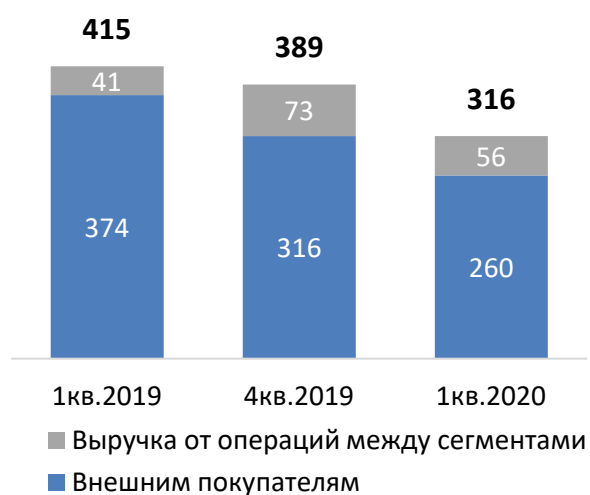
Сортовой прокат Россия

Показатели 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи** сократились на 16% кв/кв до 0,6 млн т на фоне высоких запасов сортовой продукции у торговых компаний. Региональные ограничения, связанные с пандемией коронавируса, и общее замедление мировой экономики не позволили в полной мере реализовать эффект сезонного восстановления спроса.
- **Выручка** в 1 кв. 2020 г. составила \$316 млн (-19% кв/кв) из-за снижения объемов продаж и цен на сортовой прокат. Снижение выручки на 24% г/г было вызвано сокращением объемов реализации на 26% г/г.
- **Показатель EBITDA** сегмента составил \$14 млн по сравнению с -\$2 млн в прошлом квартале. Рост кв/кв и г/г был связан с ростом ценового спреда лом/арматура и эффектом от программ операционной эффективности.

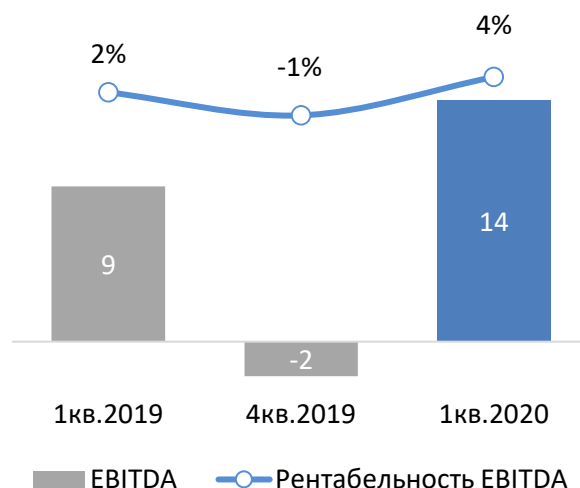
Выручка сократилась на 19% кв/кв за счет снижения цен и объемов продаж

\$ млн



Показатель EBITDA вырос кв/кв на фоне расширения ценовых спредов

\$ млн

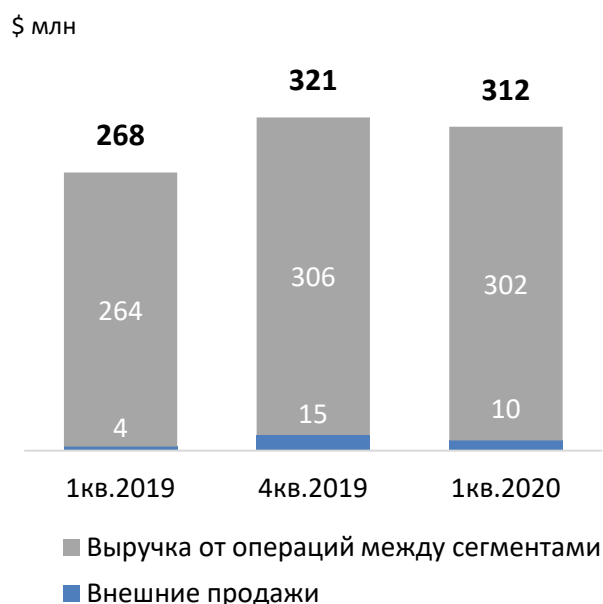


Добыча и переработка сырья

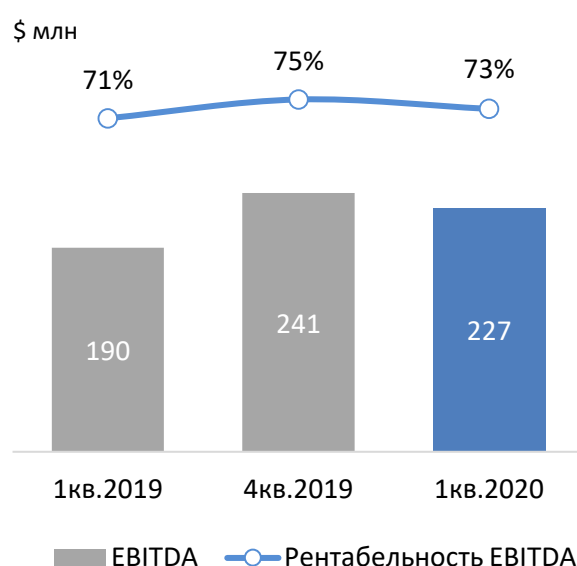
Показатели 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи** железорудного сырья остались на уровне прошлого квартала в объеме 4,6 млн т при снижении продаж третьим лицам до 75 тыс. т (-38% кв/кв).
- **Выручка** снизилась на 3% кв/кв до \$312 млн из-за снижения цен в долларовом выражении на концентрат и окатыши на 3% и 2% кв/кв, соответственно, в связи с обесценением рубля. Рост выручки г/г на 16% обусловлен ростом цен на железорудное сырье.
- **Показатель EBITDA** снизился на 6% кв/кв до \$227 млн вслед за выручкой, а также увеличением затрат на текущие ремонты. В сравнении с аналогичным кварталом прошлого года EBITDA выросла на 19% г/г на фоне увеличения цен на продукцию. Рентабельность в 1 кв. 2020 г. составила 73% (-2 п.п. кв/кв).

Выручка снизилась на 3% кв/кв из-за снижения средних цен



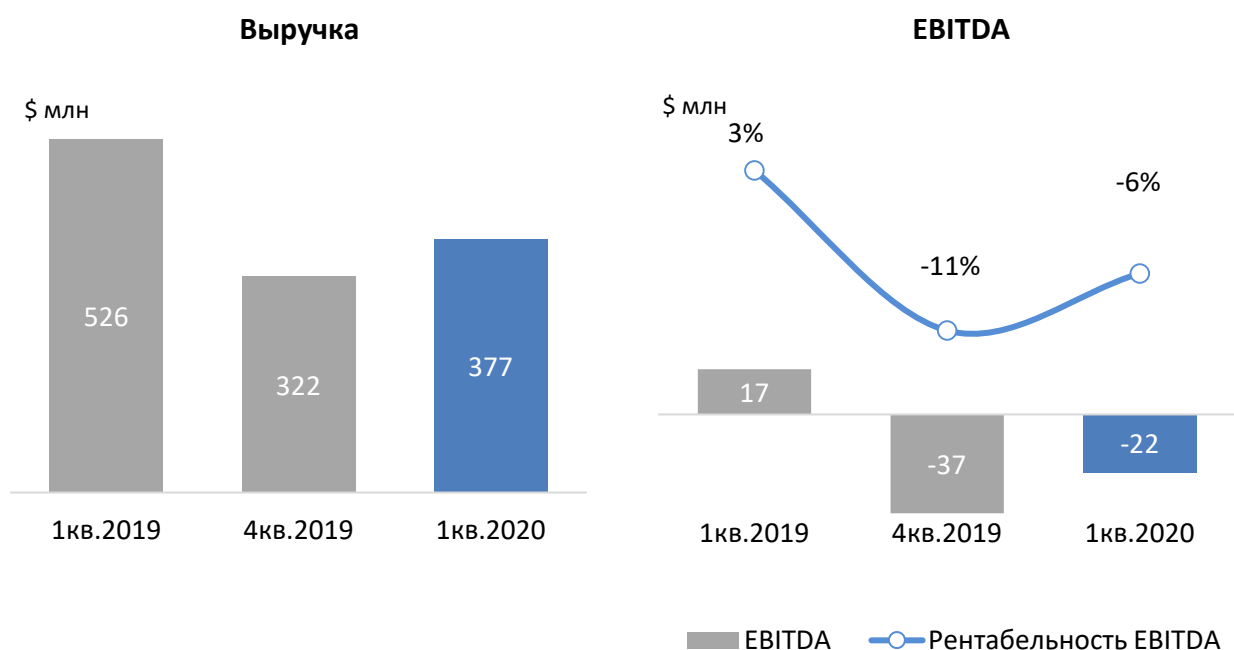
EBITDA уменьшилась на 6% кв/кв вслед за выручкой



НЛМК США

Показатели 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи** выросли на 14% кв/кв до 0,54 млн т за счет увеличения спроса со стороны сервисных центров, автопрома и строительного сектора.
- **Выручка** выросла на 17% кв/кв до \$377 млн с ростом продаж и ростом цен на сталь на рынке США. Выручка была ниже, на 28% г/г - из-за нормализации цен на сталь и снижения объемов продаж.
- **Показатель EBITDA** составил -\$22 млн. Финансовый результат обусловлен преимущественно влиянием неденежного резерва под переоценку запасов на конец марта (-\$15 млн) в связи с ухудшением рыночной конъюнктуры. Резерв относится, в основном, к запасам слэбов, закупленных в 2019 году. Без учета резерва EBITDA в 1 кв. 2020 г. составила бы - \$7 млн.

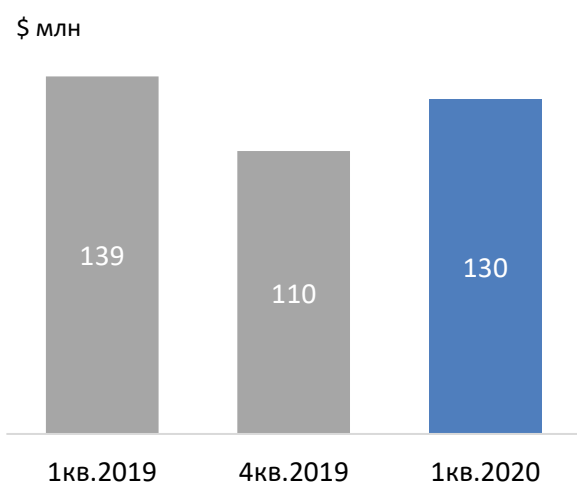


НЛМК Данстил*

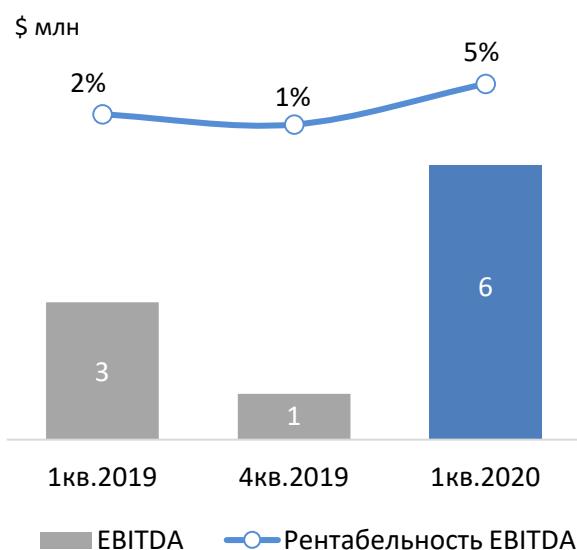
Показатели 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи** толстолистого проката выросли на 28% кв/кв до 0,16 млн т благодаря росту спроса со стороны ветровой энергетики, судостроения и инфраструктурных проектов.
- **Выручка** выросла на 18% кв/кв до \$130 млн на фоне увеличения продаж. Снижение выручки на 6% г/г было вызвано снижением средних цен реализации.
- **Показатель EBITDA** увеличился до \$6 млн благодаря росту объемов продаж и эффектам от программ операционной эффективности.

**Рост выручки на 18% кв/кв
благодаря увеличению спроса**



**Показатель EBITDA вырос кв/кв
вслед за продажами**



* NLMK Dansteel и сеть продаж толстого листа.

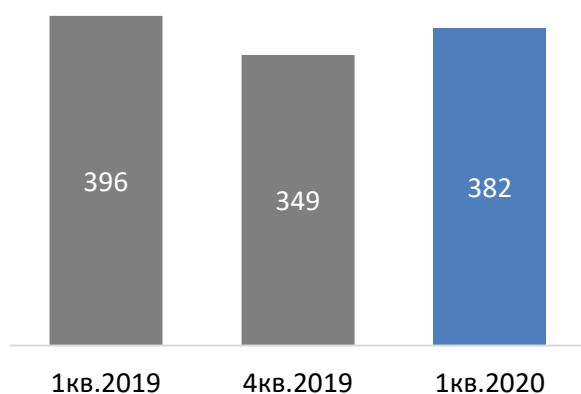
Результаты совместного предприятия (NBH)

Показатели 1 кв. 2020 г.:

- **Продажи NBH** выросли на 17% кв/кв до 0,6 млн т благодаря оживлению спроса на рынке ЕС в январе-феврале 2020 года.
- **Выручка** выросла на 9% кв/кв до \$382 млн вслед за ростом объема продаж. В сравнении с аналогичным периодом прошлого года выручка снизилась на 4% г/г в связи с низким уровнем цен.
- **Показатель EBITDA** составил -\$19 млн против -\$27 млн в 4 кв. 2019 г. Увеличение EBITDA произошло благодаря расширению ценовых спрэдов прокат / слябы и увеличению объема продаж. Продажи в марте снизились на 9% к уровню февраля, в основном за счет снижения продаж толстого листа и заготовки из-за временной остановки производства НЛМК Верона (-20% м/м). Это частично нивелировало эффект от расширения ценовых спрэдов.

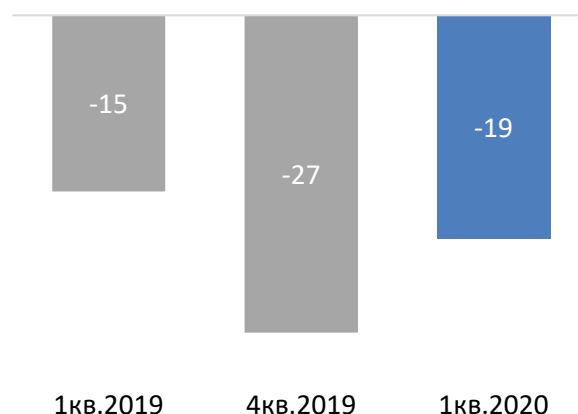
Выручка выросла на 9% кв/кв благодаря росту продаж

\$ млн



EBITDA составила -\$19 млн в 1 кв. 2020 г.

\$ млн



Приложение №1. Операционные и финансовые результаты

(1) Рынки продаж

тыс. т	Итого	Рынки продаж					
		РФ	ЕС	Сев. Америка	Ближ. Восток и Турция	Ц. и Ю. Америка	Прочие
Группа НЛМК (с NBH)	4 377	1 767	857	828	532	135	258
Поставки дивизионов 3-м лицам:							
Плоский прокат Россия	2 500	1 365	61	285	506	134	148
Сортовой прокат Россия	569	402	79	0	20	0	69
Зарубежные дочерние и зависимые компании, в т.ч.:	1 308	0	718	542	6	1	41
НЛМК США	539	0	0	539	0	0	0
Европейские прокатные активы (NLMK Dansteel и NBH)	769	0	718	3	6	1	41

(2) Плоский прокат Россия

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции, в т.ч.:	3 469	3 226	8%	3 403	2%
внешним покупателям	2 500	2 375	5%	2 658	-6%
полуфабрикаты на NBH	734	523	40%	441	66%
сегментам Группы	235	328	-28%	304	-23%
Выручка, в т.ч.:	1 788	1 687	6%	1 976	-10%
от внешних покупателей	1 376	1 347	2%	1 624	-15%
от операций между сегментами	412	340	21%	352	17%
EBITDA	355	248	43%	424	-16%
Рентабельность EBITDA	20%	15%	+5 п.п.	21%	-1 п.п.

(3) Сортовой прокат Россия

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции	569	674	-16%	768	-26%
Выручка, в т.ч.:	316	389	-19%	415	-24%
от внешних покупателей	260	316	-18%	374	-30%
от операций между сегментами	56	73	-23%	41	37%
EBITDA	14	(2)	7х	9	56%
Рентабельность EBITDA	4%	-1%	+5 п.п.	2%	+2 п.п.



(4) Добыча и переработка сырья

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи железорудного сырья, в т.ч.:	4 604	4 560	1%	4 589	0%
на Липецкую площадку	4 529	4 440	2%	4 589	-1%
Выручка, в т.ч.:	312	321	-3%	268	16%
от внешних покупателей	10	15	-33%	4	2,5x
от операций между сегментами	302	306	-1%	264	14%
EBITDA	227	241	-6%	190	19%
Рентабельность EBITDA	73%	75%	-2 п.п.	71%	+2 п.п.

(5) НЛМК США

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции	539	472	14%	601	-10%
Выручка, в т.ч.:	377	322	17%	526	-28%
от внешних покупателей	377	322	17%	526	-28%
от операций между сегментами	-	-	0%	-	0%
EBITDA	(22)	(37)	-41%	17	-1,3x
Рентабельность EBITDA	-6%	-11%	+5 п.п.	3%	-9 п.п.

(6) НЛМК Данстил

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции	164	128	28%	146	13%
Выручка, в т.ч.:	130	110	18%	139	-6%
от внешних покупателей	130	110	18%	139	-6%
от операций между сегментами	-	-	0%	-	0%
EBITDA	6	1	6x	3	100%
Рентабельность EBITDA	5%	1%	+4 п.п.	2%	+3 п.п.

(7) NVH

тыс. т/млн долларов	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Продажи металлопродукции	605	518	17%	513	18%
Выручка, в т.ч.:	382	349	9%	396	-4%
от внешних покупателей	370	332	11%	385	-4%
от операций между сегментами	12,0	17,0	-29%	11,0	9%
EBITDA	(19)	(27)	-30%	(15)	27%
Рентабельность EBITDA	-5%	-8%	+3 п.п.	-4%	-1 п.п.

(8) Продажи по видам продукции

тыс. т	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Чугун	292	253	54	156	47
Слябы	1 432	1 172	1 173	1 288	1 559
Толстолистовой прокат	164	128	118	137	146
Горячекатаный прокат	921	912	852	901	1 016
Холоднокатаный прокат	528	473	533	498	509
Оцинкованный прокат	362	331	338	331	348
Прокат с полимерными покрытиями	97	113	117	100	89
Трансформаторный прокат	70	66	63	74	71
Динамный прокат	72	50	75	68	61
Сортовая заготовка	30	1	60	78	173
Сортовой прокат	474	596	568	570	526
Метизы	65	77	65	68	69
ИТОГО	4 507	4 172	4 015	4 268	4 614

(9) Продажи по регионам

EBITDA	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Россия	1 767	1 805	1 682	1 704	1 451
Страны ЕС	1 026	787	674	1 130	987
Ближний Восток (вкл. Турцию)	529	556	633	409	709
Северная Америка	826	727	606	748	654
Центральная и Южная Америка	134	73	164	24	246
СНГ	91	91	114	106	122
Азия и Океании	23	69	21	61	180
Прочие регионы	110	64	122	85	264
ИТОГО	4 507	4 172	4 015	4 268	4 614

(10) Выручка по регионам

Регион	1 кв. 2020		4 кв. 2019		3 кв. 2019	
	\$ млн	доля	\$ млн	доля	\$ млн	доля
Россия	1 009	41%	1 073	46%	1 170	45%
Страны ЕС	505	21%	377	16%	376	15%
Ближний Восток (вкл. Турцию)	241	10%	246	11%	321	12%
Северная Америка	485	20%	408	18%	427	17%
Центральная и Южная Америка	70	3%	40	2%	94	4%
СНГ	75	3%	88	4%	100	4%
Азия и Океании	29	1%	54	2%	29	1%
Прочие регионы	43	2%	26	1%	58	2%
ИТОГО	2 457	100%	2 312	100%	2 576	100%

(11) Расчет показателя EBITDA*

\$ млн	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Операционная прибыль**	439	338	512	593	559
минус:					
Амортизация	(155)	(142)	(142)	(142)	(136)
EBITDA	594	480	654	735	695

* Показатель EBITDA, используемый в финансовых публикациях НЛМК, рассчитывается как операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, скорректированная на амортизацию. EBITDA в соответствии с МСФО не является показателем операционного дохода, операционной деятельности или ликвидности, и НЛМК раскрывает данный показатель, поскольку аналогичные показатели могут быть использованы инвесторами и аналитиками. Однако показатель EBITDA НЛМК не должен рассматриваться изолированно или в качестве замены прибыли до налогообложения или потоков денежных средств от операционной деятельности, определенных в соответствии с МСФО, либо в качестве показателя операционной эффективности деятельности, или в качестве величины суммы свободных денежных средств, которые НЛМК может вложить в развитие своего бизнеса. Рентабельность EBITDA и EBITDA НЛМК возможно не будут сопоставимы с аналогичными показателями, раскрытыми другими компаниями, в силу отсутствия единых правил их расчета. В частности, EBITDA НЛМК рассчитывается аналогично так называемому показателю «Adjusted EBITDA» в других компаниях, так как EBITDA НЛМК исключает прочие статьи расходов/доходов в дополнение к процентным расходам, налогу на прибыль и амортизации.

** Операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств.

(12) Расчет свободного денежного потока

\$ млн	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Чистые денежные средства от операционной деятельности	617	710	568	494	851
Проценты уплаченные	(2)	(22)	(4)	(12)	(11)
Проценты полученные	4	9	1	3	16
Капитальные вложения	(288)	(359)	(316)	(227)	(178)
Свободный денежный поток	331	338	249	258	678

(13) Расчет чистого долга

\$ млн	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Краткосрочные кредиты и займы	1 678	468	389	544	224
Долгосрочные кредиты и займы	1 799	2 188	2 288	2 257	1 872
Денежные средства и их эквиваленты	(1 456)	(713)	(421)	(1 142)	(736)
Банковские краткосрочные депозиты	(251)	(157)	(520)	(368)	(445)
Чистый долг	1 770	1 786	1 736	1 291	915

(14) Производство основных видов продукции

тыс. т	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Сталь, в т.ч.:	4 171	3 749	3 714	3 940	4 128
Стальной сегмент	3 325	2 977	2 818	2 952	3 264
Сегмент Сортовой прокат, в т.ч.:	659	603	719	802	693
НЛМК-Калуга	256	215	256	349	276
Сегмент Зарубежный прокат	188	169	176	185	171
Прокат, в т.ч.:	2 834	2 642	2 725	2 784	2 717
Плоский прокат	2 222	2 058	2 071	2 129	2 129
Сортовой прокат	612	584	653	655	588
Кокс (6% влажности), в т.ч.:	1 538	1 487	1 418	1 417	1 531
НЛМК	643	652	655	644	634
Алтай-Кокс	895	834	762	774	897

(15) Продажи слывов, включая внутригрупповые продажи компаниям Группы НЛМК

тыс. т	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019
Продажи третьим лицам, в т.ч.:	698	648	743	579	1 118
Экспорт:	406	473	532	314	950
Продажи дочерним и зависимым компаниям	970	851	550	933	735
поставки на NVH	734	523	430	709	441
ИТОГО	1 667	1 499	1 292	1 512	1 853

(16) Экспорт стальной продукции российских активов Группы третьим лицам

тыс. т	1 кв. 2020	4 кв. 2019	кв/кв	1 кв. 2019	г/г
Полуфабрикаты	728	726	0%	1 166	-38%
Чугун	292	253	15%	47	6,2x
Слябы	406	473	-14%	950	-57%
Сортовая заготовка	30	-	0%	169	-82%
Плоский прокат	438	381	15%	635	-31%
Горячекатаный прокат	148	151	-2%	312	-53%
Холоднокатаный прокат	159	130	22%	186	-15%
Оцинкованный прокат	17	12	40%	29	-42%
Прокат с полимерными покрытиями	0	1	-32%	1	-68%
Динамный прокат	54	33	63%	45	20%
Трансформаторный прокат	60	54	11%	62	-3%
Сортовой прокат	135	138	-2%	174	-22%
Итого	1 302	1 245	5%	1 975	-34%



(17) Информация по сегментам

1 кв. 2020 млн долларов	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Добыча и переработка сырья	НЛМК США	НЛМК Данстил	Инвестиции в NVH	Итого	Операции и остатки между сегментами	Деконсо- лидация NVH	Консоли- дированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 376	260	10	377	130	370	2 523	-	(66)	2 457
Выручка от операций между сегментами	412	56	302	-	-	12	782	(770)	(12)	-
Валовая прибыль / (убыток)	492	36	219	(14)	20	14	767	15	(28)	754
Операционная прибыль / (убыток)	258	2	199	(37)	3	(33)	392	28	19	439
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	190	(5)	160	(38)	2	(34)	275	25	(11)	289
Активы сегмента, включая гудвилл	6 808	865	1 576	828	391	1 376	11 844	(1 070)	(1 080)	9 694

Балансовые показатели представлены на 31.03.2020 г.

4 кв. 2019 млн долларов	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Добыча и переработка сырья	НЛМК США	НЛМК Данстил	Инвестиции в NVH	Итого	Операции и остатки между сегментами	Деконсо- лидация NVH	Консоли- дированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 347	316	15	322	110	332	2 442	-	(130)	2 312
Выручка от операций между сегментами	340	73	306	-	-	17	736	(719)	(17)	-
Валовая прибыль / (убыток)	395	24	230	(33)	13	(7)	622	7	20	649
Операционная прибыль / (убыток)	165	(15)	212	(51)	(2)	(47)	262	15	61	338
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	462	(16)	172	(82)	(3)	(53)	480	(304)	24	200
Активы сегмента, включая гудвилл	7 483	1 160	2 120	840	371	1 318	13 292	(1 752)	(1 056)	10 484

Балансовые показатели представлены на 31.12.2019 г.