



Контакты для инвесторов:

Коломыцын Дмитрий, CFA
+7 (495) 504 0504
ir@nlmk.com

Контакты для СМИ:

Симонова Мария
+7 (915) 322 62 25
simonova_mn@nlmk.com

Финансовые результаты Группы НЛМК за 3 квартал и 9 мес. 2020 года по МСФО

Группа НЛМК (LSE: NLMK, MOEX: NLMK) сообщает, что в 3 кв. 2020 г. выручка увеличилась на 3% кв/кв до \$2,2 млрд, показатель EBITDA составил \$579 млн (-1% кв/кв). Совет директоров рекомендовал утвердить дивиденды за 3 кв. 2020 г. в размере 6,43 руб./акцию.

Ключевые результаты

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции	4 443	4 352	2%	4 015	11%	13 300	12 897	3%
Выручка	2 229	2 174	3%	2 576	-13%	6 860	8 242	-17%
EBITDA ²	579	582	-1%	654	-11%	1 755	2 084	-16%
Рентабельность EBITDA	26%	27%	-1 п.п.	25%	+1 п.п.	26%	25%	+1 п.п.
Прибыль за период ³	312	77	4,1x	343	-9%	678	1 139	-40%
Свободный денежный поток ⁴	239	304	-21%	249	-4%	874	1 185	-26%
Чистый долг ⁵	1 946	1 830	6%	1 736	12%	1 946	1 736	12%
Чистый долг/EBITDA ⁵	0,87x	0,79x		0,59x		0,87x	0,59x	

Ключевые результаты 3 кв. 2020 г.

- **Выручка увеличилась до \$2,2 млрд (+3% кв/кв)** с ростом реализации металлопродукции на 2% кв/кв до 4,4 млн т. Снижение на 13% г/г было вызвано падением цен на металлопродукцию и увеличением доли полуфабрикатов в структуре продаж.
- **Показатель EBITDA составил \$579 млн (-1% кв/кв)**. Увеличение продаж и улучшение структуры продуктового портфеля, а также обесценение рубля нивелировали отрицательный эффект потерь производства в период восстановления конвейерной галереи а на СГОКе в сентябре 2020 г. Рентабельность EBITDA составила 26% (-1 п.п. кв/кв; +1 п.п. г/г).
- **Свободный денежный поток составил \$239 млн (-21% кв/кв)** с ростом инвестиций на фоне реализации второй стадии капитальных ремонтов доменного и конвертерного производств НЛМК и других проектов Стратегии 2022.

¹ Консолидированные финансовые данные подготовлены в соответствии с МСФО (IFRS). Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности. Данные сопоставимых периодов могут отличаться от опубликованных ранее вследствие эффекта округления до целых чисел.

² Показатель EBITDA (далее по тексту – «EBITDA») определяется как операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, скорректированная на амортизацию. Подробная информация и расчет этого показателя представлены в Приложении.

³ Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров ПАО «НЛМК»

⁴ Свободный денежный поток определяется как чистые денежные средства от операционной деятельности плюс проценты полученные, за вычетом процентов уплаченных и капитальных вложений. Расчет свободного денежного потока представлен в Приложении.

⁵ Чистый долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за минусом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных депозитов по состоянию на конец периода. При расчете соотношения Чистый долг/EBITDA используется значение чистого долга на конец отчетного периода, показателя EBITDA – за последние 12 месяцев. Расчет чистого долга представлен в Приложении.



- **Чистая прибыль выросла в 4 раза кв/кв до \$312 млн** на фоне низкой базы прошлого квартала, когда было проведено обесценение инвестиций в NBH (неденежная операция).

Ключевые результаты 9 мес. 2020 г.

- **Выручка сократилась на 17% г/г до \$6,9 млрд** в связи со снижением цен на металлопродукцию и увеличением доли полуфабрикатов в продажах на 4 п.п. до 40%.
- **Показатель EBITDA уменьшился на 16% г/г до \$1,8 млрд** со снижением выручки. Рентабельность EBITDA составила 26% (+1 п.п. г/г).
- **Свободный денежный поток сократился на 26% г/г до \$874 млн** со снижением показателя EBITDA и ростом инвестиций в рамках Стратегии 2022.
- **Чистая прибыль снизилась на 40% г/г до \$678 млн** на фоне снижения выручки и признания обесценения стоимости инвестиций в NBH в размере \$120 млн во 2 кв. 2020 г. Без влияния этой неденежной операции показатель чистой прибыли составил бы \$798 млн.

Комментарий вице-президента по финансам Группы НЛМК Шамиля Курмашова:

«В 3 квартале 2020 года деловая активность в мире начала постепенно восстанавливаться, что привело к оживлению спроса на сталь на наших традиционных рынках сбыта и росту цен на металлопродукцию. Тем не менее, рост количества новых случаев заражения COVID-19 в ряде регионов и неопределенность касательно будущих мер противодействия пандемии могут замедлить восстановление мировой экономики.

В прошедшем квартале Группа НЛМК продемонстрировала устойчивые операционные и финансовые результаты. Выручка выросла на 3% кв/кв до \$2,2 млрд на фоне увеличения объемов реализации металлопродукции и роста доли готовой продукции в портфеле продаж. Рентабельность показателя EBITDA была на уровне 26%. Свободный денежный поток составил \$239 млн, в том числе за счет эффективного управления оборотным капиталом.

Структурный эффект от проектов Стратегии 2022 за 9 мес. 2020 года составил \$170 млн к базе затрат 2019 года. Эффект программ операционной эффективности на EBITDA составил \$124 млн, эффект от инвестиционных проектов - \$46 млн.

Показатель «Чистый долг/EBITDA» составил 0,87х, общий долг сократился на 5% кв/кв, а доля краткосрочного долга снизилась за счет реструктуризации и пролонгации части кредитных линий.

Сильные результаты и текущая рыночная конъюнктура позволили менеджменту рекомендовать Совету директоров НЛМК по итогам 3 квартала 2020 года выплатить \$500 млн в виде дивидендов. Данная сумма включает единовременные дивиденды в сумме \$250 сверх дивидендной политики, направленные на компенсацию снижения дивидендов за 4 кв. 2019 года по решению Собрания акционеров 24 апреля 2020 года».



ТЕЛЕКОНФЕРЕНЦИЯ

НЛМК приглашает инвестиционное сообщество принять участие в телефонной конференции с менеджментом компании:

Среда, 21 октября 2020 г.

- 10:00 – Нью-Йорк
- 15:00 – Лондон
- 17:00 – Москва

Для того чтобы присоединиться к телефонной конференции и вебкасту, участники могут позвонить по телефонам:

Номер для США:

+1 929-477-0402 (местный доступ) // 888-204-4368 (бесплатный звонок)

Номер для Великобритании:

+44 (0)330 336 9411 (местный доступ) // 0800 279 7204 (бесплатный звонок)

Номер для России:

+7 495 646 9190 (местный доступ) // 8 10 800 2867 5011 (бесплатный звонок)

Код конференции: 7391657

Для подключения к вебкасту пройдите, пожалуйста, по ссылке:

<https://webcasts.egs.com/nlmk20201021>

**Во избежание длительного ожидания дозвона мы рекомендуем участникам набрать номер за 5-10 минут до начала телефонной конференции.*

КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

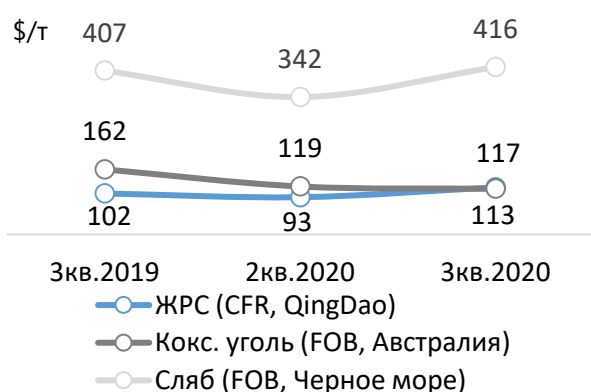
Краткий обзор рынка в 3 кв. 2020 г.

- В 3 квартале наблюдался рост спроса на сталь на фоне постепенного восстановления деловой активности в мире. Благодаря программе государственной поддержки Китай впервые за много лет стал нетто-импортером стальной продукции в результате сильного роста внутреннего потребления. Улучшение рыночной конъюнктуры также отмечалось в США, ЕС и других ключевых регионах.
- Потребление металлопродукции в России выросло на 15-20% кв/кв* и практически достигло показателей аналогичного периода прошлого года с восстановлением сезонного спроса со стороны строительного сектора. Спрос на арматуру вырос на 30% кв/кв.
- Одновременно с восстановлением спроса производители по всему миру начали возобновлять ранее приостановленные мощности, в результате чего среднемировая загрузка превысила 80%, вернувшись на докризисный уровень.

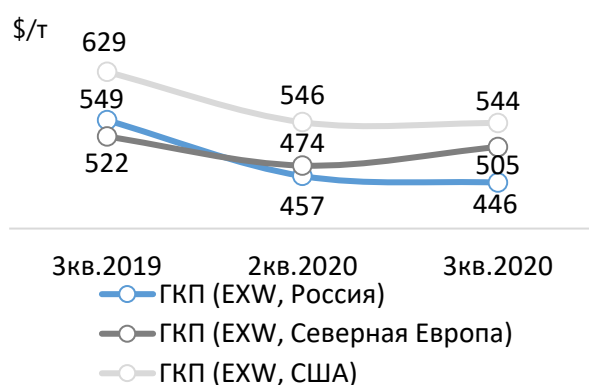
Цены в 3 кв. 2020 г.

- Цены на сырье:** средние мировые цены на уголь снизились на 5% кв/кв из-за слабого спроса со стороны ключевых регионов-потребителей – Японии, Индии и Европы – в период пандемии COVID-19 и импортных ограничений в Китае; цены на железорудное сырье выросли на 26% кв/кв в связи с рекордными объемами выплавки стали в Китае и неопределенностью касательно объемов поставок со стороны крупнейших стран-экспортеров.
- Рыночные цены** на плоский прокат** оказались под давлением слабого спроса на фоне пандемии COVID-19, несмотря на рост стоимости сырьевой корзины на глобальном рынке; снижение в США составило 1% кв/кв (-23% г/г), в Европе цены в евро были на 1% ниже кв/кв (-16% г/г), но из-за ослабления курса доллара США в долларовом выражении выросли на 5% кв/кв (-4% г/г).
- Цены на плоский прокат без покрытий на российском рынке** снизились в долларовом выражении на 3% кв/кв (-21% г/г). Цены на арматуру в долларовом эквиваленте выросли на 1% кв/кв (-21% г/г).
- Цены на слябы на экспортных направлениях** (FOB Черное море) выросли на 22% кв/кв (+2% г/г).

Динамика цен на слябы, уголь и ЖРС



Динамика цен на г/к прокат



* Данные по динамике потребления стали на региональных рынках являются оценочными.

** Рыночные цены отражают уровень цен за определенный календарный период и отличаются от средних цен реализации компании и ее отдельных сегментов в связи с временным лагом производственно-сбытового цикла.

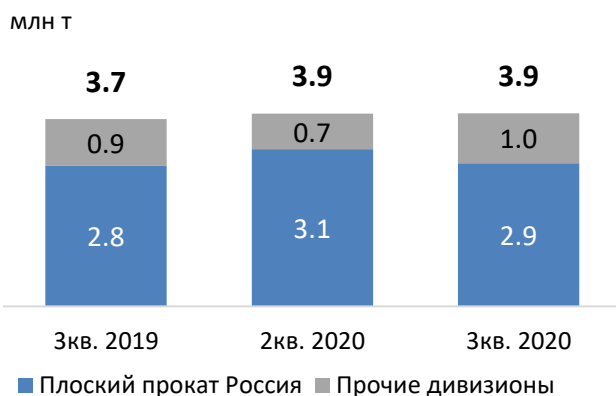
Производство и структура продаж в 3 кв. 2020 г.

- **Производство стали*** выросло на 3% г/г до 3,9 млн т на фоне увеличения выплавки стали российских активов (без изменений кв/кв). Снижение производства стали кв/кв в сегменте Плоский прокат Россия в связи с началом второй очереди крупных капитальных ремонтов в доменном и сталеплавильном производствах НЛМК было компенсировано восстановлением загрузки сегментов Сортовой прокат Россия и НЛМК США.
- **Продажи** выросли на 2% кв/кв, составив 4,4 млн т, доля готовой продукции в портфеле продаж увеличилась на фоне начала ремонтов в первых переделах НЛМК (см. выше). Относительно 3 кв. 2019 г. объем продаж увеличился на 11% г/г до 4,4 млн т, в основном благодаря увеличению спроса на чугун.
- **Продажи полуфабрикатов** 3-им лицам увеличились на 61% г/г за счет роста экспорта чугуна. Относительно прошлого квартала продажи полуфабрикатов 3-им лицам уменьшились на 5% до 1,4 млн т с началом ремонтов в первых переделах НЛМК. Поставки слябов на NVH сократились на 35% кв/кв до 0,3 млн т (-28% г/г).
- **Продажи готовой продукции** выросли на 14% кв/кв до 2,8 млн т на фоне восстановления спроса на металлопродукцию на российском рынке. Относительно 3 кв. 2019 г. рост продаж составил 1% г/г благодаря росту спроса на сортовой и горячекатаный прокат со стороны строительной отрасли в России.
- **Продажи на «домашних» рынках** выросли на 19% кв/кв за счет постепенного восстановления спроса на рынках присутствия Группы.

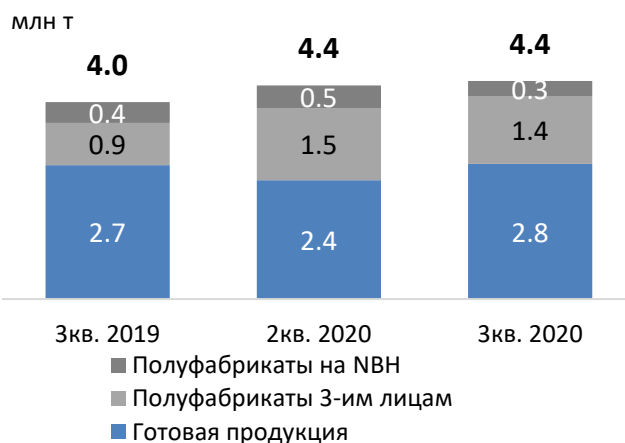
Производство и структура продаж за 9 мес. 2020 г.

- **Производство стали*** не изменилось относительно аналогичного периода прошлого года.
- **Продажи** увеличились на 3% г/г до 13,3 млн т с ростом спроса на чугун. Продажи полуфабрикатов третьим лицам выросла на 28% г/г до 3,9 млн т за счет увеличения продаж чугуна на экспорт. Продажи слябов на NVH снизились на 4% г/г до 1,5 млн т.
- Продажи готового проката снизились на 5% г/г до 7,9 млн т на фоне слабого спроса в апреле-мае 2020 г. и перераспределения продаж в пользу полуфабрикатов. Продажи на «домашних» рынках сократились на 4% г/г до 8,1 млн т из-за снижения продаж в США и ЕС на фоне экономического кризиса, обусловленного пандемией коронавируса.

Производство стали осталось на уровне прошлого квартала*



Продажи выросли на 2% кв/кв на фоне восстановления спроса в России



* Здесь и далее производство стали по Группе НЛМК и продажи на домашних рынках представлены с учетом показателей NVH. Консолидированные продажи представлены без учета показателей NVH. Поставки на домашние рынки Группы НЛМК – продажи продукции компаниями Группы в регионах непосредственного производства в России, ЕС и США.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Выручка в 3 кв. 2020 г.

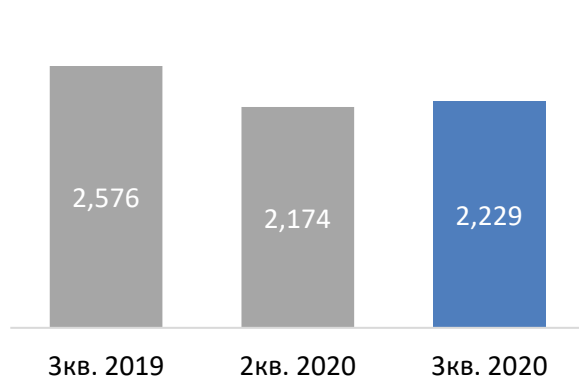
- Выручка выросла на 3% кв/кв до \$2,2 млрд благодаря увеличению объема продаж на 2% кв/кв до 4,4 млн т. Относительно 3 кв. 2019 г. выручка снизилась на 13% из-за падения цен на металлопродукцию и увеличения доли полуфабрикатов в структуре продаж.
- Доля готового проката увеличилась на 5 п.п. кв/кв до 66%, а доля продукции с высокой добавленной стоимостью выросла на 3 п.п. до 37%. Доля полуфабрикатов в выручке снизилась на 4 п.п. кв/кв до 29% на фоне сокращения продаж слябов из-за плановых ремонтов и восстановления спроса на готовую продукцию в России.
- Доля российского рынка в выручке вернулась на уровень 46% (+9 п.п. кв/кв; +1 п.п. г/г). Доля стран Азии составила 14% (-1 п.п. кв/кв; +13 п.п. г/г), в то время как доля ЕС сократилась до 11% (-5 п.п. кв/кв; -3 п.п. г/г), а США – до 14% (-1 п.п. кв/кв; -3 п.п. г/г).

Выручка за 9 мес. 2020 г.

- Выручка сократилась на 17% г/г до \$6,9 млрд в связи со снижением цен на металлопродукцию и ростом доли полуфабрикатов в портфеле продаж, а также низким спросом в США и ЕС на фоне пандемии.
- Доля полуфабрикатов в выручке выросла на 4 п.п. г/г до 30% в результате роста объемов реализации чугуна третьим лицам; доля готового проката – уменьшилась на 4 п.п. г/г до 64%. Доля выручки от продукции с высокой добавленной стоимостью составила 37% (-1 п.п. г/г).
- Доля российского рынка в выручке выросла до 41% (+1 п.п. г/г). Доля США и ЕС в консолидированной выручке снизилась на 3 п.п. г/г до 16% и 16%, соответственно.

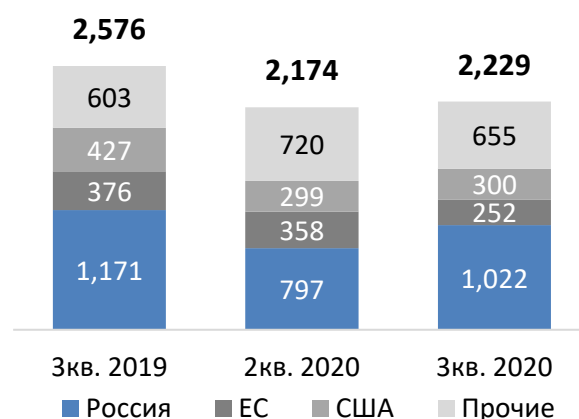
Выручка увеличилась на 3% кв/кв на фоне увеличения объема продаж...

\$ млн



...благодаря восстановлению спроса в России

\$ млн



EBITDA в 3 кв. 2020 г.

- Показатель EBITDA* снизился на 1% кв/кв до \$579 млн (-11% г/г). Расширение ценовых спредов и обесценение рубля позволили нивелировать отрицательный эффект от аварии на СГОК в сентябре (\$60 млн), которая привела к снижению доли собственного железорудного сырья в потреблении НЛМК, а также к сокращению продаж концентрата третьим лицам. С исключением данного единовременного фактора, показатель EBITDA в 3 кв. 2020 г. составил бы \$639 млн.
- Коммерческие расходы уменьшились на 8% кв/кв (+3% г/г) до \$208 млн в связи со снижением транспортных расходов благодаря нормализации доли экспортных продаж российских активов.
- Общехозяйственные и административные расходы выросли на \$2 млн (+2% кв/кв; -8% г/г).

EBITDA за 9 мес. 2020 г.

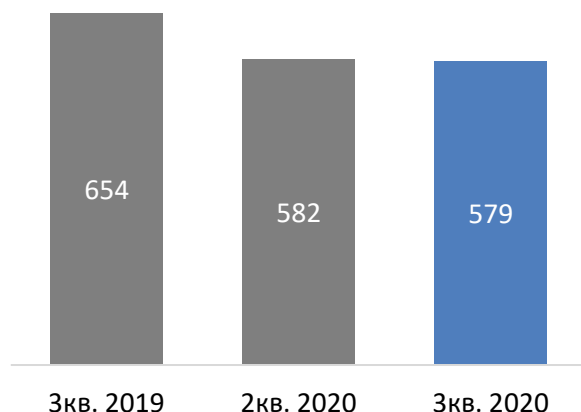
- EBITDA снизилась на 16% г/г до \$1,8 млрд на фоне сужения ценовых спредов сталь / сырье, что частично было компенсировано положительным эффектом программ операционной эффективности и ослаблением курса рубля.
- Коммерческие расходы выросли на 3% г/г до \$647 млн в связи с увеличением экспорта.
- Общехозяйственные и административные расходы сократились на 3% г/г до \$252 млн.

Чистая прибыль**

- Чистая прибыль в 3 кв. 2020 г. восстановилась до \$312 млн (рост в 4 раза кв/кв; -9% г/г) из-за низкой базы прошлого квартала, обусловленной признанием обесценения инвестиций в NBH в размере \$120 млн. За 9 мес. 2020 г. чистая прибыль сократилась на 40% г/г до \$678 млн из-за снижения операционной прибыли и обесценения инвестиций в NBH.

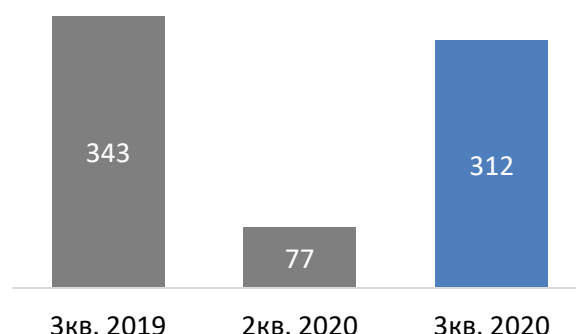
Показатель EBITDA остался на уровне прошлого квартала

\$ млн



Чистая прибыль восстановилась на фоне отсутствия неденежных операций

\$ млн



* Показатель EBITDA, используемый в финансовых публикациях НЛМК, рассчитывается как операционная прибыль до доли в результатах совместных предприятий, обесценения внеоборотных активов и убытка от выбытия основных средств, скорректированная на амортизацию. EBITDA в соответствии с МСФО не является показателем операционного дохода, операционной деятельности или ликвидности, и НЛМК раскрывает данный показатель, поскольку аналогичные показатели могут быть использованы инвесторами и аналитиками. Однако показатель EBITDA НЛМК не должен рассматриваться изолированно или в качестве замены прибыли до налогообложения или потоков денежных средств от операционной деятельности, определенных в соответствии с МСФО, либо в качестве показателя операционной эффективности деятельности, или в качестве величины суммы свободных денежных средств, которые НЛМК может вложить в развитие своего бизнеса. Рентабельность EBITDA и EBITDA НЛМК возможно не будут сопоставимы с аналогичными показателями, раскрытыми другими компаниями, в силу отсутствия единых правил их расчета. В частности, EBITDA НЛМК рассчитывается аналогично так называемому показателю «Adjusted EBITDA» в других компаниях, так как EBITDA НЛМК исключает прочие статьи расходов/доходов в дополнение к процентным расходам, налогу на прибыль и амортизации. ** Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров НЛМК

Свободный денежный поток в 3 кв. 2020 г.

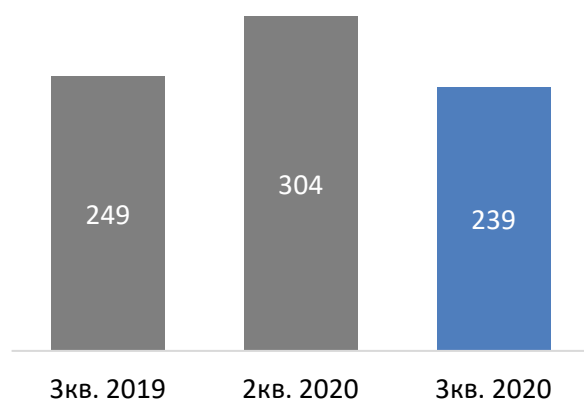
- Свободный денежный поток снизился на 21% кв/кв до \$239 млн с увеличением инвестиций после старта активной фазы крупных капитальных ремонтов на Липецкой площадке и на фоне активной реализации проектов Стратегии 2022. В сравнении с 3 кв. 2019 г. свободный денежный поток был ниже на 4% на фоне снижения EBITDA, что частично было компенсировано притоком денежных средств из оборотного капитала.
- Операционный денежный поток вырос на 8% кв/кв до \$591 млн за счет притока денежных средств из оборотного капитала.
- **Высвобождение денежных средств из оборотного капитала** составило \$98 млн за счет:
 - - \$37 млн: увеличение дебиторской задолженности в связи с ростом цен реализации металлопродукции;
 - + \$49 млн: сокращение запасов слябов на НЛМК США, а также готовой продукции на фоне активного спроса в России и уменьшения транспортного плеча при снижении доли экспорта;
 - + \$93 млн: увеличение кредиторской задолженности из-за роста закупки стороннего сырья.

Свободный денежный поток за 9 мес. 2020 г.

- Свободный денежный поток уменьшился на 26% г/г до \$874 млн в основном из-за снижения показателя EBITDA и увеличения инвестиций на 18% г/г, что было частично компенсировано высвобождением денежных средств из оборотного капитала.
- **Приток денежных средств из оборотного капитала** составил \$240 млн за счет:
 - + \$28 млн: сокращение дебиторской задолженности из-за падения цен на металлопродукцию;
 - + \$198 млн: уменьшение запасов на фоне снижения стоимости сырья и металлопродукции, а также повышения эффективности управления оборотным капиталом;
 - + \$18 млн: увеличение кредиторской задолженности в 3 кв. 2020 г.

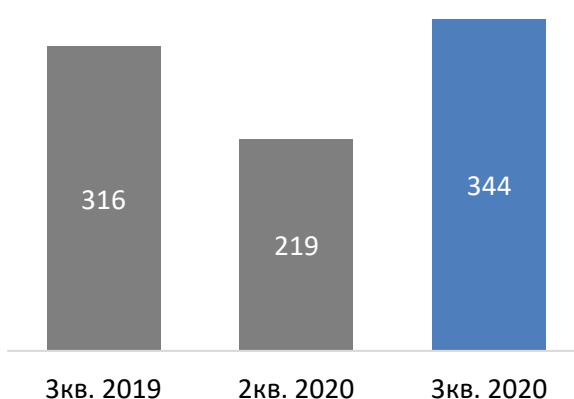
Свободный денежный поток сократился на 21% кв/кв из-за роста инвестиций

\$ млн



Инвестиции увеличились на 57% кв/кв на фоне проведения крупных ремонтов

\$ млн





Инвестиции

- Инвестиции Группы в 3 кв. 2020 г. увеличились на 57% кв/кв до \$344 млн (+9% г/г) на фоне проведения ремонтов в доменном и сталеплавильном производствах НЛМК и активной реализации проектов Стратегии 2022.
- Инвестиции Группы за 9 мес. 2020 г. увеличились на 18% г/г до \$851 млн.

Дивиденды

- В 3 кв. 2020 г. компания направила на выплату дивидендов \$270 млн.
- 21 октября 2020 г. Совет директоров рекомендовал акционерам утвердить выплату дивидендов по результатам 3 кв. 2020 г. в размере 6,43 рубля на одну акцию (на общую сумму \$500 млн.). Эта сумма включает в себя единовременную выплату дивидендов сверх дивидендной политики (\$250 млн.), направленную на компенсацию снижения дивидендов за 4 кв. 2019 г. по решению Собрания акционеров в апреле 2020 года.

Реализация Стратегии 2022

- В 3 кв. 2020 г. структурный эффект на EBITDA от реализации Стратегии 2022 составил \$55 млн. (к базе 2019 г.), включая эффект программ повышения операционной эффективности - \$25 млн., инвестиционных проектов - \$30 млн.
- За 9 мес. 2020 г. проекты повышения операционной эффективности добавили к EBITDA \$124 млн, инвестиционные проекты - \$46 млн. Основной эффект инвестиций принесли проекты увеличения производства СГОК и фабрики брикетирования НЛМК.

Управление долговым портфелем

- **Общий долг** в 3 кв. 2020 г. снизился на 5% кв/кв до \$3,2 млрд с погашением части краткосрочной задолженности по графику платежей. Краткосрочный долг в размере \$340 млн был реструктурирован или пролонгирован и включен в состав долгосрочного долга, соответственно.
- **Чистый долг** вырос на 6% кв/кв до \$1,9 млрд в связи с увеличением инвестиций и высоким уровнем дивидендных выплат. Показатель «Чистый долг/EBITDA» составил 0,87х.

Прогноз на 4 кв. 2020 г.

- Мы ожидаем, что увеличение объемов выплавки стали на Липецкой площадке в 4 кв. 2020 г. с завершением крупных капитальных ремонтов первых переделов, позволит достигнуть озвученного ранее прогноза по производству НЛМК на уровне 12,2-12,3 млн т стали в 2020 году. Соответствующие проекты являются частью программы модернизации, которая позволит увеличить производство стали НЛМК до 14,2 млн т в год, начиная с 2021 года.

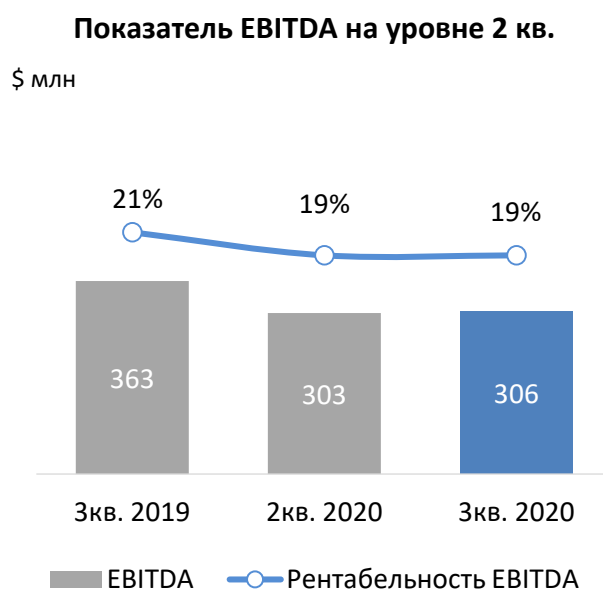
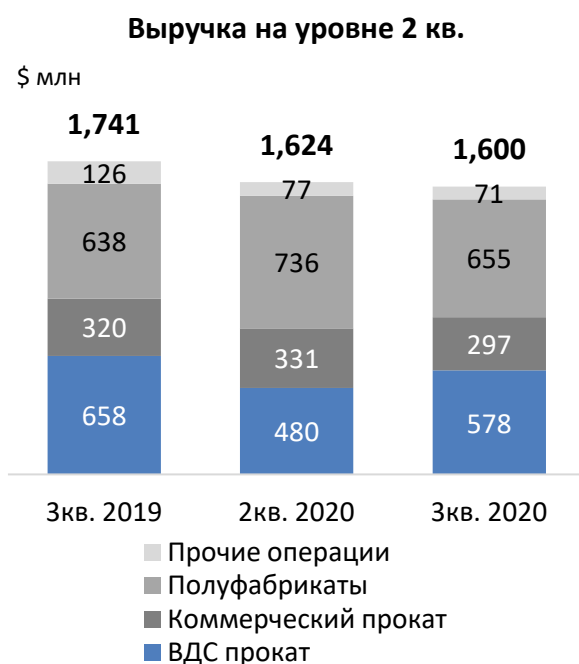
Плоский прокат Россия

Результаты 3 кв. 2020 г.:

- **Продажи** снизились на 4% кв/кв до 3,3 млн т с сокращением производства на фоне проведения капитальных ремонтов НЛМК. В сравнении с 3 кв. 2019 г. продажи выросли на 18% в связи с реализацией дополнительного объема чугуна.
- **Выручка** сегмента незначительно сократилась на 1% кв/кв до \$1,6 млрд (-8% г/г) вслед за продажами, что частично было компенсировано ростом средних цен реализации и улучшением структуры продуктового портфеля.
- **Показатель EBITDA** увеличился на 1% кв/кв до \$306 млн. Улучшение структуры продаж и ослабление курса рубля нивелировали эффект роста доли железорудного сырья от третьих лиц в производстве.

Результаты 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи** выросли на 10% г/г до 10,2 млн т благодаря сильным результатам в 1 кв. 2020 г. и быстрому восстановлению спроса в России в 3 кв. 2020 г.
- **Выручка** сократилась на 11% г/г до \$5 млрд на фоне снижения цен на металлопродукцию, что было частично компенсировано увеличением объема продаж.
- **Показатель EBITDA** уменьшился на 22% г/г до \$964 млн на фоне сужения ценовых спредов.



Сортовой прокат Россия

Показатели 3 кв. 2020 г.:

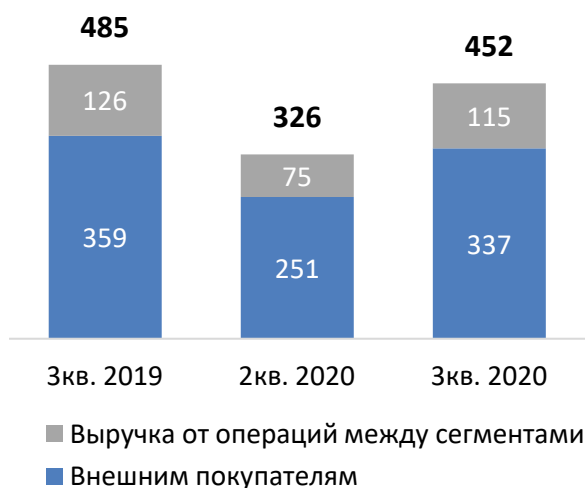
- **Продажи** выросли на 35% кв/кв до 0,8 млн т (+16% г/г) на фоне существенного роста рынка сортового проката в России, что было связано с эффектом низкой базы прошлого квартала на фоне пандемии COVID-19, а также смещением начала строительного сезона.
- **Выручка** увеличилась на 39% кв/кв до \$452 млн вслед за ростом объема продаж. Относительно прошлого года выручка снизилась на 7% в связи с падением цен на сортовой прокат и заготовку на 18% и 13% г/г соответственно.
- **Показатель EBITDA** сегмента составил \$37 млн с ростом объема продаж и снижением доли сортовой заготовки в структуре продаж, а также расширением ценового спреда арматура / лом.

Показатели 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи** сократились на 10% г/г до 2 млн т со снижением спроса на сортовую продукцию в 2020.
- **Выручка** снизилась на 20% г/г до \$1,1 млрд с сокращением продаж и цен.
- **Показатель EBITDA** составил \$61 млн (-33% г/г) из-за падения объема реализации и изменения структуры продаж, а также сужения спреда арматура / лом, что частично было компенсировано эффектом от программ операционной эффективности.

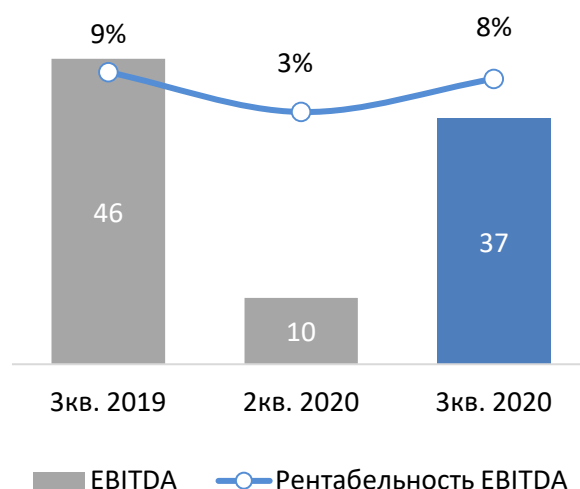
Выручка увеличилась на 39% кв/кв за счет роста объема продаж

\$ млн



Показатель EBITDA вырос до \$37 млн на фоне восстановления спроса на рынке РФ

\$ млн



Добыча и переработка сырья

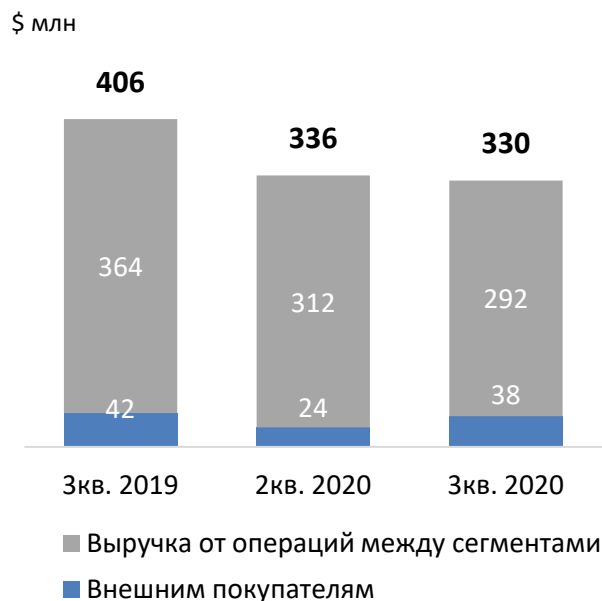
Показатели 3 кв. 2020 г.:

- **Продажи** снизились на 16% кв/кв до 4,1 млн т (-14% г/г) из-за аварии, приведшей к обрушению конвейерной галереи подачи руды 7 сентября 2020 г. [СГОК возобновил производство железорудной продукции](#) 22 сентября.
- **Выручка** снизилась на 2% кв/кв до \$330 млн (-19% г/г) вслед за продажами, что частично было компенсировано повышением цен в рублевом выражении на окатыши и концентрат на 12% и 23% кв/кв, соответственно.
- **Показатель EBITDA** увеличился на 1% кв/кв до \$250 млн благодаря росту цен и программам операционной эффективности, а также инвестиционным проектам. Авария (см. выше) стала ключевым сдерживающим фактором для роста показателя.

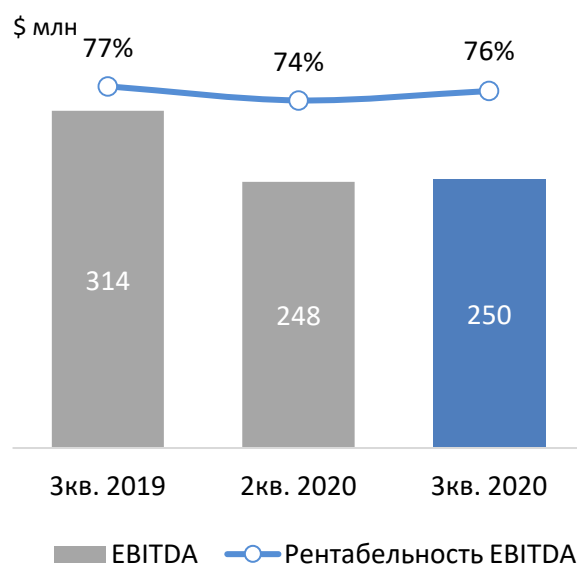
Показатели 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи** уменьшились на 2% г/г до 13,6 млн т из-за аварии (см. выше), что частично было компенсировано ростом производительности оборудования.
- **Выручка** вслед за объемом продаж снизилась до \$978 млн (-2% г/г).
- **Показатель EBITDA** составил \$725 млн, -1% г/г.

Выручка сократилась на 2% кв/кв из-за снижения объема продаж



EBITDA выросла на 1% кв/кв благодаря росту цен на ЖРС



НЛМК США

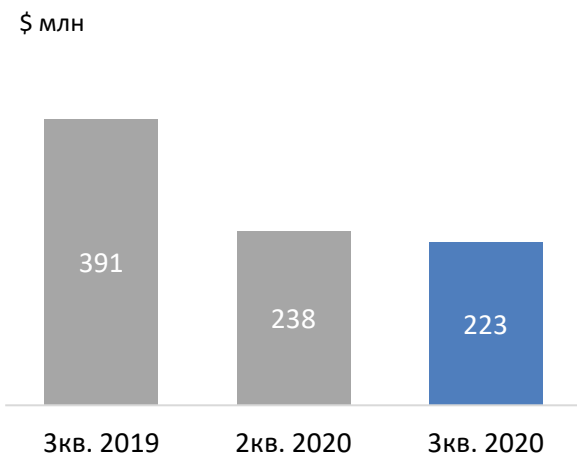
Показатели 3 кв. 2020 г.:

- **Продажи** увеличились на 11% кв/кв до 0,37 млн т за счет роста отгрузок горячекатаного проката, благодаря окончанию плановых ремонтов на заводе НЛМК Индиана и постепенному восстановлению деловой активности на рынке США. Относительно 3 кв. 2019 г. продажи были ниже на 33% из-за низкой загрузки НЛМК Пенсильвания на фоне забастовки.
- **Выручка** сократилась на 6% кв/кв до \$223 млн (-43% г/г) на фоне увеличения доли горячекатаного проката в структуре продаж и снижения средних цен реализации.
- **Показатель EBITDA** составил -\$12 млн (по сравнению с \$3 млн кварталом ранее) на фоне сужения ценового спреда слэб / прокат. Негативная динамика была частично нивелирована за счет увеличения объема продаж и эффектов программ операционной эффективности.

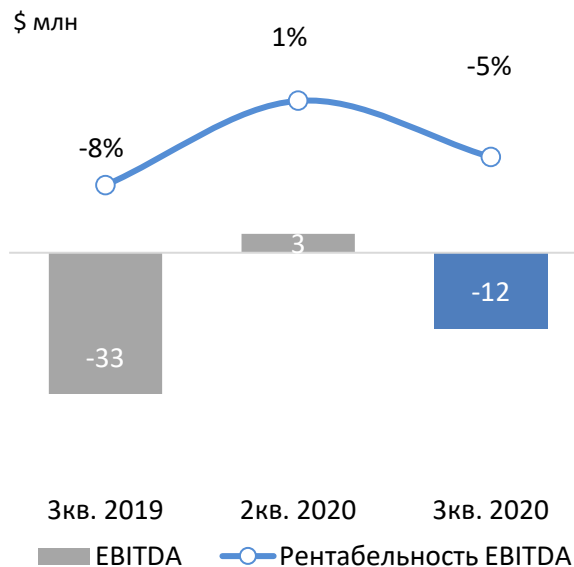
Показатели 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи** составили 1,2 млн т (-29% г/г) на фоне снижения потребления стали в США, вызванного последствиями пандемии коронавируса.
- **Выручка** упала на 40% г/г до \$838 млн из-за коррекции цен на сталь и снижения объема продаж, что частично было компенсировано увеличением доли продукции с высокой добавленной стоимостью на 3 п.п. до 49%.
- **Показатель EBITDA** снизился до -\$31 млн в сравнении с \$0 млн в прошлом году из-за сужения ценовых спредов и коррекции цен на металлопрокат.

Выручка уменьшилась на 6% кв/кв из-за снижения средних цен реализации



Показатель EBITDA составил -\$12 млн на фоне сужения ценового спреда



НЛМК Данстил*

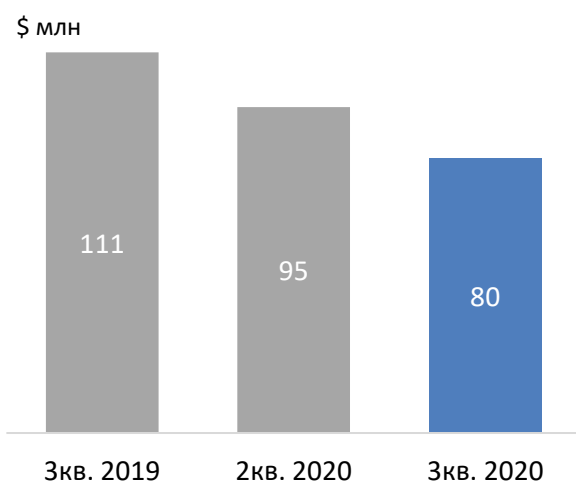
Показатели 3 кв. 2020 г.:

- **Продажи** толстого листа снизились на 21% кв/кв до 0,1 млн т (-18% г/г) из-за слабого спроса на фоне пандемии COVID-19.
- **Выручка** уменьшилась на 16% кв/кв до \$80 млн. Снижение продаж было частично компенсировано ростом цен на толстый лист на 4% кв/кв.
- **Показатель EBITDA** составил -\$3 млн (без изменений кв/кв).

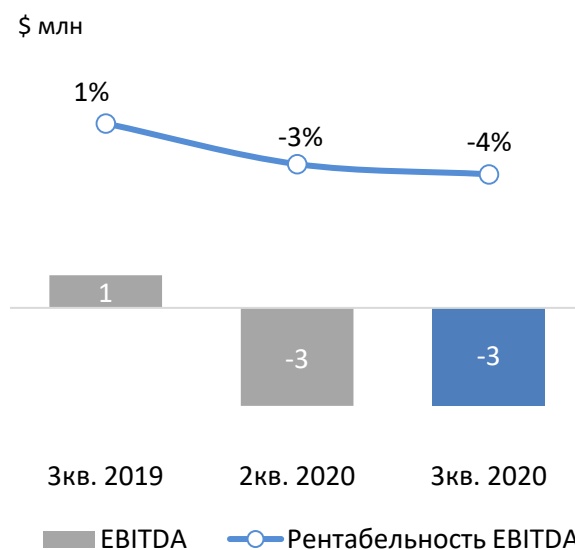
Показатели 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи** были на уровне 0,38 млн т (-4% г/г) на фоне падения потребления толстого листа во 2-3 кв. 2020 г. в связи с пандемией.
- **Выручка** снизилась на 20% г/г до \$305 млн в основном из-за коррекции цен на толстый лист.
- **Показатель EBITDA** составил \$0 млн (в сравнении с \$7 млн годом ранее) из-за сужения ценового спреда толстый лист / слэб.

**Выручка снизилась на 16% кв/кв
из-за уменьшения объема продаж**



Показатель EBITDA не изменился кв/кв



* NLMK Dansteel и сеть продаж толстого листа.

Результаты совместного предприятия (NBH)

Показатели 3 кв. 2020 г.:

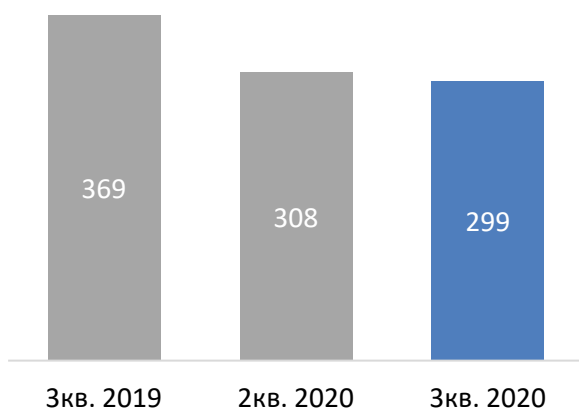
- **Продажи NBH** практически не изменились кв/кв и составили 0,5 млн т. Относительно аналогичного периода прошлого года продажи были на 14% г/г ниже на фоне слабого спроса на европейском рынке.
- **Выручка** снизилась на 3% кв/кв до \$299 млн на фоне коррекции цен в среднем на 2% кв/кв.
- **Показатель EBITDA** снизился до -\$32 млн против -\$14 млн в прошлом квартале из-за снижения цен на готовую продукцию, а также уменьшения средней загрузки мощностей.

Показатели 9 мес. 2020 г.:

- **Продажи NBH** сократились на 8% г/г до 1,5 млн т из-за падения спроса на металлопродукцию во 2 кв. 2020 г. на фоне пандемии коронавируса.
- **Выручка** уменьшилась на 18% г/г до \$989 млн в результате снижения цен реализации металлопродукции и сокращения объема продаж.
- **Показатель EBITDA** составил -\$65 млн против -\$107 млн годом ранее. Убытки сегмента связаны с неблагоприятными рыночными условиями на фоне низкого уровня цен. Снижение убытков относительно прошлого года вызвано, в том числе, проведением неоперационного резерва по реструктуризации НЛМК Клабек в прошлом году.

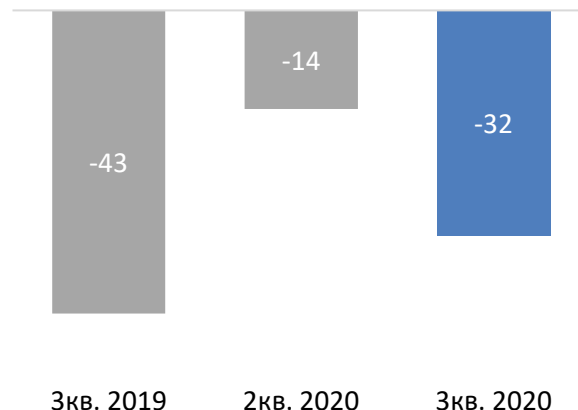
Выручка уменьшилась на 3% кв/кв вслед за ценами на сталь

\$ млн



Показатель EBITDA составил -\$32 млн в 3 кв. 2020 г.

\$ млн



Приложение №1. Операционные и финансовые результаты

(1) Рынки продаж

тыс. т	Итого	Рынки продаж					
		РФ	ЕС	Сев. Америка	Ближ. Восток и Турция	Ц. и Ю. Америка	Прочие
Группа НЛМК (с NBH)	4 589	1 817	677	517	589	57	932
Поставки дивизионов 3-м лицам:							
Плоский прокат Россия	2 872	1 266	37	148	527	49	845
Сортовой прокат Россия	802	551	94	0	52	0	105
Зарубежные дочерние и зависимые компании, в т.ч.:	915	0	546	369	9	8	-18
НЛМК США	364	0	0	364	0	0	0
Европейские прокатные активы (NLMK Dansteel и NBH)	580	0	524	9	7	7	33

(2) Плоский прокат Россия

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции, в т.ч.:	3 281	3 432	-4%	2 776	18%	10 182	9 234	10%
внешним покупателям	2 870	2 834	1%	2 226	29%	8 204	7 006	17%
полуфабрикаты на NBH	308	472	-35%	430	-28%	1 514	1 580	-4%
сегментам Группы	102	126	-19%	119	-14%	464	647	-28%
Выручка, в т.ч.:	1 600	1 624	-1%	1 741	-8%	5 012	5 640	-11%
от внешних покупателей	1 425	1 384	3%	1 482	-4%	4 185	4 550	-8%
от операций между сегментами	175	240	-27%	259	-32%	827	1 090	-24%
EBITDA	306	303	1%	363	-16%	964	1 242	-22%
Рентабельность EBITDA	19%	19%	0 п.п.	21%	-2 п.п.	19%	22%	-3 п.п.

(3) Сортовой прокат Россия

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции	802	594	35%	693	16%	1 965	2 176	-10%
Выручка, в т.ч.:	452	326	39%	485	-7%	1 094	1 368	-20%
от внешних покупателей	337	251	34%	359	-6%	848	1 112	-24%
от операций между сегментами	115	75	53%	126	-9%	246	256	-4%
EBITDA	37	10	3,7х	46	-20%	61	91	-33%
Рентабельность EBITDA	8%	3%	+5 п.п.	9%	-1 п.п.	6%	7%	-1 п.п.

(4) Добыча и переработка сырья

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи железорудного сырья, в т.ч.:	4 112	4 880	-16%	4 784	-14%	13 596	13 886	-2%
на Липецкую площадку	3 954	4 428	-11%	4 420	-11%	12 912	13 411	-4%
Выручка, в т.ч.:	330	336	-2%	406	-19%	978	994	-2%
от внешних покупателей	38	24	58%	42	-10%	72	62	16%
от операций между сегментами	292	312	-6%	364	-20%	906	932	-3%
EBITDA	250	248	1%	314	-20%	725	736	-1%
Рентабельность EBITDA	76%	74%	+2 п.п.	77%	-1 п.п.	74%	74%	0 п.п.

(5) НЛМК США

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции	366	330	11%	549	-33%	1 234	1 733	-29%
Выручка, в т.ч.:	223	238	-6%	391	-43%	838	1 393	-40%
от внешних покупателей	223	238	-6%	391	-43%	838	1 393	-40%
от операций между сегментами	-	-	0%	-	0%	-	-	0%
EBITDA	(12)	3	-4x	(33)	-64%	(31)	-	-
Рентабельность EBITDA	-5%	1%	-6 п.п.	-8%	+3 п.п.	-4%	0%	-4 п.п.

(6) НЛМК Данстил

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции	97	122	-21%	118	-18%	383	401	-4%
Выручка, в т.ч.:	80	95	-16%	111	-28%	305	381	-20%
от внешних покупателей	79	95	-17%	111	-29%	304	380	-20%
от операций между сегментами	1,0	-	-	-	0%	1	1	0%
EBITDA	(3)	(3)	0%	1	-3x	-	7	-100%
Рентабельность EBITDA	-4%	-3%	-1 п.п.	1%	-5 п.п.	0%	2%	-2 п.п.

(7) NVH

тыс. т/млн долларов	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Продажи металлопродукции	461	468	-1%	537	-14%	1 534	1 667	-8%
Выручка, в т.ч.:	299	308	-3%	369	-19%	989	1 213	-18%
от внешних покупателей	286	297	-4%	348	-18%	953	1 170	-19%
от операций между сегментами	13,0	11,0	18%	21,0	-38%	36	43	-16%
EBITDA	(32)	(14)	2,3x	(43)	-26%	(65)	(107)	-39%
Рентабельность EBITDA	-11%	-5%	-6 п.п.	-12%	+1 п.п.	-7%	-9%	+2 п.п.

(8) Продажи по видам продукции

тыс. т	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Чугун	389	368	292	253	54
Слябы	1 215	1 445	1 430	1 172	1 173
Толстолистовой прокат	97	122	164	128	118
Горячекатаный прокат	887	904	921	912	852
Холоднокатаный прокат	480	405	528	473	533
Оцинкованный прокат	315	292	362	331	338
Прокат с полимерными покрытиями	129	96	97	113	117
Трансформаторный прокат	64	65	70	66	63
Динамный прокат	66	62	72	50	75
Сортовая заготовка	86	116	30	1	60
Сортовой прокат	642	426	474	596	568
Метизы	74	53	65	77	65
ИТОГО	4 443	4 352	4 505	4 172	4 015

(9) Продажи по регионам

тыс. т	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Россия	1 817	1 447	1 767	1 805	1 682
Страны ЕС	482	767	1 026	787	674
Ближний Восток (вкл. Турцию)	580	553	529	556	633
Северная Америка	562	472	826	727	606
Центральная и Южная Америка	49	44	134	73	164
СНГ	135	76	91	91	114
Азия и Океании	794	899	23	69	21
Прочие регионы	25	95	108	64	122
ИТОГО	4 443	4 352	4 505	4 172	4 015

(10) Выручка по регионам

Регион	3 кв. 2020		2 кв. 2020		1 кв. 2020	
	\$ млн	доля	\$ млн	доля	\$ млн	доля
Россия	1 022	46%	797	37%	1 009	41%
Страны ЕС	252	11%	358	16%	505	21%
Ближний Восток (вкл. Турцию)	246	11%	250	11%	241	10%
Северная Америка	300	13%	299	14%	485	20%
Центральная и Южная Америка	22	1%	23	1%	70	3%
СНГ	52	2%	58	3%	75	3%
Азия и Океании	315	14%	333	15%	29	1%
Прочие регионы	20	1%	57	3%	43	2%
ИТОГО	2 229	100%	2 174	100%	2 457	100%

(11) Расчет показателя EBITDA*

\$ млн	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Операционная прибыль**	437	437	439	338	512
минус:					
Амортизация	(142)	(145)	(155)	(142)	(142)
EBITDA	579	582	594	480	654

* Показатель EBITDA, используемый в финансовых публикациях НЛМК, рассчитывается как операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов, скорректированная на амортизацию. EBITDA в соответствии с МСФО не является показателем операционного дохода, операционной деятельности или ликвидности, и НЛМК раскрывает данный показатель, поскольку аналогичные показатели могут быть использованы инвесторами и аналитиками. Однако показатель EBITDA НЛМК не должен рассматриваться изолированно или в качестве замены прибыли до налогообложения или потоков денежных средств от операционной деятельности, определенных в соответствии с МСФО, либо в качестве показателя операционной эффективности деятельности, или в качестве величины суммы свободных денежных средств, которые НЛМК может вложить в развитие своего бизнеса. Рентабельность EBITDA и EBITDA НЛМК возможно не будут сопоставимы с аналогичными показателями, раскрытыми другими компаниями, в силу отсутствия единых правил их расчета. В частности, EBITDA НЛМК рассчитывается аналогично так называемому показателю «Adjusted EBITDA» в других компаниях, так как EBITDA НЛМК исключает прочие статьи расходов/доходов в дополнение к процентным расходам, налогу на прибыль и амортизации.

** Операционная прибыль до доли в чистых убытках ассоциированных компаний и прочих компаний, учитываемых по методу долевого участия, обесценения, а также списания активов

(12) Расчет свободного денежного потока

\$ млн	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Чистые денежные средства от операционной деятельности	591	549	617	710	568
Проценты уплаченные	(9)	(28)	(2)	(22)	(4)
Проценты полученные	1	2	4	9	1
Авансовые платежи НДС по импортному оборудованию	-	-	-	-	-
Капитальные вложения	(344)	(219)	(288)	(359)	(316)
Свободный денежный поток	239	304	331	338	249

(13) Расчет чистого долга

\$ млн	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Краткосрочные кредиты и займы	856	1 219	1 678	468	389
Долгосрочные кредиты и займы	2 346	2 139	1 799	2 188	2 288
Денежные средства и их эквиваленты	(755)	(1 121)	(1 456)	(713)	(421)
Банковские краткосрочные депозиты	(501)	(407)	(251)	(157)	(520)
Чистый долг	1 946	1 830	1 770	1 786	1 736

(14) Производство основных видов продукции

тыс. т	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Сталь, в т.ч.:	3 824	3 809	4 171	3 749	3 714
Стальной сегмент	2 864	3 145	3 325	2 977	2 818
Сегмент Сортовой прокат, в т.ч.:	786	610	659	603	719
НЛМК-Калуга	361	272	256	215	256
Сегмент Зарубежный прокат	173	53	188	169	176
Прокат, в т.ч.:	2 614	2 467	2 852	2 642	2 725
Плоский прокат	1 957	1 978	2 240	2 058	2 071
Сортовой прокат	657	489	612	584	653
Кокс (6% влажности), в т.ч.:	1 506	1 530	1 540	1 487	1 418
НЛМК	647	643	645	652	655
Алтай-Кокс	858	887	895	834	762

(15) Продажи слэбов, включая внутригрупповые продажи компаниям Группы НЛМК

тыс. т	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019
Продажи третьим лицам, в т.ч.:	907	973	696	648	743
Экспорт:	797	796	406	473	532
Продажи дочерним и зависимым компаниям	410	598	970	851	550
поставки на NVH	308	472	734	523	430
ИТОГО	1 318	1 571	1 665	1 499	1 292

(16) Экспорт стальной продукции российских активов Группы третьим лицам

тыс. т	3 кв. 2020	2 кв. 2020	кв/кв	3 кв. 2019	г/г	9М 2020	9М 2019	г/г
Полуфабрикаты	1 271	1 280	-1%	641	98%	3 279	2 347	40%
Чугун	389	368	6%	54	7,2x	1 048	257	4,1x
Слябы	797	796	0%	532	50%	2 000	1 797	11%
Сортовая заготовка	85	116	-26%	55	55%	231	293	-21%
Плоский прокат	416	591	-30%	452	-8%	1 445	1 578	-8%
Горячекатаный прокат	160	352	-55%	183	-13%	660	703	-6%
Холоднокатаный прокат	148	135	10%	158	-6%	442	503	-12%
Оцинкованный прокат	8	8	8%	5	60%	32	42	-22%
Прокат с полимерными покрытиями	1	0	2,9x	1	32%	2	4	-46%
Динамный прокат	47	42	13%	54	-13%	142	149	-5%
Трансформаторный прокат	52	55	-6%	51	0%	167	177	-6%
Сортовой прокат	169	110	54%	144	18%	415	422	-2%
Итого	1 856	1 981	-6%	1 237	50%	5 139	4 346	18%



(17) Информация по сегментам

3 кв. 2020 млн долларов	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Добыча и переработка сырья	НЛМК США	НЛМК Данстил	Инвестиции в NVH	Итого	Операции и остатки между сегментами	Деконсо- лидация NVH	Консоли- дированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 425	337	38	223	79	286	2 388	-	(159)	2 229
Выручка от операций между сегментами	175	115	292	-	1	13	596	(583)	(13)	-
Валовая прибыль / (убыток)	457	62	248	(16)	5	(6)	750	(18)	20	752
Операционная прибыль / (убыток)	218	26	224	(26)	(6)	(47)	389	(13)	61	437
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	441	24	170	(26)	(11)	(50)	548	(290)	54	312
Активы сегмента, включая гудвилл	6 756	859	1 592	655	403	1 362	11 627	(1 281)	(1 128)	9 218

Балансовые показатели представлены на 30.09.2020 г.

2 кв. 2020 млн долларов	Плоский прокат Россия	Сортовой прокат Россия	Добыча и переработка сырья	НЛМК США	НЛМК Данстил	Инвестиции в NVH	Итого	Операции и остатки между сегментами	Деконсо- лидация NVH	Консоли- дированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 384	251	24	238	95	297	2 289	-	(115)	2 174
Выручка от операций между сегментами	240	75	312	-	-	11	638	(627)	(11)	-
Валовая прибыль / (убыток)	455	34	245	1	9	15	759	26	(26)	759
Операционная прибыль / (убыток)	213	(1)	221	(11)	(6)	(28)	388	32	17	437
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	355	(7)	178	(11)	(7)	(30)	478	(275)	(126)	77
Активы сегмента, включая гудвилл	7 196	922	1 661	724	368	1 385	12 256	(983)	(1 143)	10 130

Балансовые показатели представлены на 30.06.2020 г.