

НЛМК

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ и 4 КВАРТАЛ 2013 Г**



Москва, 27 марта 2014 г

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending/viewing/downloading this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

МИРОВОЙ РЫНОК МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

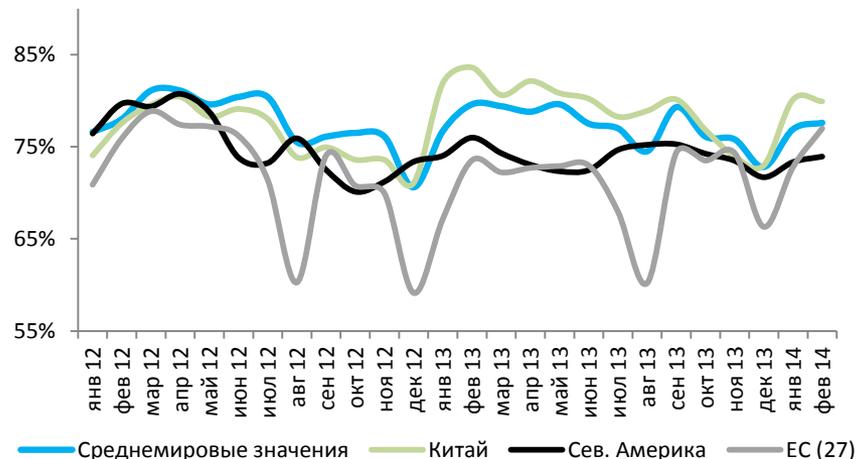
СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Потребление стали в мире в 2013 г: 1 481 млн т, +3,6% г/г*
- Загрузка мощностей в 2013 г: 78%, + 2 п.п. к 2012 г.
 - Рост производства (+7,5%) и загрузки мощностей (> 80%) в Китае
- Сезонное снижение спроса в 4 кв'13 г
- В США и Европе запасы металлопродукции ниже средних значений за последние 5 лет

ЦЕНЫ

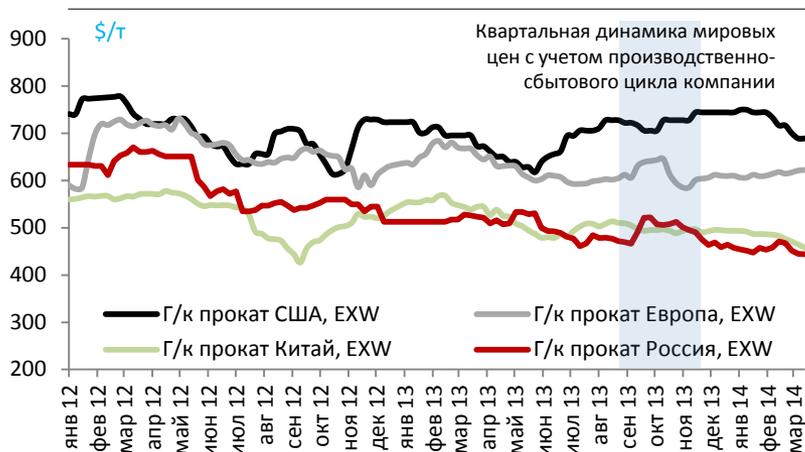
- Снижение средних цен на сталь в 2013 г на 6% г/г
- Разнонаправленное движение цен в 4 кв.
 - В России и Европе - сезонное снижение
 - В США - рост цен на сталь продолжился (+3% кв/кв)

ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



Источник: World Steel Association

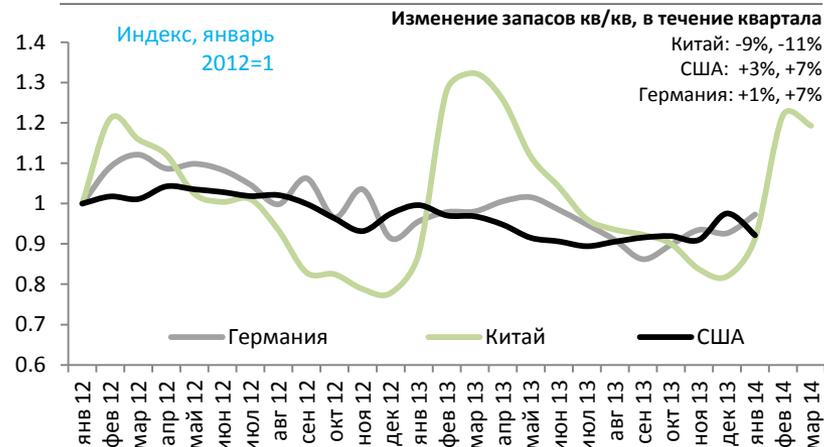
ЦЕНЫ НА Г/К ПЛОСКИЙ ПРОКАТ



Источник: Metal Bulletin

* Отклонения г/г - изменение показателей за 12 месяцев 2013 г относительно 12 месяцев 2012 г
Отклонения кв/кв - изменение показателей за 4 квартал 2013 г относительно 3 квартала 2013 г

ЗАПАСЫ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ



Источники: CRU, Bloomberg (Steelhome, Metals Service Center Inst.)

РОССИЙСКИЙ РЫНОК МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

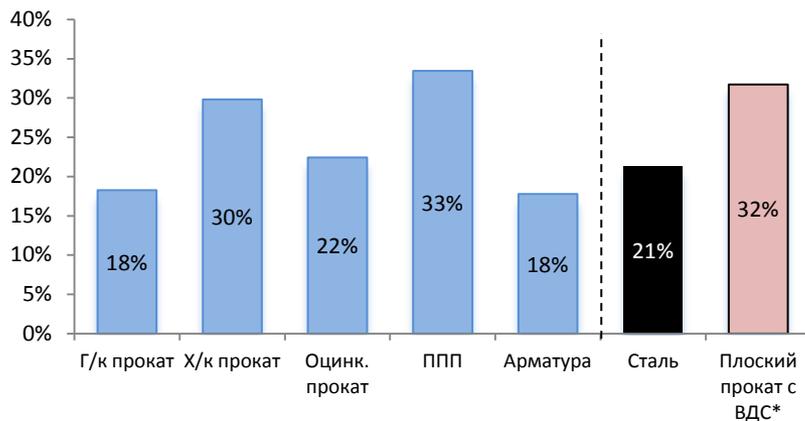
СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- В 2013 г потребление готового стального проката (листовой и сортовой прокат) выросло на 3% до 41,5 млн т
 - Спрос в строительном секторе +2 млн т (+8% г/г)
- Производство стали сократилось на 1,5% г/г до 69,4 млн т
- Существенная доля импорта (16%) в потреблении стали в 2013 г
 - Импорт сортового проката вырос на 12% до 3,3 млн т
 - Импорт плоского проката уменьшился на 11% до 3,6 млн т
- Сезонное замедление спроса в 4 кв'13 г

ЦЕНЫ

- В 2013 г снижение цен составило около 10% г/г
- В 4 кв'13 цены на плоский прокат оставались относительно стабильными, на сортовой прокат - снизились на 7-8% кв/кв

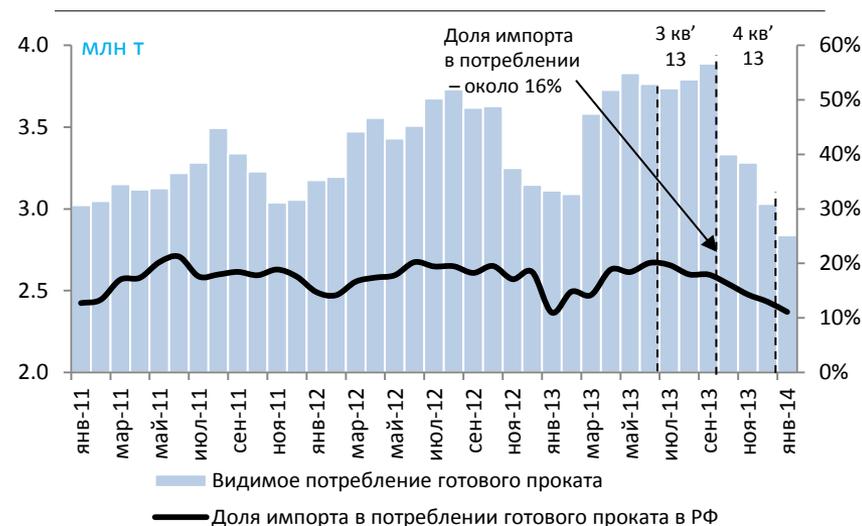
ДОЛЯ НЛМК В ПРОИЗВОДСТВЕ СТАЛИ И МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ В РОССИИ, 2013



Источник: Металл-Эксперт

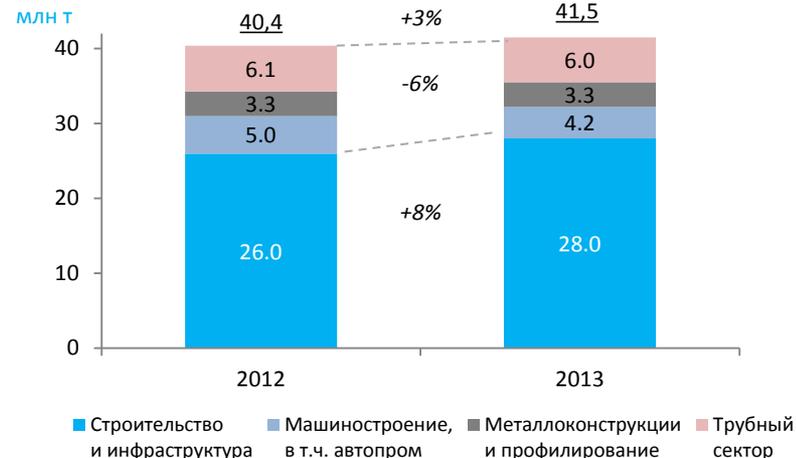
* Высокая добавленная стоимость: х/к прокат, прокат с покрытиями, электротехническая сталь

ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ГОТОВОГО ПРОКАТА



Источник: Металл-Эксперт

СТРУКТУРА СПРОСА НА ГОТОВЫЙ ПРОКАТ



Источник: Металл-Эксперт

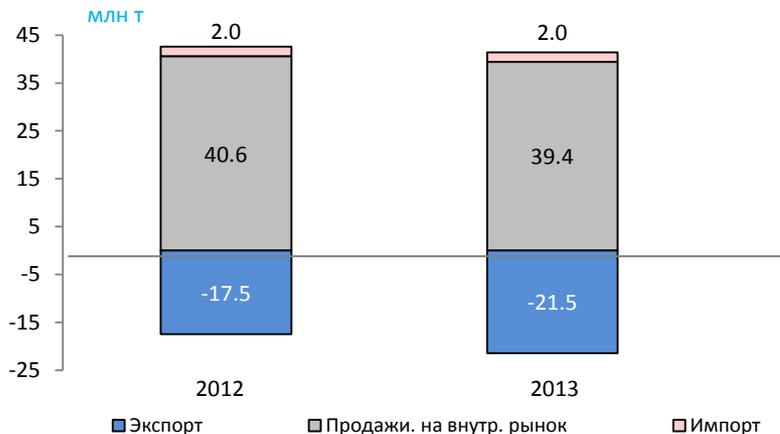
РЫНОК СЫРЬЯ

ЦЕНЫ И СПРОС НА МИРОВЫХ РЫНКАХ

- В 2013 г средний уровень цен относительно 2012 г:
 - Цены на ЖРС в Китае: +3% г/г. Спрос на ЖРС оставался высоким: импорт в Китай вырос в 2013 г на 10% г/г
 - Цены на коксующийся уголь и лом в Китае: -24% г/г и -6% г/г, соответственно
- В 4 кв'13 г:
 - Средние цены на ЖРС - \$135/т CFR Китай обеспечили поддержку ценам на сталь
 - Цены на коксующийся уголь снизились на 6% кв/кв на фоне ослабления спроса в Китае

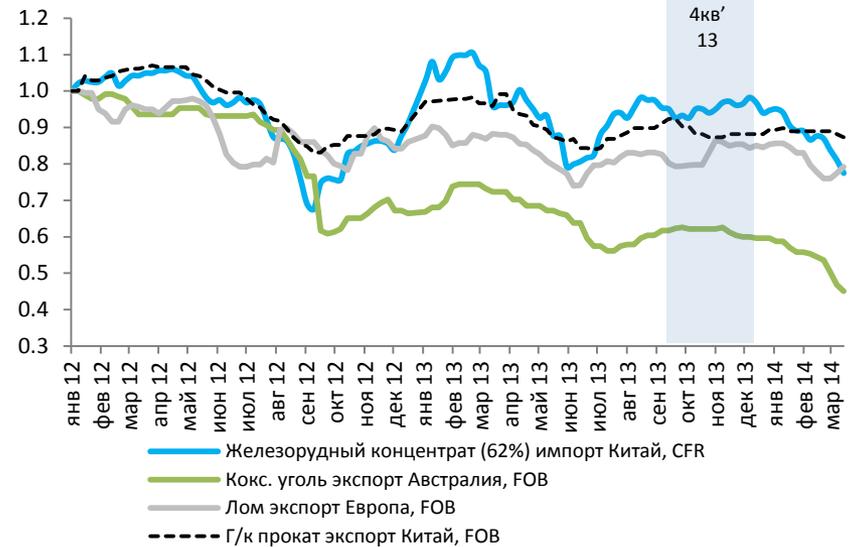
РЫНОК СЫРЬЯ В РФ ОСТАЕТСЯ ПРОФИЦИТНЫМ

БАЛАНС РОССИЙСКОГО РЫНКА КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ



Источник: Металл-Эксперт

ИНДЕКС МИРОВЫХ ЦЕН НА СЫРЬЕ



Источник: Metal Bulletin

КИТАЙ: ИМПОРТ И ЗАПАСЫ ЖРС



Источник: Bloomberg

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ВЫСОКАЯ ЗАГРУЗКА МОЩНОСТЕЙ

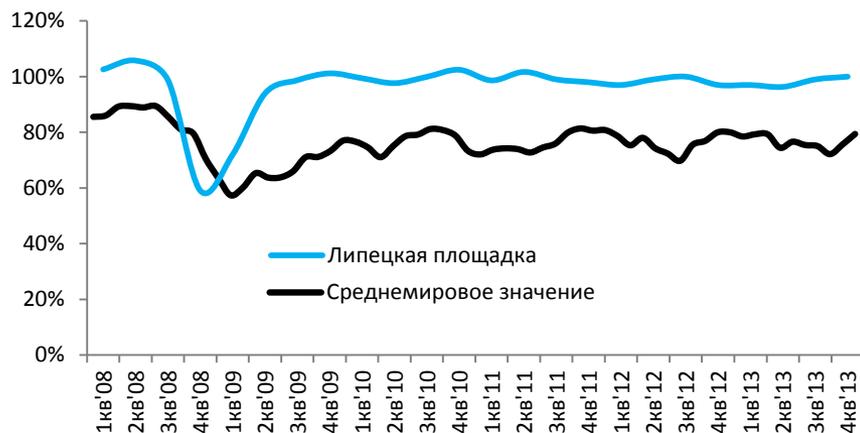
- Производство стали в 2013 г – 15,4 млн т (+3% г/г)
 - НЛМК-Калуга - 0,4 млн т
- Производство стали в 4 кв.'13 - 4,1 млн т (+5% кв/кв)
 - НЛМК-Калуга – 0,2 млн т (+166% кв/кв)
- Загрузка сталеплавильных мощностей Группы в 4 кв'13 - 96%
 - Липецкая площадка - 100%
 - НЛМК-Сорт (включая НЛМК-Калуга) - 87%
 - NLMK Indiana - 85%

НЛМК: ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ*

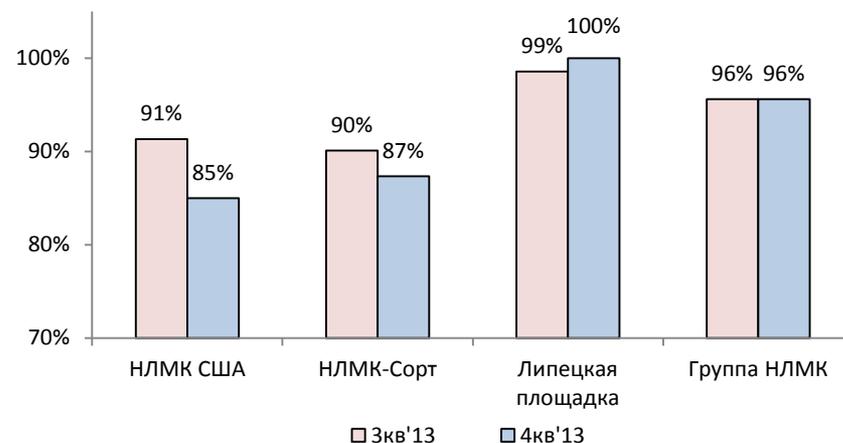


* Без учета производства NLMK Verona в 4 кв '13

ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



НЛМК: ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

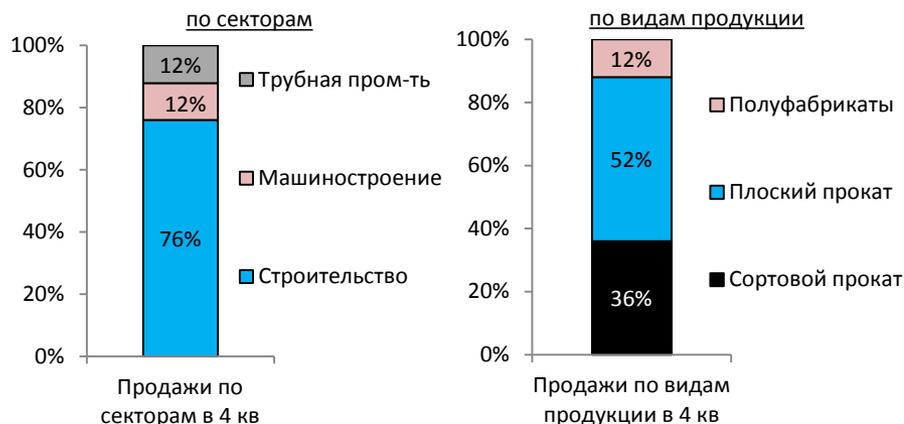
ПРОДАЖИ В 2013 Г СОСТАВИЛИ 14,831 МЛН Т (-2% Г/Г)

- Рост продаж на российский рынок до 5,788 млн т (+19% г/г)
 - Плоский прокат и слябы 3,767 млн т (+17% г/г)
 - Сортовой прокат и заготовка 1,994 млн т (+22% г/г)
- Снижение продаж на международные рынки до 9,043 млн т (-12% г/г)

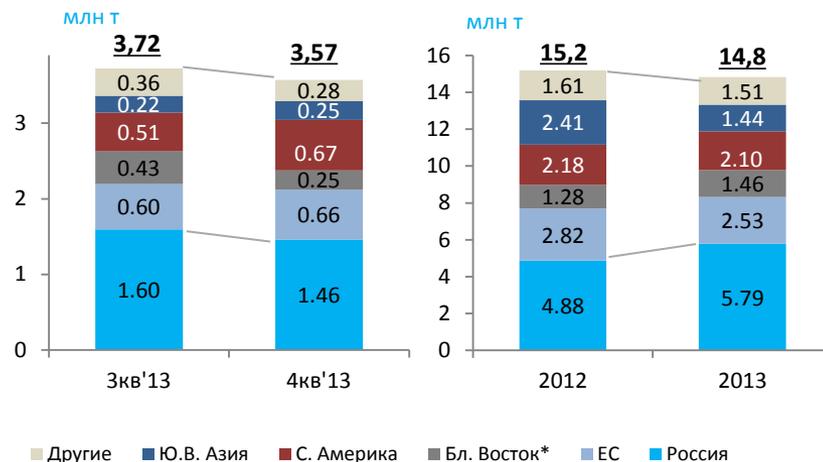
ПРОДАЖИ В 4 КВ'13 Г СОСТАВИЛИ 3,571 МЛН Т (-4% КВ/КВ)

- Сезонное снижение продаж на российский рынок до 1,46 млн т (-9% кв/кв)
 - Продажи плоского проката 765 тыс. т (-15% кв/кв)
 - Созданы запасы под сезонный рост спроса в 1-2 кв. 2014 г
- Стабильный уровень продаж на международные рынки 2,11 млн т (-1% кв/кв)

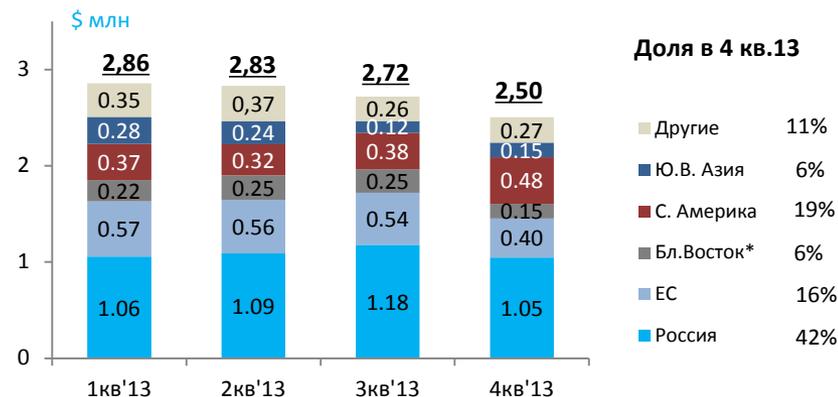
ПРОДАЖИ НЛМК НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК



ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ



ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ



* Ближний Восток включает Турцию

СТРУКТУРА ПРОДАЖ

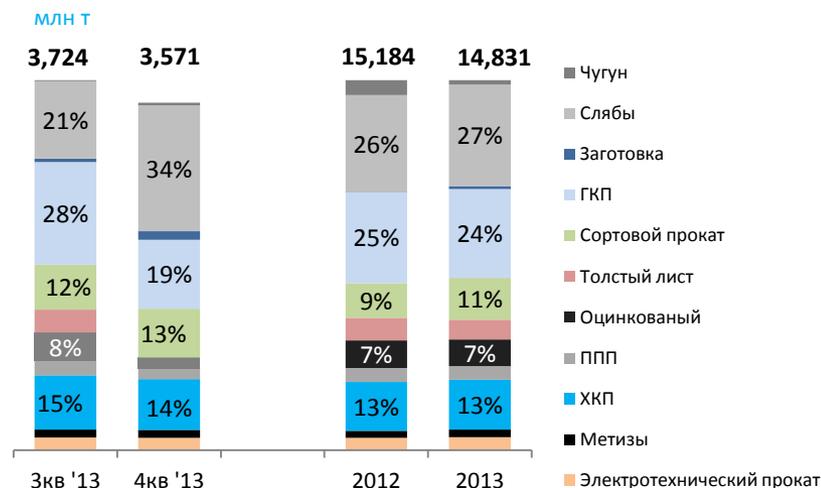
12М '13: РОСТ ДОЛИ ПРОДАЖ ГОТОВОГО ПРОКАТА

- Доля готового проката в структуре продаж: 71% (+1 п.п. г/г)
 - +18% продаж сортового проката за счет запуска НЛМК-Калуга
- Сокращение продаж чугуна до 0,17 млн т (-73% г/г)
- Снижение продаж толстого листа: модернизация оборудования Dansteel в течение 2013 г, а также деконсолидация NVH в 4 кв '13

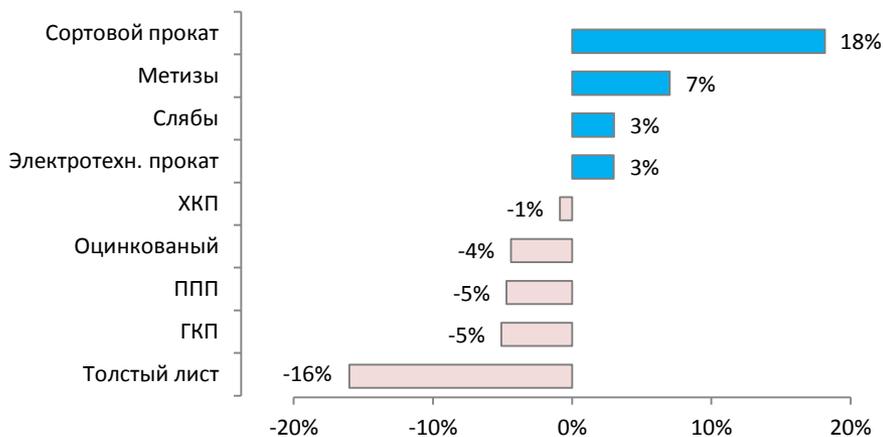
4КВ '13: ИСКЛЮЧЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ NVH

- Рост продаж слябов на 57% кв/кв
- Снижение продаж готового проката на 23%
- Доля готового проката: 63% (-15 п.п.)

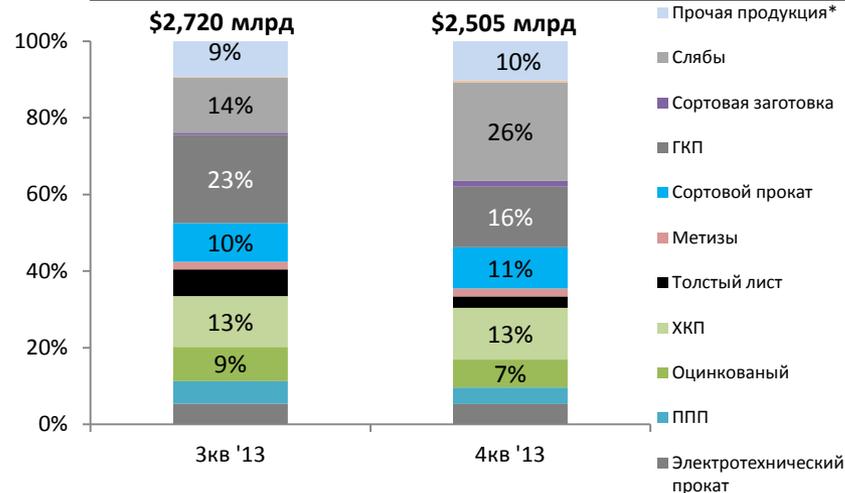
СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ



ИЗМЕНЕНИЕ ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ 2013/2012



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



* Выручка от реализации «прочей продукции» включает продажи прочих видов продукции (ЖРС, кокс, лом и т.д.)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА НЛМК

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ В КОМПАНИЯХ ГРУППЫ НЛМК

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НЛМК

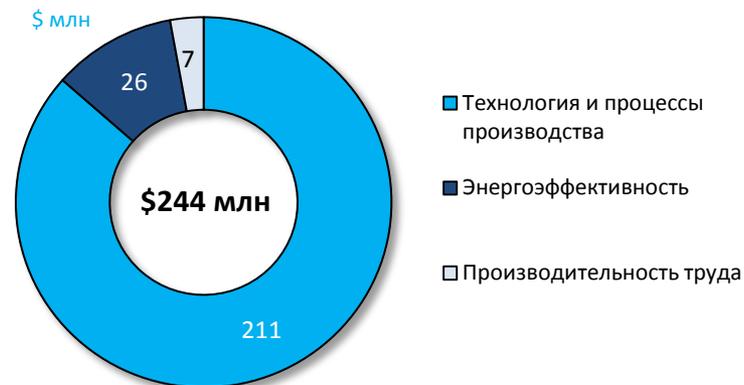
- Внедрение во всех дивизионах, операционных площадках и операционных процессах
- Охватывает технологию, процессы и управление оборудованием
- Четкие цели по затратам, производительности и качеству продукции
- Постоянный мониторинг и контроль процессов
- Инструменты бережливого производства
- Система вовлечения и поощрения сотрудников

ПОДДЕРЖКА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

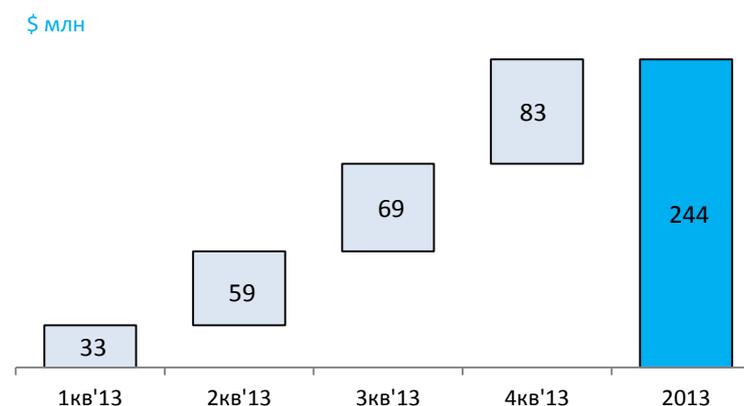
- Финансовый контроль
- Управление по целям и системы мотивации

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ В 2013 Г: \$244 МЛН/Г

ЭФФЕКТ НА ЗАТРАТЫ, 2013 Г*



ЭФФЕКТ НА ЗАТРАТЫ, 2013 Г*



*К уровню 2012 г. Включая \$12 млн в части NBH

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 Г

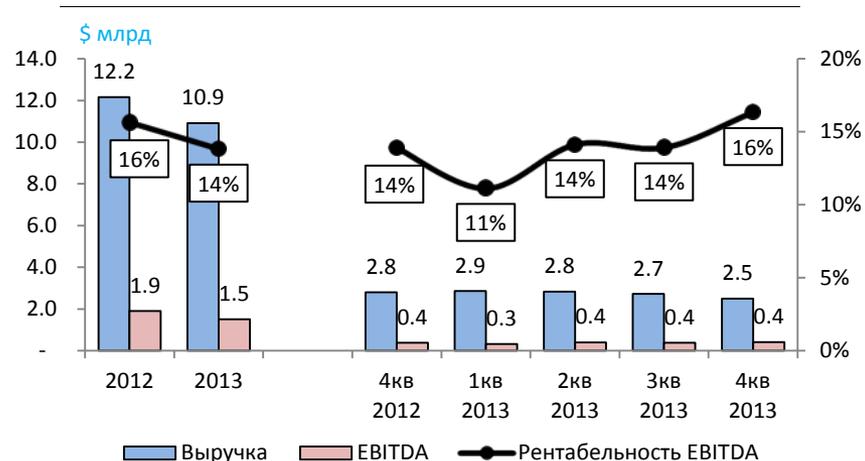
• Выручка	\$10 909 млн (-10% г/г)
• EBITDA	\$1 505 млн (-21% г/г)
• Рентабельность EBITDA	13,8% (-1,8 п.п.)
• Операционный денежный поток*	\$1 219 млн (-33% г/г)
• Инвестиции**	\$756 млн (-48% г/г)
• Чистая прибыль	\$189 млн (-68% г/г)
• Чистый долг ***	\$2 702 млн
• Чистый долг/12М EBITDA***	1,8х

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 4 КВ'13

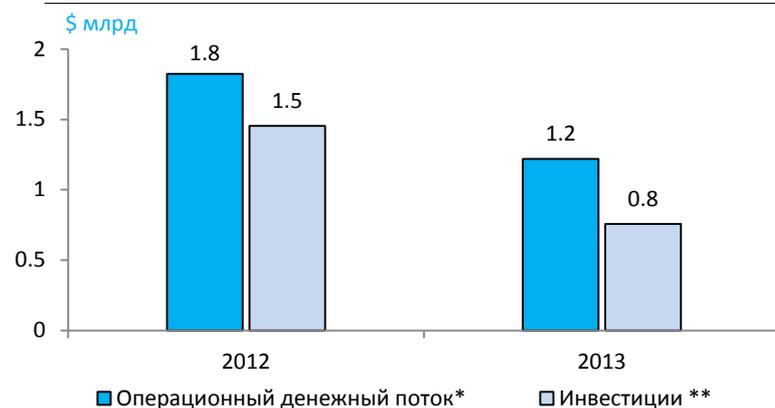
• Выручка	\$2 505 млн (-8% кв/кв)
• EBITDA	\$409 млн (+8% кв/кв)
• Рентабельность EBITDA	16,3% (+2,4 п.п.)

* Операционный денежный поток до учета чистых процентных платежей
 ** Инвестиции включают капитализируемые процентные расходы
 *** Чистый долг без учета долга NBH, на который предоставлены гарантии Группы

ПРИБЫЛЬНОСТЬ 2012-2013



ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК И ИНВЕСТИЦИИ



ПРИБЫЛЬНОСТЬ

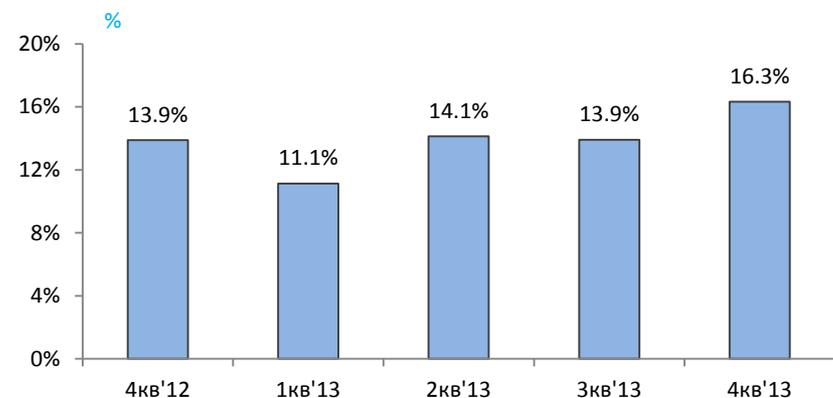
ЕВИТДА 2013 Г: \$1 505 МЛН (-21% Г/Г)

- Рентабельность по ЕВИТДА составила 13,8%
 - (-) Сужение спредов между ценами на сталь и сырье
 - (-) Рост расходов на услуги естественных монополий
 - (+) Реализация программ повышения эффективности

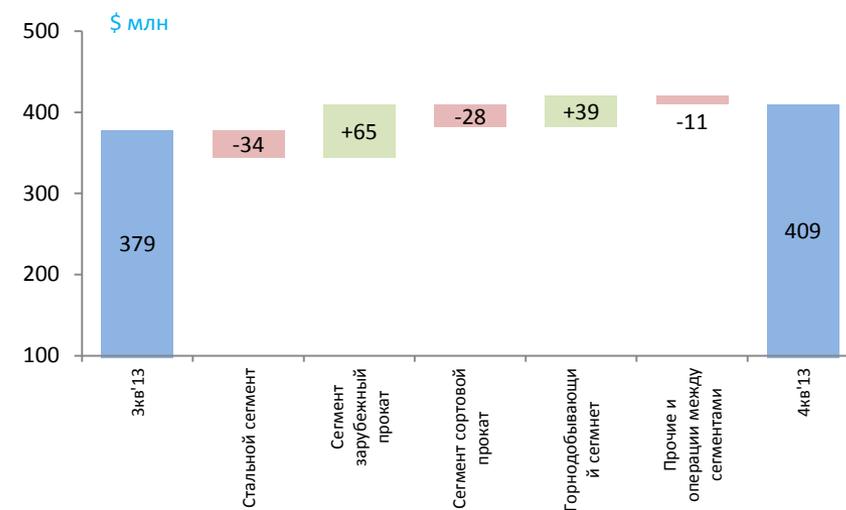
ЕВИТДА 4 КВ 2013 Г: \$409 МЛН (+8% КВ/КВ)

- Рентабельность по ЕВИТДА составила 16,3%
 - (-) Сезонное снижение цен и продаж на внутреннем рынке
 - (+) Расширение спредов между ценами на сталь и сырье на мировых рынках, в том числе сильная ценовая конъюнктура на рынке США
 - (+) Реализация программ повышения эффективности
- Про-форма ЕВИТДА NBN в 4 кв. 2013 г. (деконсолидирована) составила минус \$8 млн

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕВИТДА



ИЗМЕНЕНИЕ ЕВИТДА СЕГМЕНТОВ



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ДЛЯ КОМПАНИИ (СДП) ЗА 2013: \$544 МЛН (+63%)

- (-) EBITDA \$1 505 млн (-21% г/г)
- (+) Инвестиции \$756 млн (-48% г/г)
- Стабильный уровень оборотного капитала

СДП В 4 КВ'13: \$92 МЛН

- (+) EBITDA \$409 млн (+8% кв/кв)
- (-) Рост оборотного капитала на \$106 млн
 - Готовая продукция Липецкой площадки для реализации в 1-2 кв'14
 - Освоение производства НЛМК-Калуга
- (+) Инвестиции \$98 млн (-65% кв/кв)

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 4 КВ '13

\$ млн

ЕБИТДА

Изменение оборотного капитала

Прочие и неденежные операции

Налог на прибыль

Чистые проценты *

ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приобретение и строительство основных средств **

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ДЛЯ КОМПАНИИ

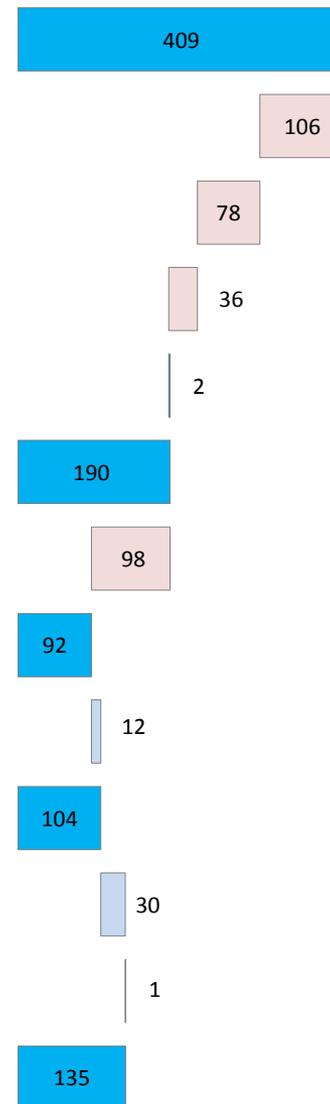
Чистое погашение займов/привлечение средств

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Изменение банковских депозитов и финансовых вложений

Влияние изменения обменного курса

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



* Проценты уплаченные, без учета капитализированных процентов, - \$10 млн, проценты полученные - \$12 млн

**Включая капитализированные проценты - \$21 млн

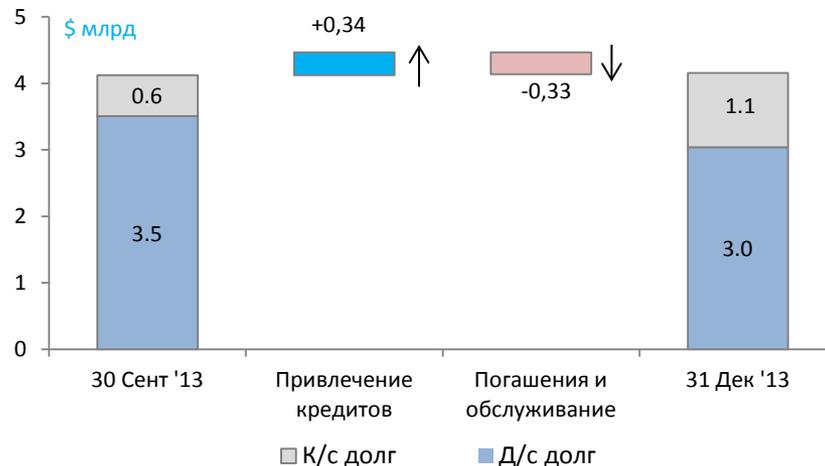
ДИНАМИКА ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА И

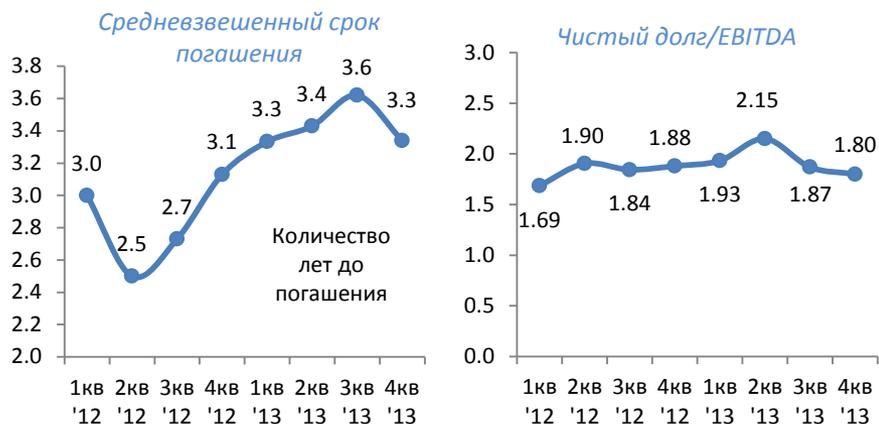
РОСТ ЛИКВИДНОСТИ

- Чистый долг* \$2,70 млрд (-3% кв/кв)
- Общий долг \$4,16 млрд (+1% кв/кв)
- Денежные средства** \$1,45 млрд (+8% кв/кв)
- Чистый долг / 12М EBITDA * 1,8х

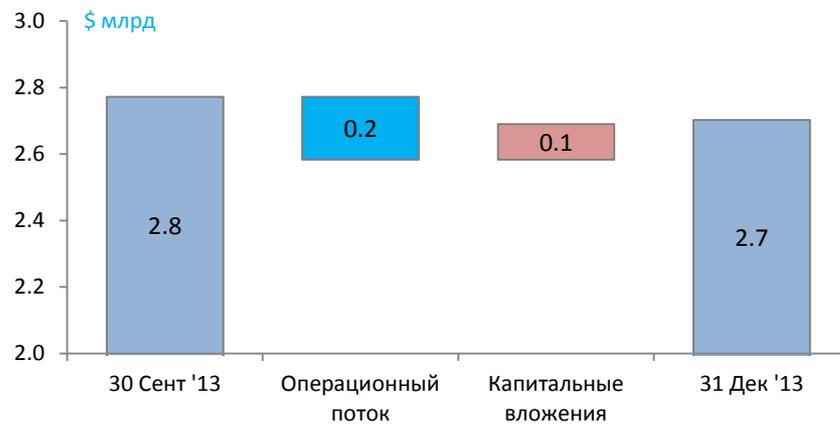
ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ



СРОК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА



ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА



* Без учета долга NBH, на который предоставлены гарантии Группы

** Денежные средства и эквиваленты + краткосрочные финансовые вложения

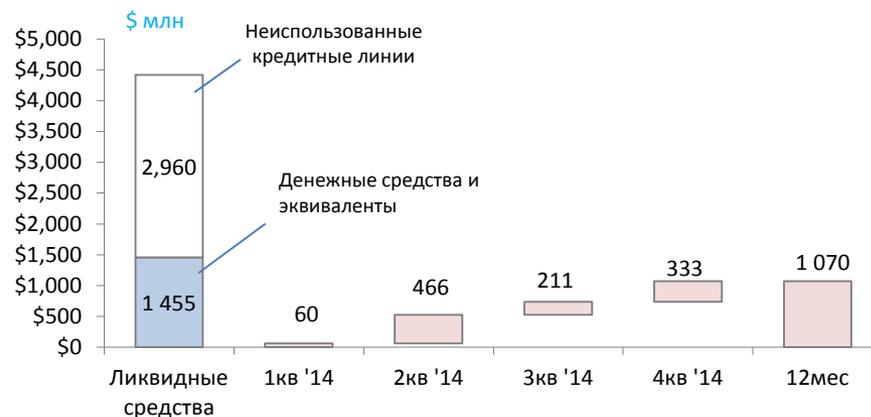
ПОГАШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

СУЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ

КОМФОРТНЫЙ ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

- Краткосрочный долг \$1,1 млрд
 - Рублевые облигации
 - Возобновляемые кредитные линии под оборотный капитал
 - ЕСА финансирование
- Долгосрочный долг \$3,0 млрд
 - Еврооблигации и рублевые облигации
 - Долгосрочная часть ЕСА финансирования

ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ К/С ДОЛГА*



ПРОЦЕНТЫ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ**

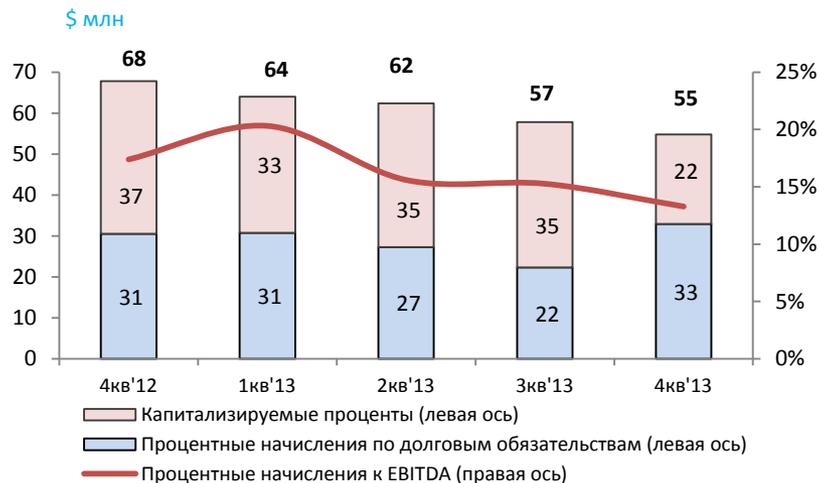


ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ СОВОКУПНОГО ДОЛГА***



* Погашение краткосрочных обязательств без учета начисленных процентов

** Квартальные значения получены расчетным путем на основе данных квартальной отчетности

*** Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

ПРОГНОЗ НА 1 КВ. 2014

ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖИ

- В 1 кв. 2014 года ожидается стабильный объем производства стали и рост продаж на фоне улучшения конъюнктуры на внешнем и внутреннем рынках

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- В 1-ом кв. 2014 г. ожидается сезонное улучшение спроса на металлопродукцию. В сочетании с продолжением реализации программ повышения эффективности, а также положительным влиянием ослабления курса рубля на уровень затрат, это должно привести к улучшению финансовых результатов по сравнению с предыдущим кварталом

АНАЛИЗ СЕГМЕНТОВ

Оцените данную презентацию >>

ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ – 4 КВ. '13

СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

- Сезонное снижение цен и продаж на внутреннем рынке
- Расширение спредов между ценами на сталь и сырье
- Реализация программ повышения эффективности

СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

- Сезонное снижение цен и спреда с основным сырьем

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

- Рост средних цен реализации на фоне роста цен на мировом рынке

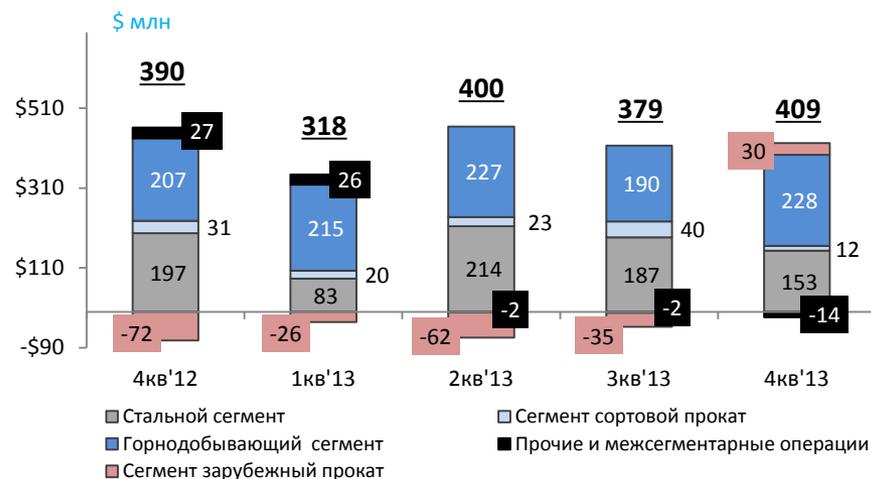
СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

- Изменение периметра сегмента: NLMK USA и NLMK Dansteel

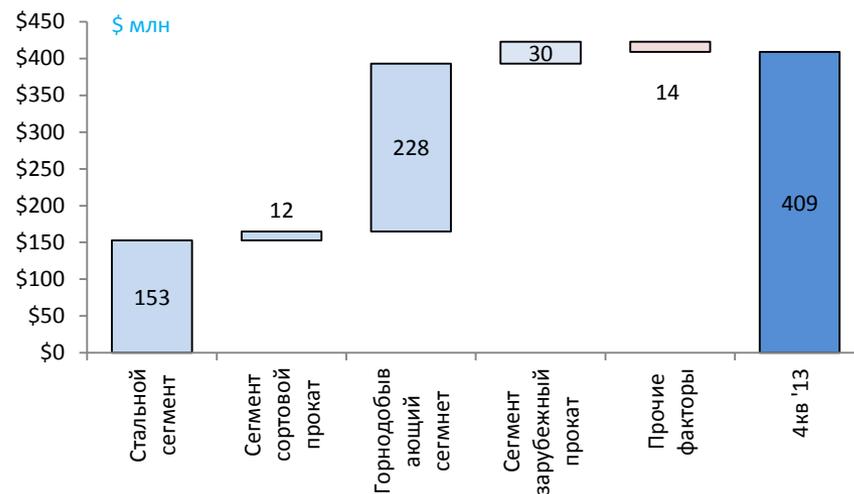
ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЕГМЕНТОВ 4КВ/3КВ



ДИНАМИКА ЕВИТДА СЕГМЕНТОВ



СТРУКТУРА ЕВИТДА ПО СЕГМЕНТАМ В 4 КВ. '13



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

В 4 кв'13 СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА НА 10%

- Снижение продаж готового проката на 21% до 1,141 млн т
 - Сезонный фактор
 - Рост прибыльности продаж слябов
- Рост запасов готовой продукции для реализации в 1-2 кв'14 на фоне улучшения рыночной конъюнктуры

РОСТ ВНЕШНИХ ПРОДАЖ (+8%) И ВНЕШНЕЙ ВЫРУЧКИ (+4%)

- Деконсолидация NBH: признание продаж слябов на NBH внешними продажами

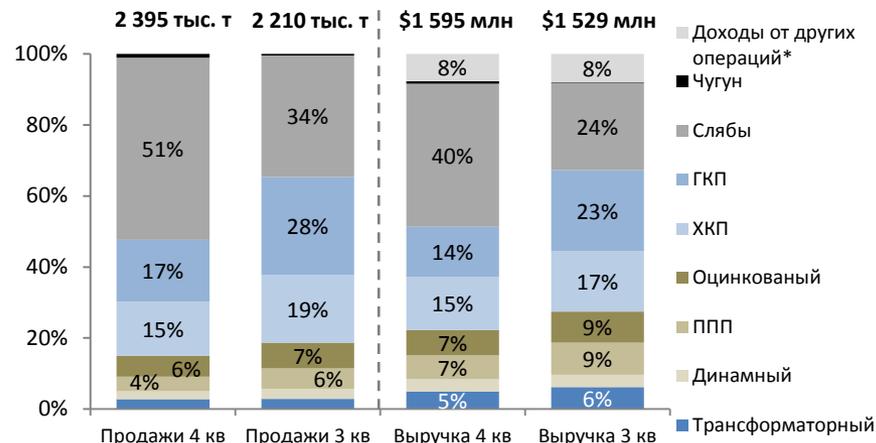
СТАБИЛЬНАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ: ЕБИТДА 9%

- Сезонное снижение цен и продаж на внутреннем рынке
- Расширение спредов между ценами на сталь и сырье
- Реализация программ повышения эффективности
- Разовые ремонты на Липецкой площадке

ВЫРУЧКА И ЕБИТДА СЕГМЕНТА



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



* Выручка по прочим продуктам и услугам

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ СЕГМЕНТА ЗА 4КВ '13



СЕКМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

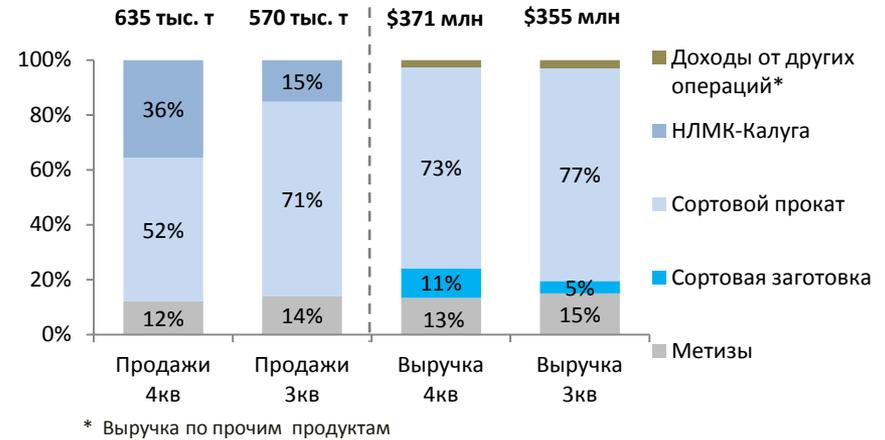
РОСТ ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ТРЕТЬИМ ЛИЦАМ

- Повышение загрузки НЛМК-Калуга

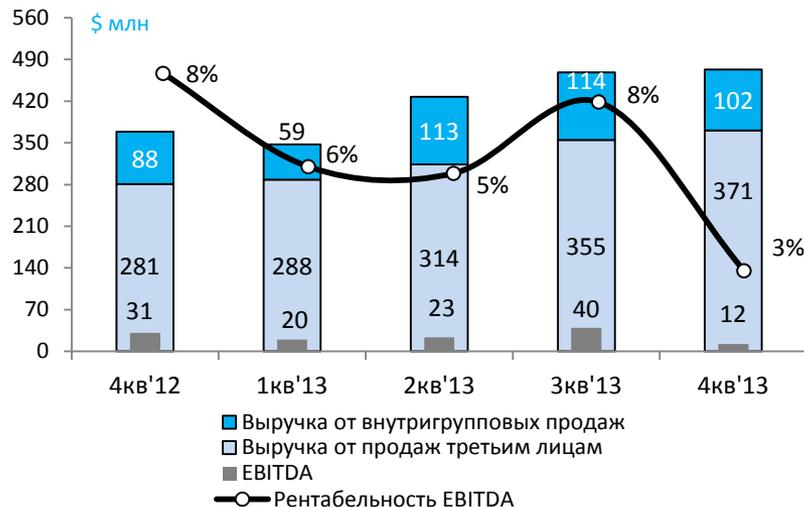
СНИЖЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СЕКМЕНТА ДО 3%

- Сезонное снижение цен на сортовой прокат
- Сужение спреда между ценами на сортовой прокат и лом: сезонно высокие цены на лом

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



ВЫРУЧКА И EBITDA СЕКМЕНТА



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ СЕКМЕНТА ЗА 4КВ'13



* Выручка от внутригрупповых продаж в основном представлена поставками лома черных металлов на Липецкую площадку

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

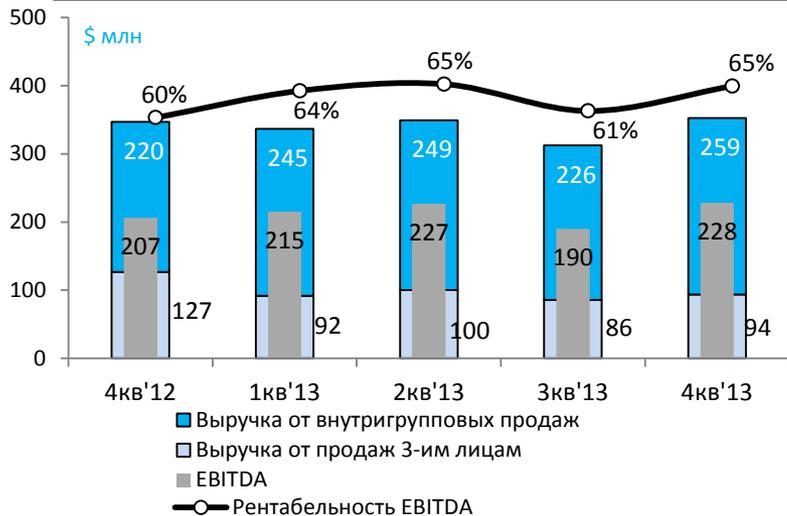
В 4 КВ'13 РОСТ ВЫРУЧКИ НА 13% КВ/КВ

- Рост продаж ЖРС (концентрат и аглоруда): 3,694 млн т (+2% кв/кв)
 - 77% (+1 п.п.) в адрес Липецкой площадки

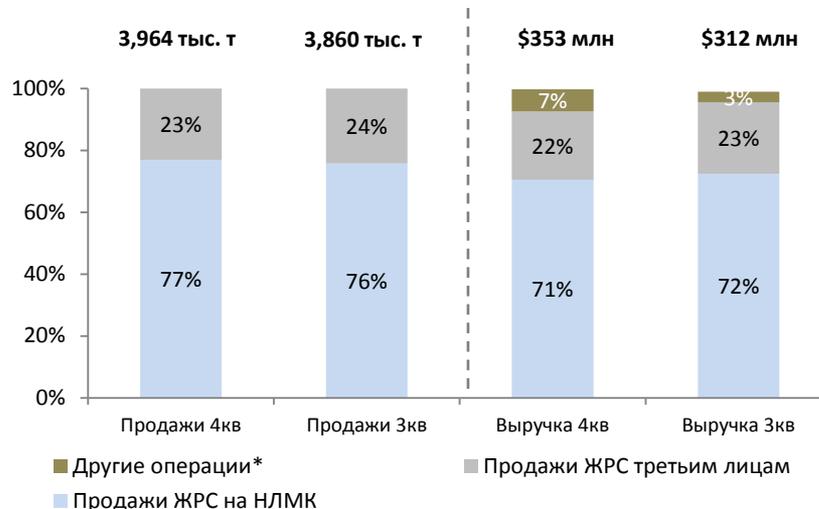
РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA ДО 65%

- Рост средних цен реализации на фоне роста цен на мировом рынке

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА

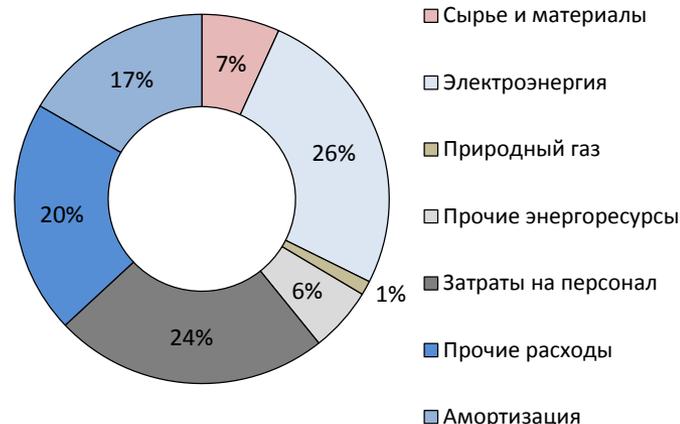


СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКА



* Другие операции включают продажи известняка и доломита

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ СЕГМЕНТА ЗА 4КВ '13



СЕКМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

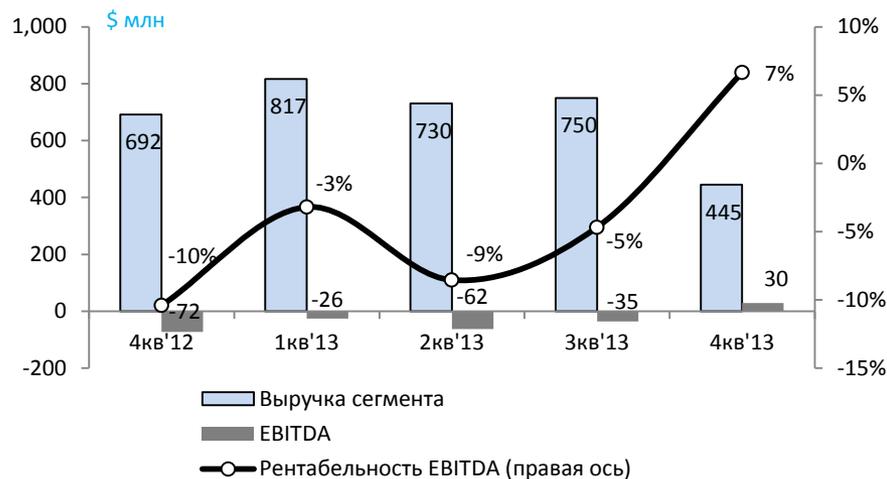
ДЕКОНСОЛИДАЦИЯ NBH

- Изменение периметра сегмента: в периметре сегмента остались NLMK USA и NLMK Dansteel
- Исключение продаж NBH из показателей сегмента в 4 кв '13

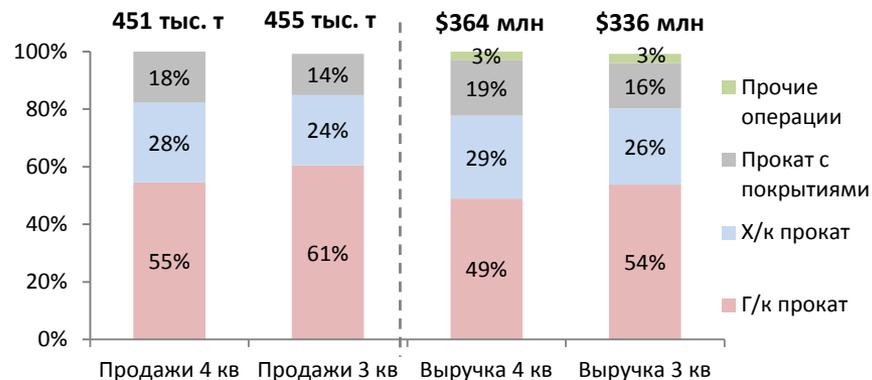
ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ЕВИТДА \$30 МЛН В 4 КВ'13

- Совокупные продажи NLMK USA и NLMK Dansteel остались стабильными (0% кв/кв)
- Рост цен реализации в США и стабильные цены в Европе
- ЕВИТДА в 4 кв. составила \$30 млн

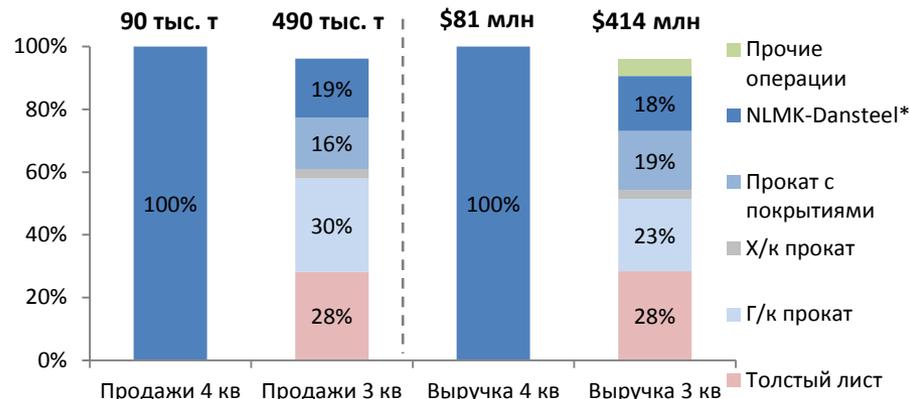
ВЫРУЧКА И ЕВИТДА СЕКМЕНТА



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК США



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК ЕВРОПА



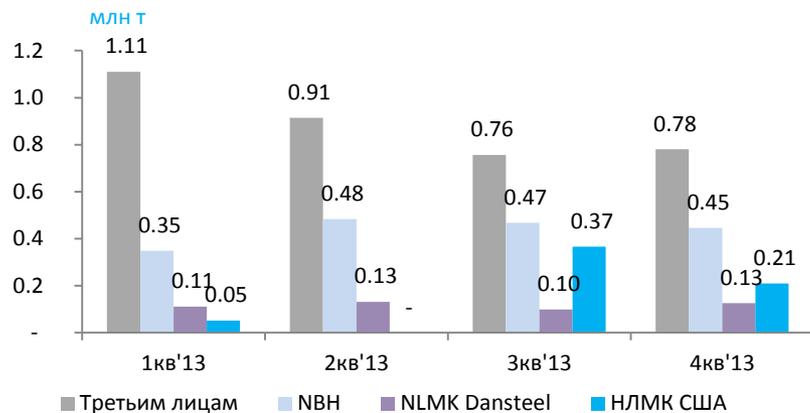
*NLMK Dansteel производит и реализует толстый лист

ПРИЛОЖЕНИЯ

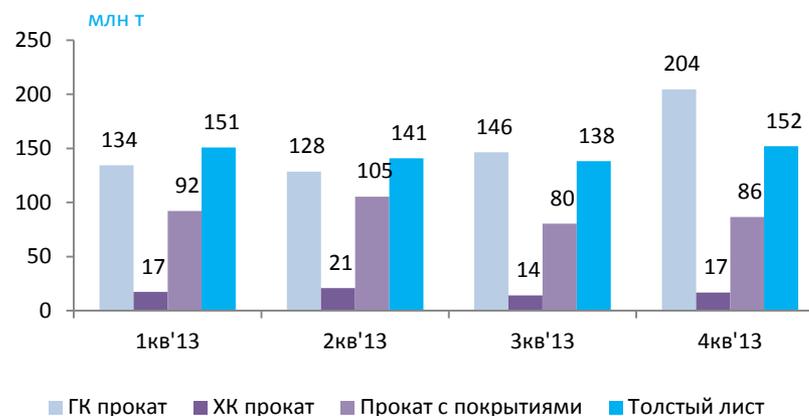
Оцените данную презентацию >>

ПОКАЗАТЕЛИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

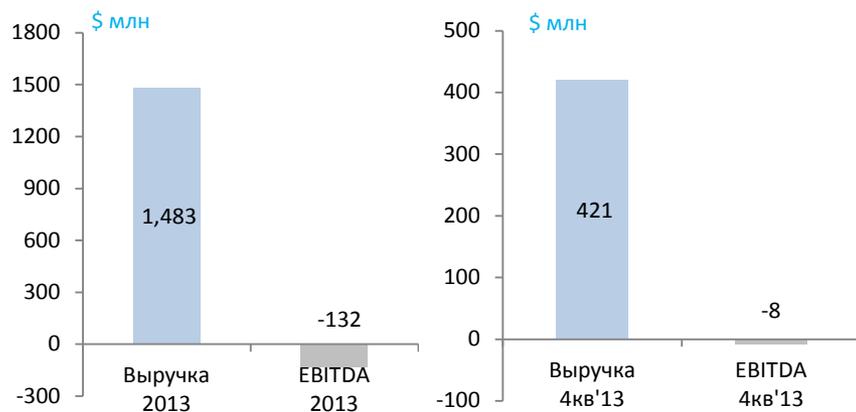
ПРОДАЖИ СЛЯБОВ ЛИПЕЦКОЙ ПЛОЩАДКИ В 2013 Г



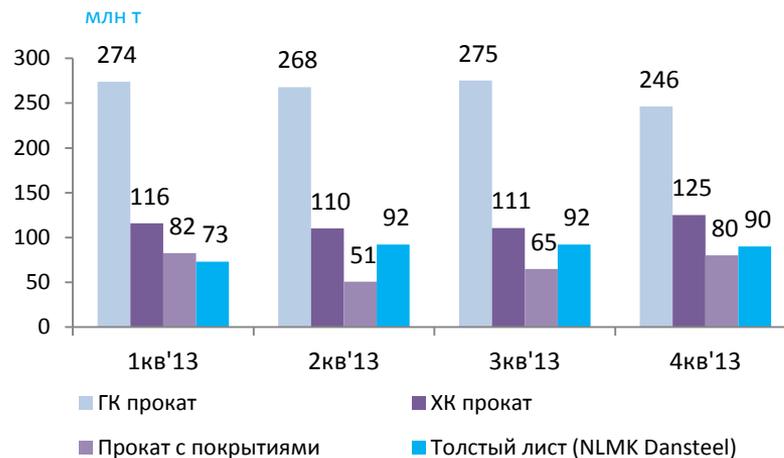
ПРОДАЖИ ПРОКАТА NBH



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ NBH



ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ПРОКАТА НЛМК США И NLMK DANSTEEL



СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ

СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ СТАЛИ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА)

Статья затрат	4кв'13	3кв'13	Δ, \$/т
Кокс и коксующийся уголь	\$88	\$84	+\$4
Железорудное сырье	\$70	\$60	+\$10
Металлолом	\$32	\$29	+\$3
Прочее сырье	\$26	\$27	-\$1
Электроэнергия	\$21	\$23	-\$2
Природный газ	\$22	\$21	+\$1
Персонал	\$35	\$33	+\$2
Другие затраты	\$54	\$52	+\$1
Итого	\$349	\$329	+\$20

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА), 2012-2013

Период	\$/т
1кв'12	\$395
2кв'12	\$411
3кв'12	\$383
4кв'12	\$361
2012	\$388
1кв'13	\$364
2кв'13	\$348
3кв'13	\$329
4кв'13	\$349
2013	\$348

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

4 квартал 2013 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодобывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолидированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 595	445	371	94	0	2 505		2 505
Выручка от операций между сегментами	207		102	259		568	(568)	
Валовая прибыль	281	32	45	244	(0)	603	(56)	547
Операционная прибыль/(убыток)	10	10	(12)	210	(1)	216	(12)	204
<i>в % к выручке</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>	<i>(3%)</i>	<i>60%</i>		<i>7%</i>	<i>2%</i>	<i>8%</i>
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	(311)	14	269	243	(1)	214	(159)	55
<i>в % к выручке</i>	<i>(17%)</i>	<i>3%</i>	<i>57%</i>	<i>69%</i>		<i>7%</i>	<i>28%</i>	<i>2%</i>
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	13 047	1 925	2 782	2 374	63	20 191	(3 907)	16 284

3 квартал 2013 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодобывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолидированные данные
Выручка от внешних покупателей	1 529	749	355	86	0,01	2 720		2 720
Выручка от операций между сегментами	472	1	114	226		813	(813)	
Валовая прибыль	299	(15)	70	206	(0,02)	560	(62)	497
Операционная прибыль/(убыток)	44	(83)	18	173	(0,6)	151	(2)	149
<i>в % к выручке</i>	<i>2%</i>	<i>(11%)</i>	<i>4%</i>	<i>55%</i>		<i>4%</i>	<i>0%</i>	<i>5%</i>
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	258	(84)	(4)	144	0,3	313	(175)	138
<i>в % к выручке</i>	<i>13%</i>	<i>(11%)</i>	<i>(1%)</i>	<i>46%</i>		<i>9%</i>	<i>22%</i>	<i>5%</i>
Активы сегмента, включая гудвилл ²	13 325	2 039	2 787	2 272	52	20 475	(4 170)	16 305

¹ по состоянию на 31.12.2013

² по состоянию на 30.09.2013

КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

(USD млн.)	4 кв. 2013	3 кв. 2013	4 кв. 2013/3 кв. 2013		12M 2013	12M 2012	12M 2013/12M 2012	
			+ / -	%			+ / -	%
Выручка от реализации	2 505	2 720	(215)	(8%)	10 909	12 157	(1 247)	(10%)
Производственные затраты	(1 753)	(1 993)	240	(12%)	(7 929)	(8 494)	566	(7%)
Амортизация	(205)	(230)	24	(11%)	(862)	(768)	(94)	12%
Валовая прибыль	547	497	49	10%	2 119	2 894	(775)	(27%)
Общехозяйственные и административные расходы	(85)	(108)	23	(21%)	(424)	(448)	24	(5%)
Коммерческие расходы	(221)	(212)	(9)	4%	(917)	(1 144)	226	(20%)
Налоги, кроме налога на прибыль	(37)	(28)	(8)	30%	(134)	(170)	36	(21%)
Операционная прибыль	204	149	55	37%	644	1 133	(489)	(43%)
Убытки от выбытия основных средств	(6)	(11)	6	(51%)	(22)	(38)	16	(41%)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	(2)	26	(28)		21	(3)	24	
Проценты к получению	8	10	(2)	(19%)	40	29	12	41%
Проценты к уплате	(33)	(22)	(11)	50%	(114)	(68)	(45)	66%
Чистые курсовые разницы	17	52	(35)		38	3	35	
Прочие расходы, нетто	(98)	(7)	(90)	1253%	(123)	(140)	17	(12%)
Прибыль до налогообложения	91	197	(106)	(54%)	483	915	(431)	(47%)
Налог на прибыль	(36)	(59)	23	(39%)	(222)	(305)	83	(27%)
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	(54)		(54)		(54)		(54)	
Чистая прибыль	1	138	(138)	(99%)	208	610	(403)	(66%)
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	(21)	(1)	(21)	2951%	(19)	(15)	(4)	29%
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	(21)	138	(158)	(115%)	189	596	(407)	(68%)
ЕБИТДА	409	379	31	8%	1 505	1 900	(395)	(21%)

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(USD млн.)	4 кв. 2013	3 кв. 2013	4 кв. 2013/3 кв. 2013		12М 2013	12М 2012	12М 2013/12М 2012	
			+ / -	%			+ / -	%
Движение денежных средств от операционной деятельности								
Чистая прибыль	1	138	(138)	(99%)	208	610	(403)	(66%)
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:								
Амортизация	205	230	(24)	(11%)	862	768	94	12%
Убыток от выбытия основных средств	6	11	(6)	(51%)	22	38	(16)	-41%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	2	(26)	28	(107%)	(21)	3	(24)	
Проценты к получению	(8)	(10)	2	(19%)	(40)		(40)	
Проценты к уплате	33	22	11	50%	114	68	45	66%
Доля в чистых убытках зависимой компании	54	(0)	54		54	(0)	54	
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	61	20	41	210%	81	21	60	
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	7	(16)	22		(0)	(9)	8	
Прочие изменения	(65)	(45)	(20)	44%	(49)	14	(63)	
Изменения в операционных активах и обязательствах								
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	80	(295)	375	(127%)	(337)	167	(504)	(302%)
Уменьшение/(увеличение) запасов	(248)	51	(299)	(583%)	(96)	170	(266)	(156%)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	2	4	(2)		7	32	(24)	(77%)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	79	368	(289)	(79%)	412	(70)	482	
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	(19)	(3)	(16)	511%	2	12	(10)	
Денежные средства, полученные от операционной деятельности								
Проценты полученные	12	7			40			
Проценты уплаченные	(10)	(24)			(81)			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности								
	190	432	(241)	(56%)	1 177	1 825	(606)	(33%)
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности								
Поступления от продажи основных средств	3	2	2		6	29	(22)	(78%)
Приобретение и строительство основных средств	(98)	(281)	183	(65%)	(756)	(1 453)	697	(48%)
Поступления от продажи / (приобретение) финансовых вложений, нетто	(107)	11	(117)	(1093%)	(87)		(87)	
(Размещение) / возврат банковских депозитов, нетто	139	(381)	520		(264)		(264)	
Платеж за приобретение долей участия в новых дочерних компаниях						(157)		
Выбытие финансовых вложений					46			
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании					(10)		(10)	
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности								
	(63)	(604)	541	(90%)	(1 065)	(1 443)	378	(26%)
Движение денежных средств от финансовой деятельности								
Займы полученные и векселя выданные	341	402	(61)	(15%)	2 005	1 819	186	10%
Погашение займов полученных и векселей выданных	(330)	(601)	271	(45%)	(1 996)	(1 799)	(197)	11%
Платежи по финансовому лизингу	(5)	(7)	2	(29%)	(24)	(23)	(1)	6%
Дивиденды акционерам	(0)	(3)	2		(114)	(117)	3	(3%)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности								
	7	(208)	215	(103%)	(128)	(119)	(9)	
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов								
	134	(381)	515		(16)	263	(279)	
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты								
	1	(25)	25	-103%	35	(109)	143	
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода								
	835	1 241	(405)	(33%)	951	797	154	19%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода								
	970	835	135	16%	970	951	19	2%

БАЛАНС

	на 30.12.2013	на 30.09.2013	на 30.06.2013	на 31.03.2013	на 31.12.2012	на 31.12.2011
(USD млн.)						
АКТИВЫ						
Оборотные активы	5 102	4 918	5 537	5 834	5 469	5 504
Денежные средства и их эквиваленты	970	835	1 241	1 220	951	797
Краткосрочные финансовые вложения	485	516	121	271	107	227
Дебиторская задолженность, нетто	1 438	1 540	1 497	1 557	1 491	1 573
Запасы, нетто	2 124	1 897	2 530	2 689	2 827	2 828
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	78	120	121	71	63	19
Прочие оборотные активы, нетто	8	9	27	25	30	59
Внеоборотные активы	11 182	11 388	12 101	12 677	12 988	11 753
Долгосрочные финансовые вложения	501	552	17	20	19	8
Основные средства, нетто	10 003	10 163	10 981	11 442	11 753	10 570
Нематериальные активы, нетто	116	121	129	136	142	159
Гудвилл	463	468	753	776	786	760
Прочие внеоборотные активы, нетто	40	32	31	36	38	19
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	59	50	189	266	250	237
Итого активы	16 284	16 305	17 638	18 510	18 458	17 257
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ						
Текущие обязательства	2 317	1 760	2 647	2 940	3 302	2 940
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 176	1 104	1 609	1 412	1 462	1 623
Краткосрочные кредиты и займы	1 119	616	994	1 484	1 816	1 306
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	22	40	44	45	24	11
Долгосрочные обязательства	3 693	4 147	4 695	4 678	4 065	4 212
Долгосрочные кредиты и займы	3 038	3 508	3 792	3 459	2 816	3 074
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	599	578	746	765	792	714
Прочие долгосрочные обязательства	55	61	157	454	457	425
Итого обязательства	6 009	5 906	7 342	7 619	7 367	7 152
Акционерный капитал						
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	257	257	257	257	306	306
Накопленные прочие совокупные доходы	(1 897)	(1 772)	(1 736)	(1 224)	(997)	(1 489)
Нераспределенная прибыль	11 655	11 676	11 538	11 620	11 582	11 099
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	10 247	10 392	10 290	10 885	11 123	10 147
Доля неконтролирующих акционеров	28	7	6	7	(33)	(42)
Итого акционерный капитал	10 275	10 399	10 296	10 892	11 090	10 105
Итого обязательств и акционерный капитал	16 284	16 305	17 638	18 510	18 458	17 257

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75

ф.. +7 495 915 79 04

ir@nlmk.com

www.nlmk.ru