

НЛМК

Производственные и финансовые результаты

4 квартал и 12 месяцев 2011г

US GAAP

Консолидированная финансовая отчетность

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

2011: ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Выручка: \$11 729 млн (+40% к 2010 году)
- EBITDA: \$2 282 млн (-3%); рентабельность EBITDA 19,5%
- Чистая прибыль: \$1 358 млн (+8%)
- Операционный денежный поток: \$1 805 млн (+26%)
- Дивиденды за 1 полугодие: \$263 млн
(30% от чистой прибыли)

4КВ 2011: ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Выручка: \$3 053 млн (-8% к 3 кварталу)
- EBITDA: \$383 млн (-20% кв/кв); рентабельность EBITDA 12,5%
- Чистая прибыль: \$153 млн (-32% кв/кв)
- Операционный денежный поток: \$320 млн (-51% кв/кв)

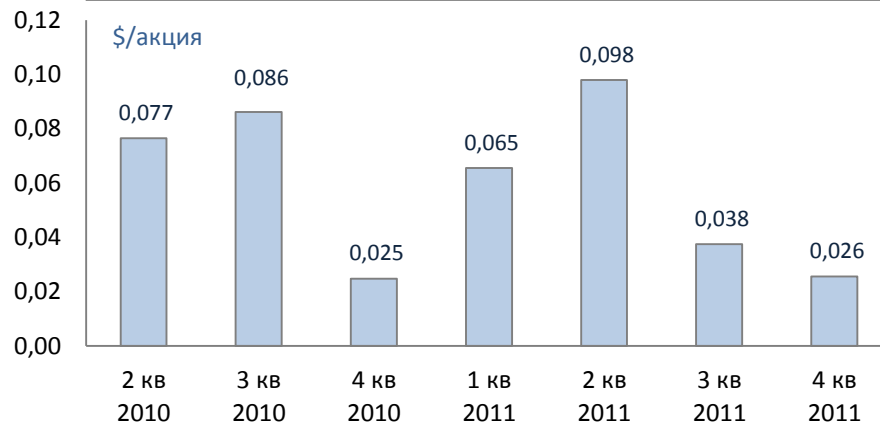
2011: ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Производство стали: 12,0 млн т (+4% г/г)
- Продажи: 12,8 млн т (+9% г/г)

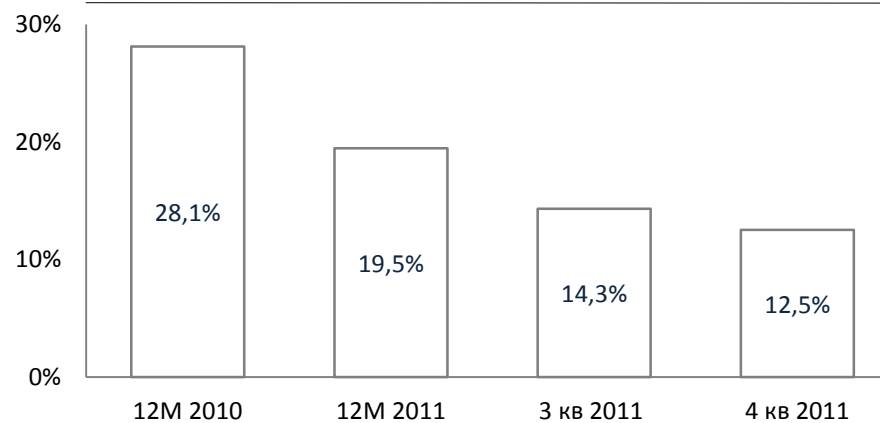
4КВ 2011: ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Производство стали: 3,2 млн тонн (10% кв/кв)
- Продажи: 3,6 млн тонн (+5%кв/кв)
- Себестоимость 1 т слэбов: \$405 (стабильный уровень)

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ



Рентабельность EBITDA



ПРОИЗВОДСТВО

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ 12 МЛН Т, +4% Г/Г

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 4КВ 2011

- Производство Группы: 3,2 млн т (+10% кв/кв)
- ОАО «НЛМК» (Липецк): 2,7 млн т (+12%)
- Сортовой дивизион: 0,3 млн т (+0%)
- Сегмент зарубежный прокат*: 0,2 млн т (-9%)

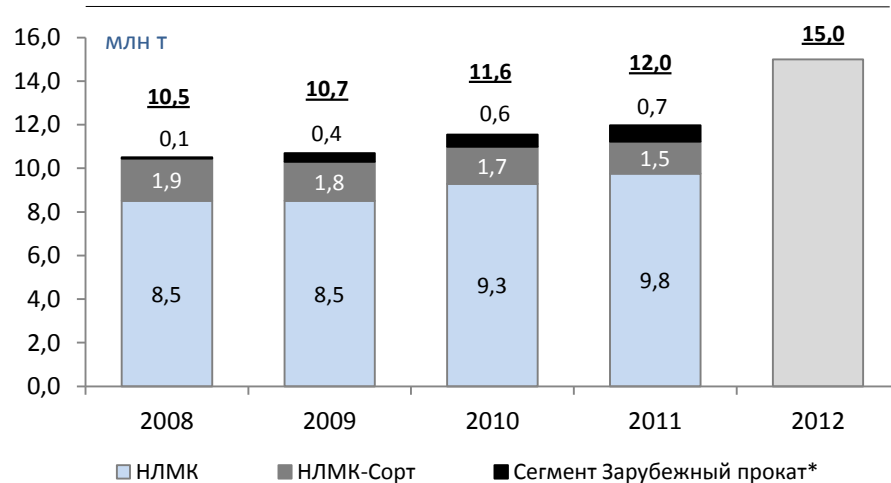
ВЫСОКАЯ ЗАГРУЗКА КЛЮЧЕВЫХ СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ в 4КВ 2011

- ОАО «НЛМК» (Липецк) – 97%
- Сортовой дивизион – 56%
- Сегмент зарубежный прокат* – 71%

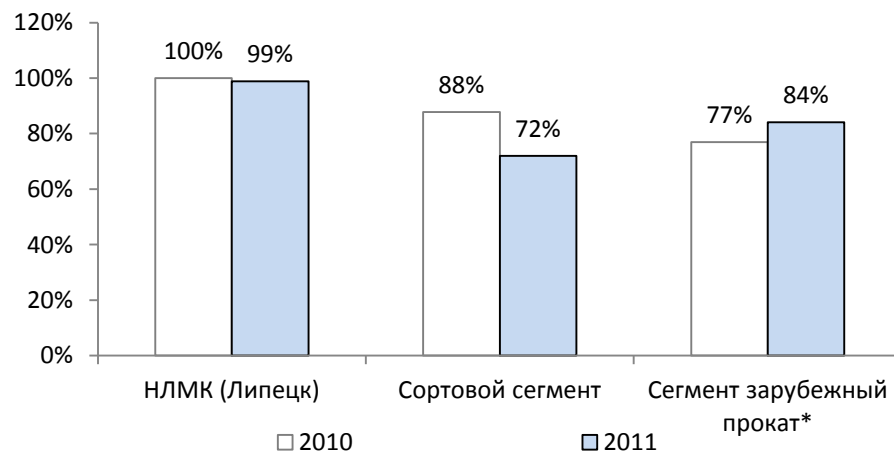
ПРОГНОЗ НА 1 КВАРТАЛ 2012г

- Производство стали 3,6 млн т (+14% кв/кв)
- Объем продаж – 3,5 млн тонн

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



ПРОДАЖИ 2011

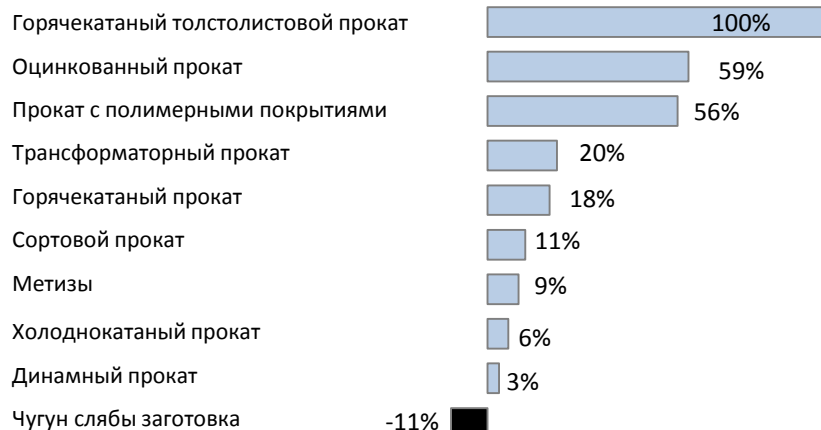
РАСШИРЕНИЕ ПЕРИМЕТРА ГРУППЫ И РЕКОРДНЫЕ ПРОДАЖИ В 2011Г

- Рост годовых объемов продаж
- Увеличение доли продаж стальной продукции глубокой переработки и сокращение доли полуфабрикатов
- Увеличение доли продаж премиальных видов, в т.ч. проката с полимерными покрытиями, оцинковки
- Стабилизация продаж электротехнической стали

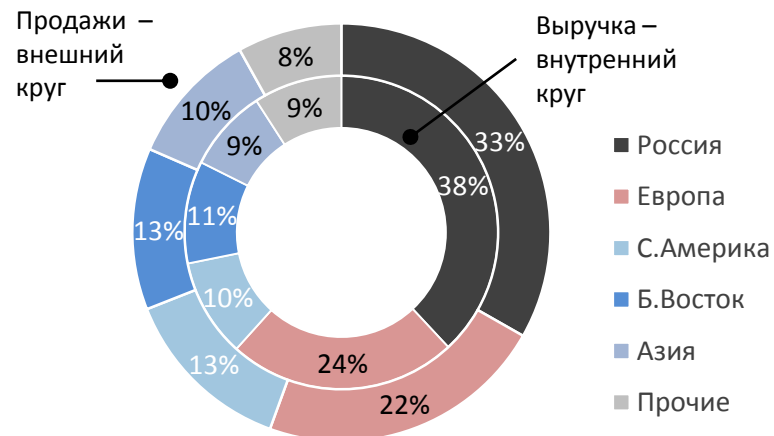
РОСТ ПРОДАЖ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ И НА РЫНКАХ РАЗВИТЫХ СТРАН

- Россия, Европа и С. Америка – 69% продаж и 72% выручки

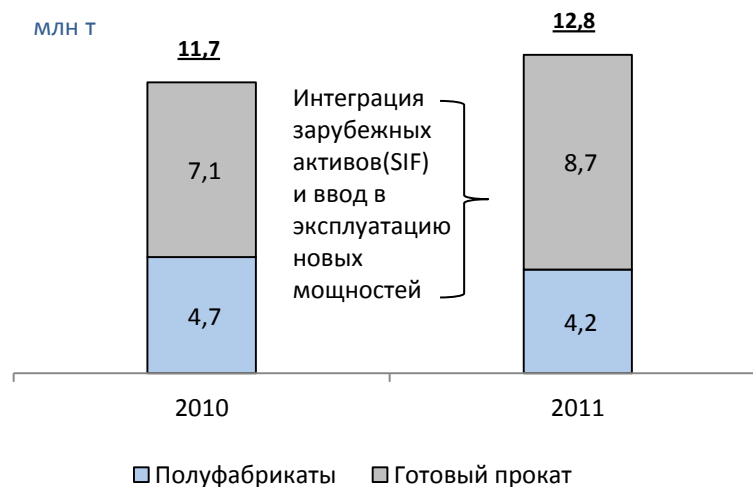
2011: ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОДАЖ Г/Г



ПРОДАЖИ И ВЫРУЧКА ПО РЫНКАМ СБЫТА В 2011Г



ПРОДАЖИ 2011



* Изменение 2011 к 2010 году, в натуральном выражении.

РЫНОК В 2011Г

СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ МИРОВОГО РЫНКА СТАЛИ В 1ПГ 2011

СМЕНИЛСЯ РЕЗКИМ СОКРАЩЕНИЕМ СПРОСА ВО 2ПГ

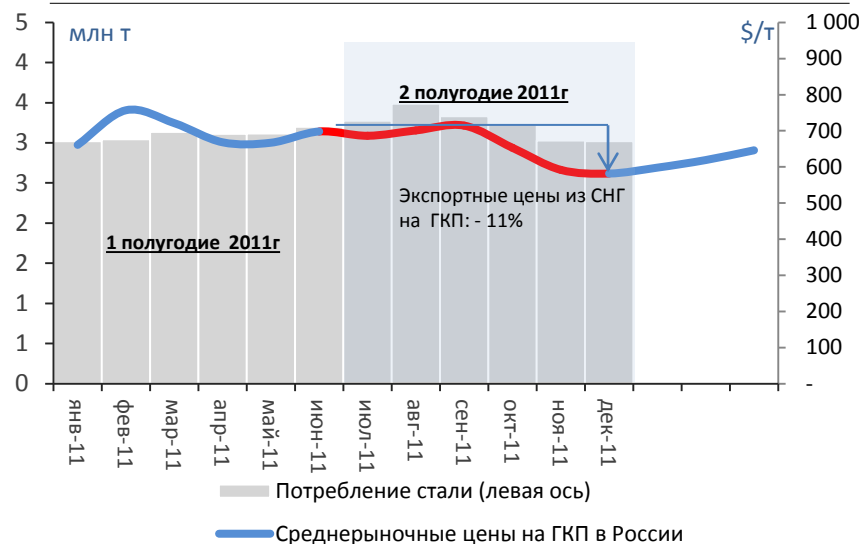
- Финансовый и экономический кризис в ЕС был основным фактором падения рынка

В РАМКАХ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ НЛМК ОСУЩЕСТВИЛ

ПЛАНОВЫЙ ЗАПУСК ДОМЕННОЙ ПЕЧИ №7 В 3 КВ УВЕЛИЧИВ

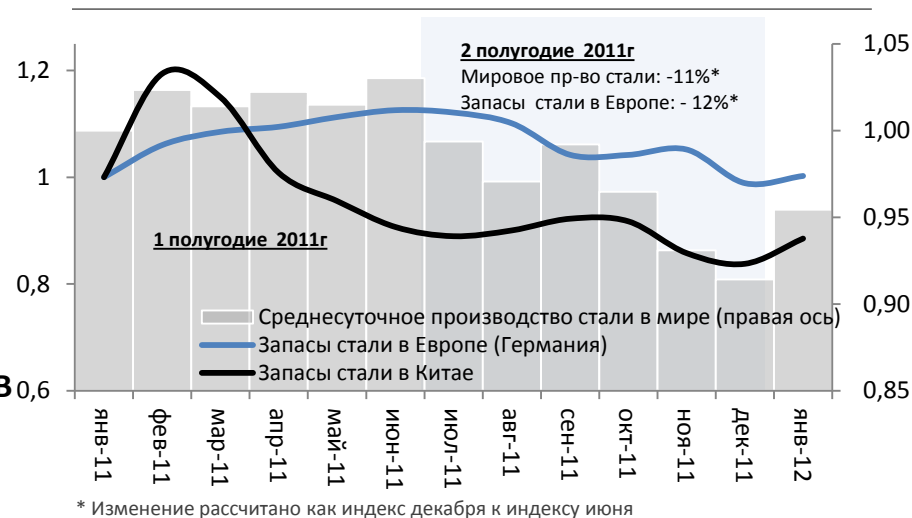
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ГРУППЫ НА 36%

РЫНОК СТАЛИ В РОССИИ



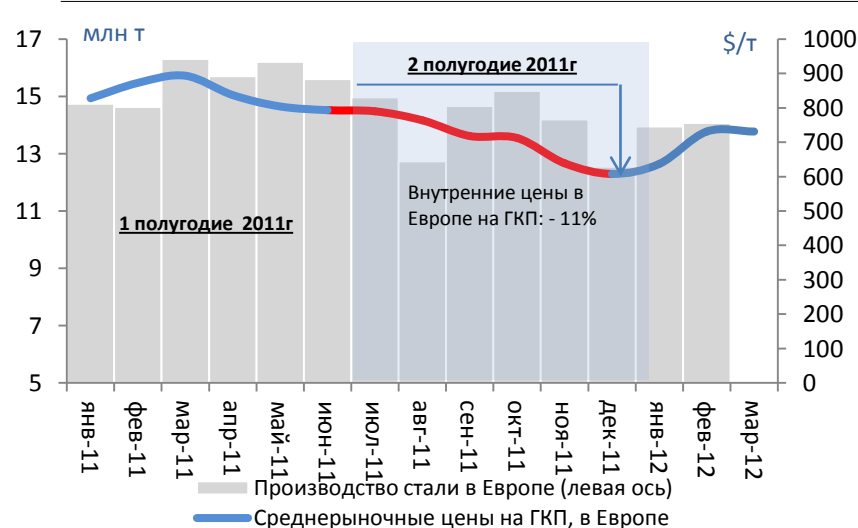
* Источники. Потребление стали – Метал Эксперт. Цены – Metal Bulletin

МИРОВОЙ РЫНОК СТАЛИ



* Изменение рассчитано как индекс декабря к индексу июня

РЫНОК СТАЛИ В ЕВРОПЕ



* Источники. Производство стали – WSA. Цены – Metal Bulletin

ПРОДАЖИ 4КВ 2011

УВЕРЕННЫЙ РОСТ ПРОДАЖ В 4КВ 2011Г

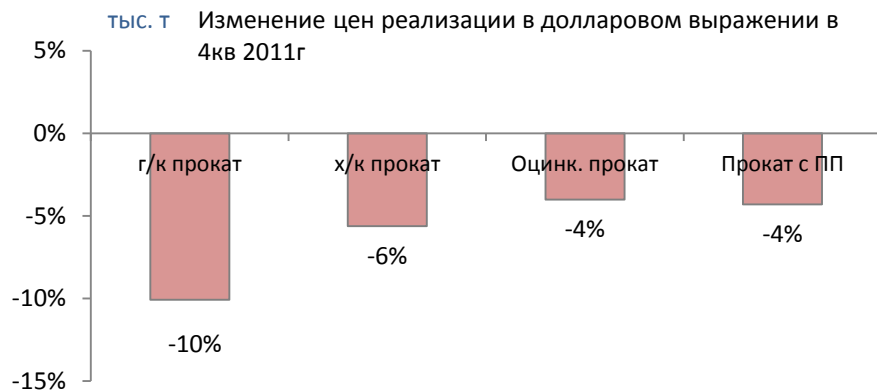
- Укрепление рыночных позиций в сложный период конца

4кв 2011г

СЕЗОННАЯ КОРРЕКЦИЯ СТРУКТУРЫ ПРОДАЖ

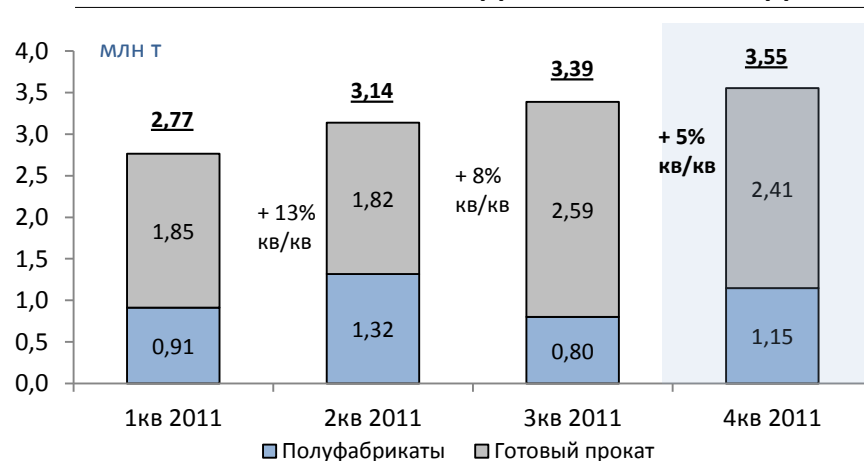
- Сезонное увеличение доли полуфабрикатов, направляемых на спотовый рынок и сокращение поставок сортового проката на фоне сезонной коррекции спроса со стороны строительного сектора

ДИНАМИКА ЦЕН РЕАЛИЗАЦИИ*



* По данным Материнской компании

УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ НА РЫНКАХ СБЫТА - СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ПРОДАЖ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА



КВАРТАЛЬНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОДАЖ**



** Изменение 4кв 2011 к 3 кв2011, в натуральном выражении.

СЕБЕСТОИМОСТЬ

2011

- Себестоимости производства стали выросли на 25% в основном в результате роста среднемировых цен на коксующийся уголь, окатыши и лом черных металлов

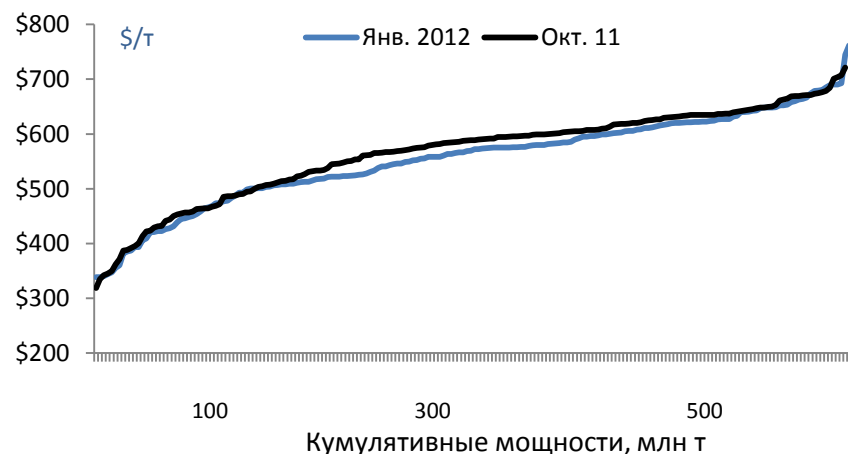
4КВ 2011

- Незначительный рост рублевых цен на использованное сырье компенсировался снижением курса рубля

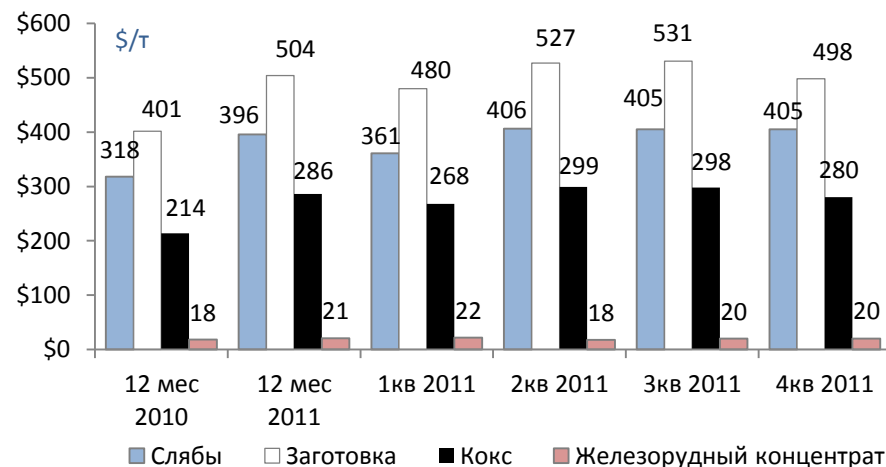
ПРОГНОЗ

- В 2012г ожидается очередной рост инфляции на услуги госмонополий. НЛМК реализует ряд мер по снижению зависимости от индексации тарифов.

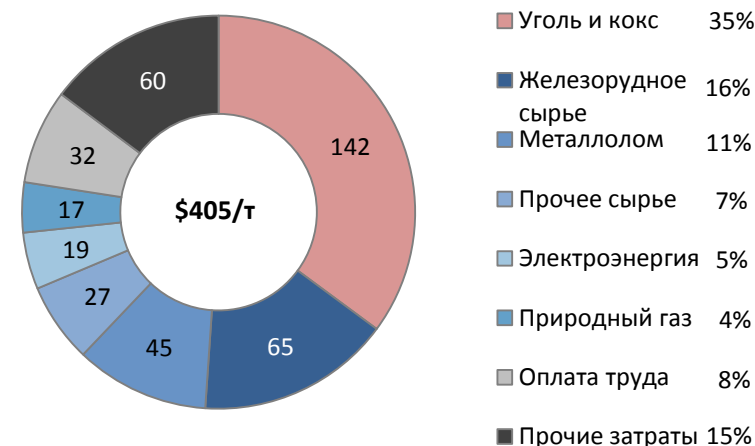
СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ В МИРЕ



СЕБЕСТОИМОСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ СЛЯБОВ, 4 КВ 2011 Г



ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

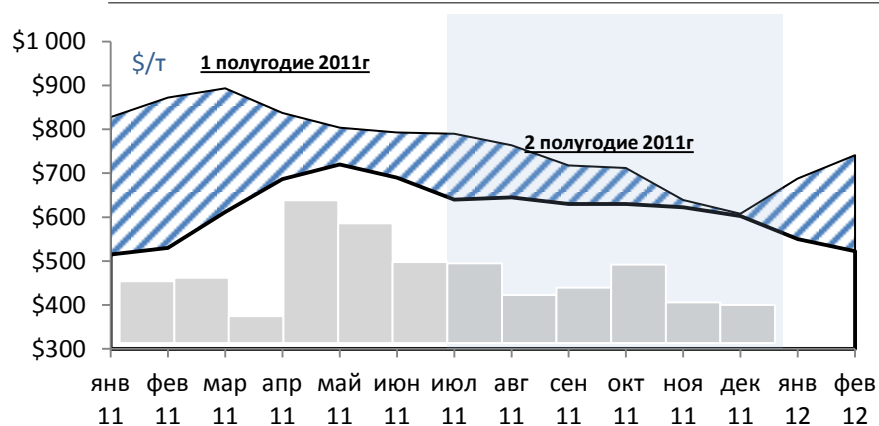
РЕЗКОЕ СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА СТАЛЬ ВО 2 ПГ

ВЛИЯНИЕ ОБМЕННОГО КУРСА НА ВЫРУЧКУ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАТРАТЫ

КОНСОЛИДАЦИЯ ПРОКАТНЫХ АКТИВОВ ВО 2 ПГ НА ФОНЕ СЛАБОГО РЫНКА

ПРИ УЧЕТЕ РЕЗУЛЬТАТОВ 1 ПГ ГОДОВАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАРУБЕЖНОГО ДИВИЗИОНА СОСТАВИЛА БЫ 0%

СПИСАНИЕ ЗАПАСА СЛЯБОВ ПРОДОЛЖАЕТ ОКАЗЫВАТЬ ДАВЛЕНИЕ НА ФИН. РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАРУБЕЖНОГО СЕГМЕНТА

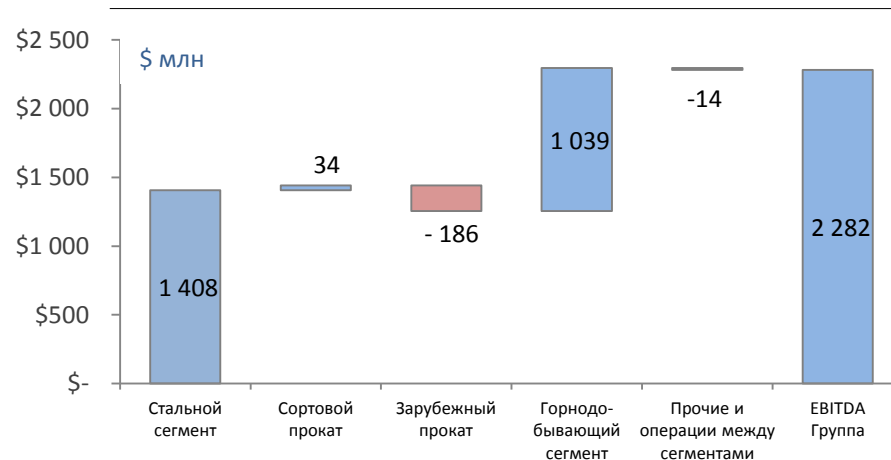


□ Средняя маржа, цены на слэбы СНГ - цена на ГКП Европа, EXW

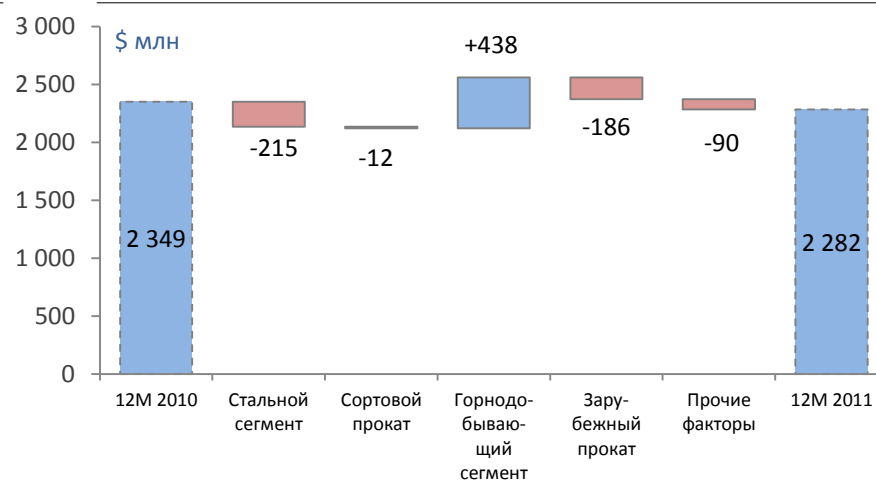
■ Цены на слэбы экспорт СНГ, ЧМ FOB (с учетом периода производственно-сбытового цикла в 2,5 мес)

■ Продажи слэбов в адрес SIF с ОАО НЛМК

ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ НА EBITDA В 2011Г



EBITDA ПО СЕГМЕНТАМ 2011*



*- EBITDA по сегментам рассчитана основе операционной прибыли и амортизации по сегментам

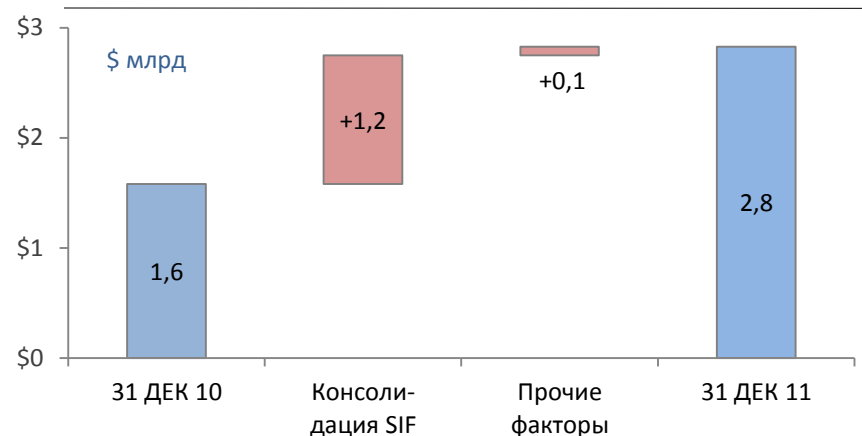
РАБОЧИЙ КАПИТАЛ

УВЕЛИЧЕНИЕ ЗАПАСОВ СОСТАВИЛО ОКОЛО 40% В РЕЗУЛЬТАТЕ

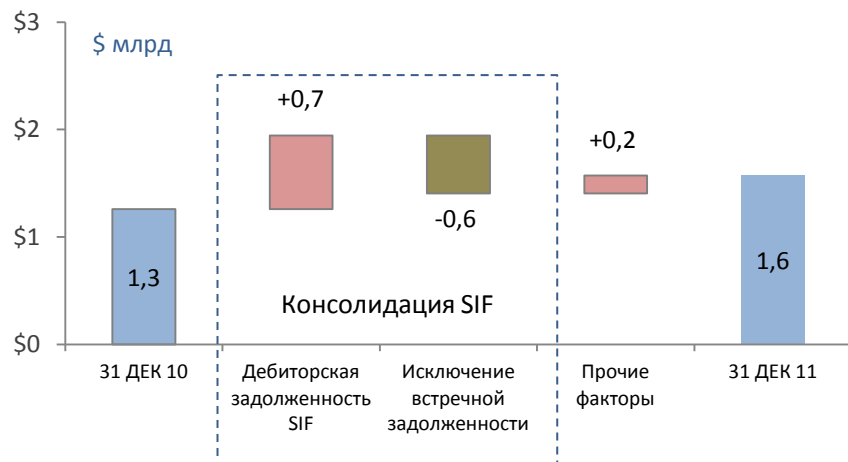
- Консолидации прокатных активов
- Роста объемов производства
- Среднегодового роста цен

МЕНЕДЖМЕНТ ПРИЛАГАЕТ УСИЛИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ РАБОЧЕГО КАПИТАЛА И ВЫСВОБОЖДЕНИЮ ВОВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ

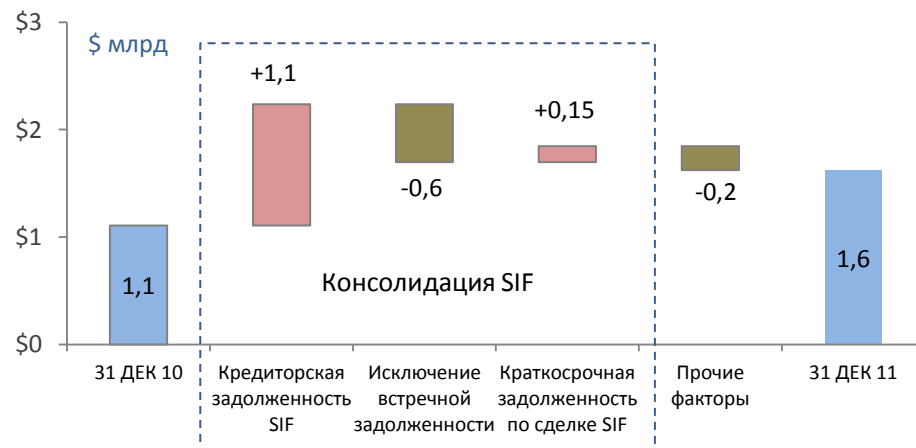
ИЗМЕНЕНИЕ ЗАПАСОВ



ИЗМЕНЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



ИЗМЕНЕНИЕ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ



*С учетом исключения внутренней задолженности

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

ОБЩАЯ СУММА ДОЛГА \$4,38 МЛРД

ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА¹ \$1,02 МЛРД

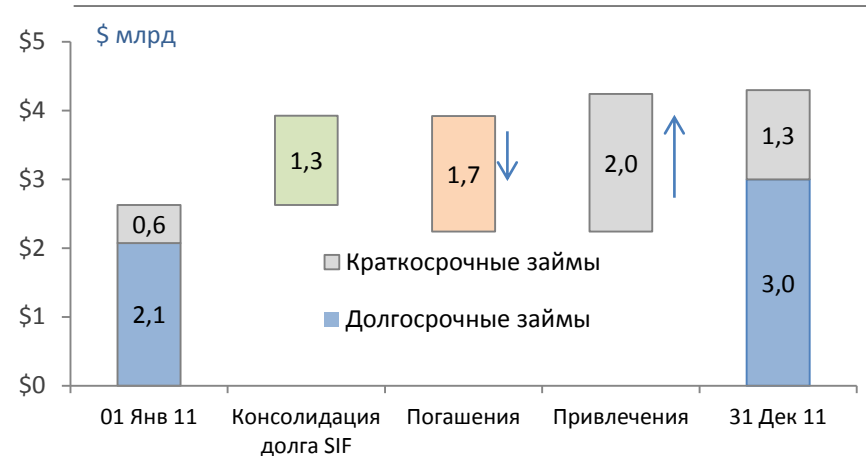
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / 12М EBITDA 1,47

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СТРУКТУРА ДОЛГА И ДЕНЕЖНЫХ
СРЕДСТВ

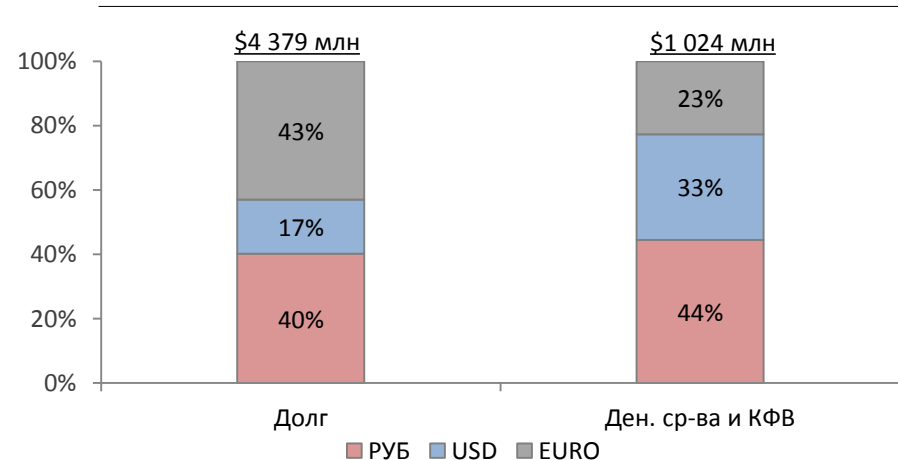
В МАЕ И ИЮНЕ 2011Г FITCH И MOODY'S ПОВЫСИЛИ
КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ НЛМК ДО ИНВЕСТИЦИОННОГО.

- На данный момент компания обладает инвестиционным рейтингом от всех 3 ведущих рейтинговых агентств

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ



ВАЛЮТА ДОЛГА И ЛИКВИДНОСТИ²



1. Денежные средства и их эквиваленты + краткосрочные фин.вложения
2. По состоянию на 31.12.2011г.

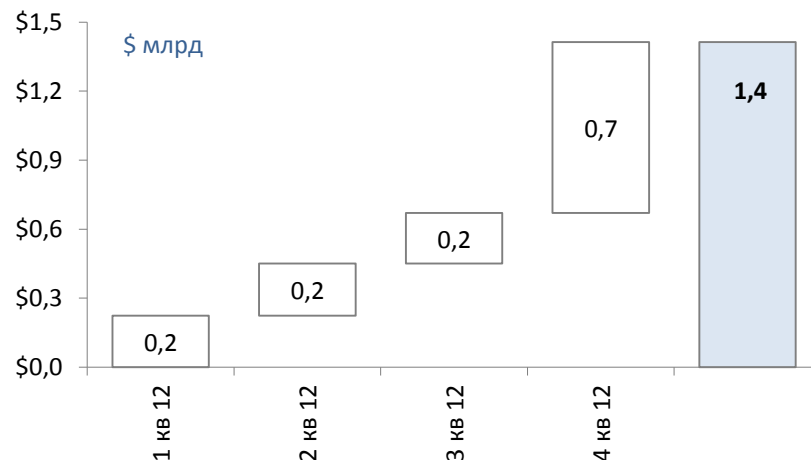
ПОГАШЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

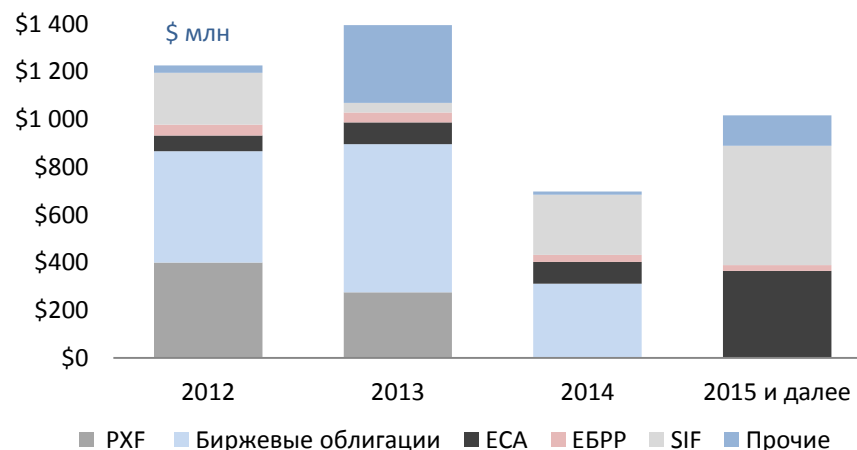
- Краткосрочный долг \$1,3 млрд
в т.ч. краткосрочная часть PXF, обязательств SIF,
2 выпуска рублевых облигаций
- Долгосрочный долг \$3,07 млрд
в т.ч. 4 выпуска облигаций, долгосрочная часть
PXF и ECA;
.. а также долгосрочная часть обязательств SIF

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ЗА 12М \$1,8 МЛРД

ПОГАШЕНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ¹



ПОГАШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ²



1. Погашение краткосрочных обязательств, включая процентные выплаты и выплаты купонного дохода за 2012 год

2. Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

ИНВЕСТИЦИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

- Рост производственных мощностей на 40% до 17,3 млн т
- Улучшение качества стали, +30 новых марок

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

- Рост прокатных мощностей
- Увеличение мощностей по выпуску продукции с добавленной стоимостью
- Улучшение качества нишевой продукции

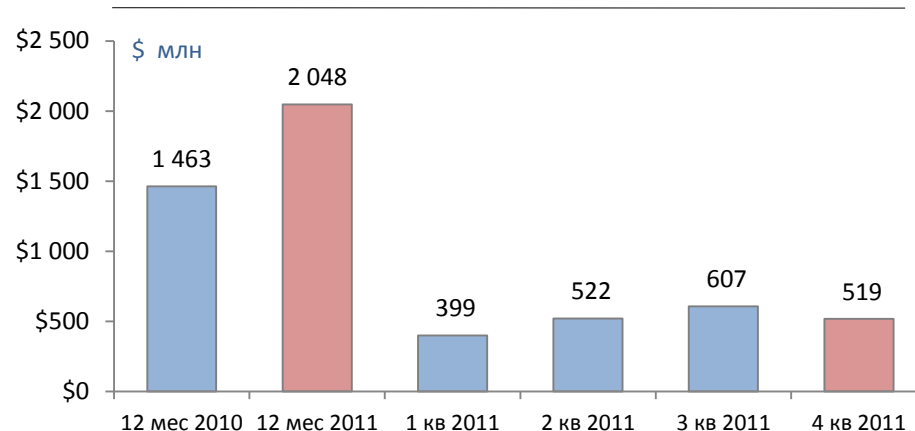
УКРЕПЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- Расширение добывающих и обогащательных мощностей на Стойленском ГОКе (продолжается)
- Разработка угольных месторождений
- Развитие активов по сбору лома

УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

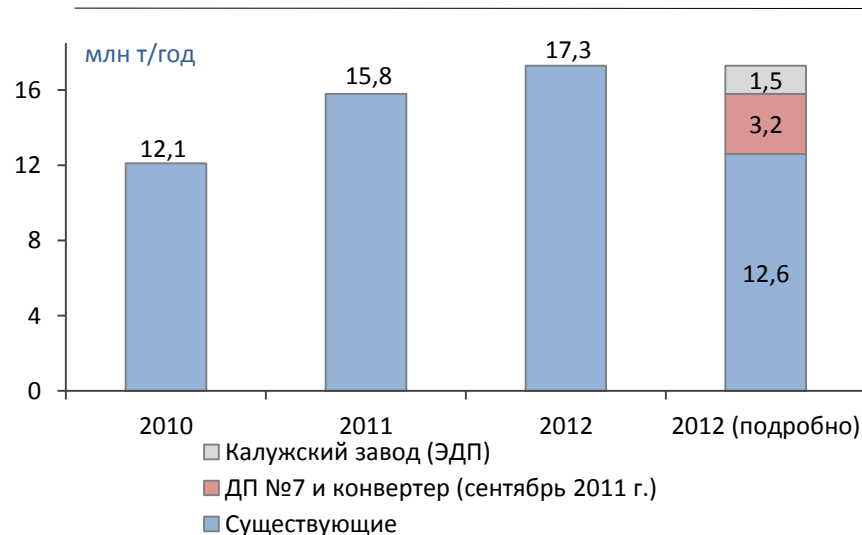
- Рост самообеспеченности в электроэнергии и повышение энергоэффективности
- Внедрение ресурсосберегающих технологий

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



* данные из отчета по движению денежных средств: приобретение и строительство основных средств

РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ГРУППЫ*



* Производственные мощности на конец периода, с 2011 года – включая мощности SIF (0,3 млн т)

ПРОГНОЗ

1 КВ. 2012 ГОДА

- Производство стали составит около 3,6 млн т (+14% кв/кв)
- Рентабельность EBITDA составит около 15%

12 МЕС. 2012 ГОДА

- Плановая реализация программы развития и оптимизация работы зарубежных активов
- Поступательное улучшение финансовых результатов
- Производство стали может превысить 15 млн т/г
- Объем инвестиций составит около \$1,7 млрд

ПРИЛОЖЕНИЕ

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

ДОМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОМНЫ

- Мощность: 3,4 млн т чугуна в год
- Статус: в режиме пуско-наладки с сентября 2011 г.

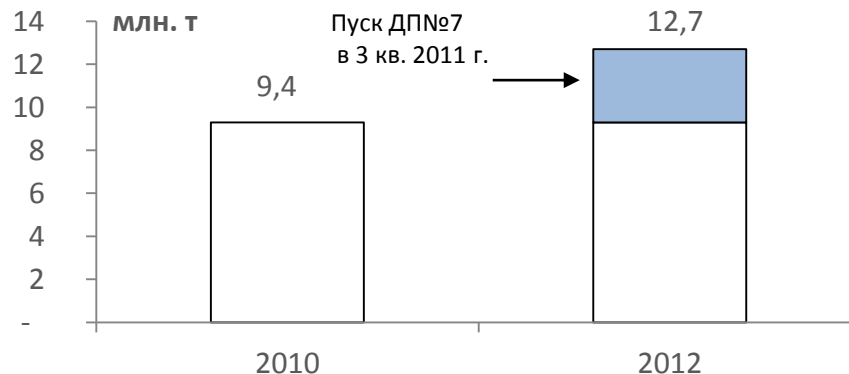
СТРОИТЕЛЬСТВО УТЭЦ

- Мощность: 150 МВт
- Финансирование частично за счет привлечения займов ЕБРР
- Самообеспеченность энергией*: 56%

СТРОИТЕЛЬСТВО УСТАНОВОК ПУТ**

- Около 90% доменного производства будет оборудовано технологией ПУТ
- Сроки ввода: 2012-2014 гг
- Инвестиции: около \$200 млн
- Эффект: снижение потребление кокса и газа >20% и >70% в производстве чугуна

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЧУГУНА (ЛИПЕЦК)



* Липецкая площадка

** Вдувание пылеугольного топлива

СТАЛЕПЛАВИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

НОВЫЙ КОНВЕРТЕР

- Дата установки: Липецкая площадка, 2011
- Цель: переработка дополнительного объема чугуна Доменной печи №7
- С учетом конвертера суммарные мощности Липецкой площадки составят 12,4 млн тонн стали в год

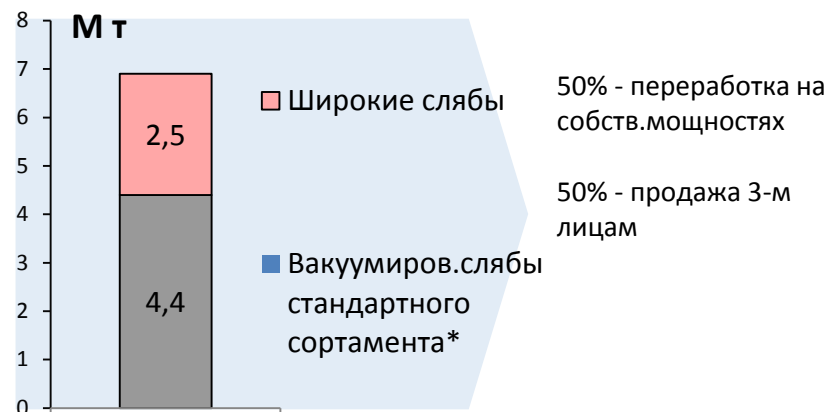
УСТАНОВКИ «ПЕЧЬ-КОВШ» и ВАКУУМАТОР

- Объем обрабатываемой стали: 12,4 млн т стали в год (или 100% на Липецкой площадке)
- Статус: 3 печь-ковша из 4-х и двухпозиционный вакууматор введены в эксплуатацию
- Результаты от внедрения комплекса оборудования:
 - снижение содержания примесей, однородность получаемой стали по химическому и физическому составу
 - производство новых марок стали, в т.ч. для автомобильной промышленности

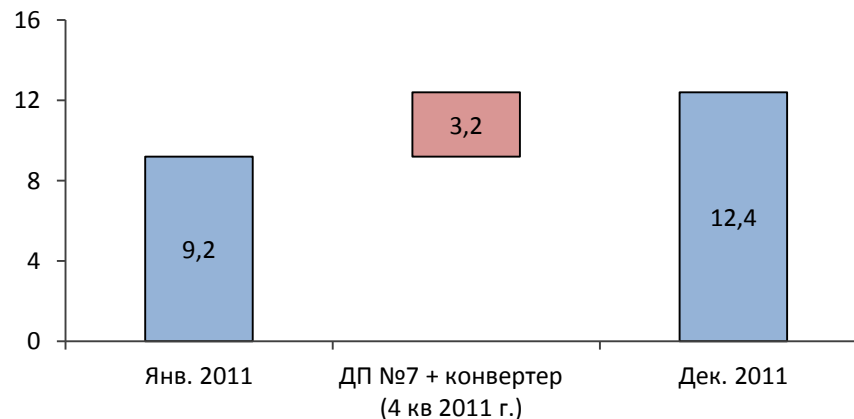
СТРОИТЕЛЬСТВО МНЛЗ №8

- Мощность: 2,5 млн т по разливке слабов до 350x2200мм

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЛАБОВ (ЛИПЕЦК)



МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СТАЛИ (ЛИПЕЦК)



РАСШИРЕНИЕ ПРОКАТНЫХ МОЩНОСТЕЙ (2011)

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ

ГОРЯЧЕГО ПРОКАТА

- Местоположение: Липецкая площадка
- Обновление существующего стана 2000
- Рост мощностей: +400 тыс. т до 2014

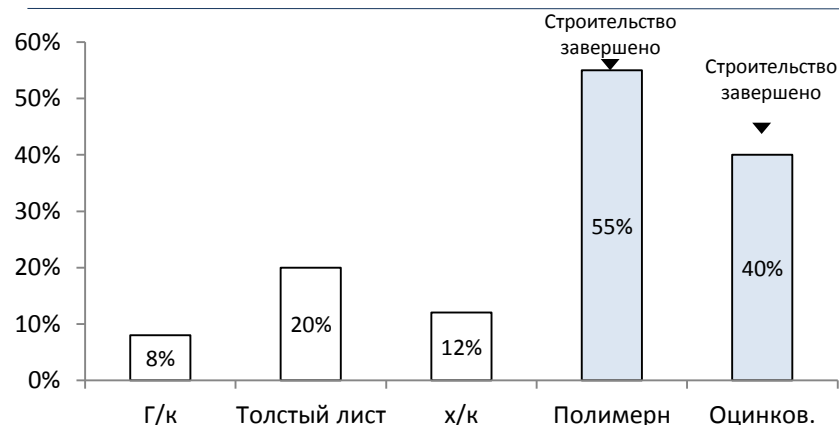
РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ВЫПУСКУ ТОЛСТОГО ЛИСТА (NLMK EUROPE PLATE)

- Местоположение: NLMK DanSteel (Дания)
- Обновление существующих мощностей
- Рост мощностей: +20% до 0,6 млн т

СТРОИТЕЛЬСТВО СТАНА ХОЛОДНОЙ ПРОКАТКИ

- Местоположение: Липецкая площадка
- Строительство нового стана
- Рост мощностей: +350 тыс. т

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ЛИСТОВОГО ПРОКАТА



ТРАНСФОРМАТОРНЫЙ ПРОКАТ (2011-12)

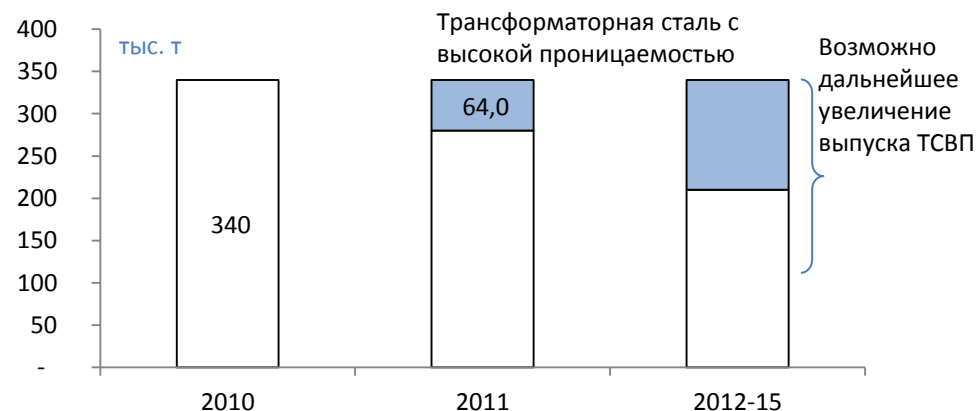
ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ЛИПЕЦКОЙ ПЛОЩАДКЕ

- Готовность проекта: 80%
- Мощность: около 64 тыс. т стали в год трансформаторного проката с высокой проницаемостью
- Запуск: 2012 год
- Инвестиции более \$300 млн
- Улучшение качественных характеристик и укрепление рыночных позиций компании

ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ВИЗ-СТАЛИ

- Улучшение качества выпускаемой продукции
- Запуск: 2013 год

МОЩНОСТИ ГРУППЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТРАНСФОРМАТОРНОГО ПРОКАТА

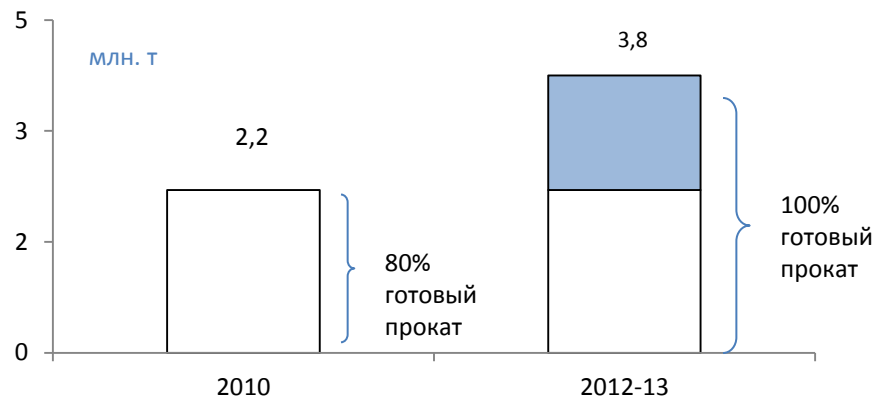


СОРТОВОЙ ПРОКАТ (2012-13)

СТРОИТЕЛЬСТВО КАЛУЖСКОГО ЗАВОДА (ЭДП)

- Местоположение: Калужская обл.
- Мощность: 1,55 млн. т стали в год
- Инвестиции около \$1,2 млрд
- Выпуск широкого сортамента продукции строительного назначения
- Запуск: 2012 (1-ая и 2-ая очереди)

МОЩНОСТИ ПО ВЫПУСКУ СТАЛИ И СОРТОВОГО ПРОКАТА



РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА РУДЫ (2011-14)

РАСШИРЕНИЕ КОНТУРА КАРЬЕРА

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Увеличение на 30% добычи железорудного сырья
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

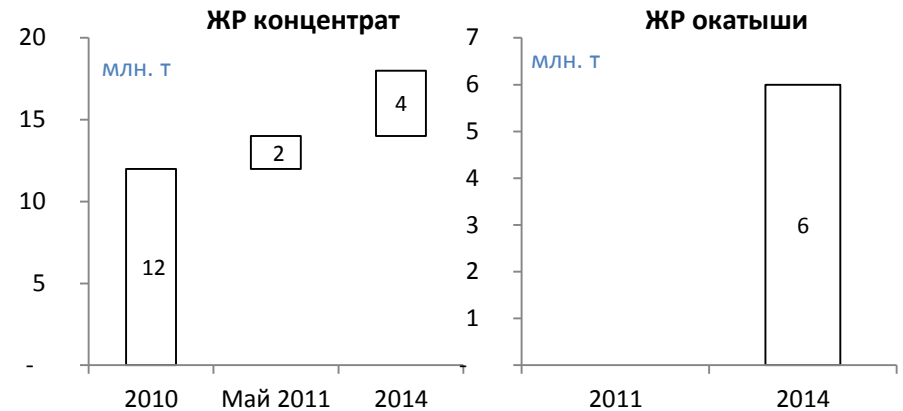
СТРОИТЕЛЬСТВО ФАБРИКИ ОКОМКОВАНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +6 млн т (2014 г.)
- Цель: достижение полной самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем

СТРОИТЕЛЬСТВО 5-й СЕКЦИИ ФАБРИКИ ОБОГАЩЕНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +4 млн т
- Цель: обеспечение железорудным концентратом строящейся фабрики окомкования

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ



ПРИЛОЖЕНИЕ

АНАЛИЗ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ

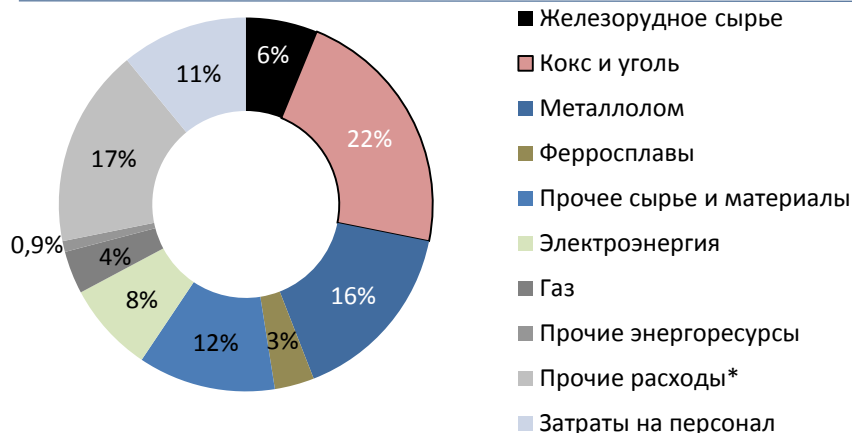
РОСТ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ В РЕЗУЛЬТАТЕ

- Увеличения цен на сырьевые ресурсы и энергоносители
- Ввода новых мощностей и роста продаж
- Консолидации зарубежных активов

РЕОРГАНИЗАЦИЯ СЕГМЕНТОВ ГРУППЫ НЛМК:

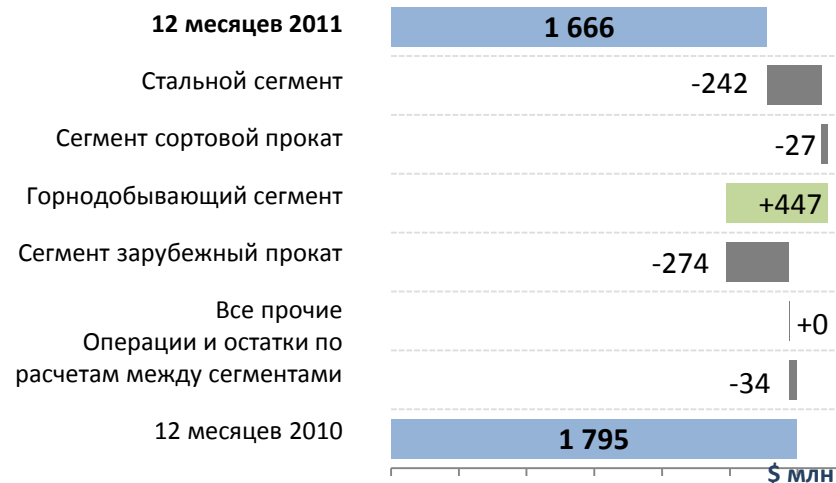
- Коксохимический сегмент вошел в состав стального сегмента
- В состав нового сегмента зарубежный прокат вошли все иностранные активы (NLMK INDIANA и NLMK DANSTEEL были ранее в составе стального сегмента)

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ ГРУППЫ, 12М 2011



* вкл. вспомогательные материалы, расходы на ремонты, изменения в НЗП, остатках полуфабрикатов и прочие расходы

ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ



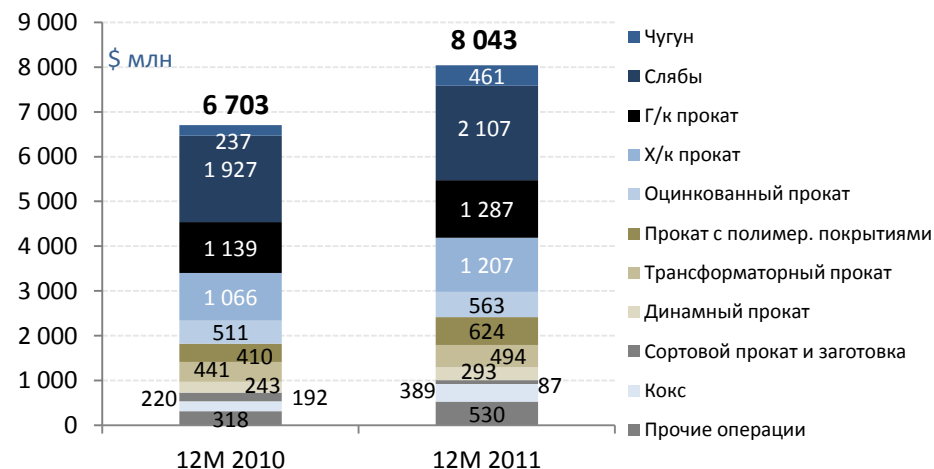
СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

**РОСТ ПРОИЗВОДСТВА БЛАГОДАРЯ ВВОДУ В
ЭКСПЛУАТАЦИЮ НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ**

**СНИЖЕНИЕ ПРОДАЖ СВЯЗАНО С ИСКЛЮЧЕНИЕМ
ПОСТАВОК СЛЯБОВ НА ПРИОБРЕТЕННЫЕ
ПРОКАТНЫЕ АКТИВЫ В ИЮЛЕ 2011 ГОДА**

**РОСТО ЦЕН НА СЫРЬЕ ПРЕДОПРЕДЕЛИЛ СНИЖЕНИЕ
РЕНТАБЕЛЬНОСТИ**

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2011



(тыс. тонн)	4кв. 2011 ¹	3кв. 2011 ¹	Изм-я %	12М 2011	12М 2010	Изм-я %
Производство стали	2 700	2 402	12%	9 760	9 288	5%
Продажи металлопродукции ²	2 267	2 067	10%	8 933	9 508	(6%)
(USD млн.)						
Выручка от реализации продукции	2 217	2 326	(5%)	9 028	7 054	28%
в т.ч. внешним покупателям	1 886	1 965	(4%)	8 043	6 703	20%
Себестоимость реализации	(1 761)	(1 770)	(1%)	(6 841)	(4 907)	39%
Операционная прибыль	157	251	(38%)	1 075	1 317	(18%)
- в % к выручке	7%	11%		12%	19%	

1. Управленческие данные

2. Реализация сторонним потребителям, включая продажи продукции других сегментов трейдерами, входящими в стальной сегмент, исключая продажи на другие сегменты

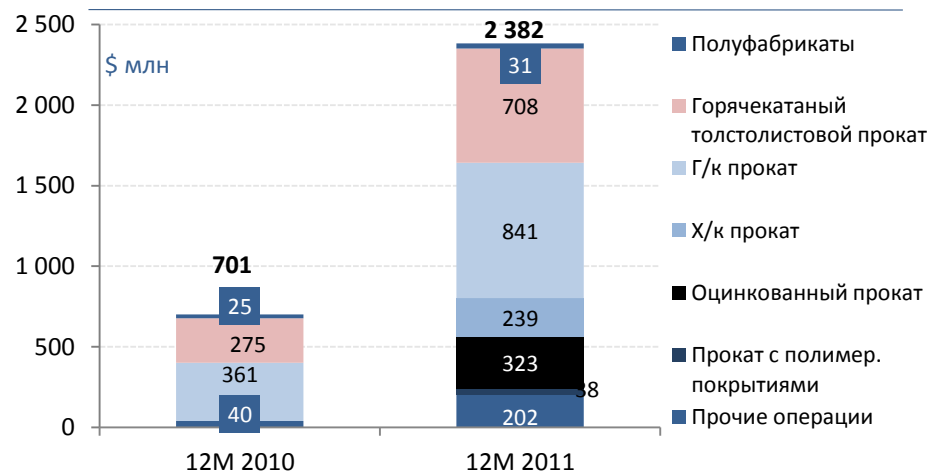
СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ*

В ИЮЛЕ 2011 ГОДА ПРОИЗОШЛА КОНСОЛИДАЦИЯ АКТИВОВ КОМПАНИЙ SIF SA И ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ NLMK INDIANA И NLMK DANSTEEL В СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

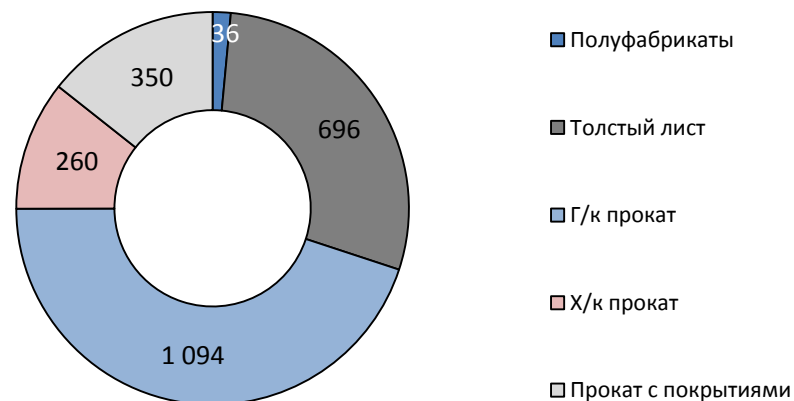
СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 4 КВ ОБУСЛОВЛЕНО СЛАБЫМ РЫНКОМ

ОБЪЕМ ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ НА УРОВНЕ ПРЕДЫДУЩЕГО КВАРТАЛА

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ, 12М 2011



(тыс. тонн)	4кв. 2011 ¹	3кв. 2011 ¹	Изм-я %	12М 2011	12М 2010	Изм-я %
Производство стали	196	217	(10%)	737	558	32%
Продажи металлопродукции ²	960	957	0%	2 435	957	155%
(USD млн.)						
Выручка от реализации продукции	909	978	(7%)	2 385	700	241%
в т.ч. внешним покупателям	906	978	(7%)	2 382	700	240%
Себестоимость реализации	(932)	(1 050)	(11%)	(2 445)	(692)	253%
Операционная прибыль	(130)	(187)	(30%)	(305)	(31)	
- в % к выручке	-14%	-19%		-13%	-4%	

1. Управленческие данные

2. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

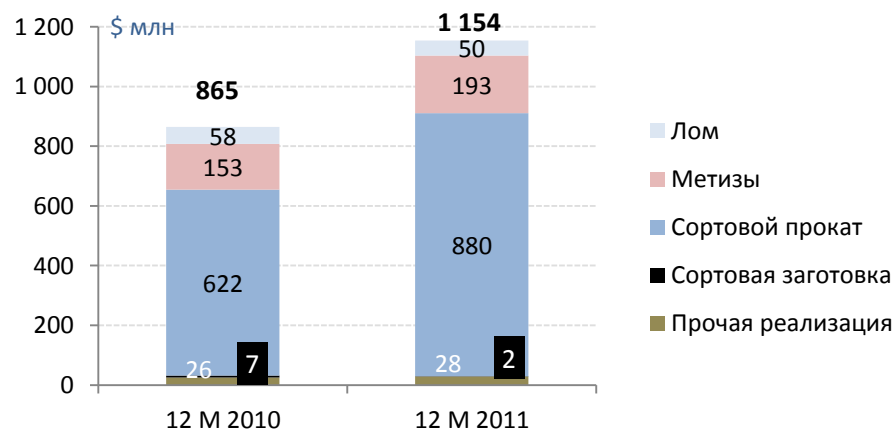
* Показатели сегмента включают данные НЛМК Индиана и НЛМК Данстил за 12 мес. 2011 г и прокатных активов SIF с 1 июля 2011 г по 31 декабря 2011 г.

СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

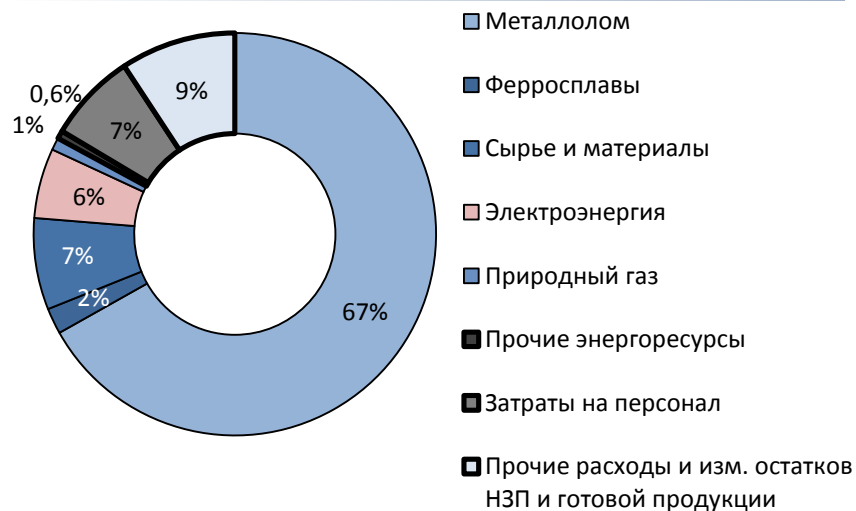
**РОСТ ВЫРУЧКИ И ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ В 2011
БЛАГОДАРЯ УЛУЧШЕНИЮ СПРОСА НА ВНУТРЕННЕМ
РЫНКЕ СО СТОРОНЫ СТРОИТЕЛЬНОГО СЕКТОРА**

**ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 2011 ГОДУ СОКРАТИЛОСЬ В
РЕЗУЛЬТАТЕ ОСТАНОВКИ НА РЕМОНТ
ЭЛЕКТРОДУГОВОЙ ПЕЧИ ВО 2 ПОЛУГОДИИ**

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2011Г



(тыс. тонн)	4кв. 2011	3кв. 2011	Изм-я	12М 2011	12М 2010	Изм-я
Производство стали	276	276	(0%)	1 471	1 701	(14%)
Продажи металлопродукции	377	386	(2%)	1 641	1 607	2%
в т.ч. в Группе НЛМК ¹	53	23	126%	169	341	(50%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	385	503	(23%)	1 794	1 377	30%
в т.ч. внешним покупателям	259	299	(13%)	1 154	865	33%
Себестоимость реализации	(356)	(448)	(20%)	(1 586)	(1 168)	36%
Операционная прибыль / (убыток)	(65)	(1)		(55)	(28)	97%
- в % к выручке	-17%	0%		-3%	-2%	

1. Продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА КОНЦЕНТРАТА В 2011 БЫЛО ДОСТИГНУТО БЛАГОДАРЯ РАСШИРЕНИЮ МОЩНОСТЕЙ ПО ДОБЫЧЕ И ПЕРЕРАБОТКЕ ЖРС

ВЫРУЧКА ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ ВЫРОСЛА БЛАГОДАРЯ УВЕЛИЧЕНИЮ ПОСТАВОК КОНЦЕНТРАТА ТРЕТЬИМ ЛИЦАМ

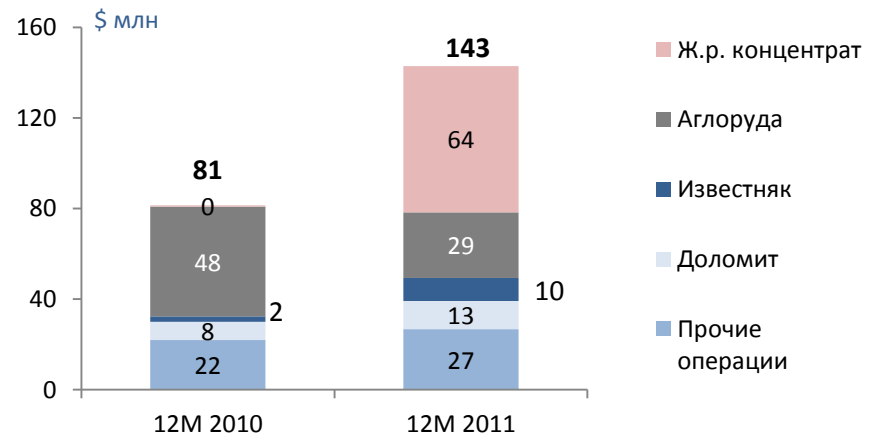
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОСТАЕТСЯ НА СТАБИЛЬНОМ УРОВНЕ

ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО АКТИВА

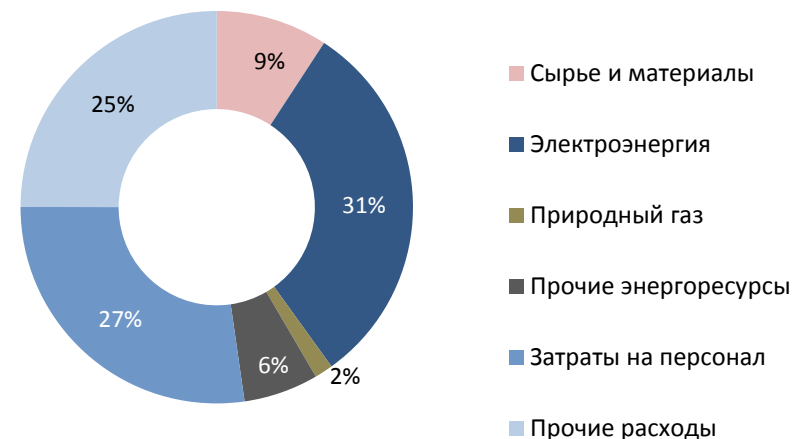
(тыс. тонн)	4 кв. 2011	3 кв. 2011	Изм-я	12 мес. 2011	12 мес. 2010	Изм-я
Производство						
концентрат	3 463	3 489	(1%)	13 353	12 083	11%
аглокуда	436	436	0%	1 719	1 762	(2%)
Продажи						
концентрат	3 369	3 460	(3%)	13 174	12 023	10%
в т.ч. в Группе ¹ НЛМК	3 428	3 168	8%	12 613	12 019	5%
аглокуда	429	409	5%	1 692	1 805	(6%)
(\$ млн.)						
Выручка от реализации	361	385	(6%)	1 440	913	58%
в т.ч. внешним покупателям	57	36	58%	149	81	83%
Себестоимость реализации	(95)	(93)	2%	(365)	(309)	18%
Операционная прибыль	246	268	(8%)	992	545	82%
- в % к выручке	68%	70%		69%	60%	

1. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2011



ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

12 месяцев 2011 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	8 043	2 382	1 154	149	1	11 729		11 729
Выручка от операций между сегментами	985	3	640	1 291		2 919	(2 919)	
Валовая прибыль	2 186	(61)	208	1 075	1	3 410	(50)	3 360
Операционная прибыль/(убыток)	1 075	(305)	(55)	992	(1)	1 706	(41)	1 666
в % к выручке	12%	(13%)	(3%)	69%		12%		14%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	1 160	(327)	(317)	841	2	1 358	(97)	1 261
в % к выручке	13%	(14%)	(18%)	58%		9%		11%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	13 061	4 226	2 472	1 871	46	21 675	(4 418)	17 257

69%

12 месяцев 2010 года (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	6 703	700	865	81	1	8 351		8 351
Выручка от операций между сегментами	351		512	831	0	1 694	(1 694)	
Валовая прибыль	2 146	8	209	604	0	2 967	(19)	2 948
Операционная прибыль/(убыток)	1 317	(31)	(28)	545	(1)	1 802	(7)	1 795
в % к выручке	19%	(4%)	(2%)	60%		18%		21%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	1 466	(50)	(245)	428	2	1 602	(270)	1 331
в % к выручке	21%	(7%)	(18%)	47%		16%		16%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	12 814	653	2 276	1 195	43	16 982	(3 083)	13 899

¹ по состоянию на 31.12.2011 года

² по состоянию на 31.12.2010 года

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	4 кв. 2011	3 кв. 2011	4 кв. 2011/3 кв. 2011		12M 2011	12M 2010	12M 2011/12M 2010	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -	%
Выручка от реализации	3 053	3 334	(281)	(8%)	11 729	8 351	3 378	40%
Производственные затраты	(2 163)	(2 367)	205	(9%)	(7 780)	(4 933)	(2 847)	58%
Амортизация	(129)	(201)	73	(36%)	(589)	(469)	(119)	25%
Валовая прибыль	762	765	(3)	(0%)	3 360	2 948	412	14%
Общехозяйственные и административные расходы	(191)	(184)	(6)	3%	(556)	(263)	(293)	111%
Коммерческие расходы	(282)	(263)	(19)	7%	(973)	(709)	(264)	37%
Налоги, кроме налога на прибыль	(47)	(47)	(1)	2%	(165)	(123)	(42)	34%
Операционная прибыль	242	271	(29)	(11%)	1 666	1 795	(129)	(7%)
Убытки от выбытия основных средств	(6)	(1)	(5)	509%	(29)	(10)	(20)	203%
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	(57)	82	(139)		12	(28)	40	
Проценты к получению	10	1	9	853%	30	45	(16)	(34%)
Проценты к уплате			0			(16)	16	
Чистые курсовые разницы	(26)	14	(40)		19	(59)	78	
Прочие расходы	(18)	1	(19)		(14)	(5)	(10)	212%
Прибыль до налогообложения	144	368	(223)	(61%)	1 682	1 722	(40)	(2%)
Налог на прибыль	(21)	(148)	127	(86%)	(421)	(391)	(30)	8%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании		1	(1)		54	(107)	162	
Чистая прибыль	124	220	(97)	(44%)	1 315	1 224	91	7%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	30	5	25	536%	42	31	11	36%
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	153	225	(71)	(32%)	1 358	1 255	103	8%
EBITDA	383	478	(95)	(20%)	2 282	2 349	(66)	(3%)

БАЛАНС

	на 31.12.2011	на 30.09.2011	на 30.06.2011	на 31.03.2011	на 31.12.2010	на 30.09.2010	на 30.06.2010	на 31.03.2010	на 31.12.2009
(USD млн.)									
АКТИВЫ									
Оборотные активы	5 504	5 644	4 811	4 438	4 105	4 372	4 150	4 091	3 877
Денежные средства и их эквиваленты	797	830	911	977	748	780	953	1 157	1 247
Краткосрочные финансовые вложения	227	59	202	265	423	726	465	424	452
Дебиторская задолженность , нетто	1 573	1 694	1 669	1 295	1 260	1 189	1 213	1 065	913
Запасы, нетто	2 828	2 939	1 923	1 784	1 580	1 564	1 401	1 324	1 134
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	19	53	44	51	43	52	58	59	72
Прочие оборотные активы, нетто	59	69	62	65	52	62	59	62	58
Внеоборотные активы	11 753	11 440	11 140	10 713	9 794	9 508	8 713	8 938	8 625
Долгосрочные финансовые вложения	8	9	932	728	688	729	387	402	468
Основные средства, нетто	10 570	10 275	9 436	9 223	8 382	7 987	7 532	7 688	7 316
Нематериальные активы, нетто	159	173	177	181	181	187	190	201	203
Гудвилл	760	728	534	528	495	554	541	572	557
Прочие внеоборотные активы, нетто	19	10	22	25	26	20	41	49	68
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	237	245	38	28	21	31	23	26	12
Итого активы	17 257	17 084	15 951	15 150	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ									
Текущие обязательства	2 940	3 163	2 141	1 831	1 652	1 802	1 640	1 533	1 417
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 623	2 098	1 535	1 252	1 107	1 171	1 058	963	841
Краткосрочные кредиты и займы	1 306	1 031	544	553	526	595	539	544	557
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	11	34	62	26	19	36	43	26	19
Долгосрочные обязательства	4 212	3 849	2 539	2 718	2 693	2 636	2 427	2 581	2 475
Долгосрочные кредиты и займы	3 074	2 791	2 070	2 074	2 099	2 059	1 828	1 992	1 939
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	714	705	455	450	401	384	392	409	396
Прочие долгосрочные обязательства	425	353	14	194	194	194	207	180	140
Долгосрочные обязательства, предназначенные для продажи									
Итого обязательства	7 152	7 012	4 680	4 549	4 345	4 438	4 067	4 114	3 892
Акционерный капитал									
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	306	306	306	99	99	99	99	112	112
Накопленные прочие совокупные доходы	(1 489)	(1 391)	(108)	(241)	(917)	(886)	(1 134)	(596)	(797)
Нераспределенная прибыль	11 099	10 945	10 984	10 654	10 261	10 113	9 718	9 303	9 171
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	10 147	10 092	11 414	10 742	9 675	9 556	8 915	9 050	8 718
Доля неконтролирующих акционеров	(42)	(21)	(144)	(141)	(121)	(115)	(118)	(136)	(108)
Итого акционерный капитал	10 105	10 072	11 270	10 601	9 554	9 442	8 796	8 915	8 610
Итого обязательств и акционерный капитал	17 257	17 084	15 951	15 150	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	4 кв. 2011	3 кв. 2011	4 кв. 2011/3 кв. 2011		12М 2011	12М 2010	12М 2011/12М 2010	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -	%
Движение денежных средств от операционной деятельности								
Чистая прибыль	124	220	(97)	(44%)	1 315	1 224	91	7%
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:								
Амортизация	129	201	(73)	(36%)	589	469	119	25%
Убыток от выбытия основных средств	6	1	5	509%	29	10	20	203%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	57	(82)	139		(12)	28	(40)	
Доля в чистых убытках зависимой компании	(0)	(1)	1	(72%)	(54)	107	(162)	
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	11	28	(17)	(60%)	46	34	12	35%
Убытки от обесценения						58	(58)	
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам					5	(4)	9	
Прочие изменения	(67)	94	(161)		25	100	(75)	(75%)
Изменения в операционных активах и обязательствах								
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	107	413	(305)	(74%)	130	(356)	487	
Уменьшение/(увеличение) запасов	121	(284)	405		(369)	(458)	89	(19%)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	2	16	(14)	(85%)	13	6	8	145%
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	(147)	82	(229)		98	214	(116)	(54%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	(23)	(30)	7	(23%)	(10)	(0)	(10)	
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	320	658	(338)	(51%)	1 805	1 431	374	26%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности								
Приобретение долей участия в существующих дочерних компаниях						(28)		
Поступления от продажи основных средств	11	9	2	27%	27	26	1	2%
Приобретение и строительство основных средств	(519)	(607)	89	(15%)	(2 048)	(1 463)	(585)	40%
Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные	26	174	(148)	(85%)	718	450	267	59%
Размещение депозитов в банках и приобретение прочих финансовых вложений	(253)	(13)	(240)		(524)	(832)	309	(37%)
Авансовый платеж за приобретение долей участия в новых дочерних компаниях		108	(108)		(42)		(42)	
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(735)	(329)	(405)	123%	(1 869)	(1 847)	(21)	1%
Движение денежных средств от финансовой деятельности								
Займы полученные и векселя выданные	1 137	580	557	96%	1 967	934	1 033	111%
Погашение займов полученных и векселей выданных	(512)	(817)	305	(37%)	(1 684)	(802)	(881)	110%
Платежи по финансовому лизингу	(3)	(4)	2	(37%)	(33)	(46)	14	(30%)
Поступления от продажи активов компании под общим контролем					313		313	
Дивиденды акционерам	(269)	(244)	(26)	10%	(516)	(165)	(352)	214%
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	354	(485)	839		48	(79)	127	
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(61)	(156)	95	(61%)	(15)	(495)	480	(97%)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	28	75	(47)	(63%)	65	(4)	68	
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	830	911	(81)	(9%)	748	1 247	(499)	(40%)
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	797	830	(33)	(4%)	797	748	49	7%

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2011 ГОДУ

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Влияние изменения обменного курса

Дивиденды

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Прочие финансовые операции¹

Чистое привлечение займов

Приобретение и строительство основных средств

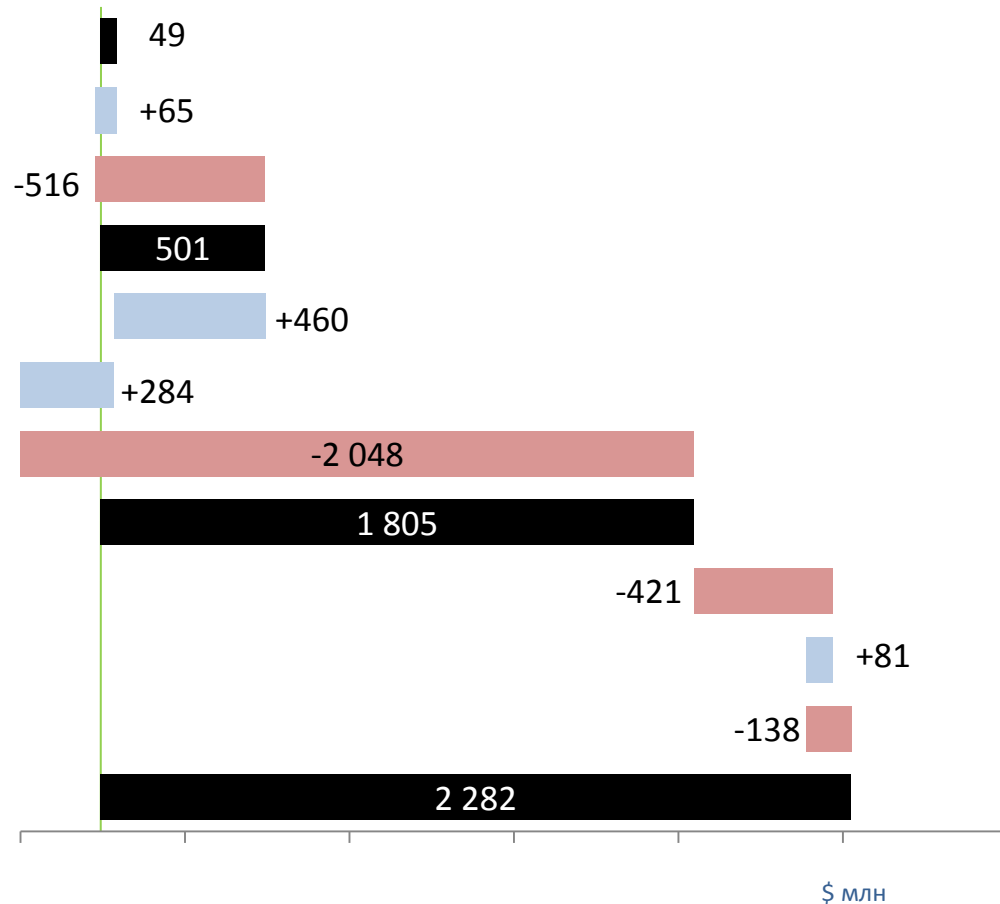
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Налог на прибыль

Прочие и неденежные операции²

Изменение рабочего капитала

EBITDA³



¹ Прочие финансовые операции включают в себя поступления от продажи основных средств, приобретение финансовых вложений, долей участия в дочерних компаниях, поступление от продажи компаний под общим контролем, выбытие дочерних компаний, изменение денежных средств с ограничением использования, выплаты по урегулированию претензий по спору, а также прочие финансовые корректировки.

² Неденежные операции включают в себя корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности за исключением амортизации, убытка от выбытия основных средств, расходов по увеличению обязательств по выбытию активов, (прибылей)/убытков от финансовых вложений, прибыли от выбытия дочерних компаний.

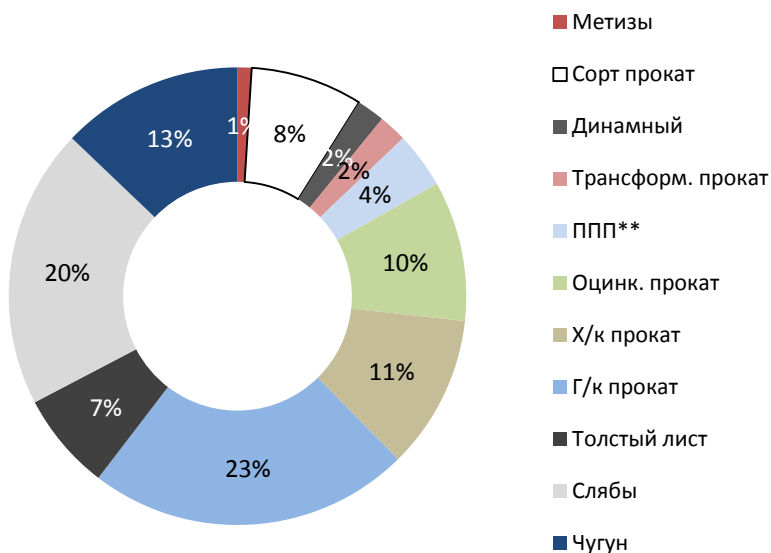
³ EBITDA = Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК» + налог на прибыль + (-) проценты к уплате (к получению) + амортизация + убыток от выбытия или обесценения основных средств и гудвилла - (+) прибыли/(убытки) от финансовых вложений - (+) прибыль (убыток) от выбытия дочерних компаний - (+) прибыль (убыток) от операций по прекращенной деятельности + расходы по увеличению обязательств по выбытию активов - прибыль от реструктуризации займа - (+) доля в чистой прибыли / (убытках) зависимых компаний - (+) чистые курсовые разницы + расходы, связанные с выплатой штрафных санкций и прочие единовременные экстраординарные расходы

ПРИЛОЖЕНИЕ

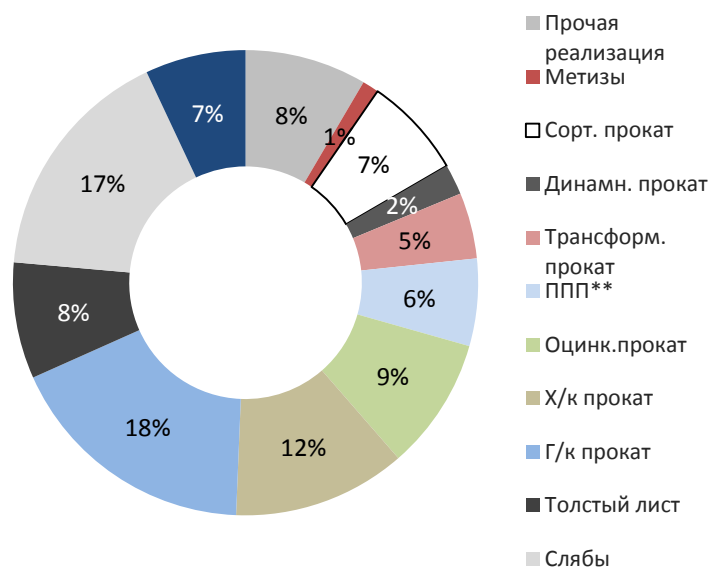
СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ В 4 КВ 2011

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ В 4КВ 2011Г

ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ 4 КВ 2011: ПРОДАЖИ



ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ 4 КВ 2011: ВЫРУЧКА



ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75
ф.. +7 495 915 79 04

www.nlmk.ru
