

НЛМК

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США
1 КВАРТАЛ 2013 Г.**



Москва, 17 мая 2013

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

МИРОВОЙ РЫНОК

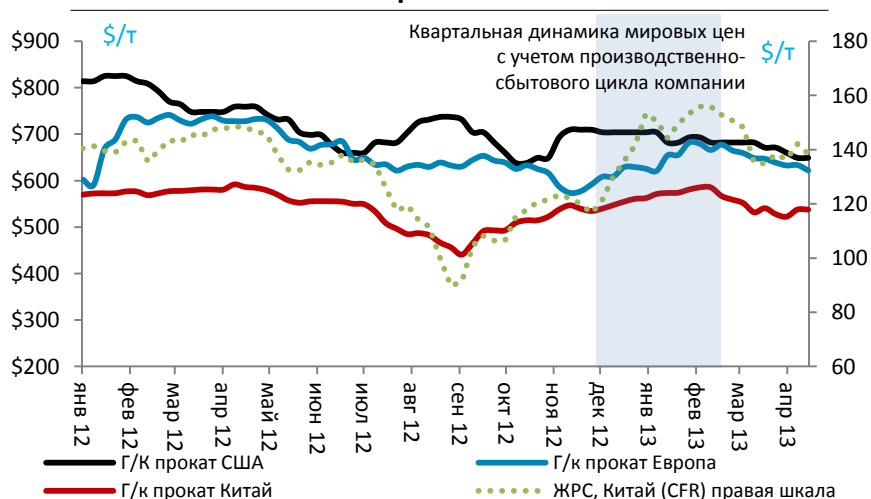
СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Пополнение запасов с низкого уровня конца 2012 г.
- Последовавший резкий рост предложения / загрузки мощностей (+ 4 п.п.)

ЦЕНЫ

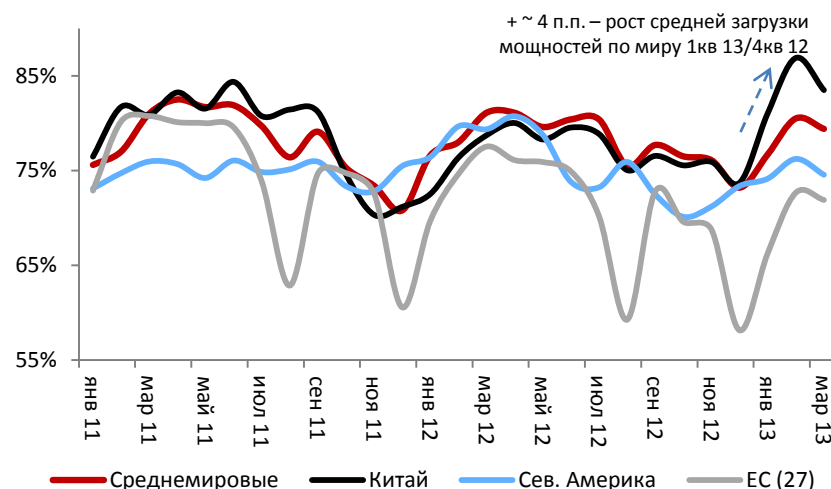
- Разнонаправленная региональная динамика цен на металлопродукцию
 - Европа: рост цен в 1 кв '13
 - США: стабильный уровень в 1 кв и ослабление во 2 кв на фоне роста предложения и снижения цен на лом
 - Рост цен в Ю.В. Азии сменился ослаблением на фоне роста запасов стали и снижения цен на сырье
- Резкий рост мировых цен на ЖРС в 1 кв.

ЦЕНЫ



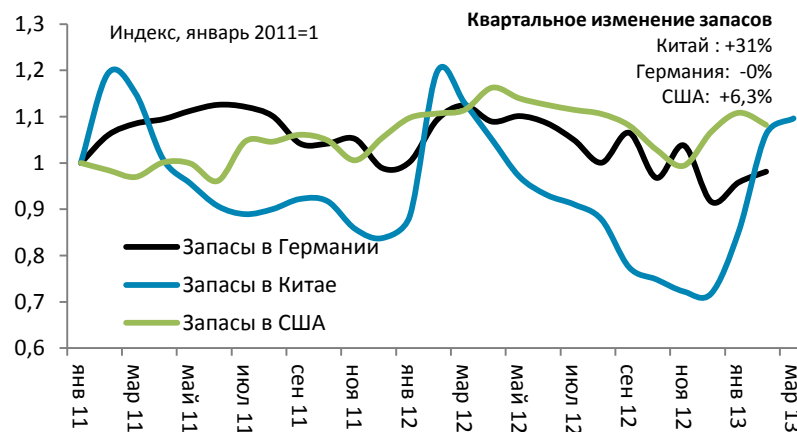
Источник: Steel Business Briefing

ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



Источник: World Steel Association

ЗАПАСЫ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ



Источники: CRU, Bloomberg (China statistic, Metals Service Center Inst.)

РОССИЙСКИЙ РЫНОК

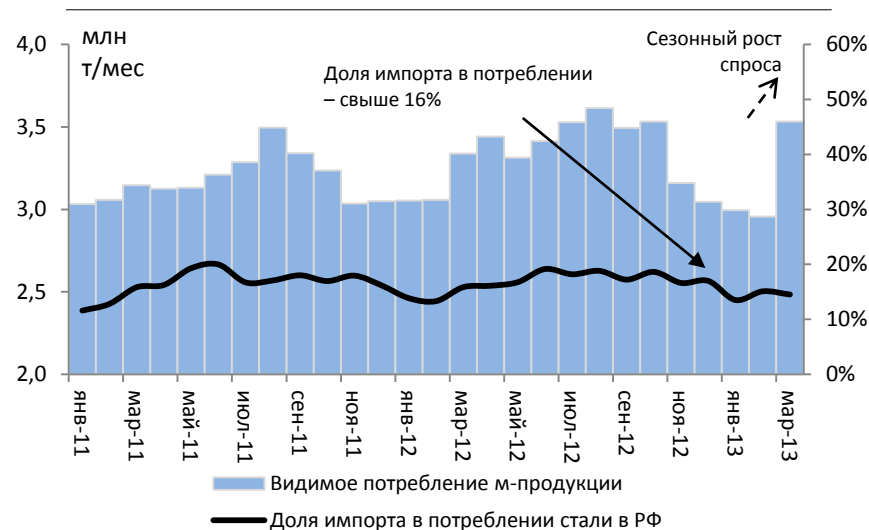
СПРОС

- Сезонное замедление активности в строительном секторе и ослабление спроса в трубном секторе и машиностроении
- Значительная доля импорта
 - + 40% г/г импорт сортового проката (по итогам 1кв'13)

ЦЕНЫ

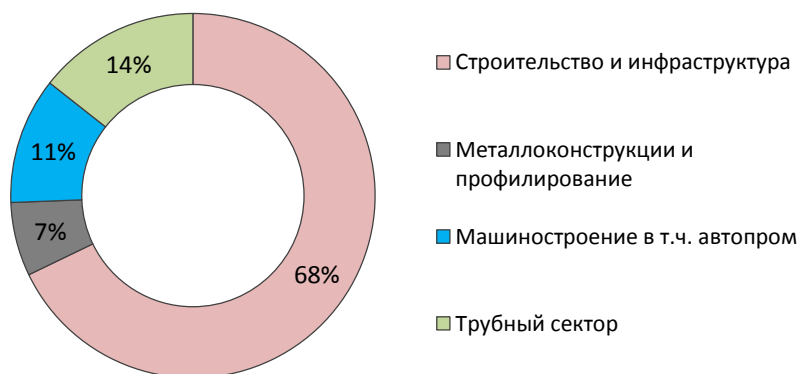
- Снижение цен на металлопродукцию
 - Слабая рыночная конъюнктура на внутреннем рынке
 - Рост конкуренции на российском рынке из-за падения потребления на внешних рынках

ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛИ

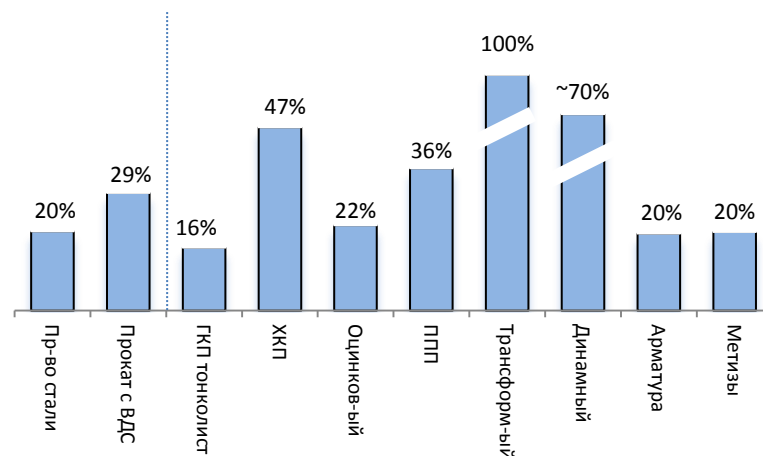


Источники: Металл-Эксперт

СТРУКТУРА СПРОСА НА СТАЛЬ В 1 КВ. '13



ДОЛЯ НЛМК В ПРОИЗВОДСТВЕ В РФ



Данные по производству за 1кв'13г. Доля в производстве. ВДС – высокая добавленная стоимость
Источники: WSA, Металл Эксперт, данные компании

ПРОИЗВОДСТВО

ЗАГРУЗКА МОЩНОСТЕЙ ОКОЛО 94%

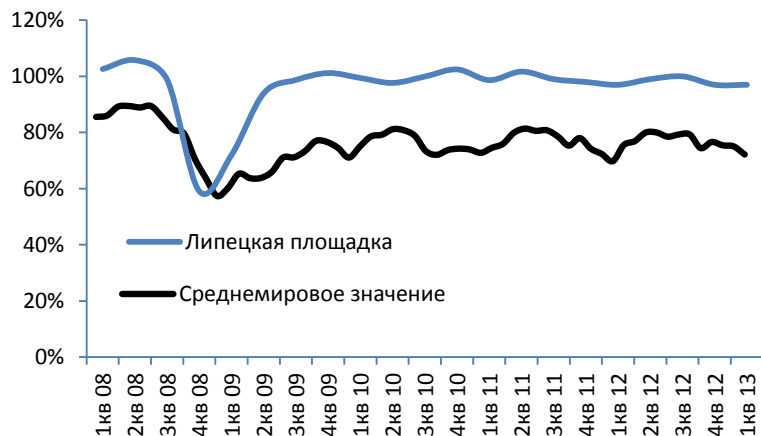
- Липецкая площадка 97% (без изменений)
- НЛМК-Сорт 83% (+2 п.п.)
- НЛМК США 88% (-2 п.п)

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 1 КВ'13 Г

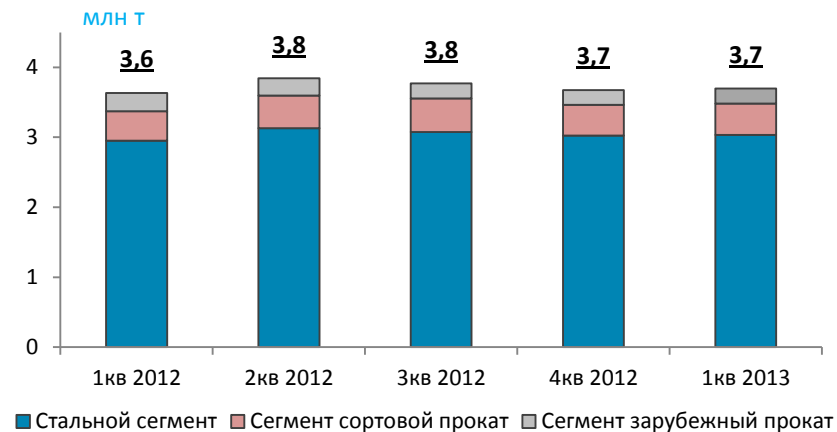
Группа НЛМК: 3,7 млн т, +1%, в том числе:

- Липецкая площадка: 3,0 млн т (без изменений)
- НЛМК Сорт: 0,5 млн т, +3%
- Сегмент зарубежный прокат: 0,2 млн т, +2%

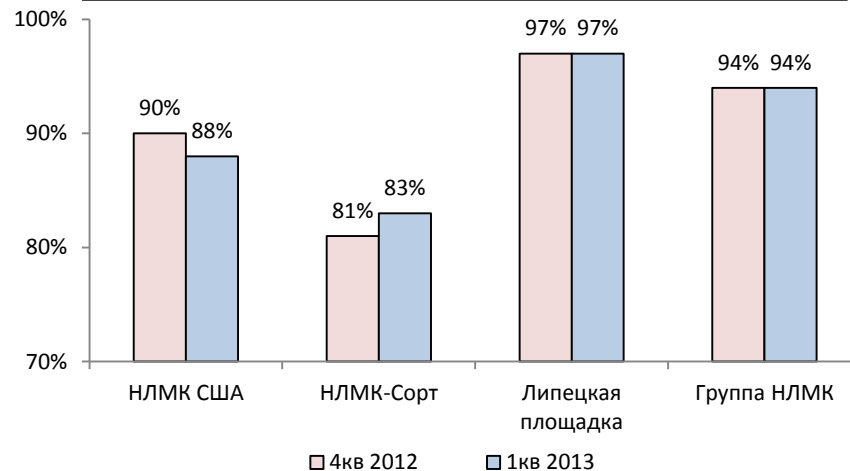
ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ



НЛМК: ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

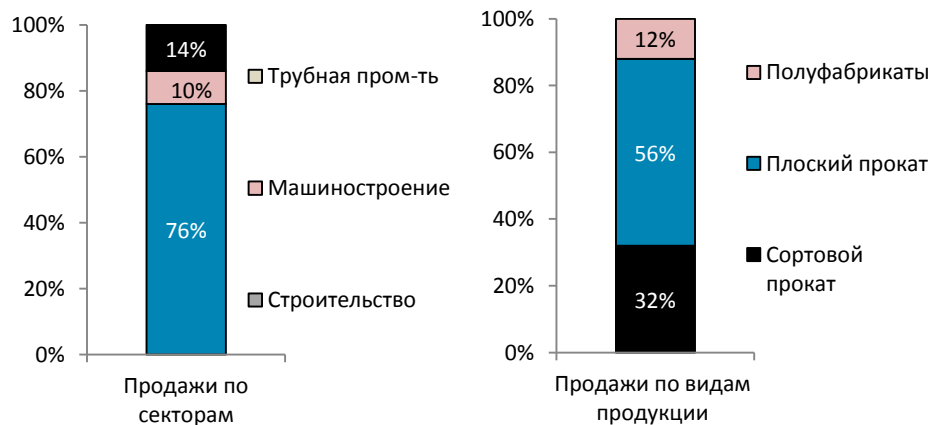
ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПРОДАЖ В РОССИИ

- Рост продаж в РФ +0% кв/кв и +20% г/г
- Рост продаж сортового проката +8% кв/кв и +8% г/г
- Плоский прокат -12% кв/кв (сезонный фактор) и +0% г/г
- Рост продаж слябов для трубного сектора до 0,15 млн т

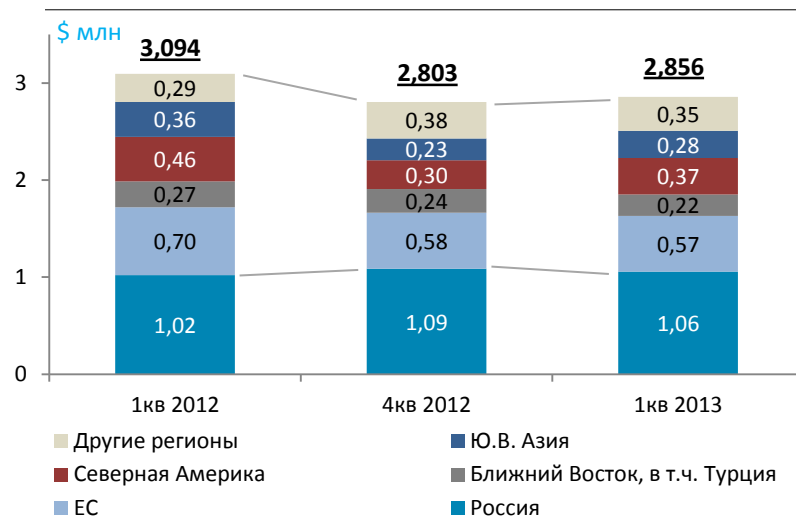
РОСТ ПРОДАЖ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ 3% КВ/КВ

- Внешние продажи: +3% до 2,44 млн т
- Европа: +9% до 0,65 млн т на фоне пополнения запасов
- С. Америка: +7% до 0,48 млн т
- Рост поставок в страны Б. Востока и Ю.В. Азии на фоне стабильного спроса

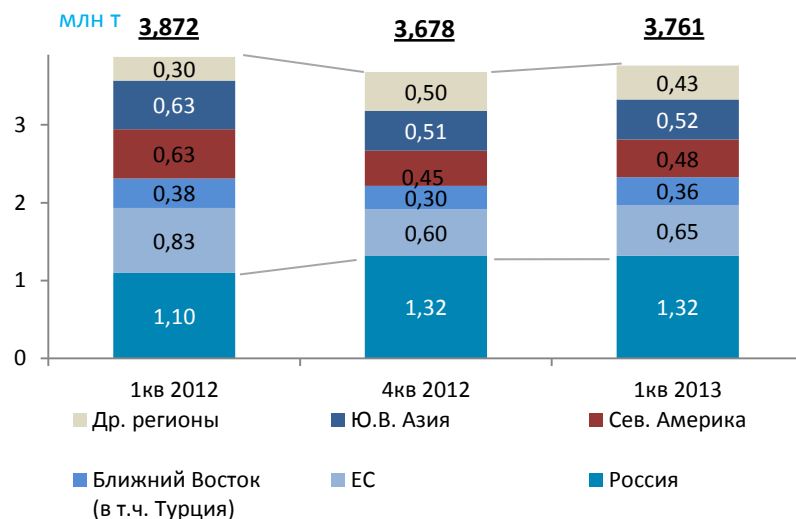
ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ ПО СЕКТОРАМ И ВИДАМ ПРОДУКЦИИ



ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ



ПРОДАЖИ СТАЛИ ПО РЕГИОНАМ

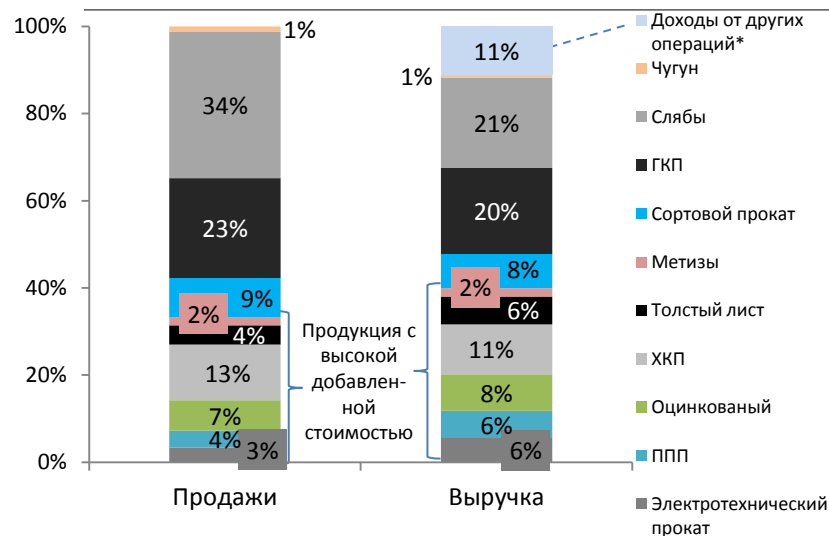


СТРУКТУРА ПРОДАЖ

1КВ 13: +2% РОСТ ПРОДАЖ ГОТОВОГО ПРОКАТА

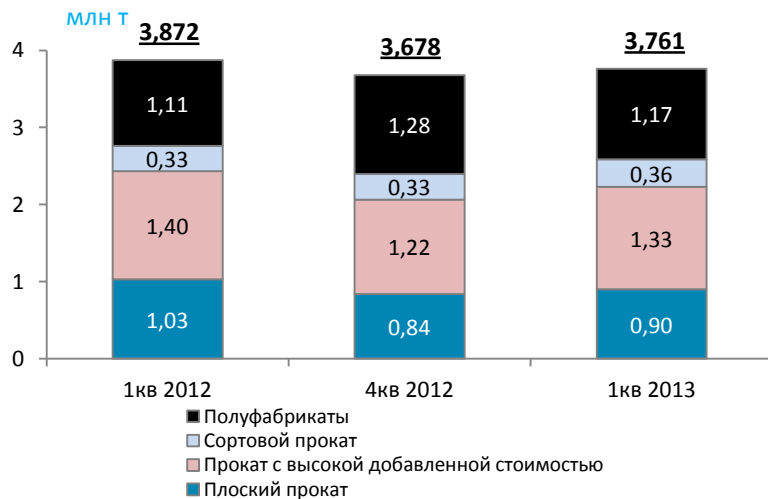
- Доля готового проката 69% (+4 п.п. кв/кв), из которого 51% - прокат с высокой добавленной стоимостью
- Рост продаж проката с высокой добавленной стоимостью +9% кв/кв
- Рост продаж толстого листа – окончание реконструкции прокатных мощностей NLMK DanSteel
- Снижение продаж полуфабрикатов -9% кв/кв

ПРОДАЖИ И ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ В 1КВ '13

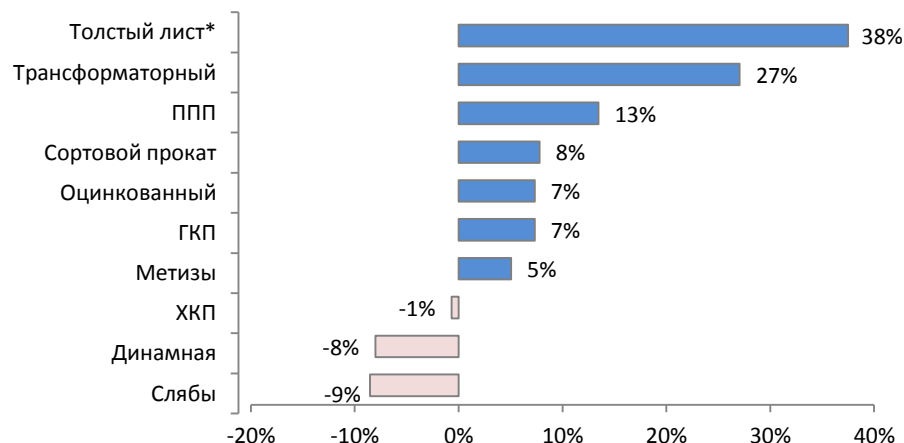


*Примечание: Прочие включают в себя выручку по прочим видам продукции (ЖРС, кокс, лом и т.д.)

ПРОДАЖИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ



ИЗМЕНЕНИЕ ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ 1КВ/4КВ



НЛМК: ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ «БЫСТРЫХ УЛУЧШЕНИЙ»

- Липецкая площадка
- Алтай-Кокс

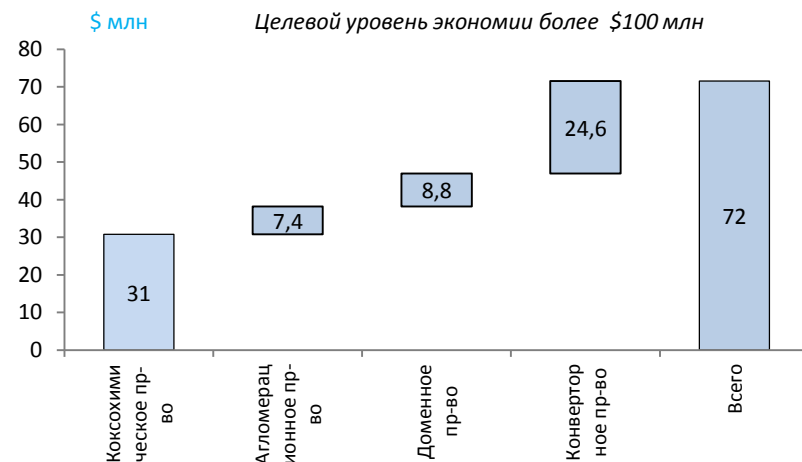
ОПТИМИЗАЦИЯ КОКСОХИМИЧЕСКОГО, АГЛОМЕРАЦИОННОГО И КОНВЕРТЕРНОГО ПРОИЗВОДСТВ

- Максимальное использование технологических возможностей металлургического оборудования
- Минимизация затрат сырья, топлива, материалов и энергоресурсов
- Оптимизация структуры топливного и сырьевого балансов
- Снижение воздействия на окружающую среду, в том числе минимизация отходов

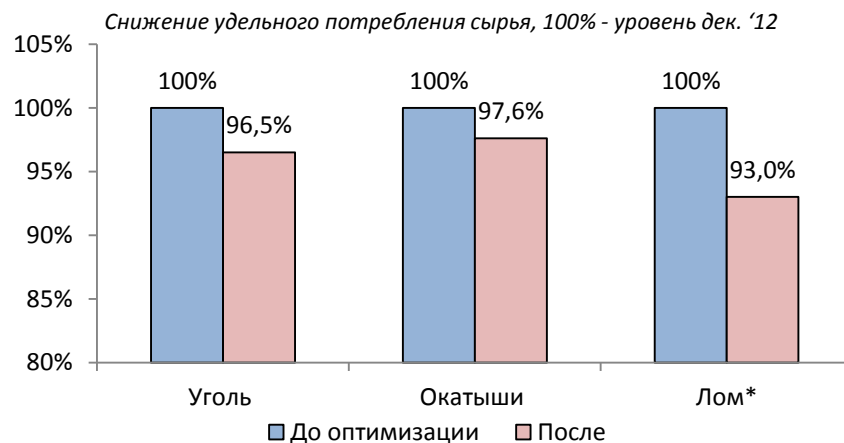
ОЖИДАЕМЫЙ СУЩЕСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

- Снижение затрат на ~2 млрд руб./г (около \$63 млн) по результатам реализации мероприятий уже в 2013, целевой уровень экономии в последующие годы – более \$100 млн/г

СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАСХОДОВ



СНИЖЕНИЕ РАСХОДА ОСНОВНОГО СЫРЬЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ВНЕДРЕНИЯ МЕР ПО ОПТИМИЗАЦИИ



* Снижение потребления покупного лома

ИНВЕСТИЦИИ 2013

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

- Снижение капиталоемкости роста
- Фокус на повышении эффективности и нишевых продуктах
- Взвешенный подход к оценке новых проектов
- Гибкость реализации при различных рыночных сценариях

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ СОРТОВОГО ДИВИЗИОНА

- Калужский завод (ЭСПЦ + Прокатный стан) мощностью 1,5 млн т/г
- Развитие ломозаготовительной сети

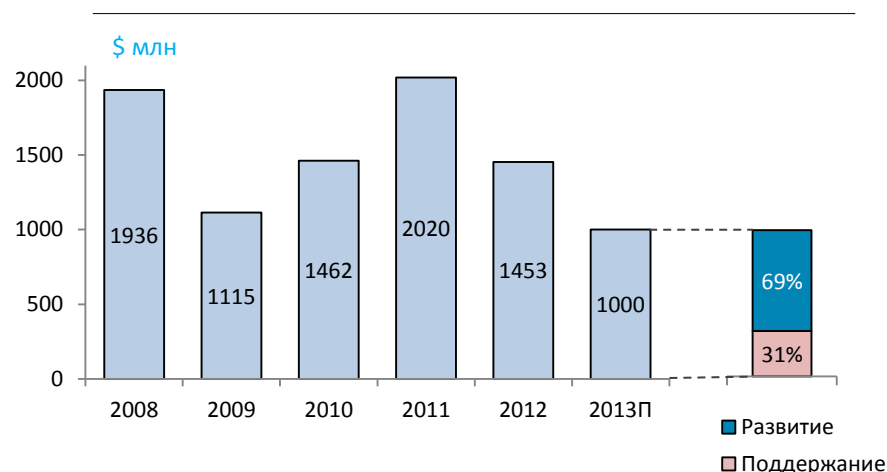
УКРЕПЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- Начало проекта по строительству фабрики окомкования на Стойленском ГОКе
- Проекты первых переделов (ПУТ и др.) с целью снижения расходов на энергоносители

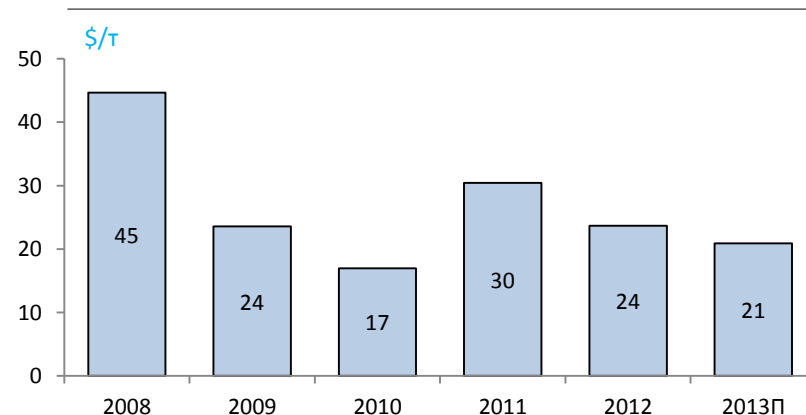
УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА И НИШЕВЫЕ ПРОДУКТЫ

- Освоение реконструированного прокатного стана на NLMK DanSteel
- Развитие производства нишевых продуктов NLMK Clabescq
- Продолжение программы развития производства трансформаторной стали на Липецкой площадке и ВИЗ-Сталь

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



ИНВЕСТИЦИИ НА ПОДДЕРЖАНИЕ НА ТОННУ СТАЛИ



ИНВЕСТИЦИИ: СГОК

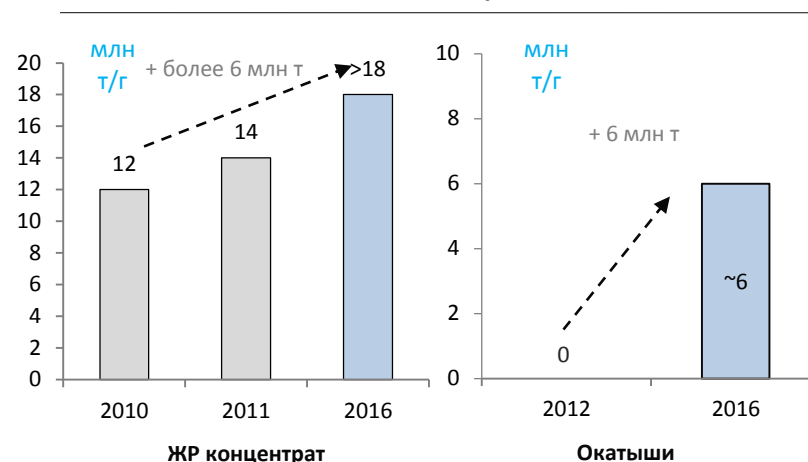
СТОЙЛЕНСКИЙ ГОК

- Одно из наиболее эффективных предприятий по производству ж.р. концентрата в мире
- Себестоимость производства концентрата \$23/т

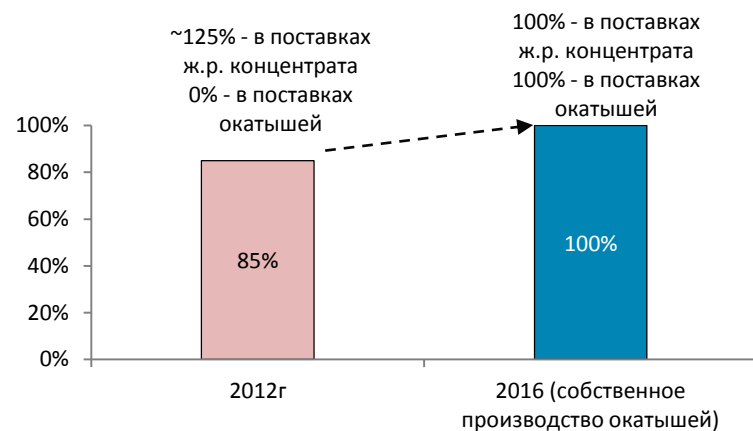
ПРОЕКТ ПО ДОСТИЖЕНИЮ 100% ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЖРС

- Расширение периметра карьера и инфраструктуры
- Расширение мощностей по обогащению (+4 млн т/г)
- Строительство фабрики окомкования (6 млн т/г окатышей). Ожидаемый ввод: 2015-2016 гг.
- Ежегодные потребности ОАО НЛМК около 6 млн окатышей

ПРИРОСТ МОЩНОСТЕЙ



РОСТ САМООБЕСПЕЧЕННОСТИ ГРУППЫ В ЖРС



ИНВЕСТИЦИИ: НЛМК-КАЛУГА

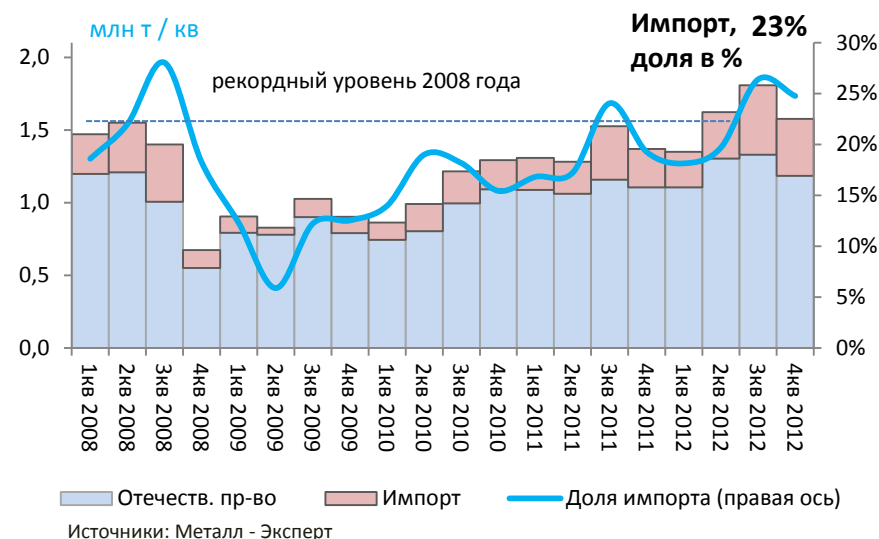
РЫНОК АРМАТУРЫ В РФ

- Рост потребления в РФ на 82% с 1 кв '10 г
- Рост импорта на 59% с 1 кв '12г, в 3 раза с 1 кв '10г
- Региональный дисбаланс спроса и предложения

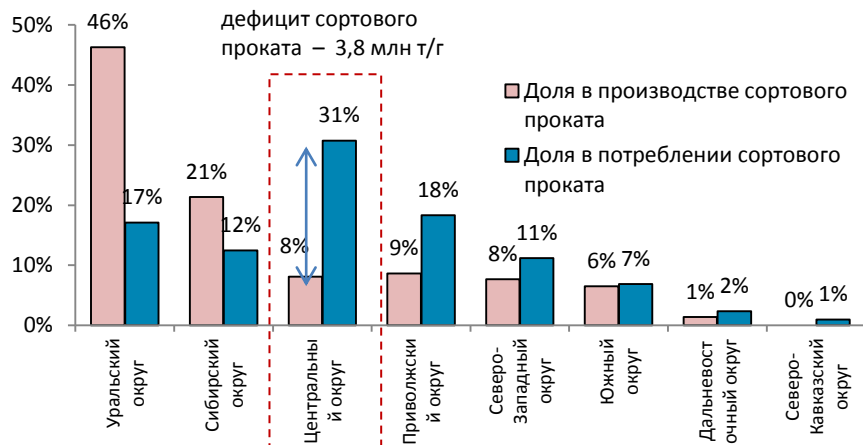
СОВРЕМЕННОЕ ЭЛЕКТРОДУГОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО МОЩНОСТЬЮ 1,5 МЛН Т/Г

- Продуктовый портфель, востребованный на строительном рынке: арматура и фасонный прокат
- Выгодное географическое положение: 90 км от Москвы – концентрация потребления (Центральный округ)
- Совокупный объем инвестиций \$1,2 млрд. (80% - до 2013 г.)
- Преимущество по затратам (логистика, современное производство, ломозаготовительная сеть)

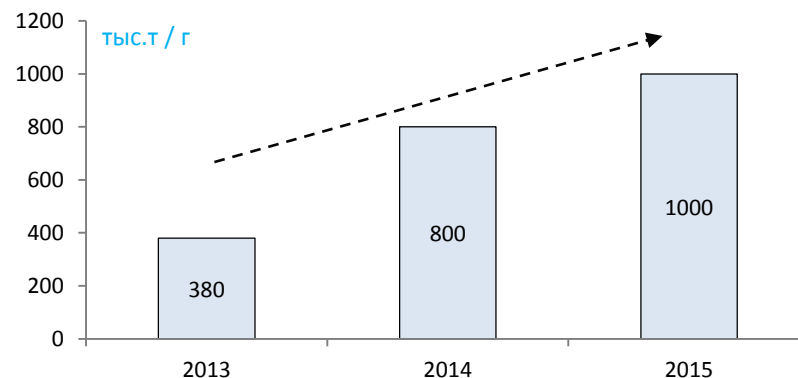
РЫНОК АРМАТУРЫ, ПОТРЕБЛЕНИЕ В РФ



БАЛАНС ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ СОРТОВОГО ПРОКАТА ПО РЕГИОНАМ



ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ НА НЛМК - КАЛУГА



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

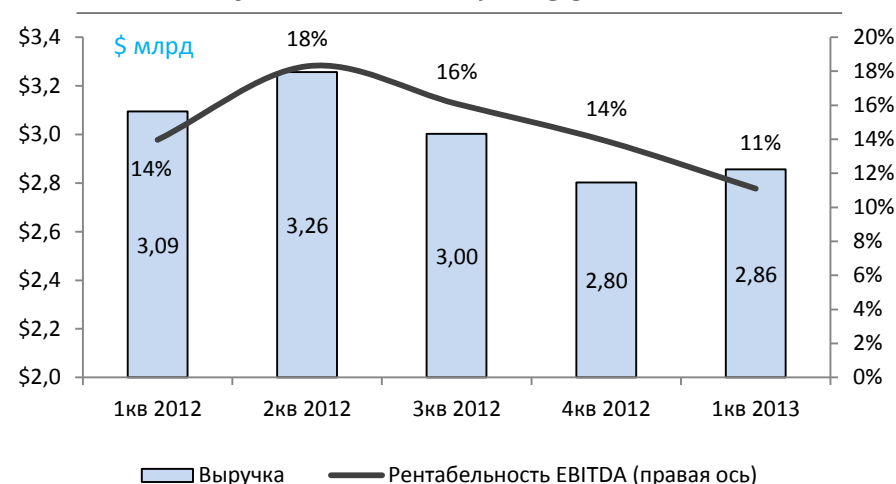
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Выручка \$2 856 млн (+2% кв/кв)
- EBITDA \$318 млн (-18%)
- Рентабельность EBITDA 11% (-2,8 п.п.)
- Чистая прибыль: \$38 млн
- Операционный денежный поток: \$261 млн (-22%)
- Инвестиции: \$154 млн (-48%)
- Чистый долг \$3 453 млн (-3%)
- Чистый долг/EBITDA: 1,93

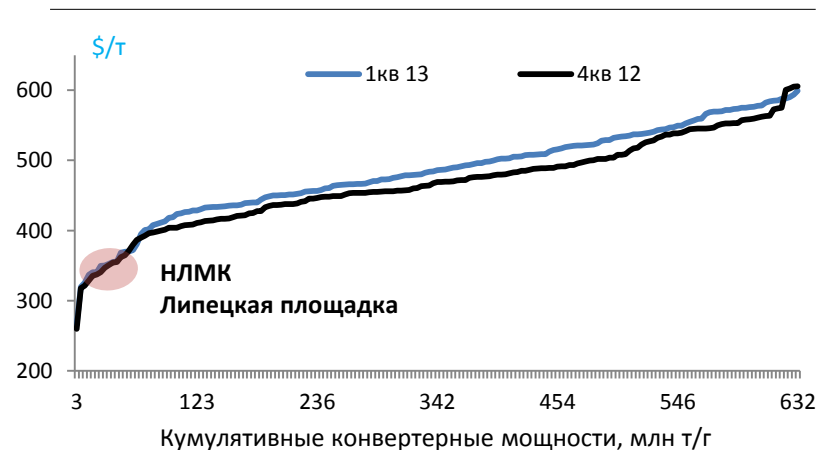
ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Производство стали: 3,696 млн т (+1%), загрузка сталеплавильных мощностей - 94%
- Продажи: 3,761 млн т (+2%)
- Выручка на тонну стальной продукции: \$759 (-0,4%)
- Себестоимость 1 т слабов на Липецкой площадке: \$364

ВЫРУЧКА И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA



ОЦЕНКА СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В МИРЕ



Источник: World Steel Dynamics.

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

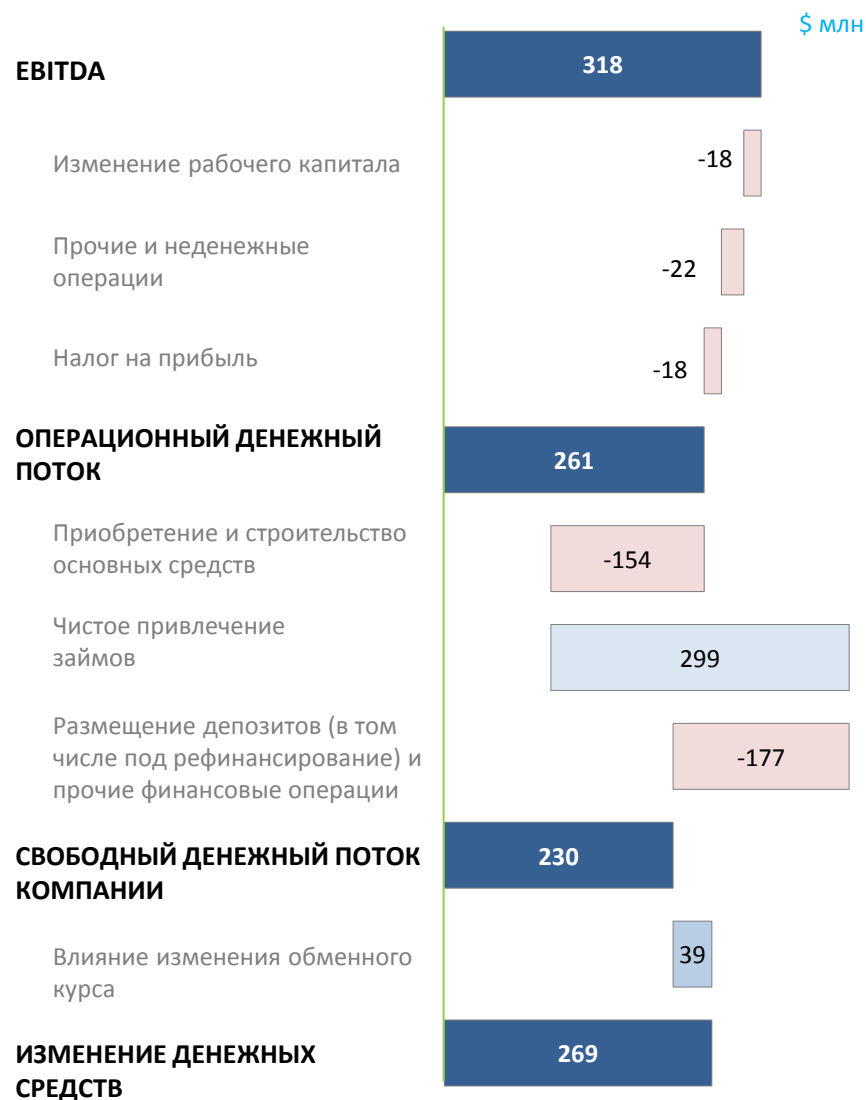
ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

- Оборотный капитал на стабильном уровне, несмотря на рост продаж с низкой базы 4 кв '12
- Снижение инвестиций в 1 кв на 48% кв/кв до \$154 млн – сезонный фактор и завершение ряда проектов
- Чистый приток по кредитам и займам в \$299 млн - привлечение еврооблигаций и погашение рублевых облигаций и кредитов
- Размещение целевых депозитов под рефинансирование в течение 2013 г.
- Положительный свободный денежный поток для акционеров

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК И ИНВЕСТИЦИИ



ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 1КВ 13



ДИНАМИКА ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

СНИЖЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА

- Чистый долг \$3,45 млрд (-3% кв/кв)
- Денежные средства и эквиваленты¹ \$1,49 млрд (+41%)
- Чистый долг / 12M EBITDA 1,93
- Общая сумма долга \$4,94 млрд (+7%)

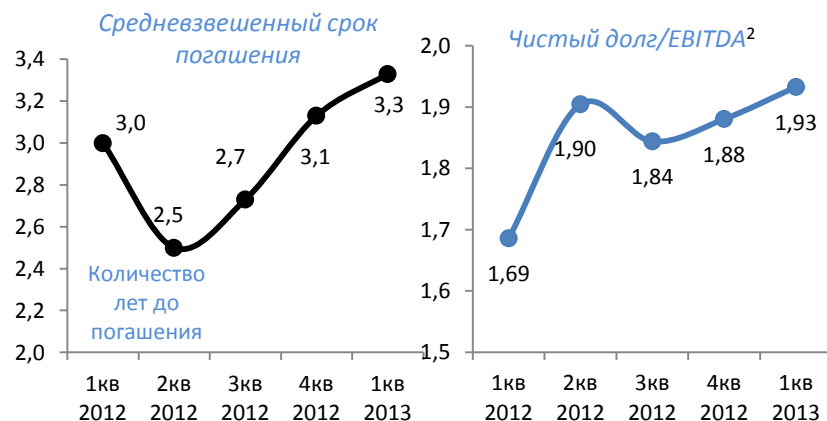
ОПТИМИЗАЦИЯ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ

- Привлечение еврооблигаций на \$800 млн
- Погашение рублевых облигаций на \$325 млн
- Увеличение среднего срока погашения портфеля до 3,3 лет

РЕЙТИНГИ НА ИНВЕСТИЦИОННОМ УРОВНЕ

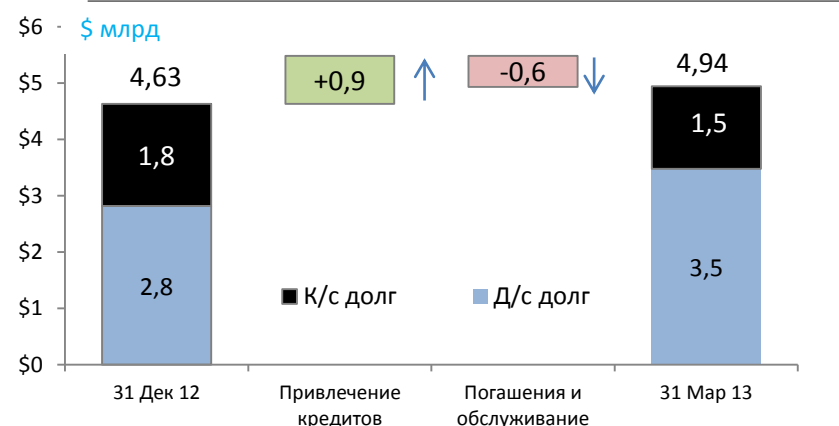
- Инвестиционный рейтинг (S&P, Moody's, Fitch)
- Подтверждение рейтинга двумя агентствами в 1 кв. '13

СРОК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВИТДА

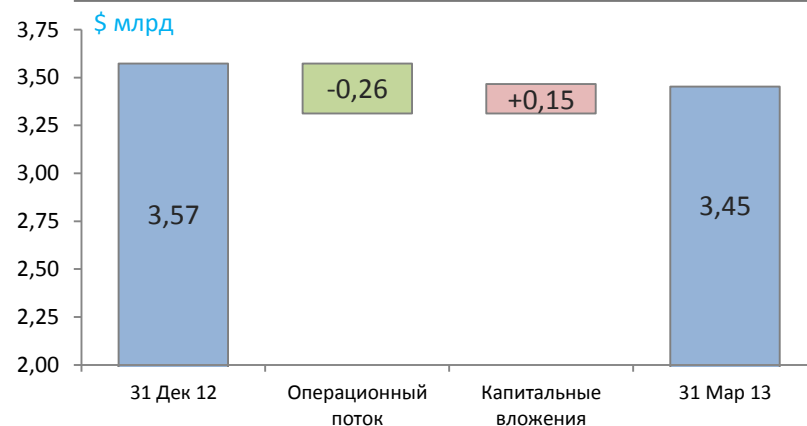


1. Денежные средства и их эквиваленты + краткосрочные фин.вложения
2. По состоянию на конец квартала

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ



ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА

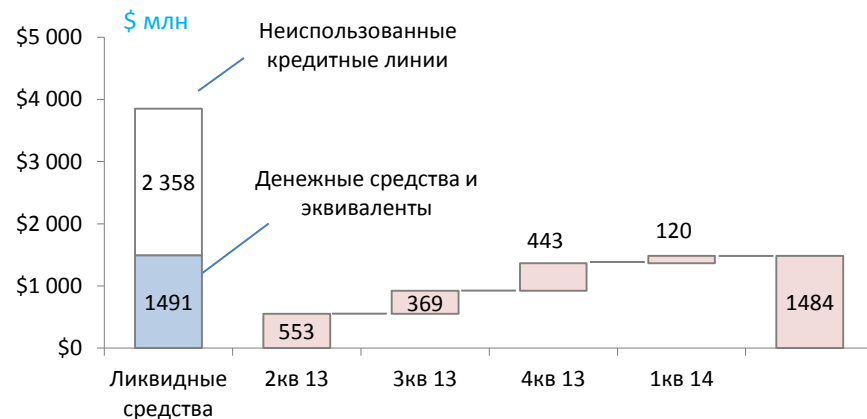


ПОГАШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

- Существенный запас ликвидности
- Краткосрочный долг \$1,48 млрд
 - PXF и ECA-финансирование – \$0,3 млрд
 - Оферта по выкупу биржевых облигаций на 10 млрд. руб
- Долгосрочный долг \$3,46 млрд
 - Еврооблигации
 - Рублевые облигации
 - Долгосрочная часть ECA финансирования и обязательств европейских дивизионов

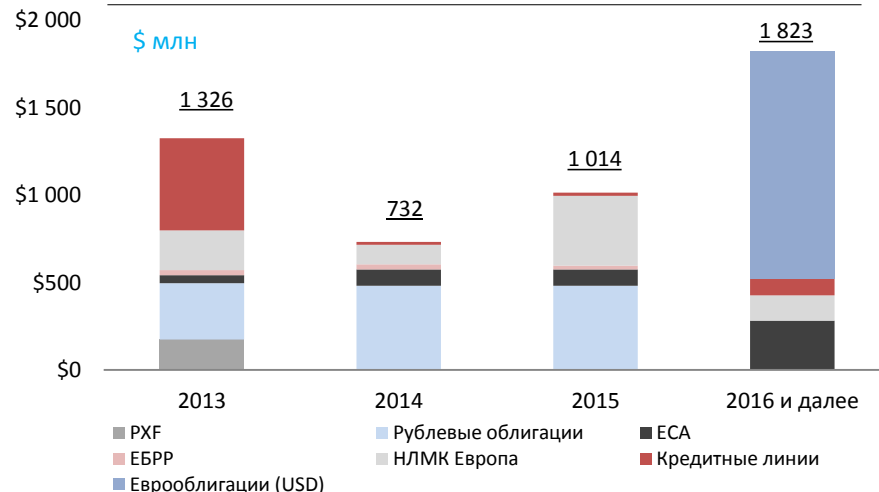
ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ К/С ДОЛГА¹



ПРОЦЕНТЫ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ СОВОКУПНОГО ДОЛГА²



1. Погашение краткосрочных обязательств, включая процентные выплаты и выплаты купонного дохода
 2. Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

ПРОГНОЗ - 2 КВ. 2013

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ

- На внешних рынках рост спроса в начале 2013 г, связанный с пополнением запасов, сменился снижением
- Загрузка мощностей в ряде регионов остается высокой, что усугубляет дисбаланс спроса и предложения на фоне ослабления рыночной конъюнктуры
- На рынке наблюдаются опережающие темпы падения цен на сталь по сравнению со снижением цен на сырье
- На основных экспортных рынках (США, Европа) ожидается сохранение волатильности цен, в частности на стальные полуфабрикаты

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ

- Производство стали в Группе НЛМК во 2 кв '13 ожидается на уровне 1 кв. '13

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Во 2 квартале ожидается рост выручки в пределах 2-3% кв/кв, что связано с сезонным восстановлением спроса в России и соответствующим ростом цен на прокат в регионе, а также лагом признания экспортных продаж
- Ожидается, что эти факторы в сочетании со стабильным уровнем затрат позволят увеличить уровень прибыльности по сравнению с первым кварталом 2013 г.

АНАЛИЗ СЕГМЕНТОВ

ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ – 1 КВ 2013

СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

- Снижение прибыльности в связи с ростом цен на железорудное сырье при снижении цен на прокат

СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

- Снижение отрицательного результата после окончания реконструкции на NLMK DanSteel, рост продаж с ростом спроса в ЕС

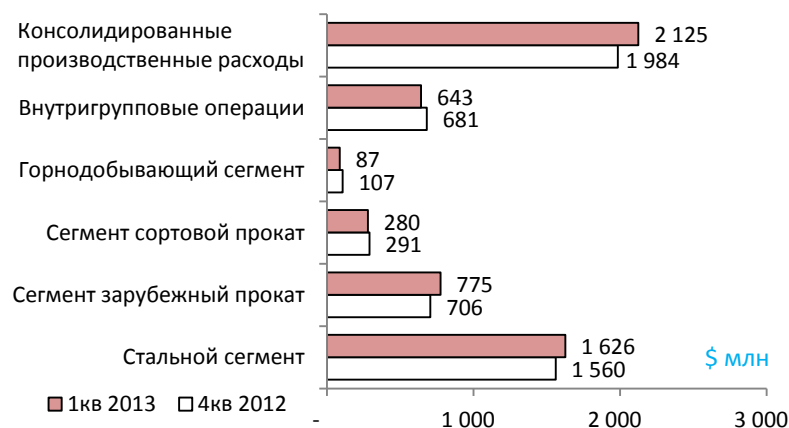
СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

- Снижение прибыльности на фоне снижения цен на сортовой прокат без корреспондирующего снижения цен на лом

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

- Сохранение высокого уровня рентабельности

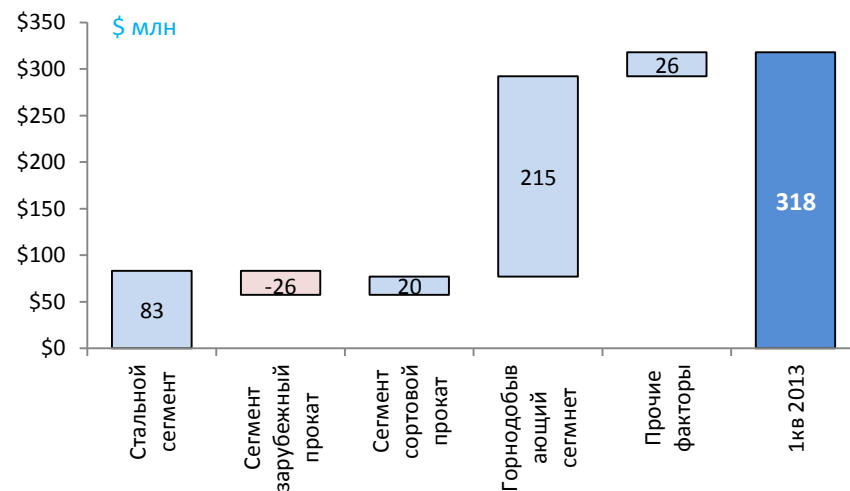
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ ПО СЕГМЕНТАМ



ВЫРУЧКА СЕГМЕНТОВ ОТ ПРОДАЖ ТРЕТЬИМ ЛИЦАМ



СТРУКТУРА EBITDA ПО СЕГМЕНТАМ В 1 КВАРТАЛЕ



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

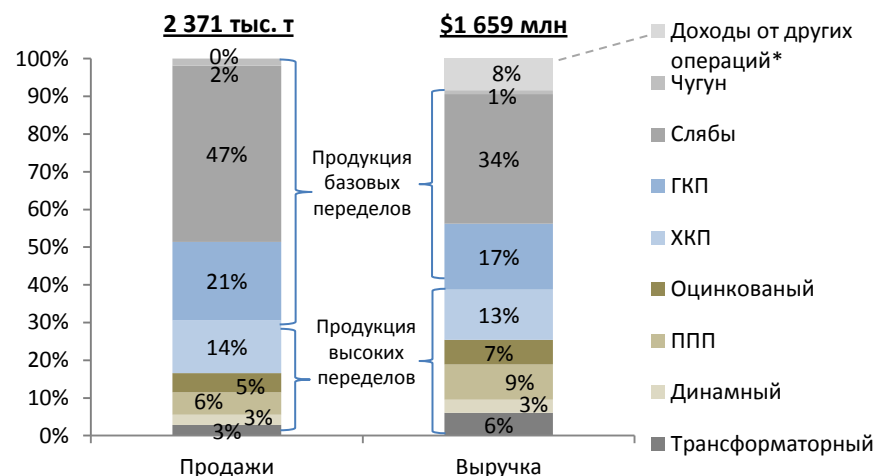
СТАБИЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ

- Рост поставок слябов на внутренний рынок
- Рост продаж продукции с высокой добавленной стоимостью

СНИЖЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

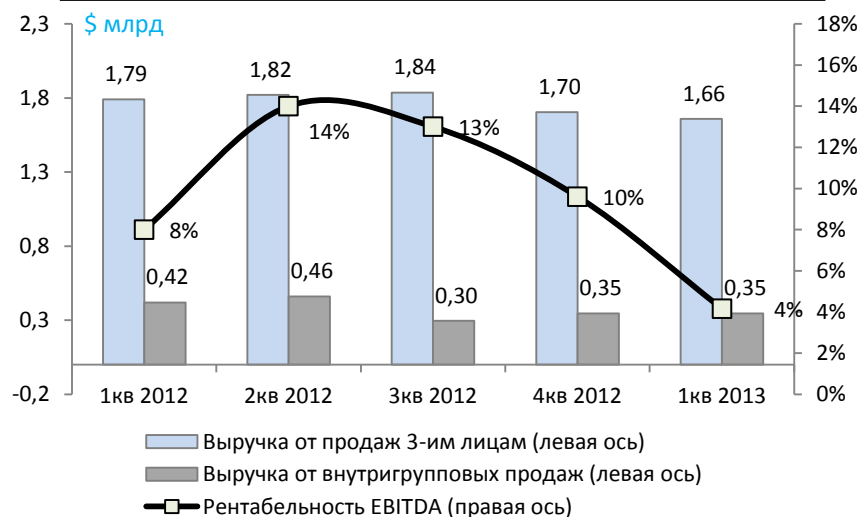
- Сужение спредов металлопродукция – сырье
- Сезонное снижение активности потребителей
- Рост ж/д тарифов
- Временная разница в признании экспортной выручки – частично отражены результаты 4 кв '12

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ В 1 КВ '13

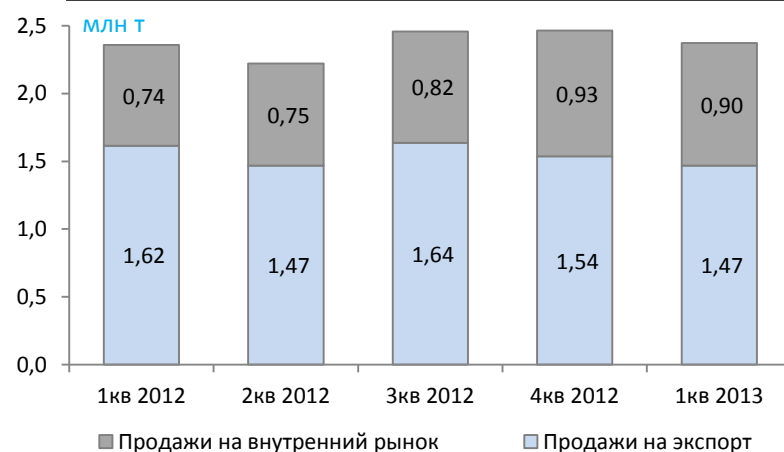


* Выручка по прочим продуктам и услугам, которые реализуют компании Стального сегмента

ВЫРУЧКА И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA



ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК И ЭКСПОРТ



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

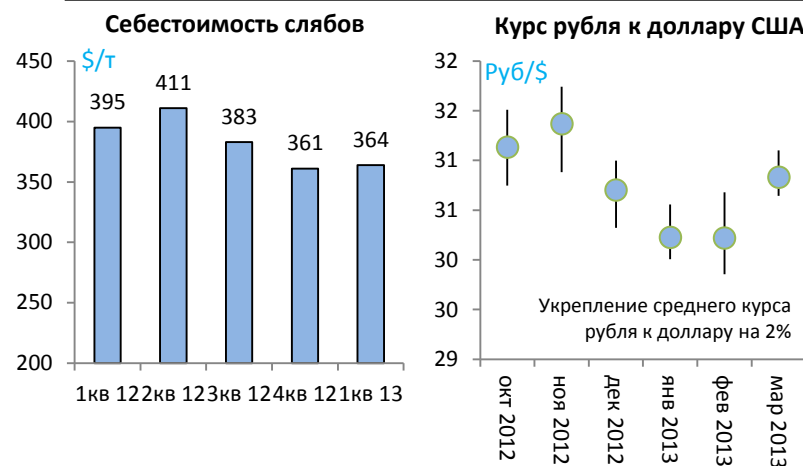
СТАБИЛЬНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ (+1% КВ/КВ)

- Рост цен на окатыши
- Рост ж/д тарифов
- Положительное влияние программ оптимизации

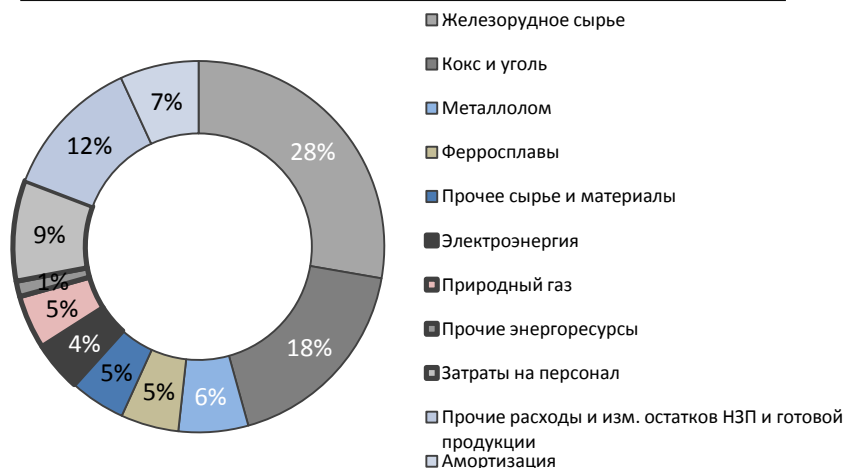
НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ ОБМЕННОГО КУРСА

- Средний курс рубля к доллару укрепился на 2% кв/кв
- 90% всех расходов сегмента номинированы в рублях

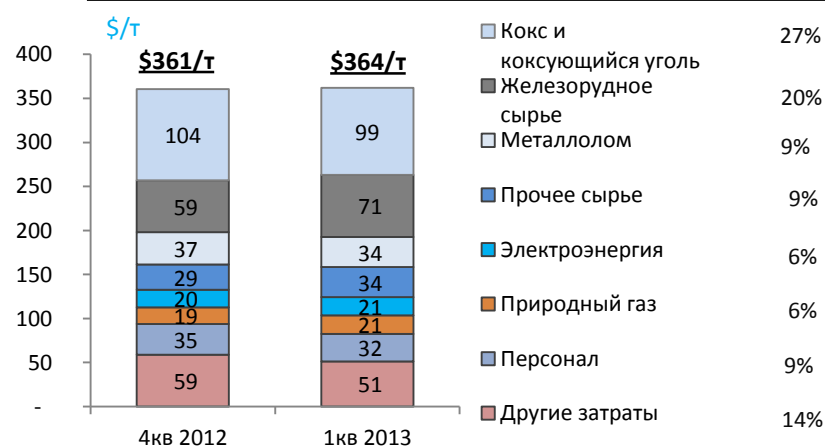
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ И КУРС ВАЛЮТ



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА



СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ СЛЯБОВ



СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

РОСТ ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ

- Рост объемов продаж на 7%
- Рост выручки от внешних покупателей сегмента на 3%
- Снижение межсегментарной выручки на 33% - снижение потребления лома Стальным сегментом

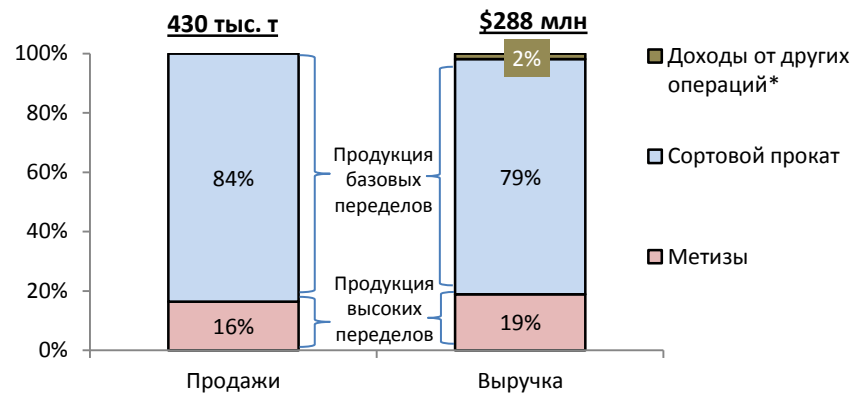
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СЕГМЕНТА 6%

- Сужение спреда сортовой прокат - лом

СТАБИЛЬНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

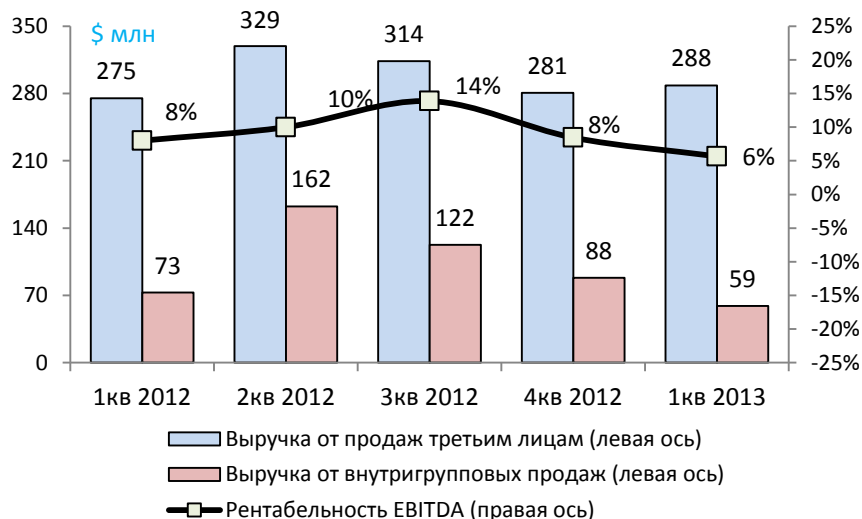
- Производственные расходы на тонну стали снизились на 1% до \$452 - рост загрузки мощностей и снижение постоянных затрат

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ В 1 КВАРТАЛЕ

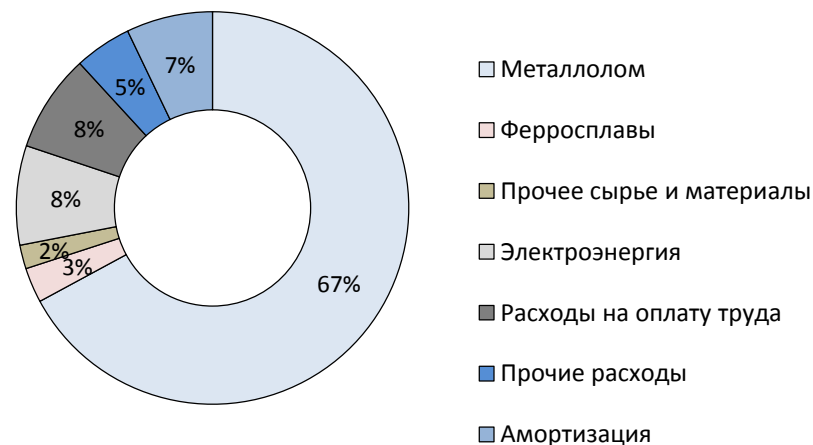


* Выручка по прочим продуктам

ВЫРУЧКА СЕГМЕНТА И EBITDA



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ



ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

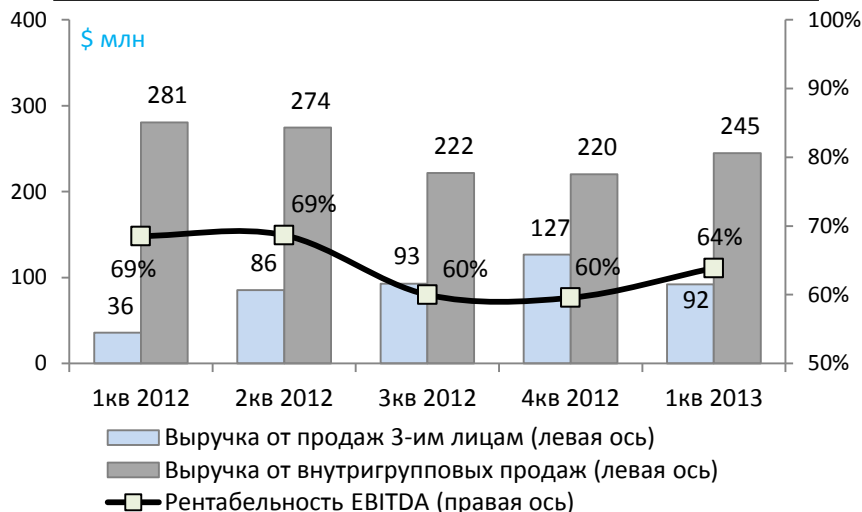
РОСТ ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА

- Рост цен на ЖРС
- Снижение объемов продаж
 - Снижение потребности Липецкой площадки из-за использования накопленных запасов сырья
 - Высокий уровень продаж третьим лицам в 4 кв.'12 за счет снижения запасов

РОСТ ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

- Рост рентабельности EBITDA на 4 п.п. до 64%
- Себестоимость производства концентрата \$22,5/т (+\$1,4/т кв/кв) - укрепление рубля и индексация оплаты труда

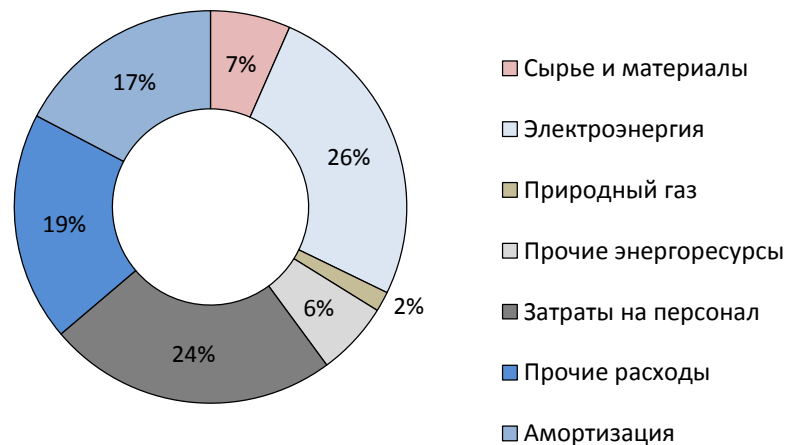
ВЫРУЧКА СЕГМЕНТА И EBITDA



ДИНАМИКА ПРОДАЖ КОНЦЕНТРАТА



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ



СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

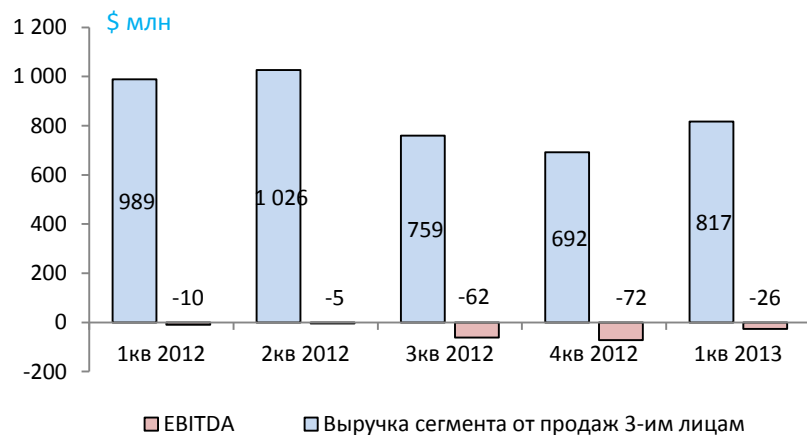
РОСТ ОБЪЕМА ПРОДАЖ НА 18%

- Рост спроса в США
- Повышение загрузки мощностей с ростом спроса в ЕС
- Окончание реконструкции прокатного стана на NLMK DanSteel

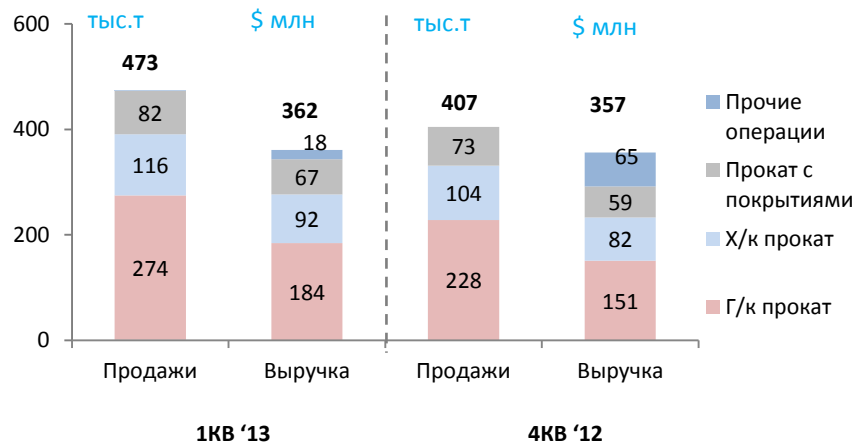
ВОССТАНОВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- Рост выручки и снижение убытка по EBITDA кв/кв до \$26 млн за счет повышения объемов продаж при стабильном уровне цен

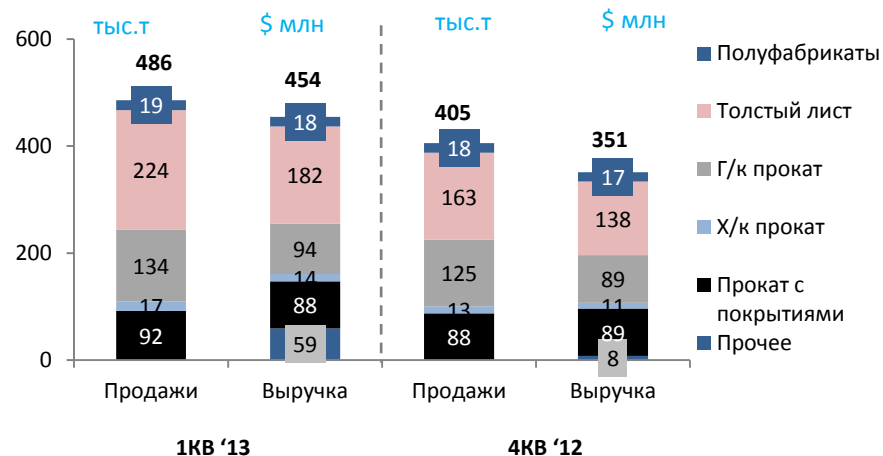
ВЫРУЧКА СЕГМЕНТА И EBITDA



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК США



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК ЕВРОПА



ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

1 квартал 2013 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежны й прокат	Сегмент соротовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 659	816	288	92	0,3	2 856		2 856
Выручка от операций между сегментами	346	1	59	245		650	(650)	
Валовая прибыль	260	(6)	46	232	0,1	531	(8)	524
Операционная прибыль/(убыток)	(36)	(74)	(2)	197	(0,4)	84	26	111
в % к выручке	(2%)	(9%)	(1%)	58%				4%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	(39)	(91)	(36)	164	0,03	(2)	37	35
в % к выручке	(2%)	(11%)	(10%)	49%				1%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	13 987	3 753	2 791	2 408	56	22 995	(4 485)	18 510

4 квартал 2012 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежны й прокат	Сегмент соротовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 703	692	281	127	0,2	2 803		2 803
Выручка от операций между сегментами	346		88	220		655	(655)	
Валовая прибыль	376	(60)	56	220	0,2	594	26	620
Операционная прибыль/(убыток)	84	(118)	10	188	(1)	163	28	191
в % к выручке	4%	(17%)	3%	54%				7%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	92	(197)	20	151	0,1	66	(71)	(5)
в % к выручке	4%	(28%)	5%	44%				(0%)
Активы сегмента, включая гудвилл ²	14 714	3 861	2 822	2 270	55	23 722	(5 265)	18 458

¹ по состоянию на 31.03.2013

² по состоянию на 31.12.2012

КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	1 кв. 2013	4 кв. 2012	1 кв. 2013/4 кв. 2012		1 кв. 2013	1 кв. 2012	1 кв. 2013/1 кв. 2012	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Выручка от реализации	2 856	2 803	53	2%	2 856	3 094	(239)	(8%)
Производственные затраты	(2 125)	(1 984)	(140)	7%	(2 125)	(2 210)	85	(4%)
Амортизация	(207)	(199)	(9)	4%	(207)	(177)	(30)	17%
Валовая прибыль	524	620	(96)	(16%)	524	708	(184)	(26%)
Общехозяйственные и административные расходы	(120)	(113)	(6)	6%	(120)	(136)	16	(12%)
Коммерческие расходы	(257)	(273)	16	(6%)	(257)	(280)	23	(8%)
Налоги, кроме налога на прибыль	(36)	(43)	7	(15%)	(36)	(36)	0	(1%)
Операционная прибыль	111	191	(80)	(42%)	111	255	(144)	(57%)
Убытки от выбытия основных средств	(2)	(0)	(1)	213%	(2)	(0)	(1)	1208%
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	(1)	(3)	2	(72%)	(1)	0	(1)	(525%)
Проценты к получению	10	10	(0)	(1%)	10	6	4	58%
Проценты к уплате	(31)	(31)	(0)	1%	(31)	(0)	(30)	8923%
Чистые курсовые разницы	(27)	14	(41)	(289%)	(27)	21	(47)	(230%)
Прочие расходы	(8)	(105)	97	(92%)	(8)	(31)	23	(73%)
Прибыль до налогообложения	53	76	(23)	(30%)	53	251	(198)	(79%)
Налог на прибыль	(18)	(81)	64	(78%)	(18)	(77)	59	(77%)
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	0	(0)	0	(235%)	0	0	(0)	(11%)
Чистая прибыль	35	(5)	41	(773%)	35	174	(138)	(80%)
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	2	(16)	19	(115%)	2	(1)	3	(444%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	38	(22)	60	(275%)	38	173	(135)	(78%)
EBITDA	318	390	(71)	(18%)	318	432	(114)	(26%)

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	1 кв. 2013	4 кв. 2012	1 кв. 2013/4 кв. 2012		1 кв. 2013	1 кв. 2012	1 кв. 2013/1 кв. 2012	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Движение денежных средств от операционной деятельности								
Чистая прибыль	35	(5)	41	(773%)	35	174	(138)	(80%)
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:								
Амортизация	207	199	9	4%	207	177	30	17%
Убыток от выбытия основных средств	2	0	1	213%	2	0	1	1208%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	1	3	(2)	(72%)	1	(0)	1	(525%)
Проценты к уплате	31	68	(38)	(55%)	31		31	
Доля в чистых убытках зависимой компании	(0)	0	(0)	(235%)	(0)	(0)	0	(11%)
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	(40)	23	(63)	(273%)	(40)	(5)	(34)	632%
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	(6)	(1)	(5)	384%	(6)		(6)	
Прочие изменения	49	6	43	711%	49	5	44	881%
Изменения в операционных активах и обязательствах								
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	(102)	92	(194)	(211%)	(102)	(58)	(44)	76%
Уменьшение/(увеличение) запасов	75	42	33	79%	75	195	(120)	(62%)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	5	12	(8)	(62%)	5	2	3	165%
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	(17)	(120)	104	(86%)	(17)	13	(30)	(226%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	22	15	7	48%	22	0	21	5603%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	261	333	(73)	(22%)	261	502	(242)	(48%)
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности								
Поступления от продажи основных средств	1	5	(3)	(71%)	1	3	(2)	(52%)
Приобретение и строительство основных средств	(154)	(296)	142	(48%)	(154)	(358)	204	(57%)
Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные	120	22	98	438%	120	239	(119)	(50%)
Размещение депозитов в банках и приобретение прочих финансовых вложений	(281)	(111)	(170)	153%	(281)	(8)	(273)	3497%
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании	(10)		(10)		(10)		(10)	
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(323)	(380)	57	(15%)	(323)	(123)	(200)	162%
Движение денежных средств от финансовой деятельности								
Займы полученные и векселя выданные	852	500	353	71%	852	86	766	888%
Погашение займов полученных и векселей выданных	(553)	(1 247)	694	(56%)	(553)	(264)	(289)	109%
Платежи по финансовому лизингу	(7)	(6)	(1)	19%	(7)	(5)	(2)	46%
Дивиденды акционерам	(0)	(1)	1	(87%)	(0)	(0)	0	(38%)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	292	(754)	1 046	(139%)	292	(183)	475	(260%)
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	230	(801)	1 030	(129%)	230	196	34	17%
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	39	(51)	90	-177%	39	(68)	107	(158%)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	951	1 803	(852)	(47%)	951	797	154	19%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	1 220	951	269	28%	1 220	926	294	32%

Отчетными периодами являются 1 квартал 2013 года, 12 мес. '12 и 9 мес. '12 года. Данные 4 квартал 2012 года получены расчетным путем.

БАЛАНС

	на 31.03.2013	на 31.12.2012	на 30.09.2012	на 30.06.2012	на 31.03.2012	на 31.12.2011
(USD млн.)						
АКТИВЫ						
Оборотные активы	5 834	5 469	6 287	5 230	5 714	5 504
Денежные средства и их эквиваленты	1 220	951	1 803	769	926	797
Краткосрочные финансовые вложения	271	107	11	10	11	227
Дебиторская задолженность, нетто	1 557	1 491	1 559	1 642	1 786	1 573
Запасы, нетто	2 689	2 827	2 819	2 733	2 904	2 828
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	71	63	54	28	24	19
Прочие оборотные активы, нетто	25	30	42	47	63	59
Внеоборотные активы	12 677	12 988	12 661	11 873	12 895	11 753
Долгосрочные финансовые вложения	20	19	13	9	9	8
Основные средства, нетто	11 442	11 753	11 458	10 716	11 664	10 570
Нематериальные активы, нетто	136	142	146	148	159	159
Гудвилл	776	786	778	752	802	760
Прочие внеоборотные активы, нетто	36	38	25	17	17	19
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	266	250	240	230	244	237
Итого активы	18 510	18 458	18 949	17 103	18 609	17 257
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ						
Текущие обязательства	2 940	3 302	4 155	3 579	3 577	2 940
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 412	1 462	1 713	1 582	1 783	1 623
Краткосрочные кредиты и займы	1 484	1 816	2 434	1 971	1 781	1 306
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	45	24	9	26	12	11
Долгосрочные обязательства	4 678	4 065	3 875	3 329	3 880	4 212
Долгосрочные кредиты и займы	3 459	2 816	2 850	2 373	2 693	3 074
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	765	792	752	690	762	714
Прочие долгосрочные обязательства	454	457	273	266	425	425
Итого обязательства	7 619	7 367	8 030	6 908	7 457	7 152
Акционерный капитал						
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	257	306	306	306	306	306
Накопленные прочие совокупные доходы	(1 224)	(997)	(1 178)	(1 738)	(613)	(1 489)
Нераспределенная прибыль	11 620	11 582	11 604	11 437	11 272	11 099
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	10 885	11 123	10 964	10 237	11 196	10 147
Доля неконтролирующих акционеров	7	(33)	(45)	(42)	(45)	(42)
Итого акционерный капитал	10 892	11 090	10 919	10 195	11 151	10 105
Итого обязательств и акционерный капитал	18 510	18 458	18 949	17 103	18 609	17 257

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75

ф.. +7 495 915 79 04

ir@nlmk.com

www.nlmk.ru