

НЛМК

Производственные и финансовые результаты

1 квартал 2012г

US GAAP

Консолидированная финансовая отчетность

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forwarding-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

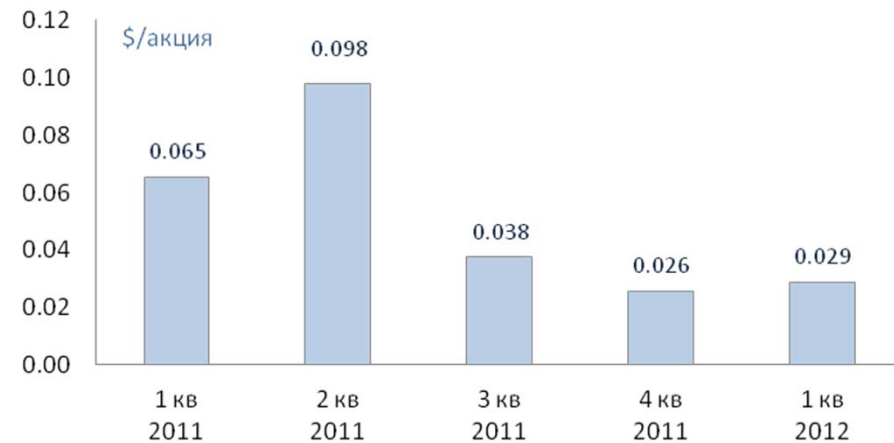
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Выручка: \$3 094 млн (+1% кв/кв)
- Операционная прибыль \$255 млн (+5% кв/кв)
- EBITDA*: \$432 млн (+17% кв/кв);
- Рентабельность EBITDA 14%
- Чистая прибыль: \$173 млн (+13% кв/кв)
- Операционный денежный поток: \$502 млн (+57% кв/кв)
- Инвестиции в основные средства: \$358 млн (-8% г/г)
- Чистый финансовый долг/EBITDA: 1,69

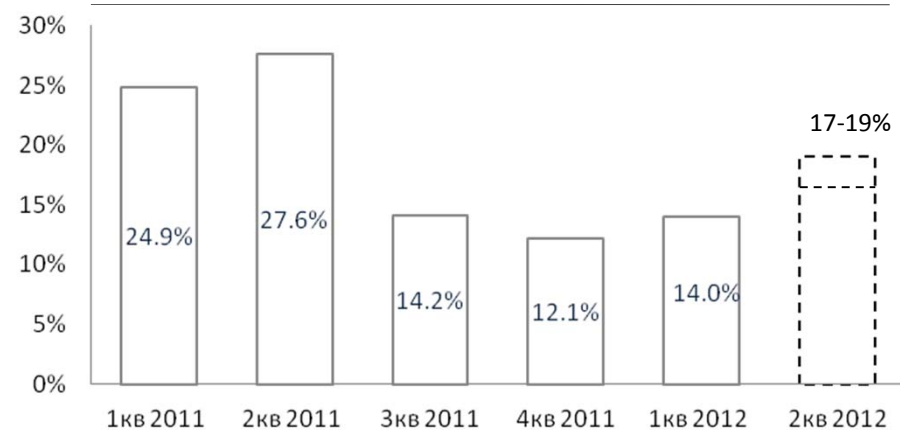
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Производство стали: 3,635 млн т (+15% кв/кв)
- Продажи: 3,857 млн т (+9% кв/кв)
- в т.ч. продажи зарубежных активов 1,1 млн т (+17% кв/кв)
- Себестоимость 1 т слябов: \$395 (-2% кв/кв)

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA



*EBITDA = Операционная прибыль + амортизация + расходы по увеличению обязательств по выбытию активов + убытки от обесценения

ПРОИЗВОДСТВО

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 1КВ 2012

- Производство Группы: 3,635 млн т (+15% кв/кв)
- ОАО «НЛМК» (Липецк): 2,950 млн т (+9%)
- Сортовой дивизион: 0,423 млн т (+54%)
- Сегмент зарубежный прокат*: 0,262 млн т (+33%)

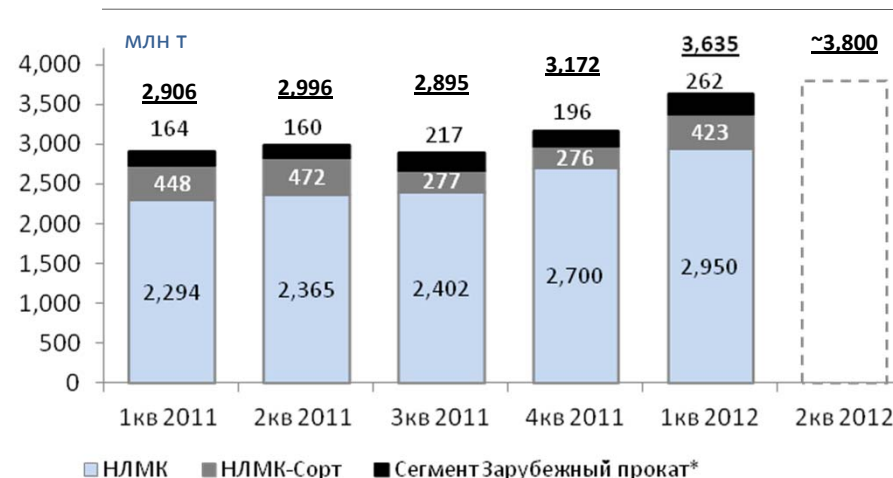
ВЫСОКАЯ ЗАГРУЗКА КЛЮЧЕВЫХ СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ в 1КВ 2012

- ОАО «НЛМК» (Липецк) – 96%
- Сортовой дивизион – 77%
- Сегмент зарубежный прокат* – 89%

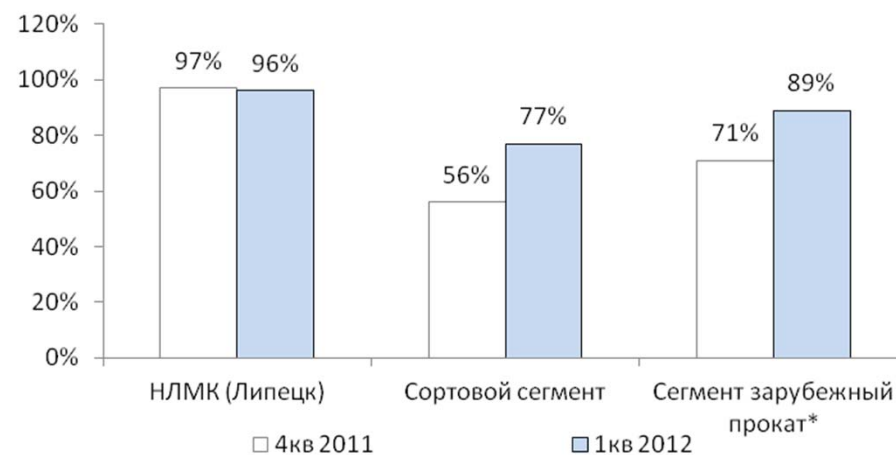
ПРОГНОЗ НА 2КВ 2012г

- Производство стали 3,8 млн т (+5% кв/кв)

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



* Сегмент зарубежный прокат с момента консолидации активов SIF включает в себя электросталеплавильные мощности NLMK Verona (Италия) и NLMK Indiana (США)

РЫНОК

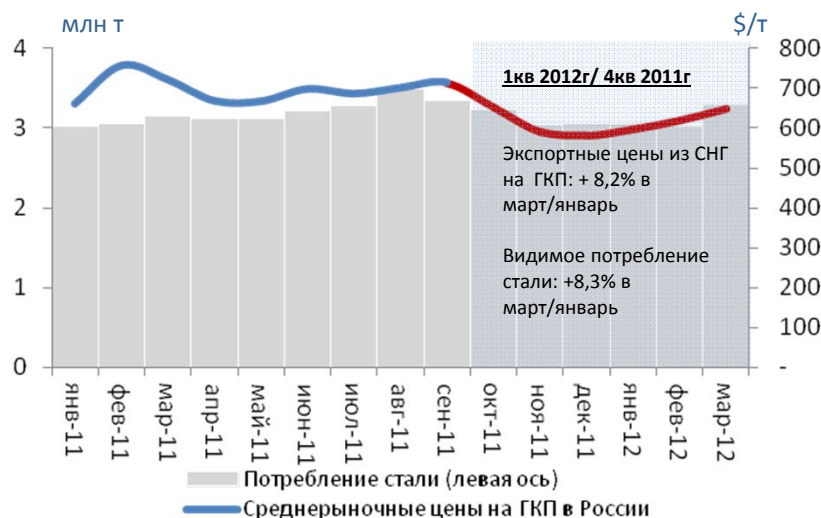
ПОСТЕПЕННОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В МИРЕ

РОСТ СПРОСА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ НА ФОНЕ
СЕЗОННОГО УВЕЛИЧЕНИЯ АКТИВНОСТИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ
И ИНФРАСТРУКТУРЕ

ГРУППА НЛМК НАРАЩИВАЕТ ПРОДАЖИ НА 9%

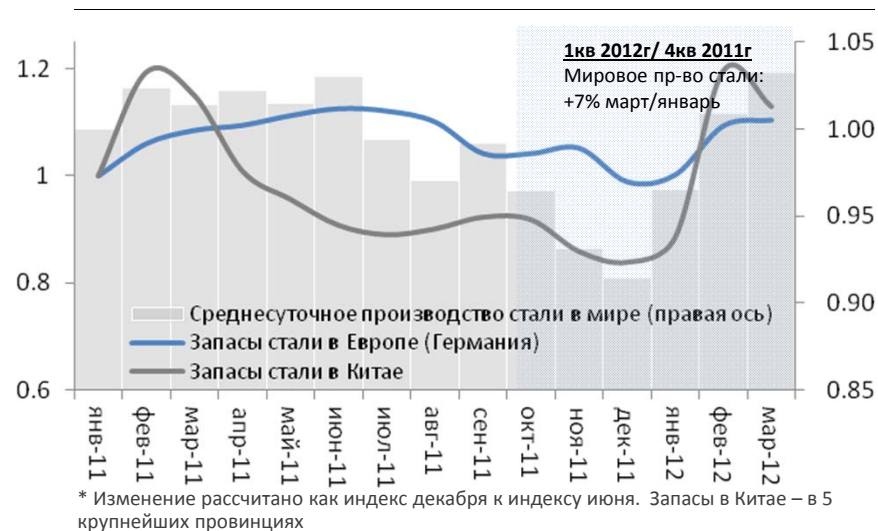
ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ЦЕН НА СТАЛЬ В 1 КВ

РЫНОК СТАЛИ В РОССИИ

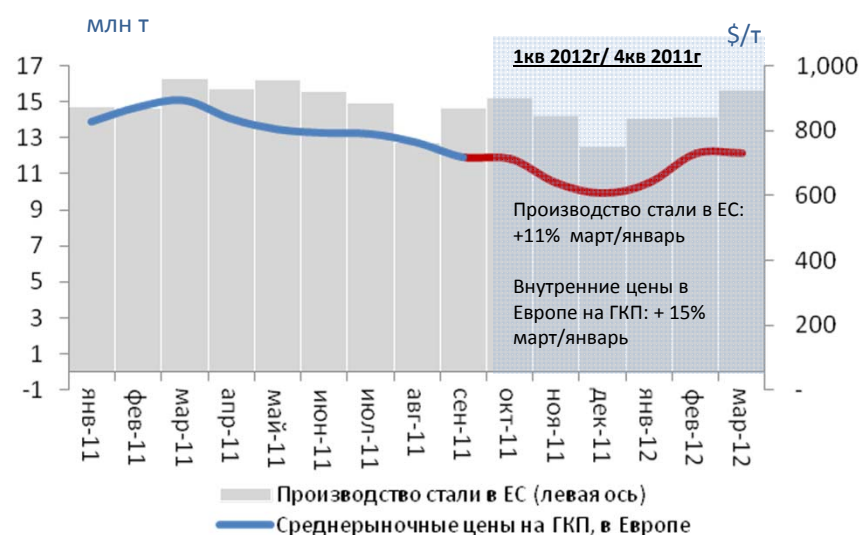


* Источники. Потребление стали – Метал Эксперт. Цены – Metal Bulletin

МИРОВОЙ РЫНОК СТАЛИ



РЫНОК СТАЛИ В ЕВРОПЕ



* Источники. Производство стали – WSA. Цены – Metal Bulletin

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

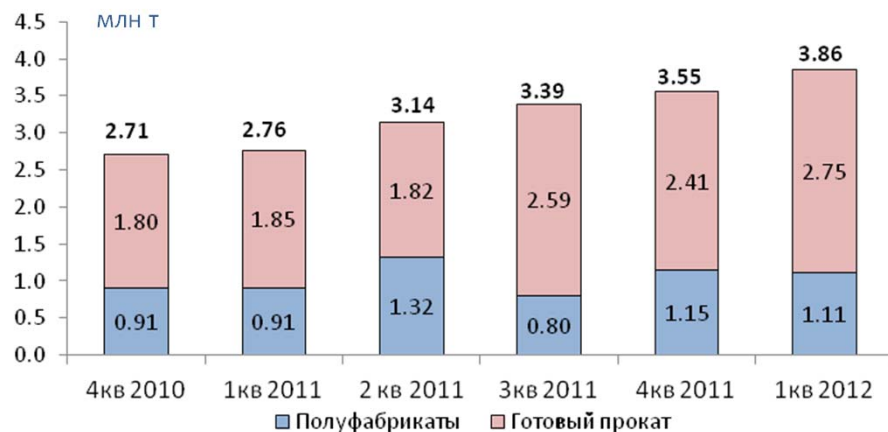
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЙ РОСТ ПРОДАЖ: +9% КВ/КВ

- Широкая география продаж позволила воспользоваться ростом спроса на ключевых рынках...
- ... и компенсировать сезонное замедление спроса на внутреннем рынке

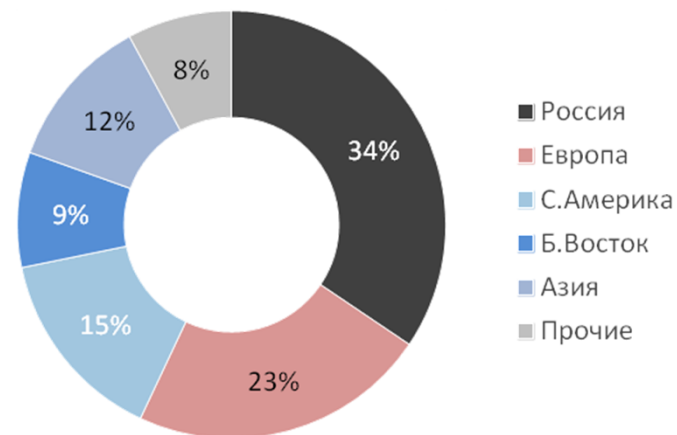
УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ЗАРУБЕЖНОГО СЕГМЕНТА

- Реализация зарубежных предприятий составила 1,1 млн т, + 17% к предыдущему кварталу
- Доля готового проката в портфеле Группы составила 71%.

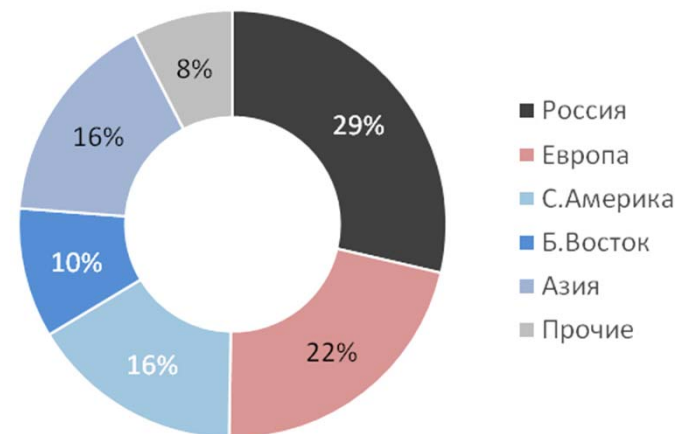
РОСТ ПРОДАЖ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ



ВЫРУЧКА ПО РЫНКАМ СБЫТА, 1КВ 2012



ПРОДАЖИ ПО РЫНКАМ СБЫТА, 1КВ 2012



СТРУКТУРА ПРОДАЖ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА +9% КВ/КВ

ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ СНИЗИЛИСЬ НА 5% КВ/КВ

- Снижение цен отражает слабую рыночную конъюнктуру в предыдущем квартале с учетом производственно-сбытового цикла при экспортных операциях
- В 2кв 2012г ожидается рост цен на продукцию отражающий рост конца 1 кв и стабилизацию на внешних рынках

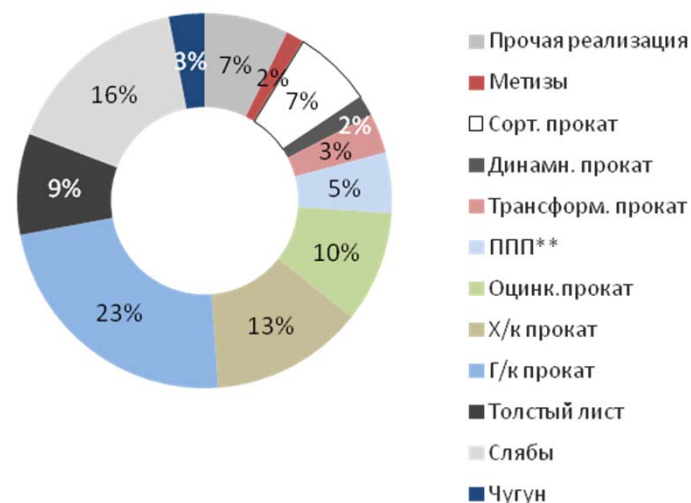
КВАРТАЛЬНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОДАЖ*



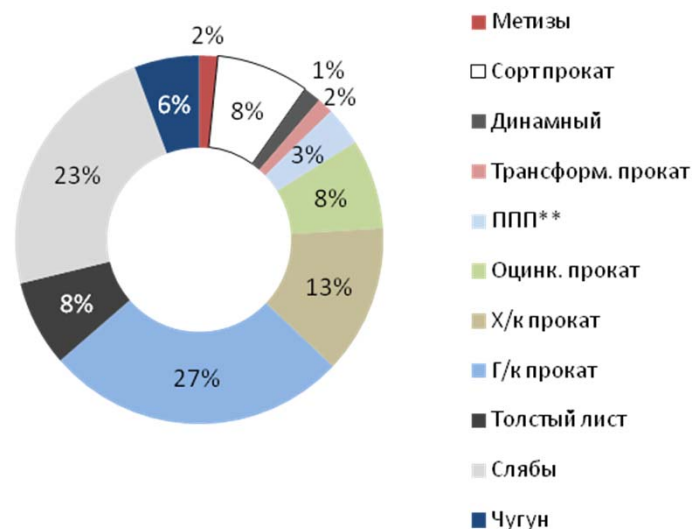
*Изменение 1кв 2012 к 4кв 2011, в натуральном выражении.

** Прокат с полимерными покрытиями

ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, 1КВ 2012



ПРОДАЖИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, 1КВ 2012

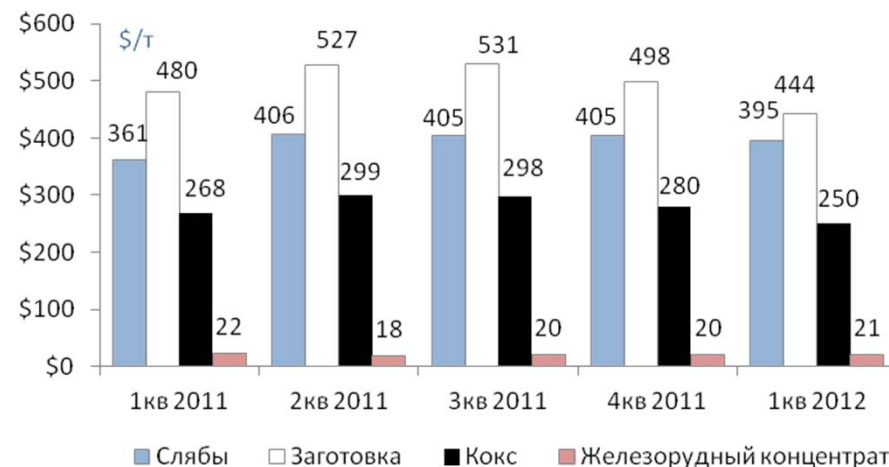


СЕБЕСТОИМОСТЬ

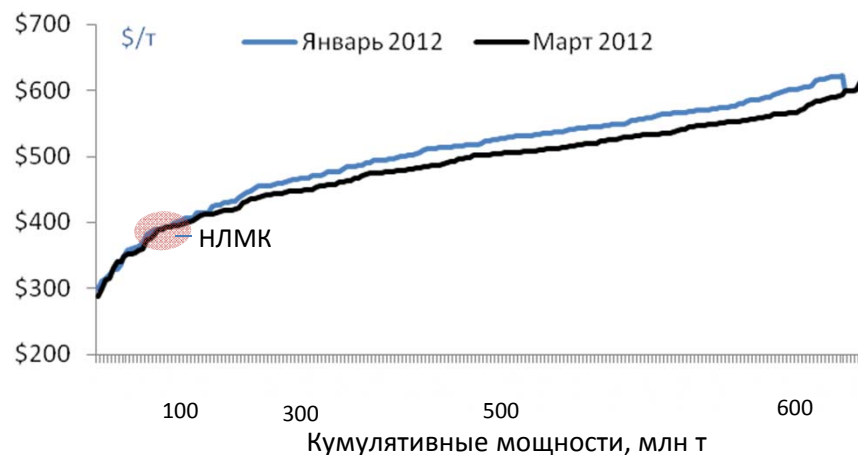
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ

- Слябы (конвертерная сталь, Липецк) \$395/т (-2,5%), частично отразив негативную динамику на рынке сырья
- Заготовка НЛМК-Сорт \$444/т (-11%) благодаря росту загрузки мощностей
- Слябы на NLMK Indiana \$577/т (0%).

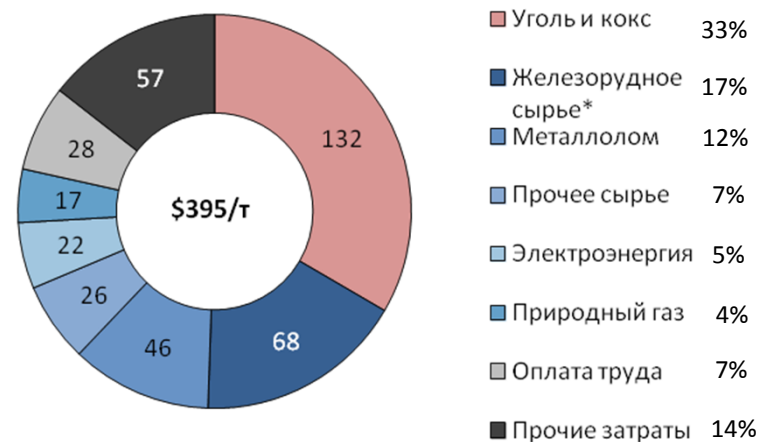
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ



СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ В МИРЕ



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ СЛЯБОВ, 1 кв 2012



* Статья «Железорудное сырье» относится к затратам на приобретаемые окатыши

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

СТАЛЬНОЙ И ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ ТРАДИЦИОННО ГЕНЕРИРУЮТ ОСНОВНУЮ ЧАСТЬ EBITDA

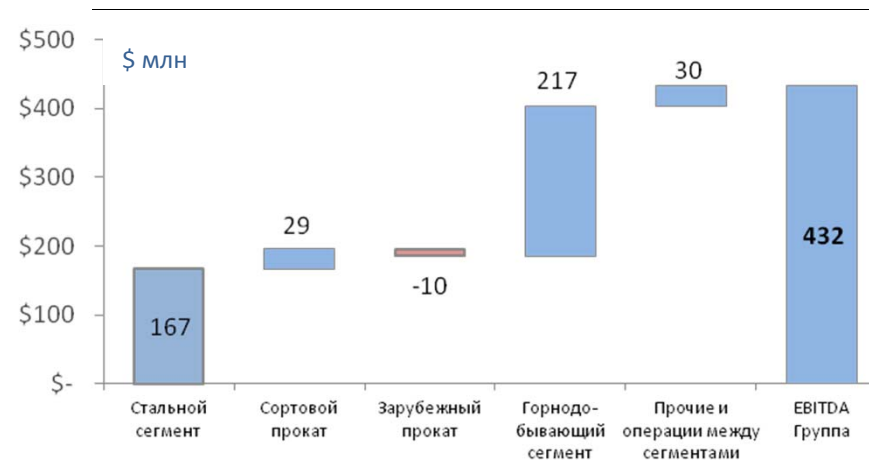
- При незначительном ухудшении прибыльности к уровню предыдущего квартала на фоне снижения цен на сталь и ЖРС

СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ДИВИЗИОН ЗНАЧИТЕЛЬНО УЛУЧШИЛИ СВОИ ПОКАЗАТЕЛИ

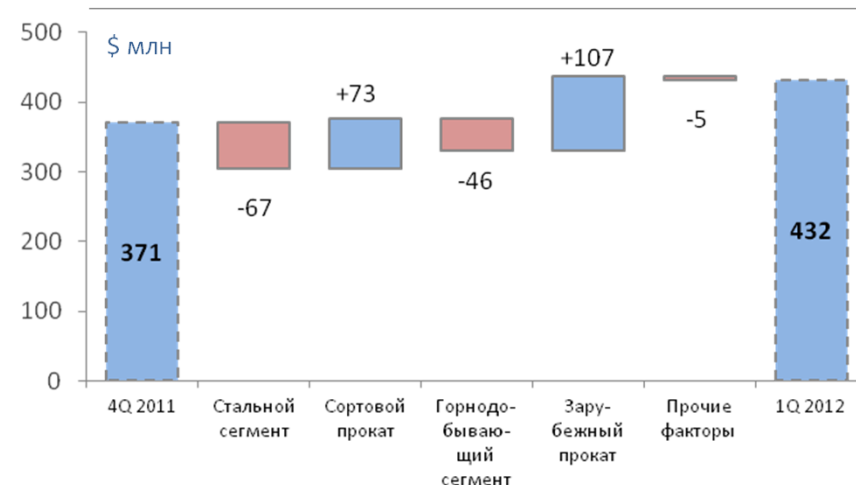
- Сортовой дивизион на фоне роста загрузки мощностей демонстрирует рентабельность EBITDA свыше 8%.
- Сегмент Зарубежный прокат, переработав значительную часть дорогих запасов и улучшив производственные показатели, практически достиг точки безубыточности – рентабельность сегмента составила -1%.

ГРУППА НЛМК ПРОДОЛЖИТ РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕГМЕНТА ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ НА EBITDA В 1КВ 12



EBITDA ПО СЕГМЕНТАМ 1КВ 12*



*- EBITDA по сегментам рассчитана основе операционной прибыли и амортизации по сегментам

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

ОБЩАЯ СУММА ДОЛГА \$4,47 МЛРД

ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА¹ \$0,937 МЛРД

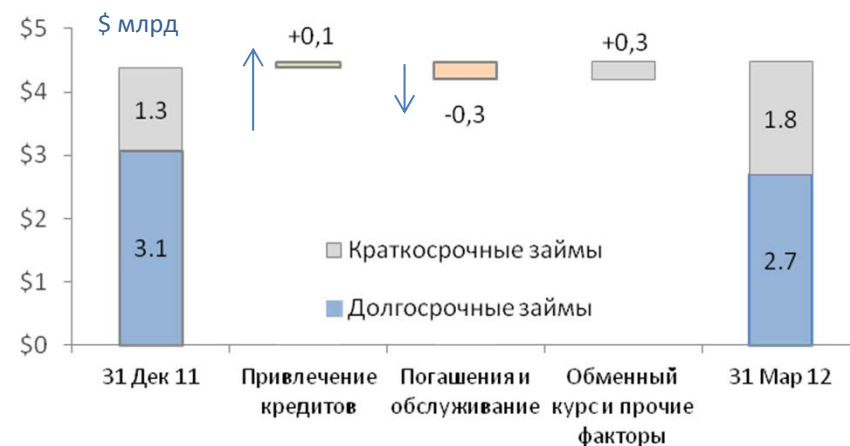
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / 12М EBITDA 1,69

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СТРУКТУРА ДОЛГА И ДЕНЕЖНЫХ
СРЕДСТВ

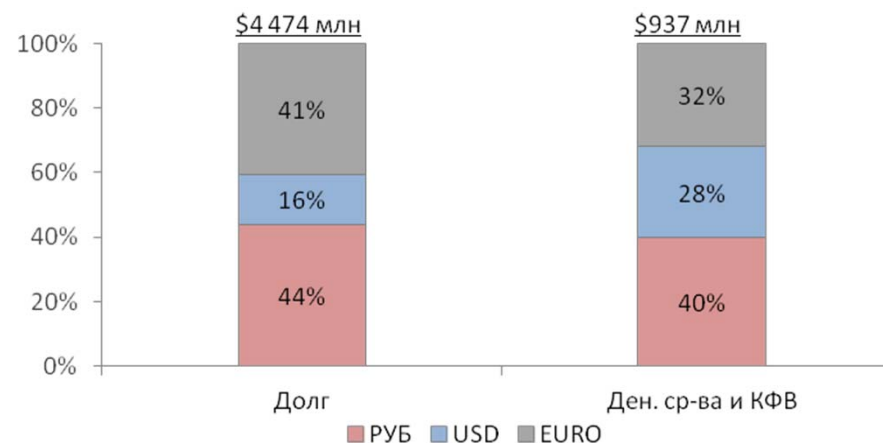
НА ДАННЫЙ МОМЕНТ КОМПАНИЯ ОБЛАДАЕТ
ИНВЕСТИЦИОННЫМ РЕЙТИНГОМ ОТ ВСЕХ 3 ВЕДУЩИХ
РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ

НА 30.04.2012 ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ ПО
ПОДТВЕРЖДЕННЫМ НЕВЫБРАННЫМ КРЕДИТНЫМ
ЛИНИЯМ - 1 МЛРД. ДОЛЛ.

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ



ВАЛЮТА ДОЛГА И ЛИКВИДНОСТИ²



1. Денежные средства и их эквиваленты + краткосрочные фин.вложения
2. По состоянию на 31.03.2012г.

ПОГАШЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

- Краткосрочный долг \$1,8 млрд
в т.ч. краткосрочная часть PXF, обязательств SIF,
3 выпуска рублевых облигаций
- Долгосрочный долг \$2,69 млрд
в т.ч. 3 выпуска облигаций, долгосрочная часть
PXF и ECA;
.. а также долгосрочная часть обязательств SIF

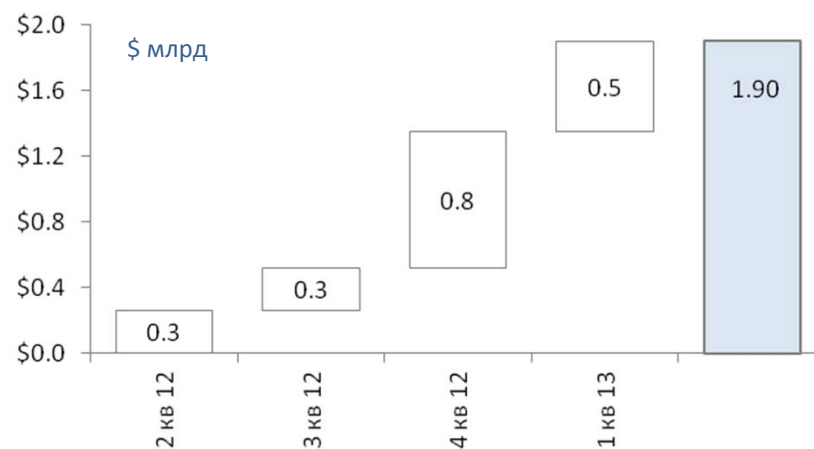
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ЗА 3М 2012

\$0,5 МЛРД

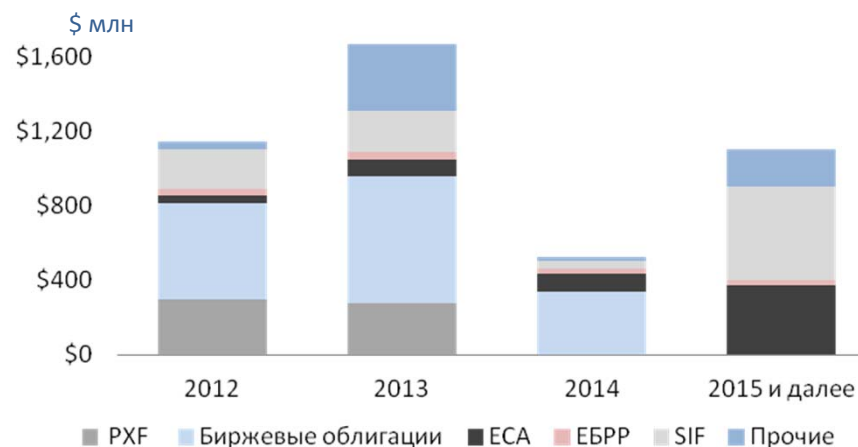
ПРОЦЕНТНЫЕ ПЛАТЕЖИ ЗА 1 КВАРТАЛ 2012 ГОДА

\$69 МЛН³

ПОГАШЕНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ¹



ПОГАШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ²



1. Погашение краткосрочных обязательств, включая процентные выплаты и выплаты купонного дохода за 2012 год

2. Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

3. По курсу на 31.03.2012 года

ИНВЕСТИЦИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

- Строительство комплекса ДП Россиянка (№7) мощностью 3,4 млн т чугуна/г завершено. Загрузка новых мощностей растет.
- Улучшение качества стали, +30 новых марок
- Строительство Калужского завода (ЭДП) мощностью 1,5 млн т/г завершится в конце 2012г.

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

- Увеличение мощностей по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью
- Улучшение качества нишевой продукции

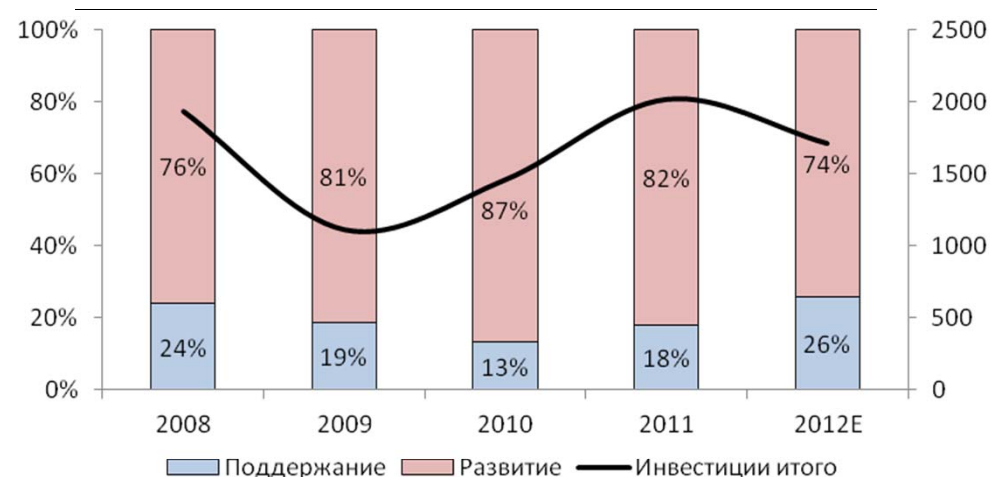
УКРЕПЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- Расширение добывающих и обогащательных мощностей на Стойленском ГОКе (продолжается)
- Разработка угольных месторождений
- Развитие активов по сбору лома

УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

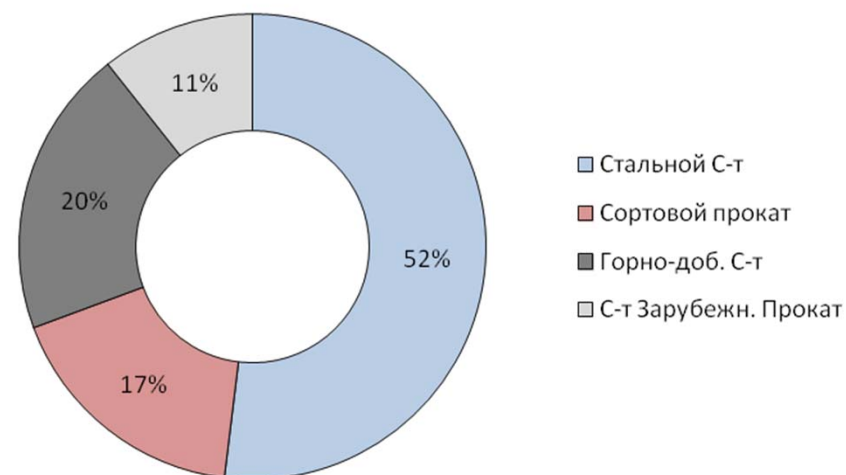
- Рост самообеспеченности в электроэнергии и повышение энергоэффективности

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



Продажи

ИНВЕСТИЦИИ ПО СЕГМЕНТАМ, 2012 (ОЦЕНКА)



РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА РУДЫ (2012-14)

СТРОИТЕЛЬСТВО ФАБРИКИ ОКОМКОВАНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +6 млн т/г (2014г)
- Цель: обеспечение 100% самообеспеченности Группы в окатышах

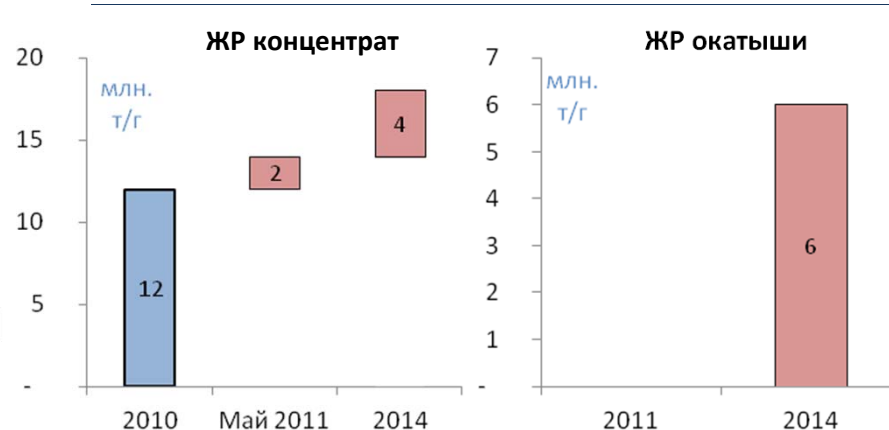
СТРОИТЕЛЬСТВО 5-й СЕКЦИИ ФАБРИКИ ОБОГАЩЕНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +4 млн т/г (2014г)
- Цель: обеспечение бесперебойных поставок железорудного концентрата на фабрику окомкования

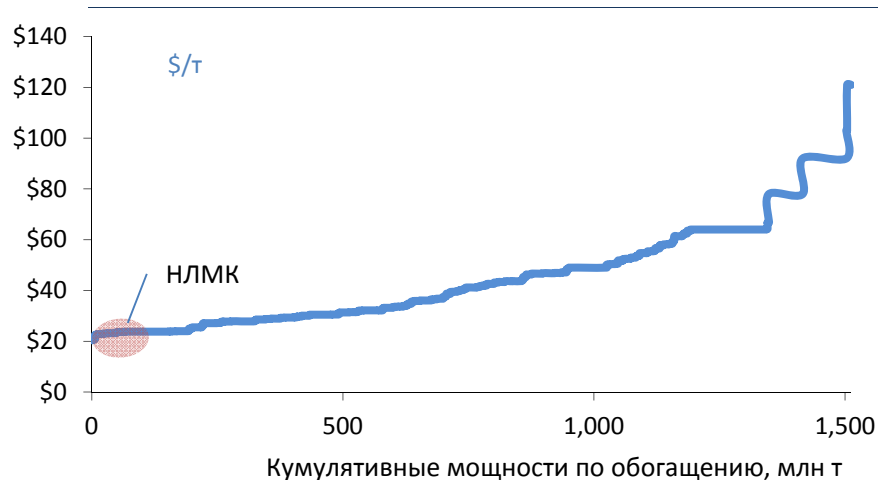
РАСШИРЕНИЕ КОНТУРА КАРЬЕРА

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Увеличение на 30% добычи железорудного сырья
- Цель: обеспечение необходимого прироста добычи необогащенной руды для поставок на обогатительные мощности (фабрику обогащения)

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ



СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ЖРС В МИРЕ



СОРТОВОЙ ПРОКАТ (2012-13)

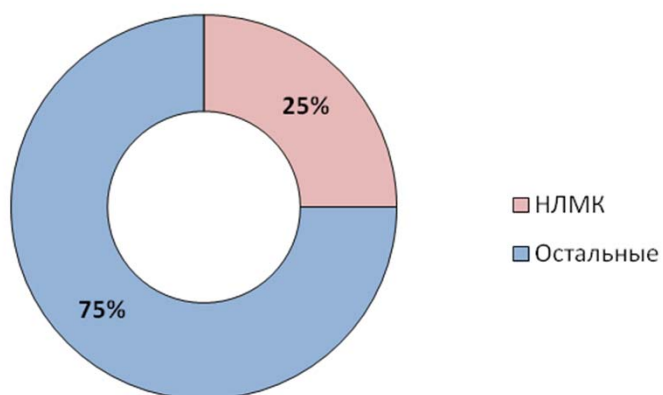
СТРОИТЕЛЬСТВО КАЛУЖСКОГО ЗАВОДА (ЭДП)

- Мощность: 1,55 млн. т стали в год
- Инвестиции около \$1,2 млрд
- Выпуск широкого сортамента продукции строительного назначения

ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТА

- Себестоимость ниже: (1) близость к источникам сырья и (2) современные производственные мощности
- Цена реализации выше (EXW): (1) Высокая доля премиальных марок и (2) близость к основным потребителям

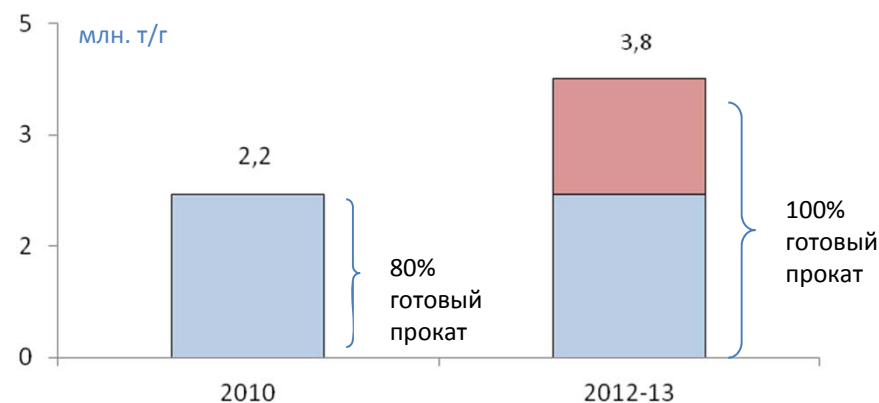
ОЦЕНКА ДОЛИ НЛМК НА РЫНКЕ СОРТОВОГО ПРОКАТА* В РФ В 2013 Г.



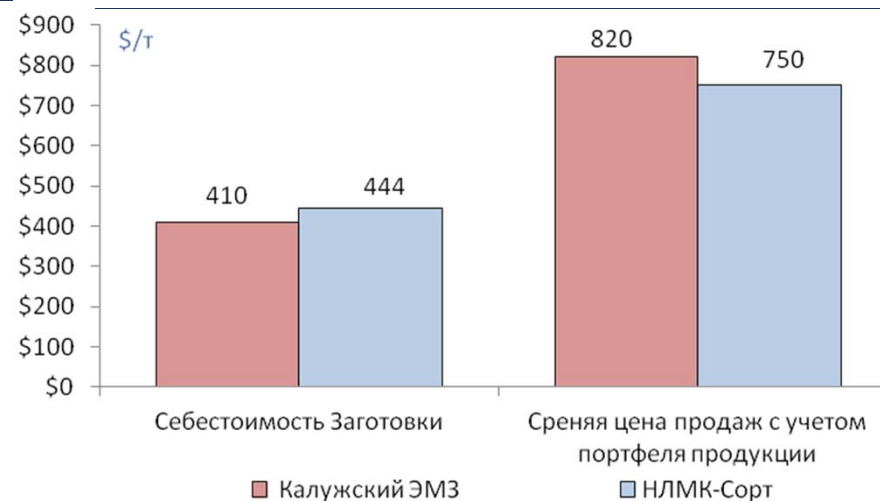
* Мощности по производству сортового проката строительного назначения. Оценка компании

** НЛМК-Сорт – текущие производственные мощности

МОЩНОСТИ ПО ВЫПУСКУ СТАЛИ И СОРТОВОГО ПРОКАТА



СРАВНЕНИЕ КНПЭМЗ И НЛМК-СОРТ**



ПРОГНОЗ

Производство

- Во 2 кв 2012 производство стали составит около 3,8 млн т (+5% кв/кв)
- За 12 мес. 2012 г Производство стали может превысить 15 млн т/г

Финансовые показатели

- Выручка во 2 квартале увеличится примерно на 10%
- Рентабельность во 2 квартале EBITDA составит около 17%-19%

Инвестиции

- В 2012 году объем инвестиций составит около \$1,7 млрд

ПРИЛОЖЕНИЕ

АНАЛИЗ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ПОКАЗАТЕЛИ СЕГМЕНТОВ

РОСТ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ В РЕЗУЛЬТАТЕ УВЕЛИЧЕНИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА, ЧТО БЫЛО ЧАСТИЧНО КОМПЕНСИРОВАНО СНИЖЕНИЕМ ЦЕН НА ЗАКУПАЕМОЕ СЫРЬЕ В СТРУКТУРЕ СЕБЕСТОИМОСТИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ ЗА СЧЕТ УЛУЧШЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЕГМЕНТА ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ И СЕГМЕНТА СОРТОВОЙ ПРОКАТ

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ ГРУППЫ, 1КВ 2012

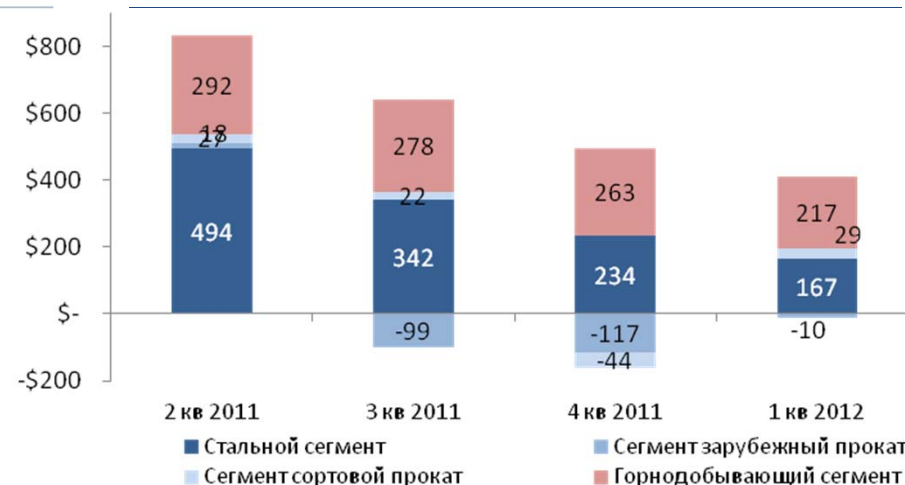


* вкл. вспомогательные материалы, расходы на ремонты, изменения в НЭП, остатках полуфабрикатов и прочие расходы

ВЫРУЧКА ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA СЕГМЕНТОВ



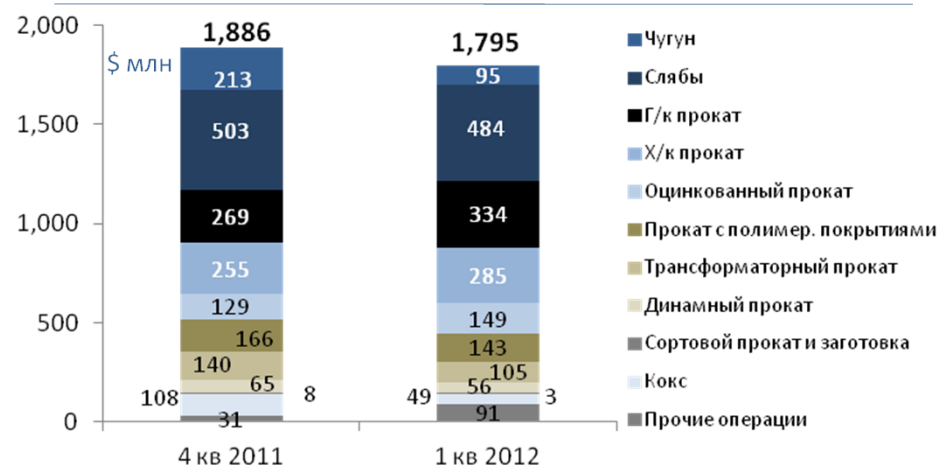
СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

**РОСТ ЗАГРУЗКИ НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ
ПРЕДОПРЕДЕЛИЛ УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА**

**СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ
НА ФОНЕ СНИЖЕНИЯ ЦЕН РЕАЛИЗАЦИИ**

**НЕГАТИВНАЯ ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННОЙ
ПРИБЫЛИ СВЯЗАНА СО СНИЖЕНИЕМ ЦЕН НА
СТАЛЬ, А ТАКЖЕ НЕГАТИВНЫМ ВЛИЯНИЕМ КУРСА
ВАЛЮТ**

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



(тыс. тонн)	1кв. 2012	4кв. 2011 ¹	Изм-я	1кв. 2012	1кв. 2011	Изм-я
Производство стали	2 950	2 700	9%	2 950	2 294	29%
Продажи металлопродукции ²	2 363	2 267	4%	2 363	2 131	11%
(USD млн.)						
Выручка от реализации продукции	2 217	2 217	0%	2 217	1 943	14%
в т.ч. внешним покупателям	1 795	1 886	(5%)	1 795	1 837	(2%)
Себестоимость реализации	(1 840)	(1 761)	4%	(1 840)	(1 459)	26%
Операционная прибыль	78	157	(50%)	78	256	(69%)
- в % к выручке	4%	7%		4%	13%	

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ 1КВ 2012



1. Управленческие данные

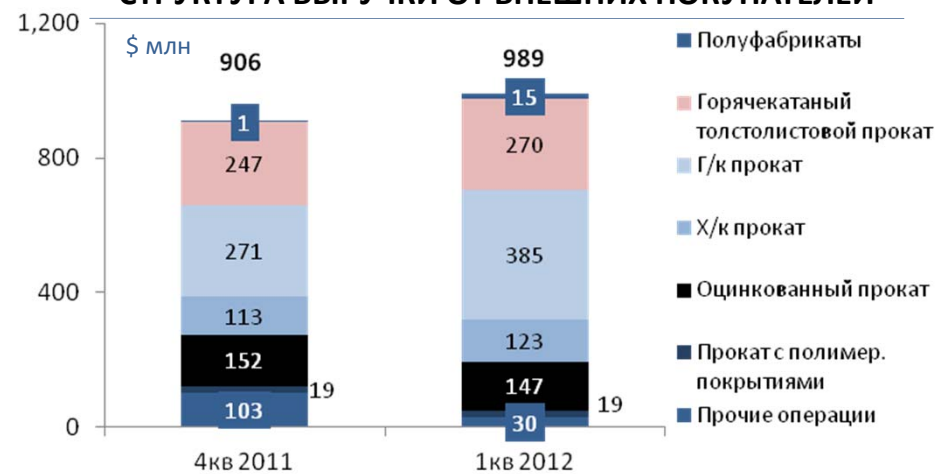
2. Реализация сторонним потребителям, включая продажи продукции других сегментов трейдерами, входящими в стальной сегмент, исключая продажи на другие сегменты

СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

УВЕЛИЧЕНИЯ СПРОСА СПОСОБСТВОВАЛО РОСТУ
ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ И
ПРИРОСТУ ВЫПУСКА СТАЛИ

ПОКАЗАТЕЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫМ ОБРАЗОМ
ОТЛИЧАЮТСЯ ОТ 1 КВАРТАЛА 2011 ГОДА Т.К. 7
ПРЕДПРИЯТИЙ SIF ВОШЛИ В СОСТАВ ГРУППЫ ВО 2-
ОМ ПОЛУГОДИИ 2011Г

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



(тыс. тонн)	1 кв. 2012	4 кв. 2011 ¹	Изм-я	1 кв. 2012	1 кв. 2011	Изм-я
Производство стали	262	196	34%	262	164	60%
Продажи металлопродукции ²	1 122	960	17%	1 122	278	303%
(USD млн.)						
Выручка от реализации продукции	989	909	9%	989	242	308%
в т.ч. внешним покупателям	989	906	9%	989	242	308%
Себестоимость реализации	(972)	(932)	4%	(972)	(228)	327%
Операционная прибыль	(63)	(130)	(52%)	(63)	4	
- в % к выручке	-6%	-14%		-6%	2%	

1. Управленческие данные

2. Включая продажи трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ 1КВ 2012



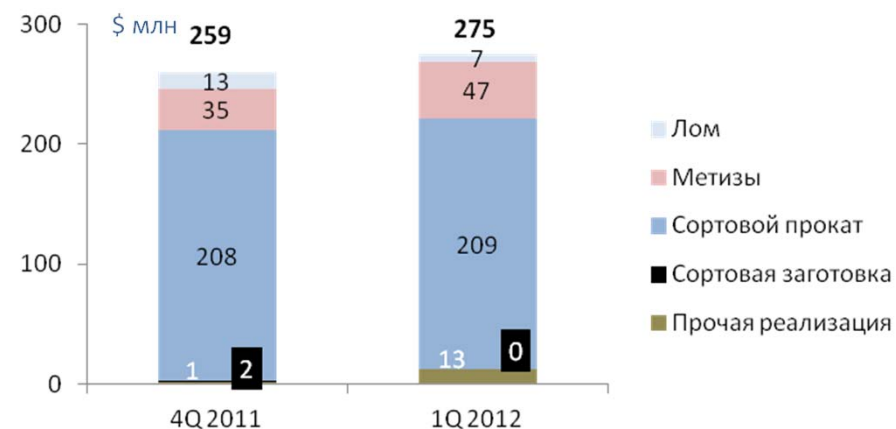
СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

**УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ ВНЕШНИМ ПОКУПАТЕЛЯМ
НА 6% В СВЯЗИ С РОСТОМ ПРОДАЖ**

**РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 1 КВАРТАЛЕ 2012 В
РЕЗУЛЬТАТЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ РАБОТЫ ЭДП**

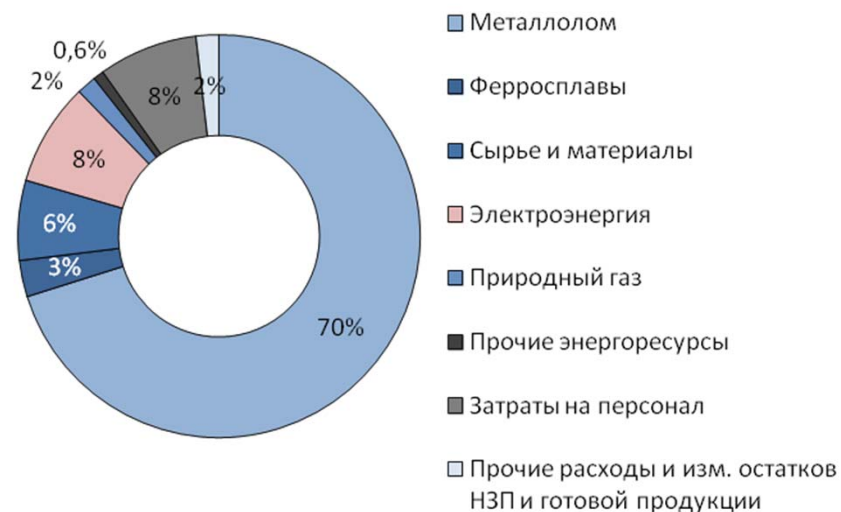
**УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА ЗА СЧЕТ
СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ**

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



(тыс. тонн)	1кв. 2012	4кв. 2011 ¹	Изм-я	1кв. 2012	1кв. 2011	Изм-я
Производство стали	423	276	54%	423	448	(6%)
Продажи металлопродукции	388	377	3%	388	393	(1%)
в т.ч. в Группе НЛМК ²	16	53	(70%)	16	36	(57%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	348	385	(10%)	348	371	(6%)
в т.ч. внешним покупателям	275	259	6%	275	260	6%
Себестоимость реализации	(293)	(356)	(18%)	(293)	(310)	(5%)
Операционная прибыль / (убыток)	7	(65)	(111%)	7	7	9%
- в % к выручке	2%	-17%		2%	2%	

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ 1КВ 2012



1. Управленческие данные

2. Продажи трейдеров, входящих в стальной сегмент

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

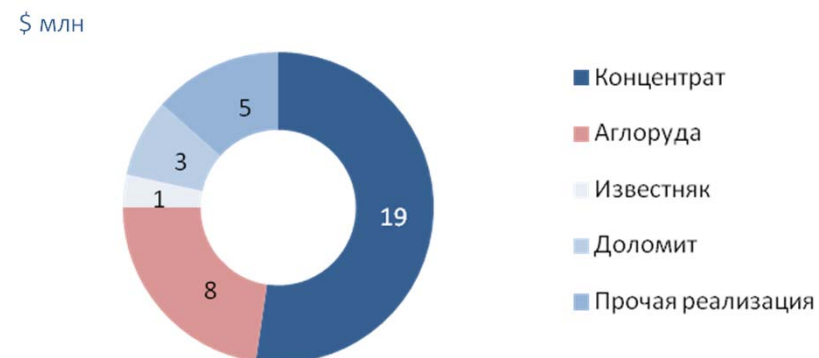
УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА КОНЦЕНТРАТА
ОТНОСИТЕЛЬНО 1 КВАРТАЛА 2011 ГОДА НА ФОНЕ
РАСШИРЕНИЯ МОЩНОСТЕЙ

СОКРАЩЕНИЕ ОБЪЕМА ПРОДАЖ К ПРЕДЫДУЩЕМУ
ПЕРИОДУ СВЯЗАНО С СЕЗОННЫМ ФАКТОРОМ

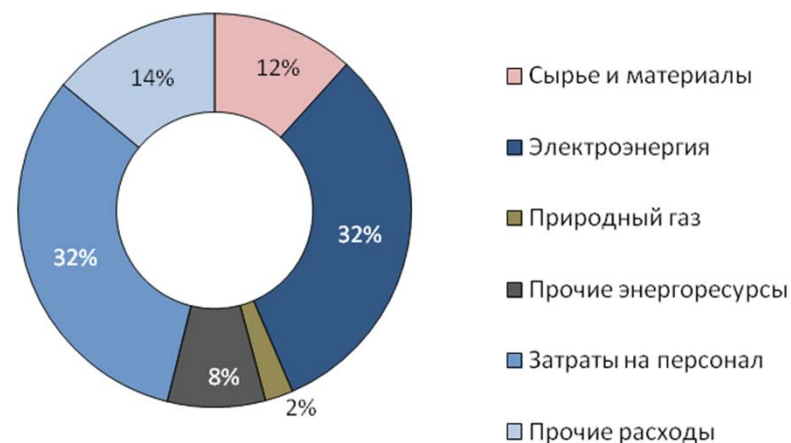
СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ, А
ТАКЖЕ ОТ ОПЕРАЦИЙ МЕЖДУ СЕГМЕНТАМИ
ОБУСЛОВЛЕНО ПОНИЖЕНИЕМ ЦЕН НА ЖРС

(тыс. тонн)	1кв. 2012	4кв. 2011 ¹	Изм-я	1кв. 2012	1кв. 2011	Изм-я
Производство						
концентрат	3 497	3 463	1%	3 497	2 933	19%
аглоруда	413	436	(5%)	413	413	0%
Продажи						
концентрат	3 084	3 369	(8%)	3 084	2 883	7%
в т.ч. в Группе ¹						
НЛМК	2 896	3 428	(16%)	2 896	2 883	0%
аглоруда	398	429	(7%)	398	414	(4%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	316	361	(12%)	316	294	7%
в т.ч. внешним покупателям	36	1		36	20	78%
Себестоимость реализации	(89)	(95)	(6%)	(89)	(84)	5%
Операционная прибыль	203	246	(17%)	203	196	3%
- в % к выручке	64%	68%		64%	67%	

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ
1 КВ 2012



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ, 1КВ 2012



ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

1 квартал 2012 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 795	989	275	36		3 094		3 094
Выручка от операций между сегментами	423		73	281		776	(776)	
Валовая прибыль	378	17	54	228	(0)	677	30	708
Операционная прибыль/(убыток)	78	(63)	7	203	(0)	225	30	255
в % к выручке	4%	(6%)	2%	64%				8%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	113	(63)	(23)	127	(1)	154	20	174
в % к выручке	5%	(6%)	(6%)	40%				6%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	14 281	4 329	2 769	2 217	59	23 655	(5 047)	18 609

58%

4 квартал 2011 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 886	906	259	1	1	3 109		3 109
Выручка от операций между сегментами	331	3	126	360		764	(764)	
Валовая прибыль	456	(23)	29	266	0	729	33	762
Операционная прибыль/(убыток)	157	(130)	(65)	246	(0)	207	35	242
в % к выручке	7%	(14%)	(17%)	68%				8%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	207	(155)	(164)	178	2	68	56	123
в % к выручке	9%	(17%)	(43%)	49%				4%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	13 061	4 226	2 472	1 871	46	21 675	(4 418)	17 257

¹ по состоянию на 31.03.2012 года

² по состоянию на 31.12.2011 года

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	1 кв. 2012	4 кв. 2011	1 кв. 2012/4 кв. 2011		1 кв. 2012	1 кв. 2011	1 кв. 2012/1 кв. 2011	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Выручка от реализации	3 094	3 053	41	1%	3 094	2 359	735	31%
Производственные затраты	(2 210)	(2 163)	(47)	2%	(2 210)	(1 466)	(744)	51%
Амортизация	(177)	(129)	(48)	38%	(177)	(124)	(53)	43%
Валовая прибыль	708	762	(55)	(7%)	708	769	(61)	(8%)
Общехозяйственные и административные расходы	(136)	(191)	55	(29%)	(136)	(85)	(51)	60%
Коммерческие расходы	(280)	(282)	2	(1%)	(280)	(186)	(94)	50%
Налоги, кроме налога на прибыль	(36)	(47)	11	(23%)	(36)	(34)	(2)	7%
Операционная прибыль	255	242	13	5%	255	463	(208)	(45%)
Убытки от выбытия основных средств	(0)	(6)	6	(98%)	(0)	(6)	6	(98%)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	0	(57)	57		0	(3)	4	
Проценты к получению	6	10	(3)	(34%)	6	9	(3)	(33%)
Проценты к уплате	(0)		(0)		(0)		(0)	
Чистые курсовые разницы	21	(26)	47	(178%)	21	23	(3)	(11%)
Прочие расходы	(31)	(18)	(13)	70%	(31)	(14)	(17)	121%
Прибыль до налогообложения	251	144	106	74%	251	473	(222)	(47%)
Налог на прибыль	(77)	(21)	(56)	267%	(77)	(107)	30	(28%)
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании			(0)	(61%)		15	(15)	
Чистая прибыль	174	124	50	41%	174	381	(207)	(54%)
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	(1)	30	(31)	(102%)	(1)	11	(12)	(106%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	173	153	19	13%	173	392	(219)	(56%)
EBITDA	432	371	61	17%	432	587	(155)	(26%)

БАЛАНС

	на 31.03.2012	на 31.12.2011	на 30.09.2011	на 30.06.2011	на 31.03.2011	на 31.12.2010	на 31.12.2009
(USD млн.)							
АКТИВЫ							
Оборотные активы	5 714	5 504	5 644	4 811	4 438	4 105	3 877
Денежные средства и их эквиваленты	926	797	830	911	977	748	1 247
Краткосрочные финансовые вложения	11	227	59	202	265	423	452
Дебиторская задолженность, нетто	1 786	1 573	1 694	1 669	1 295	1 260	913
Запасы, нетто	2 904	2 828	2 939	1 923	1 784	1 580	1 134
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	24	19	53	44	51	43	72
Прочие оборотные активы, нетто	63	59	69	62	65	52	58
Оборотные активы, предназначенные для продажи							
Внеоборотные активы	12 895	11 753	11 440	11 140	10 713	9 794	8 625
Долгосрочные финансовые вложения	9	8	9	932	728	688	468
Основные средства, нетто	11 664	10 570	10 275	9 436	9 223	8 382	7 316
Нематериальные активы, нетто	159	159	173	177	181	181	203
Гудвилл	802	760	728	534	528	495	557
Прочие внеоборотные активы, нетто	244	19	10	22	25	26	68
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	237	245	38	28	21	12
Итого активы	18 609	17 257	17 084	15 951	15 150	13 899	12 502
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ							
Текущие обязательства	3 577	2 940	3 163	2 141	1 831	1 652	1 417
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 783	1 623	2 098	1 535	1 252	1 107	841
Краткосрочные кредиты и займы	1 781	1 306	1 031	544	553	526	557
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	12	11	34	62	26	19	19
Долгосрочные обязательства	3 880	4 212	3 849	2 539	2 718	2 693	2 475
Долгосрочные кредиты и займы	2 693	3 074	2 791	2 070	2 074	2 099	1 939
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	762	714	705	455	450	401	396
Прочие долгосрочные обязательства	425	425	353	14	194	194	140
Итого обязательства	7 457	7 152	7 012	4 680	4 549	4 345	3 892
Акционерный капитал							
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	306	306	306	306	99	99	112
Накопленные прочие совокупные доходы	(613)	(1 489)	(1 391)	(108)	(241)	(917)	(797)
Нераспределенная прибыль	11 272	11 099	10 945	10 984	10 654	10 261	9 171
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	11 196	10 147	10 092	11 414	10 742	9 675	8 718
Доля неконтролирующих акционеров	(45)	(42)	(21)	(144)	(141)	(121)	(108)
Итого акционерный капитал	11 151	10 105	10 072	11 270	10 601	9 554	8 610
Итого обязательств и акционерный капитал	18 609	17 257	17 084	15 951	15 150	13 899	12 502

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	1 кв. 2012	4 кв. 2011	1 кв. 2012/4 кв. 2011		1 кв. 2012	1 кв. 2011	1 кв. 2012/1 кв. 2011	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Движение денежных средств от операционной деятельности								
Чистая прибыль	174	124	50	41%	174	381	(207)	(54%)
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:								
Амортизация	177	129	48	38%	177	124	53	43%
Убыток от выбытия основных средств	0	6	(6)	(98%)	0	6	(6)	-98%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	(0)	57	(57)		(0)	3	(4)	(105%)
Доля в чистых убытках зависимой компании	(0)	(0)	0	(61%)	(0)	(15)	15	-99%
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	(5)	11	(17)		(5)	11	(17)	(147%)
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам						(8)	8	
Прочие изменения	5	(67)	72		5	5	0	
Изменения в операционных активах и обязательствах								
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	(58)	107	(165)		(58)	54	(112)	
Уменьшение/(увеличение) запасов	195	121	74	61%	195	(88)	283	
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	2	2	(1)		2	(9)	10	
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	13	(147)	160	(109%)	13	71	(58)	(82%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	0	(23)	24		0	6	(6)	
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	502	320	182	57%	502	542	(40)	-7%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности								
Поступления от продажи основных средств	3	11	(8)	(73%)	3	5	(2)	-44%
Приобретение и строительство основных средств	(358)	(519)	161	(31%)	(358)	(387)	29	(8%)
Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные	239	26	213	812%	239	429	(190)	(44%)
Размещение депозитов в банках и приобретение прочих финансовых вложений	(8)	(253)	245	(97%)	(8)	(251)	243	(97%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(123)	(735)	611	(83%)	(123)	(203)	80	(39%)
Движение денежных средств от финансовой деятельности								
Займы полученные и векселя выданные	86	1 137	(1 051)	(92%)	86	15	72	488%
Погашение займов полученных и векселей выданных	(264)	(512)	248	(48%)	(264)	(123)	(142)	116%
Платежи по финансовому лизингу	(5)	(3)	(2)	77%	(5)	(13)	8	(63%)
Дивиденды акционерам	(0)	(269)	269		(0,1)	(0,1)	(0)	14%
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(183)	354	(537)		(183)	(121)	(62)	51%
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	196	(61)	257		196	218	(22)	(10%)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(68)	28	(96)		(68)	11	(79)	
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	797	830	(33)	(4%)	797	748	49	7%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	926	797	129	16%	926	977	(52)	(5%)

Отчетными периодами являются 1 квартал 2012 и 2011 года. Данные за 4 квартал 2011 года получены расчетным путем.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 1КВ 2012 ГОДА

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Влияние изменения обменного курса

Дивиденды

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Прочие финансовые операции¹

Чистое привлечение займов

Приобретение и строительство основных средств

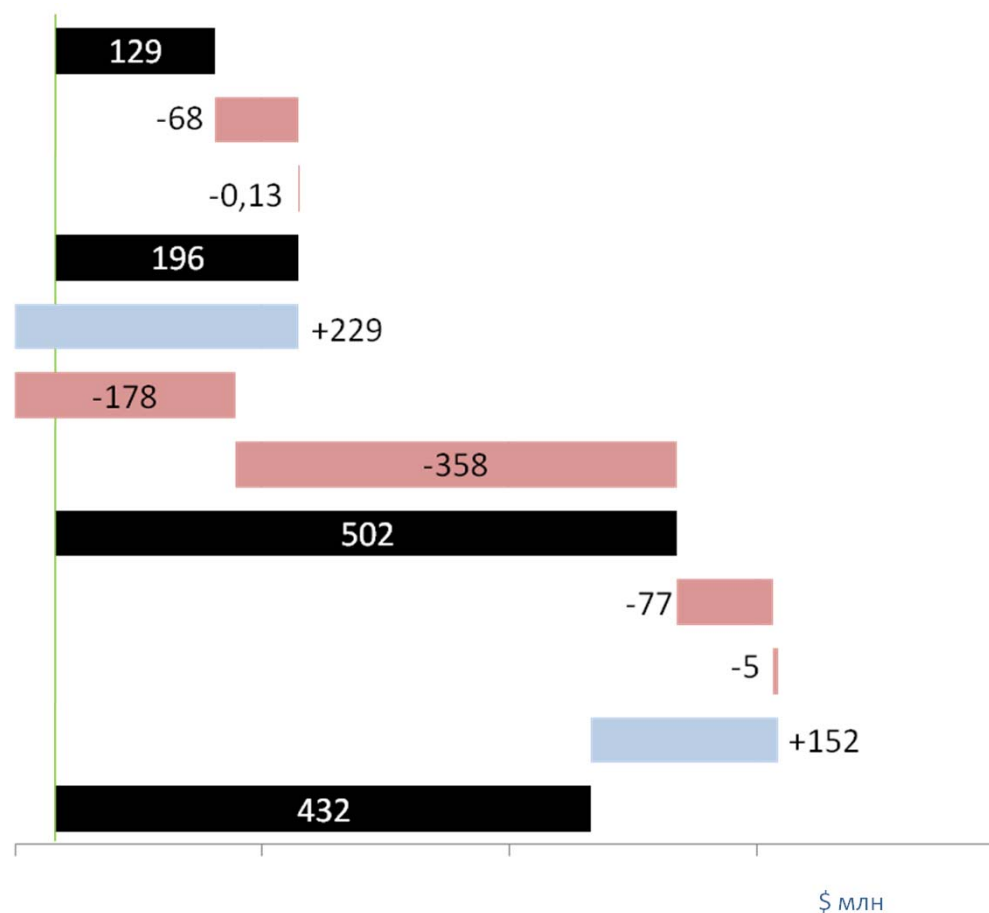
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Налог на прибыль

Прочие и неденежные операции²

Изменение рабочего капитала

EBITDA³



¹ Прочие финансовые операции включают в себя поступления от продажи основных средств, приобретение финансовых вложений, долей участия в дочерних компаниях, поступление от продажи компаний под общим контролем, выбытие дочерних компаний, изменение денежных средств с ограничением использования, выплаты по урегулированию претензий по спору, а также прочие финансовые корректировки.

² Неденежные операции включают в себя корректировки для приведения в соответствие операционной прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности за исключением амортизации

³ EBITDA = Операционная прибыль + амортизация + расходы по увеличению обязательств по выбытию активов + убытки от обесценения

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75
ф.. +7 495 915 79 04

www.nlmk.ru
