

Обращение Председателя Совета директоров	4
Цели и стратегия Компании	7
Характеристика предприятия	9
2002 год – основные итоги работы	11
Календарь важнейших событий года	14
Обзор рынков металла	19
Анализ финансово-хозяйственной деятельности	
ОАО «НЛМК» в 2002 году	23
Продажи металлопродукции	25
Финансовый результат	29
Оценка финансового состояния	33
Управление рисками	37
Производство металлопродукции	42
Схема производственных мощностей	44
Продукция Компании	45
Сертификация продукции и систем управления	49
Научно-исследовательские работы и развитие технологий	51
Техническое перевооружение и ремонты	54
Охрана окружающей среды	57
Кадровая политика	60
Социальные программы	63
Принципы корпоративного управления	67
Органы корпоративного управления	68
Структура управления Компанией	73
Дочерние и зависимые общества	74
Крупнейшие акционеры	77
Предложение по выплате дивидендов в 2003 году	78
Бухгалтерская отчетность ОАО «НЛМК»	79
Мнение руководства ОАО «НЛМК» о бухгалтерской отчетности	80
Заключение Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК»	81
Заключение аудиторской фирмы	82
Бухгалтерский баланс ОАО «НЛМК» за 2002 год	83
Отчет о прибылях и убытках ОАО «НЛМК» за 2002 год	84
Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности	85
Основные показатели за пять лет	102
Контактная информация	103

Новолипецкий
металлургический
комбинат
Годовой отчет 2002

Обращение Председателя Совета директоров

Новолипецкий
металлургический
комбинат



Уважаемые господа!

В 2002 году Новолипецкий металлургический комбинат добился заметных успехов. Выросли производство и реализация продукции, улучшились финансовые показатели. Продолжилась технологическая модернизация, увеличился ассортимент продукции. Успешно решались экологические и социальные задачи.

Следует отметить, что положительные результаты 2002 года были достигнуты не столько за счет благоприятной рыночной конъюнктуры, сколько благодаря принятым ранее экономическим и производственным решениям, что позволяет говорить о верно выбранной стратегии развития Компании.

Эти бесспорные успехи являются заслугой всего коллектива НЛМК. Большую роль сыграли также поддержка и доверие, которые были оказаны менеджерам комбината со стороны акционеров Компании.

Тем не менее, положительные результаты последних лет не должны рассеивать наше внимание и заслонять потенциальные опасности. НЛМК, как и любое российское предприятие, существует отнюдь не в безвоздушном пространстве, и потому ежедневно и ежечасно сталкивается со всеми проблемами, которые присутствуют в национальной экономике и национальной металлургии. Рано или поздно эти проблемы могут стать очень серьезным препятствием для устойчивого развития комбината.

К числу подобных проблем, прежде всего, следует отнести замедление экономического подъема в России.

В 2002 г. прирост ВВП составил 4,3% по сравнению с 5% в 2001 г. и 9% в 2000 г. В то же время промышленное производство в течение 2002 г. выросло на 3,7% против 4,9% в 2001 г. (11,9% в 2000 г. и 11% в 1999 г.). Особенно тревожными выглядят низкие уровни прироста инвестиций (+2,6%) и машиностроительного производства (+2%), так как фактически такое положение дел означает стагнацию спроса на металлопродукцию внутри страны. Кроме того, плюсовые показатели экономической динамики во многом связаны с высоким уровнем цен нефтегазового экспорта (по экспертным оценкам, вклад этого фактора в прирост ВВП составил почти 50%, тогда как годом ранее он равнялся примерно 30%). А такой тип роста может очень быстро превратиться в спад в случае весьма вероятного обвала нефтяных цен на мировых рынках.

Вторая группа проблем связана с опережающим ростом цен на энергию и транспорт. К сожалению, запас прочности металлургических предприятий по отношению к скачкам цен на товары и услуги естественных монополий не очень велик. Расчеты на межотраслевых макроэкономических моделях показывают, что всего лишь 25-процентный рост цен на электроэнергию или грузовые перевозки способен снизить рентабельность металлургии до нуля. Встречное же повышение цен на металл с целью сохранения нормы прибыли может обернуться снижением объемов сбыта на внутрироссийском рынке на 2–4%.

Проблема номер три – быстрый рост реального курса рубля. (По некоторым экспертным оценкам, за 2002 г. он вырос примерно на 7–8 процентных пунктов и к концу года составил примерно 80% от уровня июля 1998 г.) Во многом этот процесс также связан с усилением сырьевой составляющей экономического подъема в России, что повлекло за собой масштабный приток валютных доходов. Поскольку же при существующей экономической политике народное хозяйство страны оказалось не в состоянии полноценно «переварить» эти доходы, дополнительные деньги выплеснулись на валютный рынок, толкая реальный курс рубля вверх. Одним из следствий этого процесса стал рост издержек производства российской металлопродукции в долларовом исчислении и снижение рентабельности ее экспорта. Другое следствие – экспансия импорта в ущерб российским производителям почти во всех сегментах рынка.

Еще одна серьезная проблема – это опережающий в сравнении с производительностью труда рост доходов населения. (В 2002 г. реальная заработная плата выросла на 16,6%, в то время как производительность труда лишь на 4,7%). Иначе говоря, дополнительные доходы, которые появились в российской экономике вследствие экономического подъема, не столько расходуются на развитие и модернизацию, сколько проедаются.

Все эти тенденции, равно как и отсутствие вразумительной промышленной политики в стране, создают реальную

угрозу экономической стагнации или даже спада уже в ближайшие годы.

Это, в свою очередь, чревато резким сокращением внутреннего рынка металлопродукции и уменьшением ресурсов для модернизации.

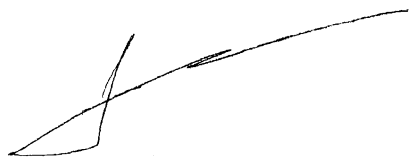
На макроэкономические угрозы накладываются также и внутриотраслевые проблемы – истощение рудной базы, периодически возникающие дефициты металлолома, коксующихся углей и природного газа. При определенном развитии событий в будущем не исключены перебои с электроснабжением и транспортными услугами.

Принимая во внимание описанные выше проблемы, Компания строит стратегию своего поведения таким образом, чтобы в любой момент времени быть в состоянии парировать возникающие угрозы и свести к минимуму возможные потери. Для этого Совет директоров НЛМК намерен проводить работу в следующих направлениях:

- 1) активизация деятельности по модернизации производственных мощностей и обновлению ассортимента продукции;
- 2) интенсификация усилий по повышению производительности труда и капитала, а также по снижению издержек производства;
- 3) активный поиск новых рынков сбыта для производимой продукции;
- 4) реализация мероприятий по удешевлению заемных финансовых ресурсов.

Очень важным направлением деятельности Компании должно стать участие в разработке национальной экономической политики. Такое крупное предприятие, как НЛМК, не имеет права пассивно взирать на неблагоприятное развитие событий в экономике страны. Совместно с другими российскими компаниями, российским экспертным сообществом, организациями малого бизнеса представители НЛМК будут выдвигать предложения по различным аспектам национальной экономической политики, используя для этих целей средства массовой информации, а также совещания в органах исполнительной и законодательной власти.

Представляется, что именно подобное активное поведение НЛМК как при решении внутренних задач, так и во взаимоотношениях с внешней средой, станет залогом долгосрочного устойчивого развития комбината.



С наилучшими пожеланиями,
Председатель Совета директоров,
д.т.н., профессор В.С. Лисин

Видение НЛМК

НЛМК видит себя одним из лидеров мировой черной металлургии, поставщиком широкого спектра качественной продукции с высокой долей добавленной стоимости на внутренний и внешний рынки. Основой финансовой стабильности Компании является высокоэффективное производство с полным металлургическим циклом.

Миссия НЛМК

Целью деятельности НЛМК является выпуск продукции, качество которой полностью отвечает требованиям заказчиков и обеспечивает получение стабильной прибыли.

Стратегические цели НЛМК

Производственные цели

НЛМК стремится к уровню качества, позволяющему быть первым на рынке металлопродукции России и конкурентоспособным на мировом рынке.

Производственная стратегия Компании предусматривает проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, что позволит улучшить качество и расширить сортамент продукции, снизить затраты и повысить экологическую чистоту производства.

Рыночные цели

Целью НЛМК является дальнейшее укрепление позиций на стратегически важных рынках и освоение новых рынков сбыта за счет улучшения качества продукции и расширения ее номенклатуры. Для достижения этого Компания тщательным образом анализирует нужды потребителей и учитывает их при планировании производства продукции.

Стратегия Новолипецкого комбината на внешних рынках определяется оптимальным соотношением цены и качества, эффективным менеджментом и широкой географией поставок. Такая политика позволяет комбинату своевременно реагировать на происходящие изменения и преодолевать циклические спады на мировых рынках стали.

Для укрепления позиций на внутреннем рынке НЛМК активно расширяет собственную дилерскую сеть, охватывающую экономически развитые регионы России. Такая стратегия позволяет Новолипецкому комбинату оперативно реагировать на изменения цен на металлопродукцию и увеличивать продажи в крупных промышленных центрах.

Финансовые цели

Нашей целью является стабильное получение прибыли. Финансовая стратегия Новолипецкого комбината предусматривает поиск оптимального соотношения рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости Компании. Это означает контроль сбалансированного развития в сферах получения дохода, инвестирования средств в развитие Компании и управления финансовыми потоками.

Новолипецкий металлургический комбинат – один из крупнейших металлургических комбинатов мира, третий по величине производитель стали в России. Компания специализируется на производстве листового проката широкого сортамента.

НЛМК – предприятие полного металлургического цикла. В состав производственных мощностей входят агломерационное производство, коксохимическое производство, доменное производство, сталеплавильное производство, производство горячекатаного и холоднокатаного проката, проката с цинковым и полимерным покрытиями.

Расположенный в Центрально-Черноземном регионе России, Новолипецкий комбинат имеет стратегически выгодное положение как для зарубежных покупателей и отечественных потребителей, так и по отношению к поставщикам сырья и энергии. Основные отечественные потребители продукции комбината расположены в пределах до 1 500 км, кроме того, НЛМК имеет удобные выходы к портам на Балтийском и Черном морях.

Новолипецкий комбинат расположен в регионе с развитой энергетической инфраструктурой и имеет прямой доступ к магистральным газопроводам, железорудные месторождения находятся в непосредственной близости от предприятия.

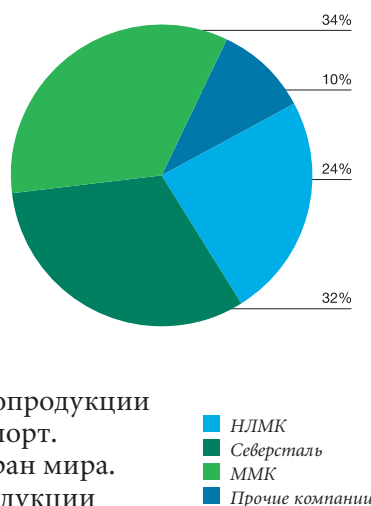
НЛМК производит 14% российской стали, 24% плоского проката и более 70% проката с полимерными покрытиями. Компания является крупнейшим в Европе производителем электротехнических сталей и крупнейшим в России производителем холоднокатаного проката. НЛМК является лидером российской черной металлургии по уровню технической оснащенности: вся новолипецкая сталь производится в конвертерах и электропечах, разливается на установках непрерывной разливки стали.

Продукция Компании пользуется устойчивым спросом на внутреннем и внешнем рынках. Более 70% продаж металлопродукции Новолипецкого комбината приходится на экспорт. В 2002 году металл НЛМК поставлялся в 87 стран мира. Основными экспортными рынками сбыта продукции НЛМК в настоящий момент являются Европа, Азия, Америка и Ближний Восток.

Доля НЛМК в отраслевом производстве
стали в 2002 году



Доля НЛМК в отраслевом производстве
плоского проката в 2002 году

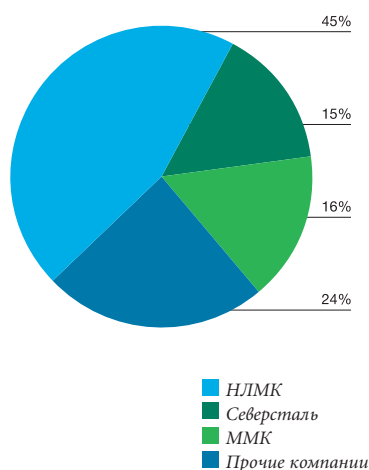


Имя НЛМК много лет известно в России и во всем мире. Традиционные партнеры комбината ценят стабильность, поэтому уверены в НЛМК. Новые клиенты ориентируются на надежность и высокое качество продукции Новолипецкого металлургического комбината.

Новолипецкий
металлургический
комбинат

НЛМК является самым эффективным предприятием черной металлургии России. Выход готовой продукции из выплавленной стали на Новолипецком комбинате составляет 94%, что является лучшим показателем в отрасли. На сегодняшний день НЛМК имеет самый низкий уровень затрат на единицу товарной продукции по сравнению с крупнейшими предприятиями черной металлургии России. В 2002 году доля прибыли до налогообложения Новолипецкого комбината в сальдированном финансовом результате предприятий черной металлургии России составила 45%.

Доля НЛМК в сальдированном финансовом результате предприятий отрасли в 2002 году



2002 год — основные итоги работы

Годовой отчет 2002





Чистая сталь

Синее небо

Основные показатели работы в 2001–2002 гг.

	2001 год	2002 год	Изменение	
			+,–	%
				(тыс. тонн)
Производство стали	7 912	8 553	+641	+8%
Производство готового проката	7 334	8 006	+672	+9%
- листовой прокат	4 634	4 764	+130	+3%
Прокат с покрытиями	371	550	+179	+48%
				(млн. руб.)
Выручка от реализации продукции	37 221	53 297	+16 076	+43%
Валовая прибыль	8 273	19 947	+11 674	+141%
- в % к выручке	22%	37%	–	–
Прибыль до налогообложения	8 481	19 257	+10 776	+127%
- в % к выручке	23%	36%	–	–
Чистая прибыль	6 031	15 098	+9 067	+150%
- в % к выручке	16%	28%	–	–
				(млн. руб.)
Общая величина активов	35 507	49 012	+13 504	+38%
- рентабельность активов	19%	36%	–	–
Собственный капитал	29 773	44 867	+15 098	+51%
- рентабельность собственного капитала	22%	40%	–	–

Календарь важнейших событий года

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Январь

Пущена в эксплуатацию новая насосно-фильтровальная станция очистки сточных вод стана горячей прокатки 2000. Станция позволила на 7% уменьшить забор воды из реки Воронеж для нужд предприятия и на 11% сократить сброс недостаточно очищенных сточных вод. Пуск нового объекта стал очередным этапом реализации экологической программы НЛМК, предусматривающей переход на бессточную, циклическую схему водоснабжения.

Новолипецкий комбинат получил сертификат известного аудитора ТЮФ Анлагентехник Рейланд Берлин/Бранденбург (Германия), подтверждающий соответствие производимого им проката с полимерными покрытиями требованиям европейского стандарта EN 10 169-1. На протяжении 2001 года проводились сертификационные испытания в лабораториях Германии, результаты всех испытаний подтвердили стабильные характеристики выпускаемого на НЛМК проката с полимерными покрытиями и полное их соответствие высоким требованиям европейского стандарта.

Февраль

Полностью прекращены обязательства ОАО «НЛМК» по собственным векселям в размере 2,7 млрд. руб. в связи с их досрочным выкупом.

Создано новое структурное подразделение – Дирекция по промышленной экологии. Она объединила в своем составе действующие на предприятии управление по охране окружающей среды, центр химических технологий, цех переработки металлургических шлаков, цех очистки сточных вод, шламоперерабатывающий цех, а также участки по утилизации маслоотходов листопрокатных цехов.

Введена в эксплуатацию первая отечественная установка нанесения масла на стальную полосу в электростатическом поле на линии агрегата продольной резки металла №5 листопрокатного производства НЛМК. Ее применение позволило эффективнее решать проблему защиты металла от коррозии при транспортировке и хранении на складах заказчика.

Пущена в эксплуатацию автоматическая установка электроэрозионного текстурирования рабочих валков производства немецкой фирмы «Геркулес». Новый агрегат позволяет достичь равномерности заданных параметров по всей длине вала.

1 марта остановлена на реконструкцию коксовая батарея №1. Реконструкция одного из самых старых агрегатов в коксохимическом производстве производится в целях повышения его технологической и экологической безопасности, улучшения условий труда персонала и увеличения производительности батареи.

Произошли изменения в составе акционеров ОАО «НЛМК». Инвестиционный консорциум, организатором и одним из основных участников которого выступила Инвестиционная Группа «Ренессанс Капитал», приобрел в общей сложности 34% акций ОАО «НЛМК». Приобретенные акции ранее принадлежали ОАО «ГМК «Норильский Никель» (9%) и компаниям, контролируемым Холдингом «Интеррос» (25%).

Апрель

6 апреля состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «НЛМК», которое проводилось в связи с изменением в составе акционеров Компании. Результатом собрания стало досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров ОАО «НЛМК» и избрание новых членов Совета директоров Компании.

Май

Начато создание системы мониторинга экологического состояния грунтовых вод на территории комбината. Мониторинг состояния грунтовых вод позволит быстро определять и устранять источники загрязнения, а также более рационально использовать природные ресурсы.

На первом заседании нового Совета директоров ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», состоявшемся 13 мая, председателем совета был переизбран В.С. Лисин. Совет директоров ОАО «НЛМК» принял решение провести очередное собрание акционеров Общества 28 июня.

На конференции трудового коллектива Новолипецкого комбината принят новый коллективный договор на 2002–2004 годы. Заключенный между Правлением со стороны работодателя и Профкомом со стороны работников комбината коллективный договор является основой реализуемой НЛМК политики социального партнерства, которая направлена на повышение жизненного уровня трудящихся, социальной защищенности металлургов и членов их семей.

Завершено строительство установки непрерывной разливки стали (УНРС-4). Новая технологическая линия сооружена в кислородно-конвертерном цехе №1 по проекту австрийской фирмы «Фест Альпине» с участием Новокраматорского завода тяжелого машиностроения (Украина) и Ремонтного завода НЛМК. Установка предназначена для изготовления широкого сортамента литых заготовок различных марок стали. Производительность новой установки – 2 млн. тонн стали в год.

Июнь

28 июня в г. Липецке состоялось общее годовое собрание акционеров ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», которое утвердило итоги деятельности Компании в 2001 году. Акционеры ОАО «НЛМК» сформировали Совет директоров Компании из 9 человек, а также Ревизионную комиссию Общества. В Совет директоров ОАО «НЛМК» вошли: Б.Ф. Абушахмин, Н.А. Гагарин, А.Ю. Зарапин, А.А. Лапшин, В.С. Лисин, И.А. Сагирян, В.Н. Скороходов, В.П. Федоров, И.П. Федоров. Генеральным директором ОАО «НЛМК» вновь избран И.В. Франценюк. Аудитором Общества утверждено ЗАО «ФинЭскаорт». Акционерами были утверждены Устав Общества в новой редакции, Положение о Совете директоров в новой редакции, Регламент проведения общего собрания акционеров, Положение о Правлении Общества в новой редакции. В годовом собрании акционеров ОАО «НЛМК» приняли участие акционеры, обладающие 98,04% акций Компании.

Июль

Фирмой ТЮФ СЕРТ (Германия) успешно проведен сертификационный аудит производства горячекатаного проката НЛМК на соответствие требованиям Директивы Европейского Парламента и Европейского Совета, а также технических правил Германии. Результаты всех сертификационных испытаний подтвердили стабильные характеристики данного вида проката.

На заседании Совета директоров ОАО «НЛМК», состоявшемся 22 июля, Председателем Совета единогласно избран В.С. Лисин. Совет директоров ОАО «НЛМК» также принял решение об увеличении уставных капиталов дочерних обществ: ООО «Липецкое страховое общество «Шанс», ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания», ОАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк».

Август

На НЛМК завершен капитальный ремонт воздухонагревателя (каупера) №1, предназначенного для нагрева подаваемого в доменную печь №6 обогащенного кислородом воздуха. Агрегат стал вторым из четырех воздухонагревателей печи, в котором в ходе ремонта применена новая технология, разработанная специалистами НЛМК.

Сентябрь

НЛМК приступил к реконструкции одного из самых старых объектов коксохимического производства – коксовой батареи №1, выведенной из эксплуатации в марте 2002 года. Реконструкция предусматривает строительство на месте старой батареи современного комплекса печей

производительностью до 460 тыс. тонн кокса в год с более совершенными процессами загрузки сырья, выдачи, тушения кокса, а также охлаждения коксового газа.

На НЛМК завершился сертификационный аудит соответствия системы управления окружающей средой предприятия стандарту ИСО 14001, который проводился международной сертификационной организацией ТЮФ СЕРТ (Германия). По итогам независимого аудита Новолипецкий комбинат стал одним из первых металлургических предприятий России, подтвердивших соответствие своей системы управления окружающей средой требованиям международных стандартов.

Во втором листопрокатном цехе НЛМК после реконструкции пущен в эксплуатацию агрегат нанесения электроизоляционного покрытия на стальную полосу. В ходе реконструкции агрегата электронагрев полосы заменен на разогрев природным газом. Это позволило улучшить качество поверхности полосы, снизить расход энергоресурсов и на 20% повысить производительность агрегата.

Ноябрь

НЛМК по итогам VIII Международной специализированной выставки «Металл-Экспо 2002», проходившей 19–22 ноября в Москве, награжден двумя золотыми медалями. Совет, состоящий из ведущих экспертов научных кругов в области металлургии, удостоил НЛМК звания лауреата этой престижной выставки за освоение технологии производства высококачественного проката с полимерными покрытиями, реконструкцию агрегата непрерывного отжига в агрегат горячего цинкования и освоение производства оцинкованного проката для автомобилестроения. Новолипецкий комбинат представил на «Металл-Экспо 2002» современные технологии и образцы своей металлопродукции, вызвавшие большой интерес со стороны деловых партнеров, потребителей и представителей других российских и зарубежных металлургических предприятий.

Декабрь

С 1 декабря 2002 года НЛМК включен в число энергоснабжающих организаций, имеющих право приобретать электроэнергию на федеральном оптовом рынке (ФОРЭМ). Решение об этом принято на заседании правления Федеральной энергетической комиссии России, удовлетворившей просьбу комбината.

НЛМК выкупил право собственности на земельный участок площадью 2 756 га в городе Липецке, на котором расположены производственные мощности Компании. Со стороны государства в сделке купли-продажи приняли участие Российский фонд федерального имущества

и Министерство имущественных отношений РФ.
Земельный участок был выкуплен за 1 254 млн. рублей.

Новолипецкий
металлургический
комбинат

В кислородно-конвертерном цехе №1 Новолипецкого металлургического комбината введена в строй новая установка доводки металла (УДМ-4). Агрегат предназначен для внепечной обработки металла в сталеразливочных ковшах перед его разливкой на установках непрерывного литья заготовок.

На НЛМК успешно завершен инспекционный аудит сталеплавильного производства, проведенный международным сертификационным обществом Det Norske Veritas (Норвегия). Проведенные в различных цехах предприятия сертификационные испытания полностью подтвердили стабильные характеристики выпускаемых на комбинате слябов.

НЛМК признан победителем III Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в отраслевой номинации «Металлургия». Организаторами конкурса выступили Правительство Российской Федерации, общероссийские объединения работодателей и профсоюзы. При отборе лучших из более 1000 предприятий и организаций, представляющих 81 регион страны, конкурсная комиссия оценивала достижения конкурсантов по реализации в текущем году различных социальных программ, а также их успехи в сфере социальной защиты своих сотрудников. НЛМК в третий раз становится победителем Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Мировой рынок металлопродукции

Основным фактором, предопределившим развитие мирового рынка стали в 2002 году, стало введение сначала США, а затем Евросоюзом, Китаем и рядом других стран защитных мер на ввоз импортной металлопродукции.

Следствием данных мер стал рост спекулятивного спроса на чугун, слябы и прокат в мире и искусственное повышение цен на металлургическую продукцию в течение большей части отчетного года.

Улучшение конъюнктуры на мировом рынке металлопродукции в 2002 году способствовало росту объемов выпуска чугуна и стали: показатель мирового производства чугуна вырос с 578,5 млн. тонн до 609,6 млн. тонн (или на 5,4%) относительно уровня 2001 года, сырой стали – с 850,3 млн. тонн до 902,8 млн. тонн (или на 6,2%).

Рост объемов производства сырой стали произошел практически во всех регионах мира: страны ЮВА увеличили выпуск с 353,7 млн. тонн в 2001 году до 393,5 млн. тонн в 2002 году, Северной Америки – со 119,9 млн. тонн до 123,7 млн. тонн, Африки – с 15,0 млн. тонн до 15,8 млн. тонн, Латинской Америки – с 37,4 млн. тонн до 40,8 млн. тонн, европейские страны, не входящие в ЕС – с 46,1 млн. тонн до 48,2 млн. тонн.

Производители стран СНГ увеличили производство сырой стали до 101,2 млн. тонн против 99,6 млн. тонн в прошлом году. Евросоюз сохранил выпуск на уровне прошлого года (158,6 млн. тонн).

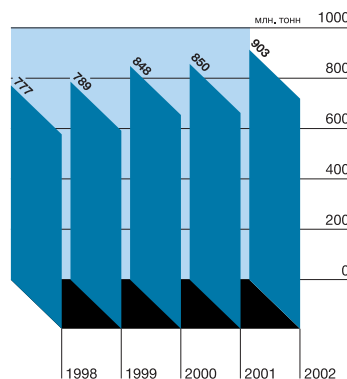
На конец года мировое производство сырой стали превысило уровень потребления на 18 млн. тонн.

В 2002 году некоторые изменения произошли в составе лидеров – производителей стали. Как и прежде, первые четыре места между собой поделили Китай (181,6 млн. тонн), Япония (107,7 млн. тонн), США (92,2 млн. тонн) и Россия (59,8 млн. тонн). Пятое же место в отчетном году заняла Южная Корея (45,4 млн. тонн сырой стали), отодвинув Германию на шестую позицию с объемом производства 45,0 млн. тонн.

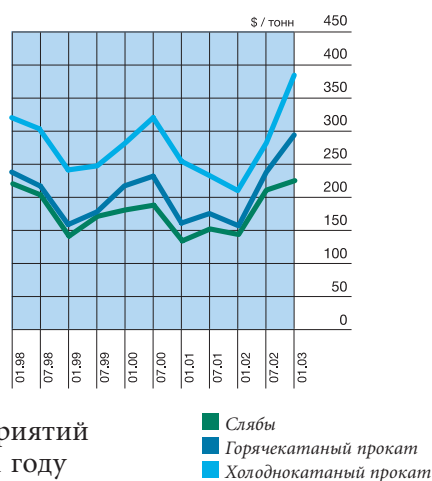
Мировые мощности сталеплавильных предприятий в 2002 году были задействованы на 95%, в 2001 году этот показатель составлял 92%.

Помимо действия защитных мер в отчетном году значительное влияние на состояние мировой торговли

Мировое производство стали в 1998–2002 гг.



Динамика цен экспортеров стран СНГ в 1998–2002 гг. (цены FOB)



и конъюнктуры рынка оказал бурный рост спроса на металлопродукцию в КНР.

Эта страна на сегодняшний день является крупнейшим импортером металлопродукции в мире. В отчетном периоде благодаря растущему потреблению в Китае объем мировой торговли сохранился на высоком уровне: несмотря на закрытие ряда рынков, значительные торговые потоки были переориентированы в КНР. За 2002 год увеличение импортных китайских цен на слябы составило 88 \$/т, на горячекатаный прокат – 123 \$/т, на холоднокатаный прокат – 168 \$/т. Импортные цены на оцинкованный прокат выросли с 313 \$/т в январе 2002 года до 440 \$/т в декабре.

2002 год был удачным и для российских экспортеров металлопродукции. За отчетный период экспортные цены производителей стран СНГ на слябы выросли на 80 \$/т, на горячекатаный прокат – на 125 \$/т, на холоднокатаный прокат – на 150 \$/т.

Цены латиноамериканских производителей слябов за 2002 год выросли со 153 \$/т FOB в январе до 245 \$/т FOB в конце года.

Экспортные цены на горячекатаный прокат увеличились со 170 \$/т FOB до 288 \$/т FOB, на холоднокатаный прокат – с 250 \$/т FOB до 368 \$/т FOB, на оцинкованный прокат – с 350 \$/т FOB до 443 \$/т FOB соответственно.

Турция, будучи страной, не попавшей под действие защитных мер США и ЕС, в 2002 году увеличивала производство и цены на металлургическую продукцию. Так, за отчетный период цены турецких экспортеров горячекатаного проката выросли на 82 \$/т, холоднокатаного проката – на 92 \$/т, оцинкованного проката – на 30 \$/т.

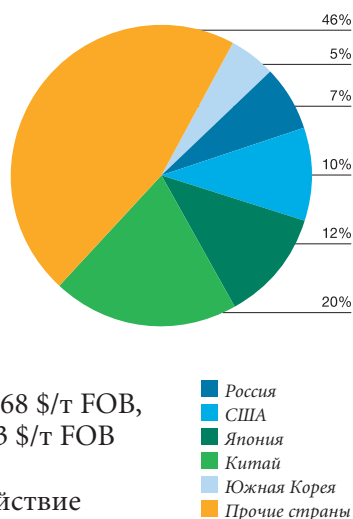
Благодаря успешной политике европейских производителей по сдерживанию объемов выпуска листового проката цены на горячекатаный прокат, экспортируемый из ЕС, в 2002 году выросли со 195 \$/т FOB в начале года до 305 \$/т FOB в декабре, на холоднокатаный прокат – с 265 \$/т FOB до 380 \$/т FOB, на оцинкованный прокат – с 355 \$/т FOB до 458 \$/т FOB.

Единственный регион, где во второй половине 2002 года наблюдалась отрицательная ценовая тенденция – США. Помимо общего ухудшения экономической ситуации в стране, снижение цен на прокат в конце года объяснялось скоплением большого объема металлопродукции на складах у потребителей.

В 2002 году ряд положительных моментов был отмечен в решении российских внешнеторговых вопросов:

- 9 июля 2002 года между РФ и ЕС было подписано новое Соглашение о торговле некоторыми изделиями из стали сроком на три года. Благодаря этому Соглашению в ближайшее время Россия сохранит свое присутствие на рынке Евросоюза.

Доля стран в мировом
производстве стали в 2002 году



- Сначала США, а затем Евросоюз признали РФ страной с рыночной экономикой, что в дальнейшем позволит России на равных с США, ЕС и другими странами отстаивать свои права в ходе антидемпинговых разбирательств.
- 16 октября 2002 года из-за отсутствия ущерба было прекращено антидемпинговое расследование по холоднокатаному прокату, инициированное США в 2001 году в отношении 20 стран, включая Россию.
- 9 января 2003 года впервые ассоциация европейских производителей Eurofer отозвала жалобу в отношении демпингового импорта в Европу из России узкого анизотропного проката. Отзыв жалобы Eurofer автоматически привел к прекращению действия антидемпингового расследования, которое было инициировано европейской стороной 8 мая 2002 года.

Внутренний рынок металлопродукции

2002 год был более успешным годом для российских металлургических компаний по сравнению с 2001 годом. Рост объемов производства наблюдался по всем основным видам металлопродукции.

В 2002 году металлургическими предприятиями России произведено 46,3 млн. тонн чугуна и 59,8 млн. тонн стали; прирост производства чугуна составил 2,8%, производство стали увеличилось на 1,3%. Производство готового проката в 2002 году составило 48,7 млн. тонн (прирост производства на 3,9%), в том числе листового проката 20,9 млн. тонн (прирост производства на 8,2%).

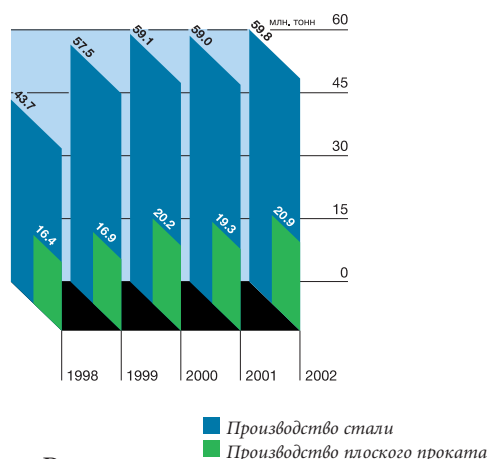
Улучшение конъюнктуры мирового рынка, обозначившееся в первой половине года, стало основной причиной увеличения поставок металлопродукции на внешний рынок и снижения поставок на внутренний рынок. Цены на вторичном рынке России после стабилизации в начале года приобрели тенденцию к увеличению. Начиная с конца первого полугодия вплоть до конца 2002 года их уровень на листовой прокат повысился на 25–45% в зависимости от региона.

В связи с благоприятной конъюнктурой мирового рынка в 2002 году объемы российского экспорта листового проката составили 10,9 млн. тонн, что на 25% больше, чем в 2001 году.

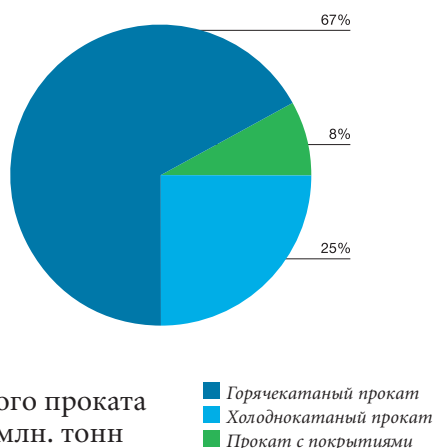
В 2002 году снизилась доля продаж зарубежного проката на российском рынке. За год было ввезено 1,0 млн. тонн листового проката, что на 28% ниже аналогичного показателя предыдущего года.

Крупнейшими регионами импорта в 2002 году так же, как и в прошлом году, стали: Московская, Белгородская

Производство стали и плоского проката в России в 1998–2002 гг.



Структура производства листового проката в России в 2002 году
Объем производства 20,9 млн. тонн



и Ростовская области. На долю этих регионов пришлось 46% импортированного проката. Основными поставщиками проката в Россию являются Украина, Казахстан, Финляндия и Германия. На долю этих стран приходится более 90% российского импорта.

В то время как экспорт листового проката российскими производителями увеличился, отгрузка российских предприятий на внутренний рынок по итогам 2002 года снизилась на 6%. Всего было поставлено 10,0 млн. тонн.

В целом, в основных металлопотребляющих отраслях Российской Федерации в 2002 году наблюдалось некоторое увеличение объемов производства.

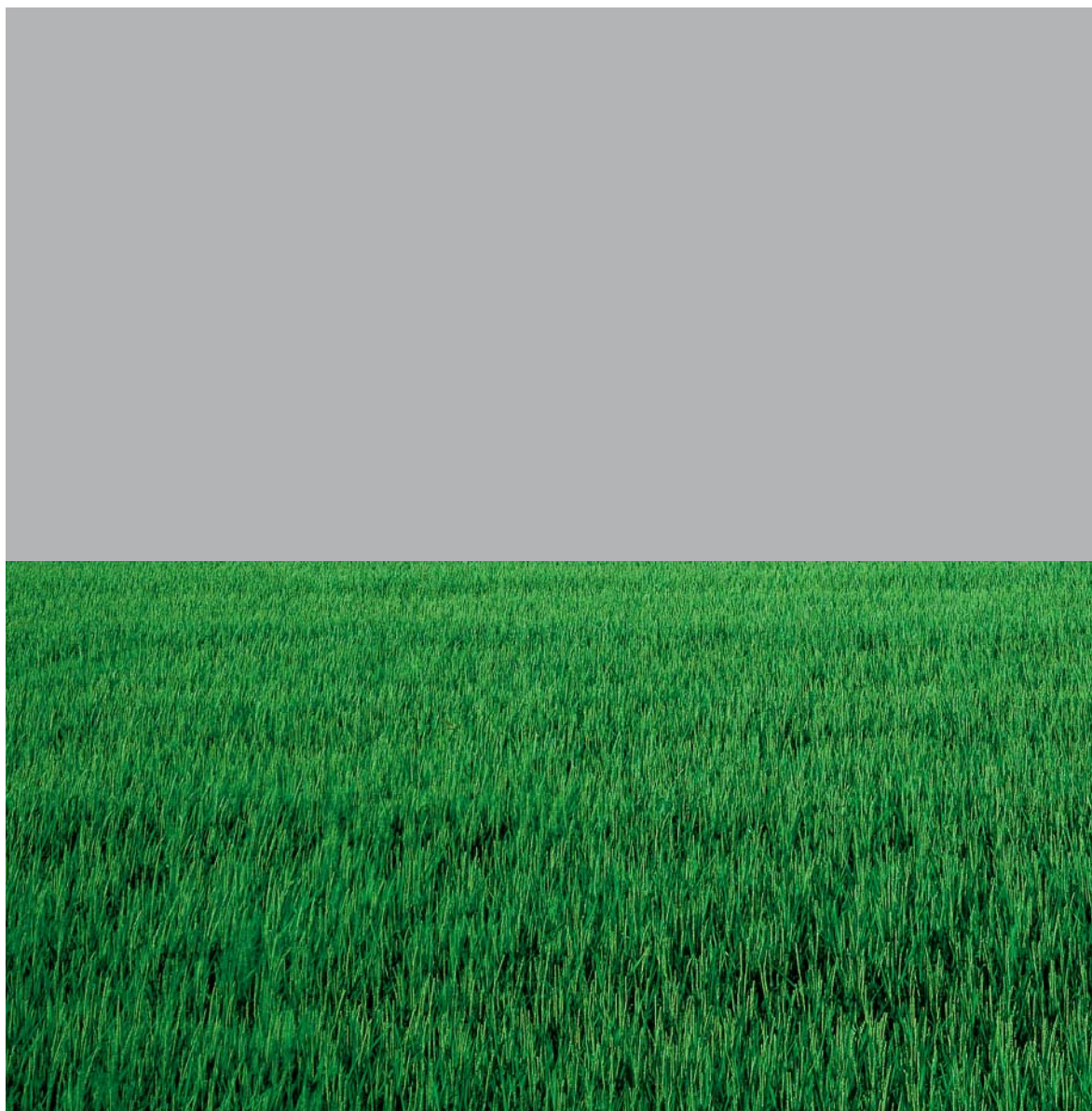
В машиностроении темпы прироста производства составили 2%, в строительстве 3%, в то же время производство труб снизилось на 5%.

В итоге, видимое потребление листовой металлопродукции в России снизилось на 8% по сравнению с 2001 годом до 11,0 млн. тонн. Данное явление объясняется тем, что в 2002 году на внутреннем рынке сложился дисбаланс спроса-предложения, который был обусловлен дефицитом металлопродукции из-за увеличившихся экспортных поставок, что привело к существенному росту цен на внутреннем рынке.

Структура потребления листового
проката в России в 2002 году
Объем потребления 11,0 млн. тонн



Анализ
финансово-
хозяйственной
деятельности
ОАО «НЛМК»
в 2002 году



Чистая сталь

Зеленая трава

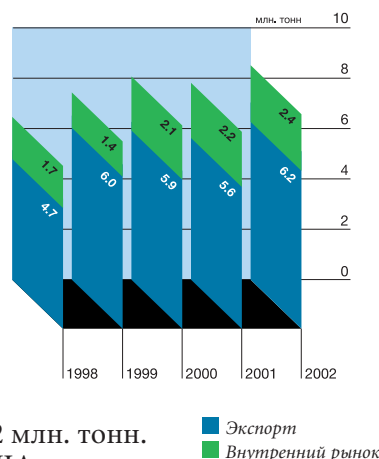
Продажи металлопродукции

Годовой отчет 2002

Благоприятная конъюнктура, сложившаяся как на внутреннем, так и внешних рынках металлопродукции в 2002 году, способствовала росту объемов продаж Новолипецкого комбината. В натуральном выражении объем продаж металлопродукции НЛМК увеличился в 2002 году по сравнению с 2001 годом на 780 тыс. тонн (на 10%) и составил 8,6 млн. тонн.

Значительного изменения процентного соотношения между рынками сбыта НЛМК не произошло: доля экспортных поставок в структуре продаж увеличилась на 1 процентный пункт, с 71% в 2001 году до 72% в 2002 году.

Продажи металлопродукции НЛМК
в 1998–2002 гг.



Продажи на экспорт

В 2002 году поставки металлопродукции НЛМК на экспорт возросли на 11% относительно уровня 2001 года и составили 6,2 млн. тонн.

Из-за возникших сложностей в торговле с США и Евросоюзом в отчетном периоде НЛМК увеличил объем поставок в страны ЮВА и Ближнего Востока.

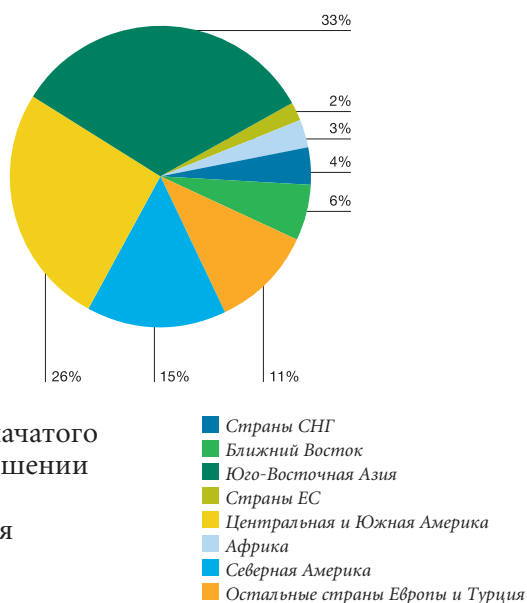
10,5% отгруженной на экспорт металлопродукции было поставлено в Таиланд, 5,6% – в Тайвань, 3,1% – в Иран, 2,9% – в Индонезию.

Одним из наиболее перспективных азиатских рынков для Новолипецкого комбината является Китай. Несмотря на то, что в 2002 году торговля с КНР осложнилась из-за начатого антидемпингового расследования в отношении поставок российского холоднокатаного проката в эту страну, за отчетный период доля отгрузки в КНР в общем объеме поставок металлопродукции НЛМК на внешний рынок составила 7,6%.

В 2002 году поставки продукции НЛМК в США осуществлялись по квотам, установленным в соответствии с «Генеральным соглашением по стали» и «Соглашением о приостановлении антидемпинговых расследований в отношении горячекатаного проката и толстого листа». Отгрузка холоднокатаного проката в Соединенные Штаты практически не осуществлялась из-за начатого в 2001 году антидемпингового процесса в отношении поставок данного вида продукции в страну. Однако, в связи с прекращением расследования 16 октября 2002 года, можно рассчитывать на

Поставки в страны СНГ отражены в составе экспорта

Структура продаж НЛМК на экспорт
по регионам мира в 2002 году



возобновление поставок холоднокатаного проката НЛМК в США в 2003 году.

В номенклатуре отгруженной на американский рынок продукции в отчетном периоде преобладали слябы (92% отгруженной на американский рынок металлопродукции). На сегодняшний день Соединенные Штаты являются крупнейшим покупателем слябов НЛМК: за 2002 год в США было поставлено 25% всего объема экспортируемых слябов комбината.

Торговля НЛМК со странами ЕС в январе–июне 2002 года осуществлялась по квотам, установленным Еврокомиссией на 1 полугодие отчетного года, а также в соответствии с Соглашением между РФ и Ассоциацией «Федераччиан». В июле между Россией и Евросоюзом задним числом было подписано новое Соглашение сроком на три года. Оно вступило в силу с 1 января 2002 года.

В отчетном году наибольшие объемы комбинат поставлял в Великобританию (5,6% объема экспортируемой продукции), Италию (7,0%) и Испанию (3,8%). В связи с приобретением дружественной компанией датского завода DanSteel A/S в конце 2002 года, в ближайшее время одним из основных направлений поставок слябов НЛМК станет Дания.

В 2002 году 11% отгруженного на экспорт объема металлопродукции пришлось на европейские страны, не входящие в Евросоюз. Турция является крупнейшим потребителем в данном регионе. В 2002 году объем поставок НЛМК в данную страну вырос на 30% по сравнению с уровнем 2001 года.

В отчетном периоде основное снижение отгрузки комбината на внешний рынок пришлось на продукцию низшего передела: чугун и горячекатаный прокат.

В результате введения квот на поставку узкого горячекатаного проката легированного бором в Евросоюз, отгрузка горячекатаного проката НЛМК на экспорт снизилась на 26% относительно уровня прошлого года. Однако данное снижение было практически полностью компенсировано увеличением поставок холоднокатаного проката, проката с покрытием и изотропной электротехнической стали.

Несмотря на то, что ранее свободно поставлявшаяся в ЕС холоднокатаная лента в 2002 году попала под действие защитных мер Евросоюза, НЛМК увеличил объем поставок холоднокатаного проката на экспорт на 33% относительно уровня 2001 года.

Пуск второго агрегата цинкования позволил комбинату увеличить объемы поставок оцинкованного проката на внешний рынок в 2,3 раза по сравнению с уровнем

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Структура продаж НЛМК на экспорт по видам продукции в 2002 году



Структура продаж НЛМК по регионам России в 2002 году

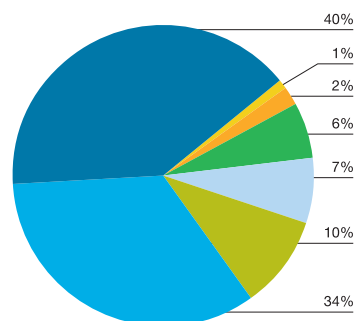


прошлого года. Возросла отгрузка и проката с полимерными покрытиями.

После введения временных защитных мер на ввоз изотропного проката в Евросоюз, НЛМК, стремясь осуществить поставки в рамках выделенных квот, во втором квартале 2002 года значительно увеличил отгрузку этого вида проката в ЕС. В целом за год поставки электротехнического проката с неориентированным зерном на внешний рынок выросли на 36% относительно уровня 2001 года.

Благодаря избыточным мощностям по производству слэбов и наличию спроса на них, в отчетном периоде комбинат увеличил поставки данного вида продукции на экспорт на 20% относительно показателя прошлого года, не снижая объем производства и продаж плоского проката.

Структура продаж НЛМК на внутреннем рынке по видам продукции в 2002 году



Продажи на внутреннем рынке

В 2002 году российские металлургические компании в условиях благоприятной конъюнктуры мирового рынка увеличили поставки на экспорт. Предложение металлопродукции на внутреннем рынке РФ сократилось. В условиях сложившегося в стране дефицита проката, начиная со второго квартала 2002 года, российские металлургические комбинаты постепенно увеличивали цены на свою продукцию.

НЛМК в 2002 году сумел не только сохранить свою нишу на внутреннем рынке, но и увеличить поставки отечественным потребителям. По итогам года фактическая отгрузка металлопродукции производства НЛМК в натуральном выражении возросла на 7% относительно уровня 12 месяцев 2001 года и составила 2,4 млн. тонн.

Как и год назад, основной объем продукции комбинат отгружал своим стратегическим партнерам: автомобильным заводам, предприятиям трубной и металлургической отрасли. Доля основных отраслей-потребителей в структуре поставок металлопродукции НЛМК в 2002 году составила:

- предприятия трубной отрасли – 16,3% (в 2001 году 17,1%);
- автопром – 14,9% (16,5%);
- предприятия металлургической отрасли – 14,5% (12,7%);
- машиностроение – 9,7% (10,5%).

НЛМК активно развивал продажи через торговые компании (в том числе через дилерскую сеть). Доля продаж торговым организациям в 2002 году составила 32,6%.

Доля отраслей с объемами поставок металлопродукции НЛМК, не превышающими 5% всей отгрузки комбината, по итогам 12 месяцев 2002 года составила 11,9%.

В связи с неблагоприятной ситуацией в трубной отрасли России (снижение объемов производства труб в РФ

- Горячекатаный прокат
- Холоднокатаный прокат
- Оцинкованная сталь
- Чугун
- Прокат с полимерными покрытиями
- Электротехнический изотропный прокат
- Электротехнический анизотропный прокат

Структура продаж показана относительно физических объемов продукции

в 2002 году составило 5%) НЛМК увеличил поставку горячекатаного проката торговым организациям: их доля в отгрузке горячекатаного проката на внутренний рынок в 2002 году составила 46%.

В 2002 году НЛМК продолжал расширять продажи продукции конечных переделов. Пуск нового агрегата цинкования в конце 2001 года позволил увеличить отгрузку оцинкованного проката за 12 месяцев 2002 года на внутренний рынок более чем в 1,5 раза (на 57,1%).

Увеличение спроса на прокат с полимерным покрытием в России способствовало увеличению продаж данного вида продукции на 1,5%.

В отчетном году в поставках выросла доля микро- и низколегированных марок стали холоднокатаного проката с улучшенными механическими характеристиками. Отгрузка высокопластичной углеродистой стали типа IF увеличилась в 1,5 раза по сравнению с уровнем прошлого года.

План продаж НЛМК на 2003 год предусматривает сохранение объемов продаж на уровне 2002 года. Кардинальных изменений в структуре продаж как по рынкам сбыта, так и по видам продукции не планируется.

Прошедший, 2002 год стал еще одним годом успешной работы Новолипецкого металлургического комбината. Чистая прибыль, полученная Компанией в 2002 году, составила 15,1 млрд. руб., что на 9,0 млрд. руб. (в 2,5 раза) превышает показатель 2001 года. Такого результата удалось достичь благодаря значительному увеличению выручки от реализации продукции при одновременном проведении мероприятий, направленных на снижение издержек.

В 2002 году основное влияние на финансовый результат Новолипецкого комбината оказали следующие факторы:

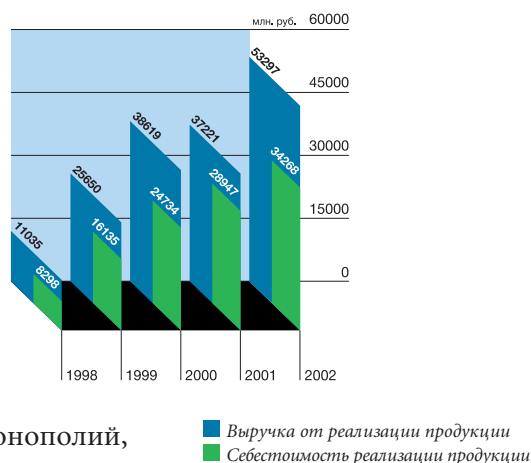
- благоприятная конъюнктура на мировых рынках металлопродукции;
- рост цен на основные виды металлопродукции на внутреннем рынке;
- рост цен на основные виды сырья, топлива, рост тарифов на железно-дорожные перевозки, рост цен на услуги естественных монополий, темпами более низкими, чем цены на готовую продукцию;
- ввод новых технологических объектов и увеличение объемов производства.

На Новолипецком комбинате выручка от реализации продукции в 2002 году по сравнению с 2001 годом возросла на 16,1 млрд. руб. (на 43%) и составила 53,3 млрд. руб. Основными причинами роста выручки были увеличение объемов продаж и рост цен на металлопродукцию вследствие благоприятной конъюнктуры на внутреннем и внешнем рынках.

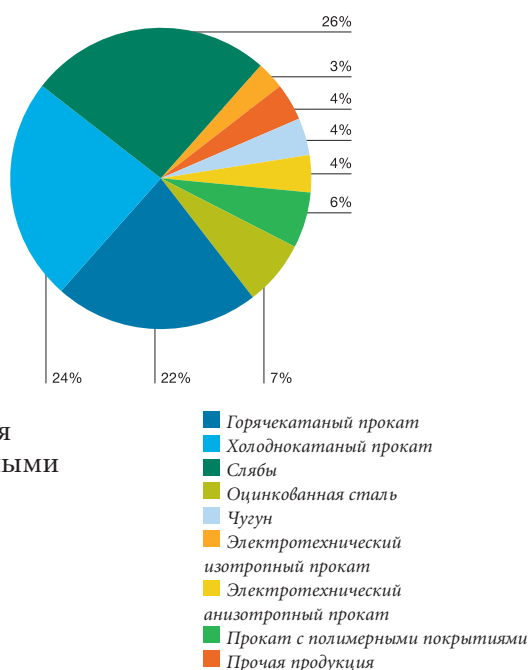
Кроме того, выручка возросла за счет структурных изменений в сортаменте отгружаемой продукции в сторону увеличения продаж продукции с высокой добавленной стоимостью. В 2002 году по сравнению с 2001 годом продажи холоднокатаного проката возросли на 3,7 млрд. руб. (на 41%), продажи оцинкованного проката – на 1,7 млрд. руб. (на 84%), продажи проката с полимерным покрытием – на 1,1 млрд. руб. (на 60%).

Основную часть выручки (более 70%) НЛМК получает от продаж слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката. Значительная часть выручки (13%) приходится на оцинкованный прокат и прокат с полимерными покрытиями.

Выручка от реализации продукции НЛМК и себестоимость реализации продукции в 1998–2002 гг.



Структура выручки от реализации продукции НЛМК по видам продукции в 2002 году



Большая часть продукции НЛМК в 2002 году была поставлена на экспорт, доля экспорта в структуре выручки от реализации составила 61%.

Крупнейшими регионами мира в структуре продаж НЛМК в 2002 году стали Юго-Восточная Азия (21%), страны ЕС (16%), Северная Америка (8%) и страны Европы, не входящие в ЕС (7%).

Благодаря контролю за затратами и эффективному управлению производством Новолипецкий комбинат сдержал рост себестоимости на уровне +18%. Таким образом, НЛМК добился опережающего роста выручки от реализации продукции над себестоимостью.

Рост себестоимости продукции в основном обусловлен увеличением цен на основные виды сырья и топлива. Так, к концу года цены на природный газ увеличились на 43%, цены на угли увеличились на 14%, цены на железорудное сырье – на 16%. Величина тарифа на железнодорожные перевозки возросла на 22%, на электроэнергию – на 30%.

Существенных изменений в структуре себестоимости по видам затрат в 2002 году не произошло. Все основные поставщики сырья и энергоресурсов расположены на территории Российской Федерации и являются традиционными партнерами Новолипецкого металлургического комбината. В течение 2002 года комбинат был в полном объеме обеспечен всеми необходимыми видами сырья, материалов и энергоносителей.

НЛМК стремится к снижению себестоимости продукции. Снижение удельной себестоимости металлопродукции является одним из основных направлений по повышению прибыльности Компании. На сегодняшний день НЛМК имеет самый низкий уровень затрат на единицу товарной продукции по сравнению с крупнейшими предприятиями черной металлургии России.

Проведенные мероприятия, направленные на снижение затрат, позволили Новолипецкому комбинату повысить рентабельность продаж с 22% в 2001 году до 36% в 2002 году. В результате, прибыль от реализации продукции возросла на 10,8 млрд. руб. (в 2,3 раза) и достигла 19,0 млрд. руб.

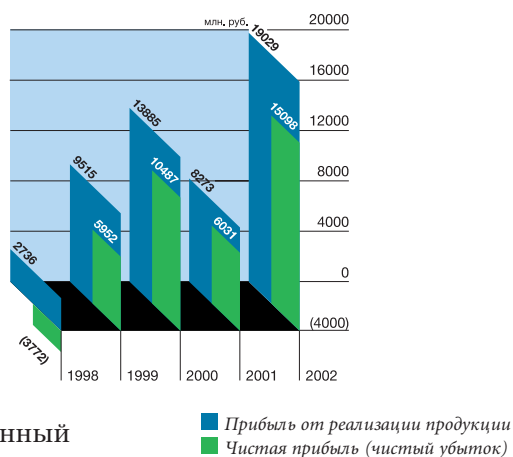
В структуре прибыли от реализации продукции в 2002 году около половины пришлось на продукцию с высокой добавленной стоимостью (холоднокатаный прокат, электротехнический прокат, оцинкованный прокат и прокат с покрытиями).

В 2002 году доля прибыли от продаж на экспорт в структуре прибыли от реализации продукции составила 56%, что значительно больше, чем в 2001 году (27%).

Структура выручки от реализации
продукции НЛМК
по рынкам сбыта в 2002 году



Прибыль от реализации продукции
и чистая прибыль НЛМК в 1998–2002 гг.



Новолипецкий комбинат не использует кредитов или займов для осуществления текущей и инвестиционной деятельности. Это связано с наличием достаточного объема собственных средств, а также со сбалансированной инвестиционной политикой. Таким образом, Новолипецкий комбинат не несет расходов по обслуживанию кредитов и займов.

Взвешенная политика Компании относительно инвестиций в активы других предприятий позволяет избежать неоправданных расходов, связанных с реструктуризацией бизнеса. НЛМК, прежде всего, инвестирует средства в развитие собственного производства, что свидетельствует о концентрации финансовых и производственных ресурсов на основной деятельности – производстве и продаже металлопродукции.

Как следствие, НЛМК имеет положительное сальдо от операционной и внеоперационной деятельности, что благоприятно сказывается на величине прибыли по итогам года.

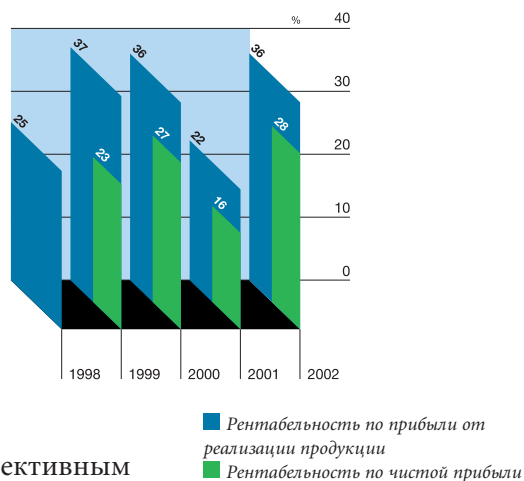
Величина прибыли до налогообложения Новолипецкого комбината в 2002 году составила 19,3 млрд. руб., что на 10,8 млрд. руб. (в 2,3 раза) больше, чем в 2001 году.

НЛМК является наиболее экономически эффективным предприятием черной металлургии России. В 2002 году доля прибыли до налогообложения Новолипецкого комбината в сальдированном финансовом результате предприятий черной металлургии России составила 45%.

Совет директоров ОАО «НЛМК» принял решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам работы в 2002 году из расчета 312 руб. 50 коп. на одну обыкновенную акцию номинальной стоимостью 1 рубль. Общий размер выплат составит 1 871 млн. руб.

Финансовый план НЛМК на 2003 год предполагает увеличение выручки от реализации продукции до 61 млрд. руб. (рост на 15%). При этом планируемая рентабельность продаж позволит сохранить прибыль Компании на уровне 2002 года.

Динамика показателей рентабельности продаж НЛМК в 1998–2002 гг.



Убыток 1998 года вызван значительной отрицательной курсовой разницей, возникшей из-за обесценения российского рубля в 4 раза и отнесенной на финансовый результат Компании, а также передачей права собственности на объекты социальной сферы, находящихся на балансе ОАО «НЛМК», администрации г. Липецка.

Показатели по выручке и прибыли в 2001–2002 гг.

(млн. руб.)

	2001 год	2002 год	Изменение	
			+-	%
Выручка от реализации продукции	37 221	53 297	+16 076	+43%
Себестоимость реализации продукции	28 947	34 268	+5 321	+18%
Прибыль от реализации продукции	8 273	19 029	+10 756	+130%
- в % к выручке	22%	36%	—	—
Результат операционной деятельности	–25	100	+125	—
Результат внереализационной деятельности	234	128	–106	–45%
Прибыль до налогообложения	8 481	19 257	+10 776	+127%
- в % к выручке	22%	36%	—	—
Чистая прибыль	6 031	15 098	+9 067	+150%
- в % к выручке	16%	28%	—	—
Величина чистой прибыли на 1 акцию (руб.)	1 008	2 522	+1 514	+150%

В 2002 году финансовое состояние Новолипецкого комбината оставалось стабильным. Среди положительных тенденций развития Компании можно выделить следующие:

- рост общей величины активов;
- рост величины собственного капитала;
- улучшение показателей оборачиваемости;
- увеличение показателей рентабельности.

На протяжении последних лет происходит устойчивый рост активов НЛМК. По итогам 2002 года общая величина активов Компании составила 49 012 млн. руб. Это на 13 505 млн. руб. (на 38%) больше, чем в 2001 году.

Рост активов Новолипецкого комбината обеспечивался за счет увеличения собственного капитала. В 2002 году его величина возросла на 15 098 млн. руб. (51%). Источником роста собственного капитала Компании является чистая прибыль. За 2002 год доля собственного капитала в активах увеличилась с 84% до 92%.

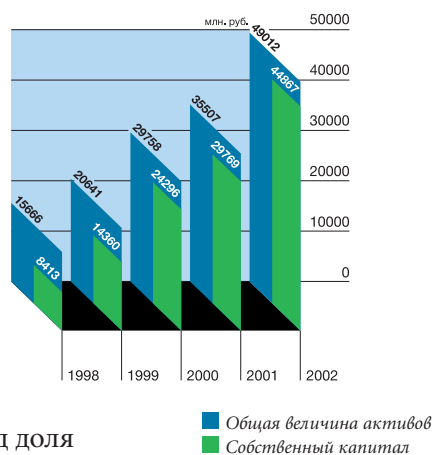
В 2002 году величина оборотных активов возросла на 7 133 млн. руб. (на 35%). Увеличение произошло в основном за счет роста величины денежных средств и краткосрочных финансовых вложений на 6 786 млн. руб. (в 2,2 раза), что связано с размещением свободных денежных средств на депозитах в иностранной валюте до момента их использования в соответствии с программой технического перевооружения и инвестиционными программами.

Величина внеоборотных активов возросла на 6 372 млн. руб. (на 42%). Рост в основном произошел за счет увеличения незавершенного строительства на 2 680 млн. руб. (на 91%), что вызвано реализацией мероприятий по программе технического перевооружения, а также за счет роста величины основных средств на 1 632 млн. руб. (на 17%), что вызвано вводом в строй новых объектов в соответствии с программой технического перевооружения.

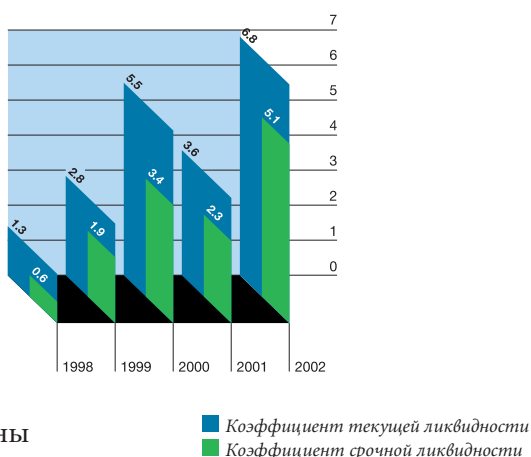
В 2002 году величина обязательств НЛМК снизилась на 1 593 млн. руб. (на 28%). Факторами, вызвавшими уменьшение величины обязательств Компании, были:

- досрочный выкуп собственных векселей ОАО «НЛМК» в размере 2 688 млн. руб.;

Динамика общей величины активов и собственного капитала НЛМК в 1998–2002 гг.



Динамика показателей ликвидности НЛМК в 1998–2002 гг.



• рост величины кредиторской задолженности на 1 089 млн. руб.

Снижение величины краткосрочных обязательств НЛМК при одновременном росте величины оборотных активов вызвало увеличение показателей ликвидности. По итогам 2002 года значение коэффициента текущей ликвидности составило 6,80 (+3,2 к прошлому году), значение коэффициента срочной ликвидности – 5,07 (+2,8 к прошлому году). Такие значения показателей ликвидности в полной мере удовлетворяют рекомендованному диапазону и свидетельствуют о достаточности у НЛМК собственных средств для погашения краткосрочных обязательств.

Несмотря на рост объемов продаж и цен на металлопродукцию, величина дебиторской задолженности снизилась на 2% относительно уровня прошлого года. Это стало возможным в результате снижения объема экспортных продаж на условиях последующей оплаты.

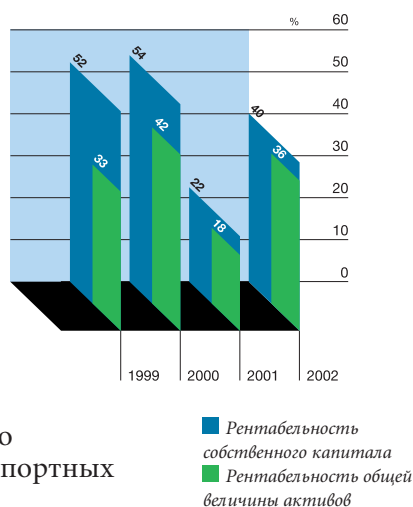
В 2002 году, несмотря на рост объемов производства, НЛМК удалось добиться снижения величины запасов сырья и материалов на 6% по сравнению с 2001 годом. Это стало возможным в результате ужесточения требований к нормативным запасам.

Целенаправленный контроль за использованием оборотных средств НЛМК позволил ускорить оборачиваемость активов, что дало возможность существенно высвободить оборотные средства Компании.

Длительность операционного цикла по сравнению с 2001 годом сократилась на 31 день и составила 120 дней. Длительность финансового цикла сократилась на 34 дня и составила 83 дня.

В 2002 году повысилась эффективность использования активов НЛМК: рентабельность собственного капитала составила 40% против 22% в 2001 году; рентабельность общей величины активов составила 36% против 18% в 2001 году.

Динамика показателей рентабельности активов НЛМК в 1999–2002 гг.



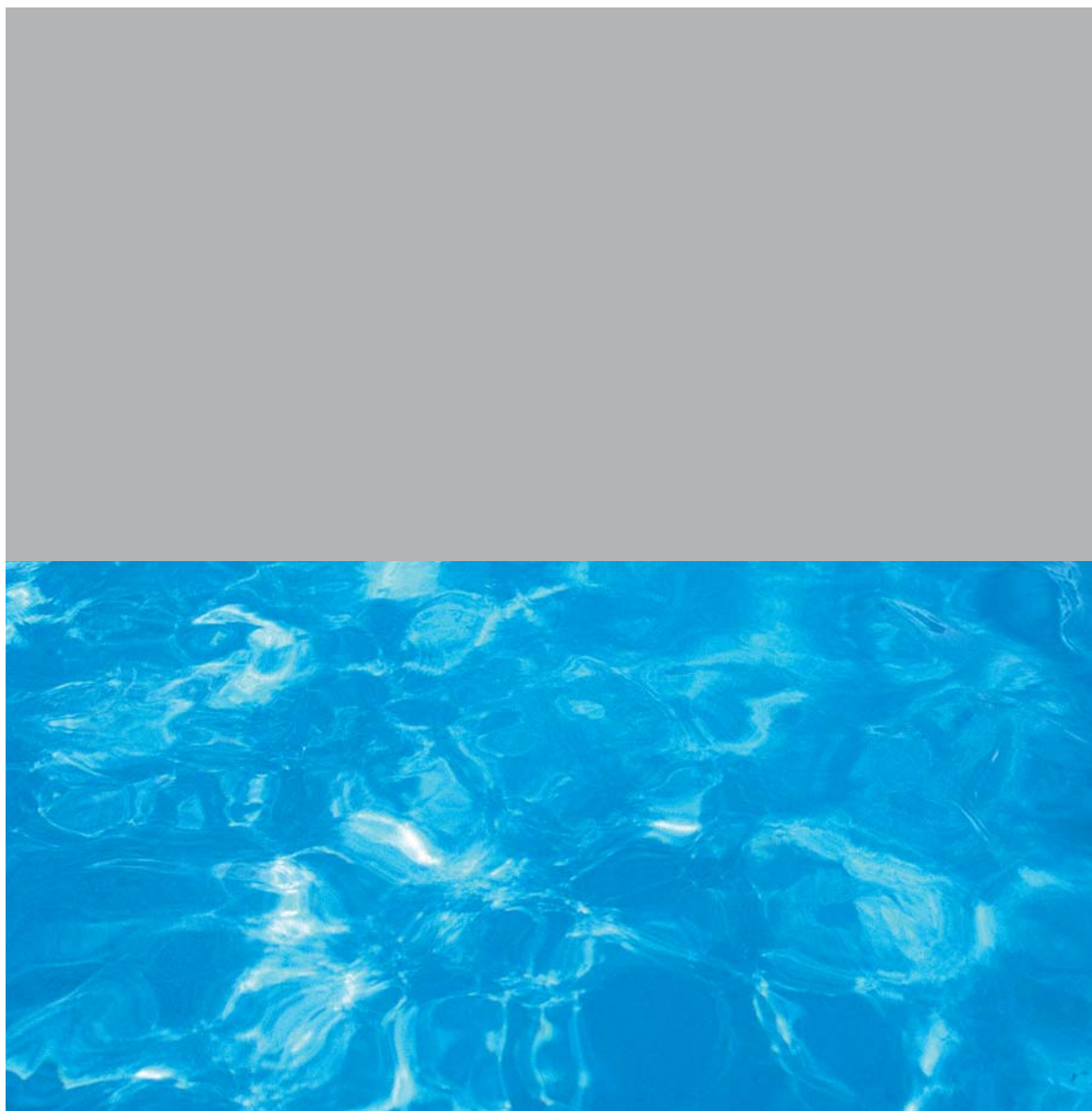
Агрегированный бухгалтерский баланс в 2001–2002 гг.

(млн. руб.)

	2001 год		2002 год		Изменение	
	значение	доля	значение	доля	+,–	%
Актив						
Оборотные активы	20 354	57%	27 487	56%	↗ +7 133	+35%
- денежные средства и						
краткосрочные финансовые вложения	5 640	16%	12 426	25%	↗ +6 786	+120%
- краткосрочная дебиторская задолженность	6 542	18%	6 424	13%	↘ –118	–2%
- запасы	7 484	21%	7 031	14%	↘ –453	–6%
Внеоборотные активы	15 153	43%	21 525	44%	↗ +6 372	+42%
- долгосрочные финансовые вложения	2 260	6%	4 297	9%	↗ +2 037	+90%
- незавершенное строительство	2 955	8%	5 635	11%	↗ +2 680	+91%
- основные средства	9 809	28%	11 441	23%	↗ +1 632	+17%
Общая величина активов	35 507	100%	49 012	100%	↗ +13 505	+38%
Пассив						
Краткосрочные обязательства	5 649	16%	4 051	8%	↘ –1 598	–28%
- краткосрочные кредиты и займы	2 688	8%	0	0%	↘ –2 688	–100%
- кредиторская задолженность	2 953	8%	4 042	8%	↗ +1 089	+37%
Долгосрочные обязательства	90	0,25%	94	0,19%	↗ +4	+4%
Собственный капитал	29 769	84%	44 867	92%	↗ +15 098	+51%
Общая величина пассивов	35 507	100%	49 012	100%	↗ +13 505	+38%

Основные финансовые показатели ОАО «НЛМК» в 2001–2002 гг.

			Изменение	
	2001 год	2002 год	+,–	%
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент финансовой автономии	0,84	0,92	↗ 0,08	
Доля собственных средств в оборотном капитале	72%	85%	↗ + 13 процентных пунктов	
Показатели ликвидности				
Коэффициент текущей ликвидности	3,60	6,80	↗ +3,20	
Коэффициент срочной ликвидности	2,27	5,07	↗ +2,80	
Показатели деловой активности				
Длительность операционного цикла (дней)	151	120	↘ –31	–26%
Длительность финансового цикла (дней)	117	83	↘ –34	–29%
Показатели рентабельности продаж				
Рентабельность продаж по прибыли от реализации	22%	36%	↗ + 14 процентных пунктов	
Рентабельность продаж по чистой прибыли	16%	28%	↗ + 12 процентных пунктов	
Показатели рентабельности активов				
Рентабельность общей величины активов	18%	36%	↗ + 18 процентных пунктов	
Рентабельность собственного капитала	22%	40%	↗ + 18 процентных пунктов	



Чистая сталь

Прозрачная вода

Промышленные риски

Под промышленными рисками понимается опасность снижения доходов и нанесения ущерба предприятию или третьим лицам вследствие нарушения нормального хода производственного процесса.

На Новолипецком комбинате ежегодно проводится комплекс работ по отработке и совершенствованию используемых технологий, а также по повышению надежности производственного оборудования. Это позволяет снизить выход продукции несоответствующего качества, расход материальных ресурсов и повысить эффективность производства.

Своевременное проведение текущих и капитальных ремонтов оборудования сокращает количество аварийных ситуаций на производстве. В Компании действуют два специализированных подразделения – Строительно-ремонтный комплекс и Ремонтный завод, которые целенаправленно занимаются ремонтом производственных агрегатов и техническим перевооружением.

Проводится большой объем профилактических мероприятий, направленных на предотвращение аварийных и опасных ситуаций на производстве. Сотрудники комбината регулярно проходят аттестацию по действиям в случае возникновения нештатных ситуаций на производстве.

Поставки железорудного сырья и углей с нескольких добывающих предприятий и формирование нормативных запасов сырья и материалов призваны свести к минимуму потери в случае срыва поставок одного из поставщиков. Обеспеченность производственных нужд Компании собственной электроэнергией составляет 40%.

Для обеспечения непрерывности производственного процесса на каждой стадии производства поддерживается обоснованный запас незавершенного производства и вспомогательных материалов на случай аварийной остановки на предыдущем переделе. На всех этапах производства обеспечивается контроль качества продукции, оперативный учет расхода материалов, полуфабрикатов и энергоресурсов.

Операционные риски

Операционный риск представляет собой риск прямых или косвенных потерь, обусловленных несовершенством управленческих процессов, а также ошибками или недостаточной квалификацией персонала предприятия.

В основу снижения данного риска было положено четкое разграничение полномочий и обеспечение экономической обоснованности решений. Закрепление сфер ответственности обеспечивает персональную ответственность должностных лиц на всех уровнях управления.

Для уменьшения операционного риска на предприятии организуется профессиональное обучение и повышение квалификации сотрудников. Регулярно проводится аттестация персонала и обеспечивается участие работников Компании в специализированных конференциях для обмена опытом с работниками других предприятий.

Экологические риски

Под экологическими рисками понимается вероятность наступления гражданской ответственности за нанесение ущерба окружающей среде, он может возникнуть в процессе строительства и эксплуатации производственных объектов.

Для снижения экологических рисков на предприятии проводятся следующие мероприятия:

- постоянный мониторинг химического состава выбросов в атмосферу и сброса сточных вод для предотвращения превышения предельных концентраций вредных соединений;
- снижение уровня воздействия на окружающую среду за счет ввода в эксплуатацию нового экологически безопасного технологического оборудования;
- вывод из эксплуатации устаревшего и экологически небезопасного оборудования.

В 2002 году на 42% по сравнению с 2001 годом увеличены расходы НЛМК на реализацию экологических программ. Расходы Компании в 2002 году по страхованию деятельности, связанной с эксплуатацией опасных производственных объектов, составили 251 млн. руб.

Оценкой природоохранной деятельности предприятия служит успешная сертификация системы управления окружающей средой комбината по стандарту ISO 14001, пройденная в 2002 году.

Имущественные риски

Имущественный риск представляет собой вероятность потери предприятием части своего имущества, его порчи и недополучения доходов в процессе осуществления производственной и финансовой деятельности.

Одним из инструментов по снижению имущественных рисков является страхование имущества. Страховые премии, выплаченные НЛМК страховым компаниям, по таким договорам на 2002 год составили 194 млн. рублей.

Для предупреждения повреждения и разрушения имущества проводится комплекс профилактических мероприятий, включающий инструктаж персонала, обеспечение средствами предотвращения аварийных ситуаций, пожаров, установку сигнализирующих устройств и механизмов.

В Компании организована надлежащая охрана имущества предприятия, не допускающая хищения материальных ценностей и информации, составляющей коммерческую тайну предприятия. Ключевые объекты предприятия, системы жизнеобеспечения поставлены под особый контроль службы безопасности с целью предотвращения порчи имущества и актов диверсии.

Коммерческие риски

Коммерческие риски связаны с возможностью недополучения прибыли или возникновения убытков в процессе проведения торговых операций.

Сбытовые риски

Дирекция по сбыту постоянно проводит мониторинг внутреннего и мирового рынков металлопродукции с целью поиска новых крупных партнеров и каналов сбыта, что снижает вероятные потери от возможного сокращения объемов потребления продукции на одном из рынков. Такой контроль за конъюнктурой на рынках сбыта продукции предприятия позволяет проводить гибкую сбытовую политику и минимизировать вероятные потери из-за неблагоприятного изменения цен.

Кредитные риски

Существенный объем продаж предприятия производится на условиях последующей оплаты, что предопределяет возникновение риска неполучения денежных средств за отгруженную продукцию.

При заключении сделок с новыми партнерами обязательно проводится анализ надежности и платежеспособности вероятного контрагента. В целях снижения риска неплатежей Компания отдает предпочтение крупным покупателям и дилерам.

Поставки металлопродукции по отдельным договорам на условиях последующей оплаты осуществляются под банковские гарантии. Дирекция по правовым вопросам осуществляет юридическое сопровождение сделок, позволяющее минимизировать риск неплатежей по заключенным контрактам.

Финансовые риски

Валютные риски

Ежегодно около 70% своей продукции Компания реализует на внешнем рынке. При этом в основной своей массе расчеты с зарубежными партнерами Компании производятся в долларах США и ЕВРО. В качестве базовой валюты внешнеторгового оборота на предприятии принят доллар США.

НЛМК, как и все экспортно-ориентированные компании, сильно зависит от курса национальной валюты. По российскому законодательству предприятия, экспортируя свою продукцию, обязаны продавать до 50% своей валютной выручки.

В последнее время в России сложилась тенденция к либерализации валютного регулирования. Таким образом, предприятие становится менее зависимым от политики Центрального банка РФ относительно курса иностранных валют.

Снижение риска обесценивания активов Компании достигается размещением свободных средств в депозитах. Данные накопления будут использоваться для осуществления программы технического перевооружения комбината и инвестиционных программ. Для снижения валютного риска размещение депозитов осуществляется как в иностранных валютах, так и в российских рублях.

Процентные риски

Под процентными рисками понимается вероятность возникновения убытков вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок на финансовые ресурсы. Для Новолипецкого комбината целью управления процентным риском является снижение отрицательного влияния изменения процентных ставок на финансовый результат Компании.

Свободные денежные средства Компании размещены в депозитах в рублях и иностранной валюте с фиксированной процентной ставкой. В связи с тем, что основной объем депозитов размещен в долларах США, основной валютой с точки зрения риска процентных ставок для НЛМК является доллар США. На конец 2002 года общая величина средств, размещенных в депозитах, составила 11,4 млрд. руб.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – возможность невыполнения предприятием своих обязательств или необеспечения требуемого роста активов. Риск ликвидности в применении к Новолипецкому комбинату тесно связан с поступлением денежных средств по расчетам за продукцию предприятия.

Для снижения риска осуществляется четкое планирование графика входящих и исходящих денежных потоков с целью выявления возможного дефицита финансовых ресурсов.

Соотношение наиболее ликвидных активов и обязательств Компании говорит о высокой платежеспособности и, соответственно, низком риске ликвидности. В течение 2002 года предприятие не использовало займов или кредитов для пополнения оборотных активов или расчетов по своим обязательствам.

Производство Новолипецкого металлургического комбината ориентировано на выпуск высококачественного плоского горячекатаного и холоднокатаного проката.

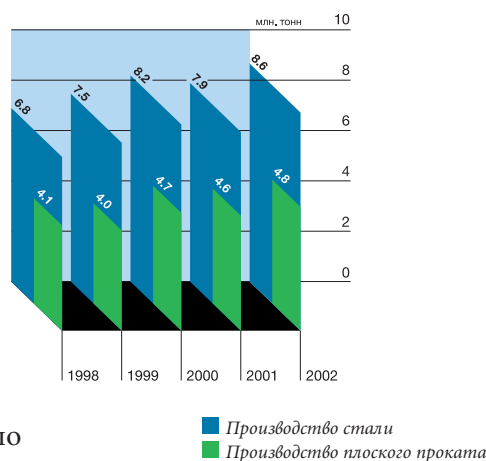
Предлагаемый сортамент продукции включает в себя переделный чугун, слэбы, прокат горячекатаный и холоднокатаный, оцинкованный и с полимерными покрытиями, прокат для эмалирования, холоднокатаный анизотропный и изотропный прокат, штрипс, кокс, трубы и другую продукцию.

В 2002 году планируемые объемы производства металлопродукции были выполнены. Следуя за ростом спроса на металлопрокат на внутреннем рынке, а также используя период благоприятной конъюнктуры на мировом рынке, Новолипецкий комбинат в 2002 году увеличил производство продукции.

В результате, по всем основным видам продукции был достигнут рост производства по сравнению с предыдущим годом: производство готового проката увеличилось на 9,2%, производство стали – на 8,1%, производство чугуна – на 7,8%.

Загрузка производственных мощностей НЛМК по производству стали в 2002 году увеличилась и достигла 97%, загрузка мощностей по производству проката достигла 94%. В 2002 году в прокатном производстве сократилось количество и длительность текущих простоев и простоев в резерве.

Производство стали и плоского проката
НЛМК в 1998–2002 гг.



Производство основных видов продукции в 2001–2002 гг.

(тыс. тонн)

	Изменение			
	2001 год	2002 год	+,–	%
Агломерат бункерный	12 385	12 827	+442	+4%
Кокс 6% влажности	4 349	4 393	+44	+1%
Чугун	7 463	8 047	+584	+8%
Сталь	7 912	8 553	+641	+8%
- конвертерная	7 652	8 301	+649	+8%
- электросталь	260	252	–8	–3%
Прокат готовый	7 334	8 006	+672	+9%
- плоский прокат	4 634	4 764	+130	+3%
- товарные слэбы	2 700	3 242	+542	+20%
Прокат с покрытием	371	550	+179	+48%
- оцинкованный прокат	234	369	+135	+58%
- прокат с полимерными покрытиями	136	181	+45	+33%

В 2002 году в структуре производства плоского проката Новолипецкого комбината произошли благоприятные изменения:

- производство холоднокатаного проката увеличилось на 488 тыс. тонн (на 26%),
- производство оцинкованного проката возросло на 135 тыс. тонн (на 58%),
- производство проката с полимерными покрытиями возросло на 45 тыс. тонн (на 33%),
- производство изотропного электротехнического проката возросло на 15 тыс. тонн (на 10%),
- производство анизотропного электротехнического проката – на 9 тыс. тонн (на 10%).

Увеличению объемов производства продукции в 2002 году способствовал ввод в эксплуатацию в 2001 году ряда крупных производственных агрегатов после завершения капитальных ремонтов и мероприятий, предусмотренных Программой технического перевооружения:

- пуск доменной печи №6 после капитального ремонта II разряда (апрель 2001 г.);
- ввод в действие конвертера №3 после замены корпуса (март 2001 г.) и конвертера №2 после замены верхней части корпуса (сентябрь 2001 г.) в ККЦ-2;
- пуск коксовой батареи №6 (март 2001 г.);
- ввод в работу агрегата горячего цинкования холоднокатаной полосы в ЛПЦ-5 (ноябрь 2001 г.).

В 2002 году темпы роста производства стали на Новолипецком комбинате были выше как среднероссийских, так и среднемировых значений, таким образом, НЛМК в наибольшей степени воспользовался благоприятной конъюнктурой рынка металлопродукции в 2002 году. Следуя тенденциям на рынках сбыта, НЛМК в 2002 году начал строительство второго агрегата полимерных покрытий мощностью 200 тыс. тонн в год, пуск которого планируется в 2004 году.

Производственными планами на 2003 год предусматривается сохранение выпуска основных видов продукции на уровне 2002 года, даже несмотря на остановку двух цехов. В I квартале 2003 года будут остановлены и выведены из эксплуатации листопрокатный цех №1 и электросталеплавильный цех. Эти цехи являются одними из старейших в Компании и были задействованы в технологической цепи производства электротехнической анизотропной стали. Их остановка стала возможной после освоения выплавки анизотропной стали в конвертерах.

Структура производства листового проката НЛМК в 2002 году

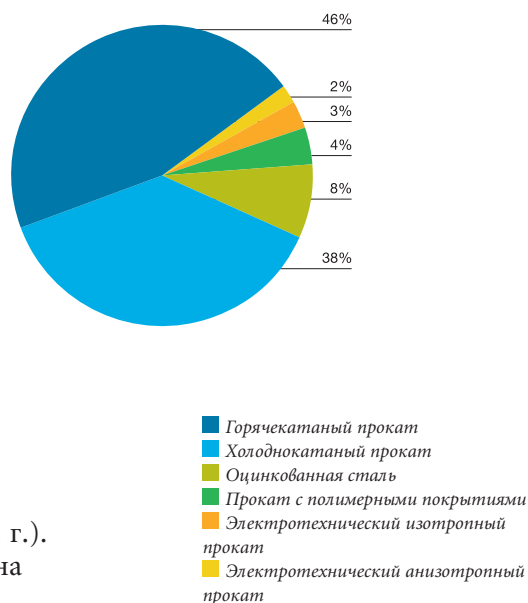
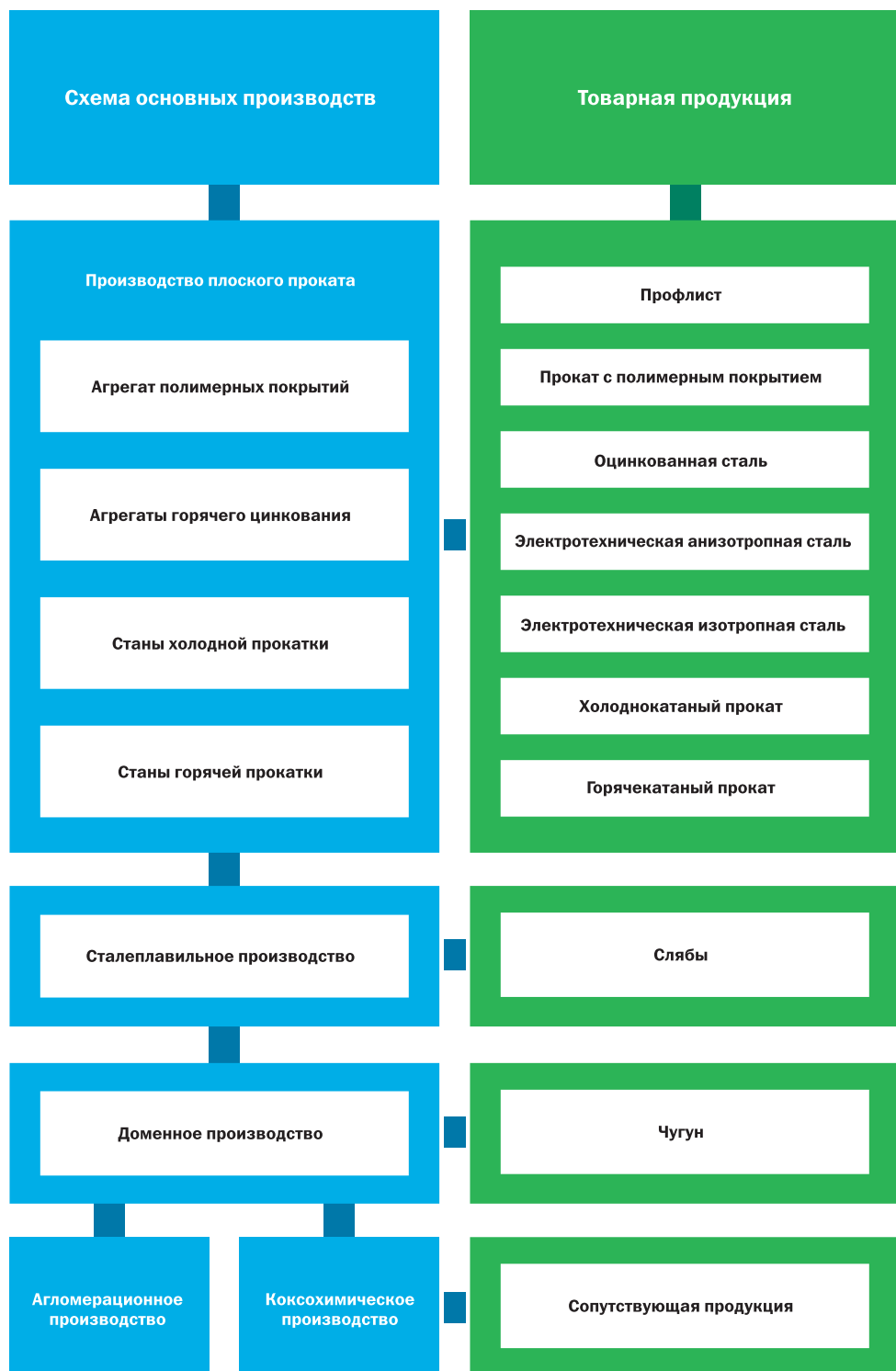


Схема производственных мощностей

Новолипецкий
металлургический
комбинат



В соответствии с политикой в области качества целью деятельности НЛМК является выпуск продукции, качество которой полностью отвечает ожиданиям и требованиям заказчиков и обеспечивает предприятию получение устойчивой прибыли.

В настоящее время продукция Новолипецкого комбината включает широкий спектр листового проката из низкоуглеродистых, углеродистых и низколегированных марок сталей различного химического состава, групп прочности и категорий штампуемости.

На экспорт поставляются все виды производимой продукции: чугуны, слябы, горячекатаный и холоднокатаный прокат, горячеоцинкованная сталь и прокат с полимерным покрытием, холоднокатаные электротехнические стали. Поставка металлопродукции осуществляется по всем основным отечественным и зарубежным национальным стандартам: ASTM, EN, DIN, JIS, BS, API, SAE. Доля продукции, производимой по зарубежным стандартам, превышает 70%.

Используемые технологии позволяют Новолипецкому комбинату производить углеродистые стали с низким содержанием серы и кремния. Стали этой группы имеют содержание серы не более 0,015% и кремния не более 0,03%. При выплавке и внепечной обработке этих сталей применяются разработанные на НЛМК оригинальные технологические решения, защищенные патентами Российской Федерации. Эта продукция поставляется в виде слябов, горячекатаного и холоднокатаного проката; основной объем продаж осуществляется на экспорт.

Горячекатаный прокат НЛМК применяется для производства нефте- и газопроводных труб, в том числе работающих в условиях низких температур и высокого давления, корпусов судов, строительных конструкций, сосудов, работающих под давлением. Компания выпускает горячекатаный прокат шириной до 1850 мм и в диапазоне толщин от 1,5 до 14 мм. Минимальные допуски по размерам проката эквивалентны 2/3 ASTM. Применяемая Компанией технология позволяет выпускать горячекатаный прокат как общего назначения, так и прокат с классом прочности от 300 МПа до 500 МПа. Кроме того, производится горячекатаный прокат для изготовления труб по стандартам API 5L.

НЛМК выпускает холоднокатаный прокат общего назначения, для холодной штамповки, эмалирования, окраски или нанесения пленочного покрытия, конструкционный прокат. Технологическое оборудование Компании позволяет производить холоднокатаный прокат шириной до 1800 мм толщиной 0,4–2,5 мм. В зависимости от сортамента минимальные допуски по размерам

эквивалентны 1/2 или 2/3 ASTM. Холоднокатаный прокат НЛМК сложной и особосложной категории вытяжки применяется для изготовления автомобилей, тракторов, комбайнов, металлоконструкций, штампованных изделий, корпусов бытовой техники, кровельных и облицовочных материалов.

В 2001 году на комбинате опробовано производство стали марки 07ГФЮ, микролегированной ванадием, алюминием, кальцием. Европейские аналоги стали марок ZStE 260 и ZStE 300 по SEW 093. В настоящее время выпускается как горячекатаный травленный, так и холоднокатаный прокат, который предназначен для холодной штамповки деталей сложной формы, обладающих повышенной прочностью, таких как диск и обод автомобильного колеса. Высокие потребительские свойства проката из стали марки 07ГФЮ обеспечиваются за счет высоких значений предела прочности и текучести, высокого относительного удлинения, низкого углеродного эквивалента, низкого содержания серы и фосфора. Все это обеспечивает отсутствие ликвационной неоднородности, повышенную свариваемость и высокую технологичность при обработке.

Высокое качество стали марки 01ЮТ, производимой НЛМК, обеспечивает стабильные механические характеристики холоднокатаного проката для штамповки деталей особо сложной вытяжки – внешних и внутренних деталей кузовов автомобилей. Европейские аналоги – стали марок DC05, DC06 по EN10130. Принципиальные отличия этой марки от традиционных низкоуглеродистых сталей заключаются в значительно более низкой массовой доле углерода (тысячные доли процента), отсутствии в кристаллической решетке атомов внедрения, что позволяет гарантировать сохранность пластических свойств в течение длительного времени.

Горячеоцинкованный прокат НЛМК применяется для изготовления гнутых профилей, строительных конструкций, деталей автомобилей, корпусов и деталей бытовой техники. Оцинкованный прокат шириной до 1800 мм и диапазоном толщин 0,4–2,0 мм выпускается на линиях непрерывного горячего цинкования, при этом обеспечивается масса цинкового покрытия (по EN и ASTM) от Z100 до Z450 г/м².

Освоение производства стали марки 01ЮТ, микролегированной титаном, позволило предложить потребителям российский оцинкованный прокат повышенной пластичности. Европейские аналоги – оцинкованный прокат марок DX53D, DX54D по EN10142; St05Z, St06Z по стандарту концерна Фольксваген VW50111. В России основным потребителем этого вида продукции являются ОАО «АвтоВАЗ» и ОАО «Лысьвенский металлургический завод». На заводе «Шкода-Ауто» успешно опробовано производство деталей сложной вытяжки из новолипецкого металла. Малые толщина и разнотолщинность цинкового покрытия обеспечивают высокую технологичность при сварке деталей на автоматических линиях. Данный вид продукции из стали

марки 01ЮТ отмечен Золотым знаком качества «Российская марка» в рамках Национальной программы продвижения лучших российских товаров, услуг и технологий.

На агрегате полимерных покрытий НЛМК производится тонколистовой прокат с органическими покрытиями на холоднокатаной и холоднокатаной горячеоцинкованной основе различного класса прочности для изготовления строительных конструкций, корпусов приборов, бытовой техники, кровельной черепицы и других целей. Располагая современным оборудованием, Компания является крупнейшим в России производителем проката с полимерным покрытием. Качество проката гарантировано технологией, составом оборудования, применением материалов ведущих фирм изготовителей. Технические возможности оборудования и высокое качество используемых материалов позволяют наносить различные виды покрытий на холоднокатаном и оцинкованном прокате. Полимерные покрытия – лакокрасочное, пластизоловое, поливинилхлоридное, наносятся на одну или две стороны полосы. Прокат с полимерным покрытием НЛМК является великолепным конструкционным материалом, обладающим высокой устойчивостью к атмосферной коррозии, декоративными свойствами, отличным сочетанием прочности и пластичности.

НЛМК обладает наиболее современным комплексом по производству электротехнических сталей среди предприятий России и СНГ. Производство электротехнической изотропной стали обеспечивает гарантированный уровень качества по российским стандартам в диапазоне толщин 0,27–1,0 мм, освоен выпуск продукции в соответствии с зарубежными стандартами DIN46400.1, EN10106, ASTM A 677M и другими. Компания выпускает как полностью обработанный, так и полупроцессный (semi-processed) изотропный прокат. Полупроцессный прокат НЛМК обеспечивает хорошую штампуемость на высокоскоростных штампах (>900 ударов в минуту), имеет высокую магнитную индукцию и проницаемость. Холоднокатаная электротехническая изотропная сталь НЛМК применяется для производства трехфазных синхронных генераторов общего назначения, двигателей переменного и постоянного тока, частотных преобразователей, электромагнитов и прочего электротехнического оборудования. НЛМК является единственным в России изготовителем высоколегированных марок электротехнической изотропной стали с низкими удельными потерями при перемагничивании.

Новолипецкий комбинат является одним из немногих предприятий в мире, специализирующихся на производстве анизотропной стали. Холоднокатаный электротехнический анизотропный прокат, выпускаемый Компанией, применяется для изготовления сердечников трансформаторов широкого спектра. Производство этого вида проката толщиной 0,15; 0,27; 0,3; 0,35; 0,5; 0,7; 0,8 мм и шириной до 914 мм осуществляется по российским

и зарубежным стандартам DIN46400.3, ASTM A 876M и прочим. Осваивается производство проката шириной до 1000 мм. Технология и оборудование Компании обеспечивает большую долю высших марок в структуре анизотропного проката. Использование высших марок с низкими удельными потерями позволяет уменьшить габариты электрических устройств и добиться экономии электроэнергии.

Производство Новолипецкого комбината направлено на удовлетворение спроса в различных сферах потребления черных металлов от чугуна и слябов до электротехнических сталей и проката с покрытиями. Золотым знаком качества «Российская марка» отмечены оцинкованный прокат для автомобилестроения, холоднокатаная электротехническая изотропная сталь, прокат с полимерным покрытием. Основную ставку Новолипецкий комбинат делает на повышение качества продукции, улучшение потребительских свойств и расширение сортаментных позиций. Качество продукции НЛМК подтверждено сертификатами российских и зарубежных сертификационных организаций.

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Основа устойчивого функционирования предприятия в условиях рыночной экономики – завоевание доверия потребителя. Подтверждением высокого качества продукции Новолипецкого комбината служат сертификаты соответствия установленным требованиям, выдаваемые независимыми аудиторскими компаниями.

Высокий технический и организационный уровень производства, качество продукции НЛМК неоднократно подтверждены авторитетными сертификационными организациями, как российскими, так и зарубежными:

- Регистр Ллойда (Великобритания);
- TUV CERT (Германия);
- Российский Морской Регистр Судоходства;
- Федеральный научно-технический центр сертификации в строительстве Госстроя России;
- ВНИИС-Материал тест (Россия).

28 апреля 1999 года германской фирмой «ТЮФ СЕРТ Рейнланд-Берлин-Бранденбург» комбинату был выдан Сертификат соответствия Системы качества Новолипецкого комбината требованиям международного стандарта ИСО 9002 за №09 10095068.

Область распространения сертификата: чугун товарный, слябы, прокат горячекатаный и холоднокатаный из углеродистых и низколегированных марок стали в листах, рулонах, в том числе с цинковым и полимерным покрытиями, сталь электротехническая изотропная и анизотропная в рулонах и листах.

В 2000 и 2001 годах фирмой TUV CERT проведены надзорные аудиты Системы качества, в ходе которых подтверждено соответствие деятельности НЛМК по всем элементам Системы в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9002:1994.

Деятельность Новолипецкого комбината в области управления качеством подтверждена сертификатом соответствия Системы качества требованиям международного стандарта ИСО 9002. Сертификат выдан фирмой TUV CERT (Германия) по итогам ресертификационного аудита Системы качества, проведенного в марте 2002 года.

В сентябре 2002 года фирмой TUV CERT успешно проведен сертификационный аудит Системы управления окружающей средой комбината на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 14001.

Закономерным результатом проводимой на комбинате работы по повышению качества продукции явилось получение на отдельные виды продукции сертификатов авторитетных сертификационных фирм.

В январе 2002 года по итогам сертификационных испытаний, проведенных в 2001 году в Германии, фирмой TUV CERT комбинату выдан сертификат соответствия

проката с полимерным покрытием требованиям европейского стандарта EN 10169-1.

В июне 2002 года фирмой TUV CERT успешно проведен сертификационный аудит производства горячекатаного проката из стали марок по DIN EN 10 025 на соответствие требованиям Директивы Европейского Парламента и Европейского Совета 97/23/EG, а также технических правил Германии AD 2000W. Комбинат первым в России прошел данную сертификацию.

В июле 2002 года Российский Морской Регистр Судоходства по результатам ежегодного надзорного освидетельствования подтвердил действие Свидетельства о признании комбината изготовителем горячекатаного проката для судостроения.

В декабре 2002 года фирмами Дет Норске Веритас (Норвегия) и Германской Ллойд успешно проведены сертификационные аудиты производства слэбов судостали.

На проведение сертификационных аудитов также направлены заявки в Бюро Веритас (Франция), Американское Бюро Судоходства. Аудиты состоялись в январе и феврале 2003 года.

В декабре 2002 года по итогам надзорного аудита, Федеральный научно-технический центр сертификации в строительстве Госстроя РФ выдал новые Технические Свидетельства о пригодности для применения в строительстве на территории РФ:

- Проката тонколистового холоднокатаного и горячеоцинкованного с полимерным покрытием.
- Профилей стальных гнутых с трапецевидной формой гофра из холоднокатаного листового проката.

В 2002 году на Новолипецком комбинате решались задачи отработки и совершенствования технологических процессов, освоения новых видов продукции и оборудования, обеспечения качества в соответствии с требованиями потребителей, снижения выхода несоответствующей продукции, повышения эффективности производства, снижения материальных и энергетических затрат.

Всего по рабочим планам и программам выполнено 372 мероприятия, по результатам которых в цехах и производствах комбината внесены 154 изменения в технологические процессы и методики. В 2002 году в Федеральный институт промышленной собственности подано 64 заявки на предполагаемые изобретения и 21 заявка на полезные модели.

В 2002 году в цехах и производствах НЛМК проведены следующие наиболее значимые работы:

Коксохимическое производство

- отработана технология производства кокса для получения оптимальных показателей реакционной способности и горячей прочности кокса.

Агломерационное производство

- отработана технология работы агломашины №3 с увеличенной площадью спекания, что позволило увеличить производительность агрегата;
- отработана технология спекания агломерата на агломерационных машинах №1, №2 с повышенным массовым расходом оборотного шлама, что позволило снизить расход железорудного сырья.

Доменное производство

- освоена выплавка чугуна с использованием цинкожелезосодержащего агломерата, что позволило снизить закупку железорудного сырья;
- освоение технологии доменной плавки с использованием шунгитового щебня позволило сократить расход кокса.

Сталеплавильное производство

- освоена технология непрерывной разливки стали на УНРС №4 в ККЦ №1, строительство которой было завершено в 2002 году, что позволило получать слябы с высоким качеством поверхности и макроструктуры;



Чистая сталь

Цветущий сад

- отработка технологии экономного раскисления низкоуглеродистой стали по ГОСТ 9045-93 и ее аналогов позволила уменьшить расход алюминия и ферросплавов, а также повысить качество стали;
- усовершенствована технология выплавки и разливки низкоуглеродистой стали, микролегированной бором (в том числе с содержанием бора до 0,004%);
- проработана техническая часть и заключен контракт на строительство установки десульфурации чугуна, которая повысит качество стали;
- рассмотрены технико-коммерческие предложения и заключен контракт с фирмой «Интерстоп» на поставку оборудования и технологии быстрой замены погружных стаканов УНРС №7 в ККЦ №2, что позволит повысить выход годных слабов.

Прокатное производство

- заключен контракт и начаты строительные работы системы приборного контроля качества поверхности горячекатаного проката в линии стана 2000;
- с целью повышения качества поверхности холоднокатаных и горячеоцинкованных полос смонтирована установка EDT и освоена технология электроэрозионного текстурирования прокатных рабочих валков;
- внедрена технология производства проката толщиной 0,7 мм и более с последующим отжигом в колпаковых печах без подрезки кромки на агрегате непрерывного травления с целью снижения расхода металла;
- опробована и внедрена технология нанесения полиэфирных эмалей на скорости до 120 м/мин. с целью увеличения производительности агрегата полимерных покрытий;
- отработана технология производства горячеоцинкованного проката из стали марки 01ЮТ с расширением сортамента выпускаемой продукции для автомобильной промышленности;
- для улучшения штампуемости при изготовлении позиций магнитопроводов внедрено использование микролегирования стали фосфором при производстве бескремнистой электротехнической изотропной полупроцессной стали, что позволило увеличить твердость проката HVs на 5–10 ед.;
- отработана технология производства проката из стали марок М700, М800 по EN 10106 с легированием стали фосфором при выплавке (при массовой доле кремния около 1%), обеспечивающая соотношение σ_t/σ_b не менее 0,68;
- пущена в эксплуатацию новая установка очистки эмульсии на 4-х клетевом стане 1400, что позволило улучшить качество поверхности холоднокатаных полос и снизить их загрязненность.

Техническое перевооружение и ремонты

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Новолипецкий металлургический комбинат продолжает реализацию Программы технического перевооружения и развития. Реализация первого этапа Программы начата в 2000 году и будет завершена в 2005 году.

Программа предусматривает реконструкцию действующих и строительство новых технологических объектов и проведение крупных капитальных ремонтов. Обновление производственных фондов позволит Компании упрочить свои позиции на рынках сбыта за счет расширения сортамента выпускаемой продукции, улучшения ее качества и снижения затрат на производство.

Затраты на реализацию первого этапа Программы (2000–2005 гг.) составят около 1,1 млрд. долл. США. Указанные средства сбалансированно распределены по основным технологическим переделам комбината, а также вспомогательным производствам (топливно-энергетический комплекс, ремонтный завод и др.).

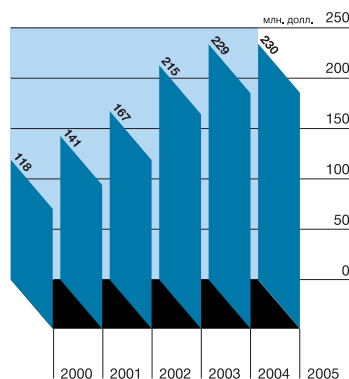
Прежде всего, обновлению подверглись базовые, наиболее изношенные металлургические производства: коксохимическое и доменное. В 1999–2000 годах и начале 2001 года проведены капитальные ремонты I–II разрядов доменных печей №3, №4, №5, №6, практически заново построены самые мощные на комбинате коксовые батареи №5 и №6, в 2002 году остановлена на реконструкцию коксовая батарея №1.

При выполнении капитальных ремонтов осуществлены мероприятия по модернизации агрегатов. В частности, обновлены системы автоматизированного управления технологическими процессами. Осуществлены мероприятия по охране окружающей среды.

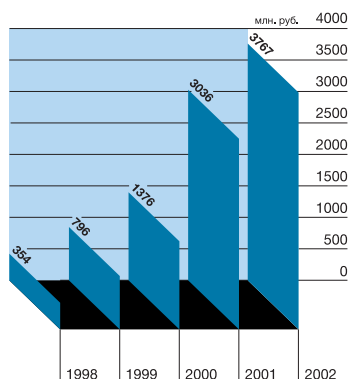
В 2002 году Программа технического перевооружения была профинансирована на 167 млн. долл. США, что на 18% больше, чем в 2001 году.

Освоение средств, направленных на реконструкцию и техническое перевооружение, в 2002 году составило 3 767 млн. руб., что на 24% больше, чем в 2001 году.

Финансирование программы
технического перевооружения НЛМК
в 2000–2005 гг.



Освоение капитальных вложений НЛМК
в 1998–2002 гг.



Общая стоимость ремонтов основных средств, проведенных в 2002 году на Новолипецком комбинате, составила 3 014 млн. руб. Снижение затрат на ремонты относительно 2001 года составило 15%, что вызвано проведением именно в 2001 году наиболее крупных ремонтов.

В 2002 году введены в эксплуатацию следующие основные объекты:

- новая установка непрерывной разливки стали №4 производительностью 2 млн. тонн литых слэбов в год и две дополнительные установки доводки металла в кислородно-конвертерном цехе №1. После пуска новой УНРС выведены из эксплуатации устаревшие установки №1, №2, №3 и увеличена производственная мощность цеха на 500 тыс. тонн слэбов в год (до 3,8 млн. т/год);
- установка электроэрозионного текстурирования поверхности рабочих валков пятиклетевого стана холодной прокатки 2030 и дрессировочных клетей листопрокатного производства, которая увеличивает возможности регулирования параметров шероховатости поверхности холоднокатаной полосы;
- участки производства запасных частей сталеплавильного и прокатного оборудования в Ремонтном заводе;
- закрытый цикл охлаждения коксового газа коксовых батарей №5, №6, №7 и №8, позволяющий на 600 тонн в год снизить выбросы вредных веществ в атмосферу.

В течение отчетного года по графику велись работы на объектах, ввод которых в эксплуатацию намечен на 2003–2004 годы, в том числе:

- реконструкция циркуляционного вакууматора в кислородно-конвертерном цехе №1 (ввод – в июле 2003 г.);
- сооружение установки десульфурации чугуна в заливочных ковшах в кислородно-конвертерном цехе №2 (ввод – в сентябре 2003 г.);
- реконструкция нагревательной печи №5 в листопрокатном цехе №3 (ввод – в мае 2003 года);
- установка системы контроля качества поверхности проката на стане 2000 горячей прокатки листопрокатного цеха №3 (ввод – в августе 2003 г.);
- сооружение агрегата подготовки и инспекции холоднокатаных полос в листопрокатном производстве (ввод – в марте 2003 г.);
- строительство отделения полимерных покрытий №2 в листопрокатном производстве (ввод – в феврале 2004 г.);

- замена автоматизированной системы управления технологическим процессом на агрегате горячего цинкования в листопрокатном производстве (ввод – в марте 2003 г.);
 - расширение ТЭЦ-ПВС с установкой котла №13 (ввод – в октябре 2003 г.);
 - сооружение водородной станции №3 для получения водорода методом риформинга природного газа (ввод – в мае 2004 г.);
 - строительство завода по производству деталей жилых домов из газобетона (ввод – в марте 2003 г.).
- Программой капитальных вложений НЛМК на 2003 год планируется финансирование программы технического перевооружения в размере 215 млн. долл. США.

Природоохранная работа на комбинате ведется в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации и Системой управления окружающей средой, действующей на предприятии.

Экологическая политика НЛМК базируется на принципах постоянного развития и тесно связана

с технологией и материалами, используемыми в процессе производства.

Приоритетным направлением экологической политики комбината является снижение влияния металлургического производства на окружающую среду. Работа в этом направлении ведется по всем металлургическим переделам.

О серьезности подхода к проблемам охраны окружающей среды свидетельствует тот факт, что в принятой на комбинате «Программе технического перевооружения и развития ОАО «НЛМК» на 2000–2005 годы» природоохранные проекты выделены в специальный раздел.

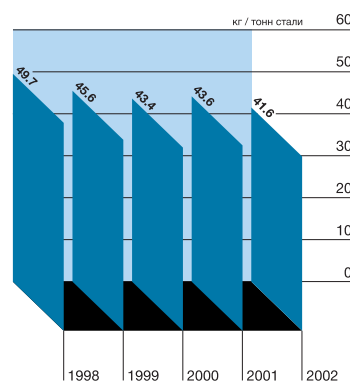
В рамках этой Программы за год на комбинате был реализован целый ряд проектов по обновлению основных производственных фондов, внедрению экологически чистых и выводу из эксплуатации морально устаревших технологий. Так, в первом квартале 2002 года выведена из эксплуатации экологически неблагоприятная, физически изношенная коксовая батарея №1, в результате чего выбросы вредных веществ в атмосферу снизились на 900 тонн в год.

К концу 2002 года завершено одно из важнейших природоохранных мероприятий – замыкание цикла конечного охлаждения коксового газа в коксохимическом производстве НЛМК. Это позволит с 2003 года сократить почти на 600 тонн выбросы в атмосферу таких специфических загрязняющих веществ как фенол, нафталин, бензол, аммиак, цианиды и сероводород.

В листопрокатном цехе №3 ведется реконструкция морально устаревшей и малоэффективной с точки зрения энергопотребления методической печи №5. При вводе в эксплуатацию реконструированной печи ожидается сокращение выбросов в атмосферу окислов азота и окиси углерода.

В отчетном году проведена наладка новой насосно-фильтровальной станции очистки сточных вод стана 2000, мощностью 1300 кубометров в час. Станция позволит на 7% уменьшить забор воды и на 11% сократить сброс недостаточно очищенных сточных вод. На предприятии

Динамика удельного выброса в атмосферу в 1998–2002 гг.



уже действуют две аналогичные станции доочистки технологических сточных вод.

В литейном цехе Ремонтного завода выполнено мероприятие по передаче сточных вод цеха на подпитку водооборотного цикла конвертерного цеха, в результате ликвидирован сброс загрязненных сточных вод в промышленно-ливневую канализацию комбината.

В 2002 году для стабилизации работы водооборотных циклов комбината начал использоваться новый реагент собственного производства, по качеству не уступающий зарубежным аналогам. Авторство в разработке этого реагента принадлежит специалистам комбината.

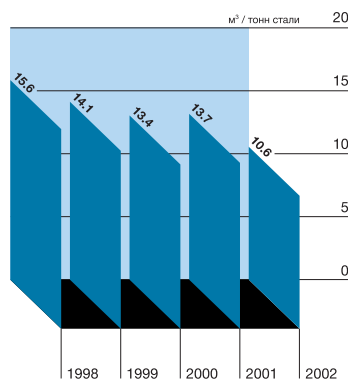
Внедрение этих мероприятий стало очередным этапом реализации экологической программы НЛМК, предусматривающей, в частности, перевод на замкнутую схему водоснабжения с доведением степени водооборота до 98%.

В агломерационном производстве внедрена система контроля и автоматизированного учета выбросов окислов азота, углерода и серы от агломашин, в доменных цехах – окислов азота и углерода от воздухонагревателей. Эти мероприятия стали первым этапом внедряющейся на комбинате в настоящее время единой системы мониторинга окружающей среды.

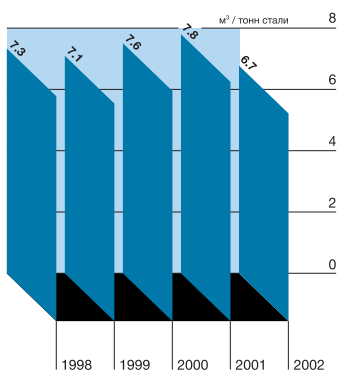
На Новолипецком комбинате 80% образующихся отходов перерабатывается, используется в качестве вторичных материальных ресурсов, а также передается для использования сторонним организациям. Оставшиеся отходы размещаются на специализированных полигонах.

В результате реализации комплекса природоохранных мероприятий степень загрязненности окружающей среды за последние годы заметно сокращена. По данным Липецкого областного центра по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды среднегодовые концентрации в атмосфере города пыли, окиси углерода, двуокиси серы в настоящее время не превышают санитарно-гигиенических нормативов. По лабораторным данным НЛМК произошло снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха аммиаком, сероводородом, фенолом и ароматическими углеводородами.

Динамика удельного потребления
свежей воды в 1998–2002 гг.



Динамика удельных объемов
промышленных стоков
в 1998–2002 гг.



Все это свидетельствует о достаточно высокой эффективности проводимых комбинатом мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду. Система управления окружающей средой комбината в сентябре 2002 года успешно прошла сертификационный аудит на соответствие международному стандарту ИСО 14001. Орган сертификации – авторитетная фирма «TUV CERT» (Германия). Сертификат получен – природоохранная работа на НЛМК продолжается.

В 2002 году расходы НЛМК на реализацию природоохранных мероприятий возросли на 42% по сравнению с предыдущим годом и составили 418 млн. рублей.

В 2003 году затраты комбината на капитальное строительство природоохранных объектов составят более 600 млн. руб. и около 100 млн. руб. – на ремонты и реконструкцию природоохранного оборудования. Всего на реализацию около 30 природоохранных мероприятий Новолипецкий комбинат планирует затратить 714 млн. рублей.

Документом, закрепляющим основные положения социального партнерства Новолипецкого комбината, является Коллективный договор, в котором зафиксирован базовый принцип трудовых отношений на предприятии – взаимное доверие между Работодателем и Работником.

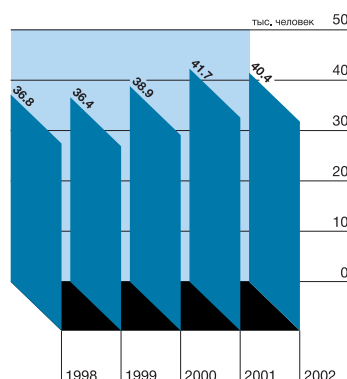
17 мая 2002 года конференцией трудового коллектива НЛМК был утвержден Коллективный договор на 2002–2004 годы. Коллективный договор был переработан в соответствии с новым Трудовым кодексом Российской Федерации, кроме того, в него внесены дополнительные пункты, расширяющие социальные льготы работникам Компании. Внимательное и бережное отношение к персоналу – традиция, существующая на предприятии с момента основания, сохраняется и в наши дни.

В 2002 году одним из основных направлений в работе с кадрами стала оптимизация численности персонала НЛМК. В процессе реорганизации непромышленных подразделений к концу года из штатной численности выведен персонал сельскохозяйственных подразделений и детских дошкольных учреждений. Кроме того, в 2002 году был существенно ограничен прием на работу: принято лишь 1 527 новых работников, что в 4 раза меньше уровня 2001 года. Такое ограничение приема на работу связано с использованием собственного кадрового резерва и стремлением руководства Компании максимально трудоустроить персонал, высвободившийся в результате реструктуризации подразделений.

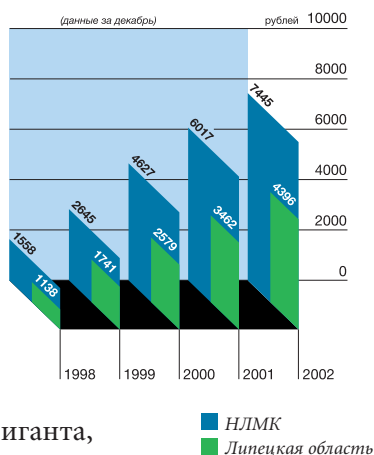
Среднемесячная численность НЛМК в 2002 году составила 46 289 человек, что меньше, чем в 2001 году, на 6%. При этом по состоянию на 1 января 2003 года в Компании работало 43 236 человек. На конец 2002 года доля промышленного персонала в общей численности НЛМК доведена до 91%. Средний возраст составил 40 лет, при среднем стаже работы в Компании равном 12,5 лет.

Квалификация работников – важная составляющая часть успешной деятельности любой компании, тем более промышленного гиганта, каким является Новолипецкий комбинат. В Компании повышение квалификации персонала всех уровней признано одним из ключевых направлений кадровой политики.

Численность промышленного персонала НЛМК в 1998–2002 гг.



Зарплата промышленного персонала НЛМК в 1998–2002 гг.



Новолипецкий комбинат имеет собственную учебную базу и подготовленный преподавательский состав, что позволяет поддерживать высокие стандарты при обучении почти по 780 профессиям. Обучение проводится непосредственно на рабочих местах, в Научно-производственном институте НЛМК, в Управлении по организации труда и персонала, на базе государственных образовательных учреждений.

В 2002 году 13 722 работника Новолипецкого комбината прошли переподготовку, получили вторую профессию, повысили квалификацию на специализированных курсах.

В соответствии с действующим на ОАО «НЛМК» Положением о подготовке и переподготовке персонала было принято решение полностью оплатить обучение 30 работникам комбината. Эти работники были отобраны на конкурсной основе специально созданной комиссией.

Ежегодно для НЛМК по целевым договорам в Липецком государственном техническом университете (ЛГТУ) готовятся инженеры и специалисты. В целях сохранения и развития интеллектуального потенциала в металлургии, социальной поддержки одаренных студентов ЛГТУ учреждены 30 стипендий Председателя Совета директоров НЛМК в размере 1500 рублей.

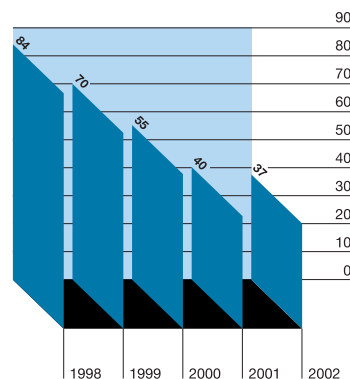
Для выявления талантливой молодежи и формирования кадрового резерва активно применяется аттестация персонала. По итогам аттестации определяются лица, способные занять более высокие должности, выявляются сотрудники, более пригодные для перевода на другие должности.

Обеспечение соответствующего уровня промышленной безопасности и надлежащих условий труда является обязательным условием деятельности промышленного предприятия. Все работы по профилактике производственного травматизма на НЛМК ведутся в соответствии с Положением о системе управления охраной труда и промышленной безопасностью и нормативными актами Российской Федерации.

Регулярно в подразделениях комбината проводится аттестация рабочих мест по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса. Анализ данных, полученных в ходе аттестации, позволил в 2002 году улучшить условия труда 285 работникам Новолипецкого комбината.

Повышение требований к промышленной безопасности и комплексные обследования подразделений Компании дали свои результаты: за последние годы количество несчастных случаев на производстве резко снизилось. В 2002 году на НЛМК произошло 37 несчастных случаев, в том числе, к глубокому сожалению руководства Компании, 2 случая со смертельным исходом.

Количество несчастных случаев на НЛМК в 1998–2002 гг.



Все несчастные случаи детально разбирались на заседаниях Комитета по охране труда под председательством главного инженера – первого заместителя генерального директора. Причинами всех тяжелых и смертельных несчастных случаев явились невыполнение организационно-технических мероприятий по обеспечению безопасного производства работ и нарушение инструкций по охране труда. По результатам расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий, направленных на предотвращение подобных происшествий.

Корпоративная политика в области оплаты труда нацелена на стимулирование к высокопроизводительному и эффективному труду, обеспечение достойной жизни работников.

В структуре оплаты труда на НЛМК существенную долю составляет переменная часть – премия за достижение качественных и количественных показателей в работе. Такая структура заработной платы дает руководству Компании гибкий инструмент поощрения своих работников.

Премирование персонала осуществляется по следующим установленным показателям: выполнение плановых заданий, достижение высоких качественных показателей, содержание оборудования в исправном состоянии. Отдельным работникам Компании устанавливаются персональные надбавки за профессиональное мастерство.

В декабре 2002 года средняя заработная плата промышленного персонала составила 7445 руб. Основываясь на Коллективном договоре и положительных результатах деятельности Компании, руководство НЛМК считает возможным ежегодное и планомерное увеличение уровня оплаты труда. Относительно декабря 2001 года рост заработной платы составил 24%, что существенно превышает уровень инфляции в России и свидетельствует о заметном росте реальных доходов работников комбината.

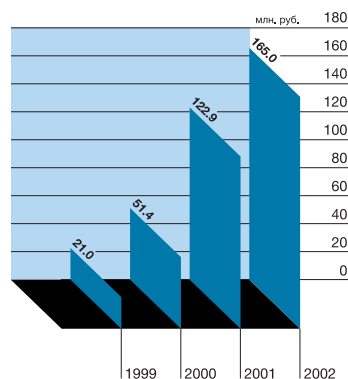
Продолжение процесса оптимизации персонала в 2003 году вызовет снижение средней численности работников НЛМК на 5%, при этом бюджетом Компании предусматривается увеличение заработной платы на 21%.

В период дестабилизации экономической ситуации в России большинство промышленных компаний заботилось либо о выживании, либо о получении прибыли в краткосрочном периоде. Новолипецкий комбинат не только выстоял в сложных условиях переходного периода, но и значительно укрепил свои позиции как на отечественных, так и на внешних товарных рынках. Это позволило Компании наряду с текущими задачами экономического развития успешно решать социальные вопросы и оставаться гарантом социальной стабильности в регионе. Новолипецкий комбинат оказался одним из немногих российских предприятий, где сумели не только сохранить основные достижения социальной политики, но и внести в нее новые элементы, соответствующие духу времени.

Придерживаясь принципов социальной ответственности, Компания проводит ряд программ, направленных на создание дополнительных социальных гарантий для жителей города и области. Расходы НЛМК на реализацию социальных программ в 2002 году составили 544 млн. руб. Основная доля этих расходов связана с содержанием детских дошкольных учреждений, оказанием медицинских услуг населению и пенсионным обеспечением.

Одним из направлений в социальной политике Компании является благотворительность, в рамках которой оказывается помощь учреждениям народного образования, религиозным организациям традиционных конфессий, содействие спортивным и физкультурным учреждениям, благотворительным фондам. В 1999 году Новолипецкий комбинат выступил учредителем благотворительного фонда социальной защиты «Милосердие». Средства и пожертвования, поступающие на счета Фонда, направляются на реализацию одиннадцати благотворительных программ: «Здоровье», «Забота», «Детство», «Спорт», «Зеленый мир», «Чрезвычайная ситуация», «Духовное развитие», «Новолипецкий ветеран», «Липецкие вечера», «Единоновременная помощь», «Наука и культура». Эти программы охватывают все социальные сферы. Так, по программе «Спорт» Фондом была профинансирована деятельность спортивного клуба «Липецкий металлург», в котором тренируется более 550 спортсменов и около четырех тысяч человек регулярно посещают спортивные секции. По программе «Новолипецкий ветеран» более 12,5 тысяч пенсионеров – бывших работников Компании ежемесячно получают

Расходы фонда «Милосердие» на благотворительные цели в 1999–2002 гг.



финансовую поддержку. Только в 2002 году на осуществление своих благотворительных программ фондом «Милосердие» было израсходовано 165 млн. руб., что на 34% больше, чем в 2001 году.

Забота о детях традиционно является одним из направлений социальной политики Новолипецкого комбината. Под патронажем НЛМК создан и успешно действует Центр технического творчества детей и юношества, где около 500 ребят занимаются в различных лабораториях. В 2002 году на содержании Компании находилось 26 детских садов г. Липецка, которые посещали около 5,7 тысячи детей.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 07.03.95 №235, изданным с целью освобождения предприятий от несвойственных им функций по содержанию объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения, имущество всех детских садов с 1 января 2003 года было безвозмездно передано в муниципальную собственность.

В Липецке функционирует современный медицинский комплекс – одно из непромышленных подразделений НЛМК. Комплекс имеет в своем составе клинику, больницу, взрослую и детскую поликлиники, консультативный и стоматологический центр, цеховые здравпункты. Клиническая медико-санитарная часть Новолипецкого комбината по своей технической оснащенности входит в число лучших в России. В 2002 году в стационаре открыто колопроктологическое отделение, осуществлено внедрение новых технологий в лечебно-диагностическом процессе, таких как проведение селективной коронарографии, имплантация каво-фильтра в рентгено-хирургическом кабинете и другие.

Клиника НЛМК, коечный фонд которой составляет более 900 коек, включена в график дежурств по городу для оказания скорой медицинской помощи жителям города и области. Кроме того, к услугам работников комбината – лечебно-оздоровительные санатории «Парус» и «Сухоборье», расположенные в пригороде Липецка. Дети работников комбината и жителей города Липецка могут отдохнуть и укрепить здоровье в одном из крупнейших в стране оздоровительном центре «Прометей».

Еще одним направлением социальной политики Новолипецкого комбината является обеспечение жильем сотрудников Компании. В 2002 году Строительно-ремонтным комплексом НЛМК введено в эксплуатацию жилья общей площадью 21,9 тыс. квадратных метров. В результате, 320 работников НЛМК смогли приобрести жилье на первичном рынке, где цены ниже из-за отсутствия посредников.

Структура расходов
благотворительного фонда
«Милосердие» в 2002 году



Третий год действует негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие», одним из учредителей которого стал Новолипецкий комбинат. Целью деятельности Фонда и участия Компании в его деятельности является поддержание достойного уровня жизни работников, вышедших на пенсию. По условиям договора между вкладчиком и Фондом работник ежемесячно перечисляет пенсионный взнос в размере от 3 до 5% своей заработной платы, одновременно предприятие перечисляет в Фонд, в пользу этого работника, пенсионный взнос в том же размере. Поступающие в Фонд пенсионные взносы размещаются под контролем участников только в наиболее надежные и доходные объекты инвестирования. Ежеквартально Фонд начисляет на счет вкладчика инвестиционный доход, в 2002 году он составил 12% годовых.

Новолипецкий комбинат осуществляет постоянный контроль за работой Фонда, обеспечивая абсолютную прозрачность его финансовой деятельности и выступая гарантом выполнения взятых им обязательств. НПФ «Социальное развитие» производит выплаты пенсионерам начиная с июля 2001 года. Всего за последние полтора года по 2,4 тыс. договорам выплачено более 3,5 млн. рублей.

Таким образом, в последние годы социальная политика Новолипецкого комбината приняла системный характер, что положительно отражается на его производственно-экономических показателях. В 2002 году НЛМК стал победителем III Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «Металлургия». Этой наградой были отмечены высокие достижения предприятия в сфере социальной защиты не только своих сотрудников, но и в реализации социальных программ Липецкой области.



Чистая сталь

Свежий ветер

Экономическая целесообразность

Модель корпоративного управления, избранная Новолипецким комбинатом, обеспечивает четкое разделение функций Совета директоров и команды менеджеров по стратегическому и оперативному управлению деятельностью Компании. Распределение полномочий и разграничение сфер деятельности позволяет зафиксировать ответственность за разработку и принятие решений на всех уровнях управления. Деятельность Собрания акционеров, Совета директоров и менеджмента базируется на принципах экономической целесообразности и направлена на сохранение управляемости и обеспечение постоянного развития Компании.

Обеспечение прав акционеров и инвесторов

Корпоративное управление Компанией осуществляется в соответствии с законом Российской Федерации «Об акционерных обществах», прочими нормативными актами, регулирующими деятельность акционерных обществ в Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ОАО «НЛМК». Компания следует международной практике добросовестного управления с целью обеспечения прав своих акционеров и инвесторов.

Информационная прозрачность

Доверие к Компании зависит от прозрачности ее финансово-хозяйственной деятельности, от регулярной и достоверной информации, предоставляемой руководством. Новолипецкий комбинат соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями ФКЦБ России. Компания стремится обеспечивать своевременное и точное раскрытие информации по всем значительным вопросам, в том числе о результатах деятельности, о финансовом состоянии, о собственности, а также о корпоративном управлении. Ежеквартально Новолипецкий комбинат подготавливает отчетность по стандартам US GAAP. Компания сотрудничает с ведущими информационными агентствами, использует современные средства связи для эффективного распространения информации о своей деятельности.

Органы корпоративного управления

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Высшим органом управления Обществом является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Исполнительными органами, осуществляющими оперативное управление текущей деятельностью, являются Генеральный директор и Правление.

Собрание акционеров

Основными вопросами, относящимися к компетенции Собрания, являются:

- Внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава новой редакции. Реорганизация или ликвидация Общества.
- Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем погашения приобретенных Обществом акций, не реализованных в течение года с момента их приобретения, путем погашения выкупленных Обществом акций, а также погашения акций, право собственности на которые перешло к Обществу в связи с их неоплатой. Уменьшение уставного капитала Общества путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их количества. Дробление и консолидация акций.
- Определение количественного состава Совета директоров. Избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, Генерального директора, досрочное прекращение их полномочий. Утверждение Аудитора Общества.
- Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков Общества по результатам финансового года.
- Одобрение крупных сделок, участие в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, иных объединениях коммерческих организаций.

Очередное годовое общее собрание акционеров созывается не ранее, чем через два месяца, и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Наряду с очередным годовым собранием могут созываться внеочередные общие собрания акционеров.

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной

комиссии, Аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций.

Совет директоров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров определяет его повестку дня.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу: «одна голосующая акция – один голос», за исключением случаев проведения кумулятивного голосования при избрании членов Совета директоров.

Совет директоров

Совет директоров ОАО «НЛМК» определяет стратегические направления развития Компании, осуществляет общее руководство деятельностью. Совет директоров вправе решать любые вопросы за исключением тех, которые находятся в исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров выступает гарантом того, что деятельность Компании осуществляется согласно Уставу и решениям Общего собрания акционеров.

Совет директоров ОАО «НЛМК» состоит из 9 человек. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров сроком на один год. Председатель Совета директоров Компании избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Члены Совета директоров ОАО «НЛМК» имеют доступ ко всей необходимой информации для осуществления своей деятельности.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Совета директоров, являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- созыв Общего собрания акционеров и утверждение его повестки;
- образование Правления Компании и досрочное прекращение его полномочий;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, использование резервного фонда Общества;
- участие Общества в других организациях, создание филиалов и открытие представительств Компании;
- одобрение крупных сделок, связанных с приобретением и отчуждением имущества Компании;
- утверждение документов, определяющих порядок деятельности органов управления Общества.

Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Генеральным директором и Правлением – коллегиальным исполнительным органом.

Генеральный директор осуществляет выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. К компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор предоставляет Совету директоров для утверждения персональный состав членов Правления, организует его работу и осуществляет функции его Председателя.

Правление осуществляет свою деятельность в соответствии с целями и задачами, установленными Собранием акционеров. Главной целью Правления является добросовестное и компетентное руководство текущей деятельностью Компании, обеспечивающее стабильное получение прибыли.

Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия, члены которой избираются сроком на один год Общим собранием акционеров. В состав Ревизионной комиссии не входят лица, участвующие в управлении Компанией.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава Компании и проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании с целью получения достаточной уверенности в том, что деятельность Общества не противоречит действующему законодательству и ведется без нарушений прав акционеров, а бухгалтерский учет и отчетность Общества не содержат существенных искажений информации.

**Состав Совета директоров Общества
по состоянию на 1 января 2003 года:**

Лисин Владимир Сергеевич
Председатель Совета директоров
 Абушахмин Борис Фатыхович
 Гагарин Николай Алексеевич
 Зарапин Александр Юрьевич
 Лапшин Алексей Алексеевич
 Сагирян Игорь Апетович
 Скороходов Владимир Николаевич
 Федоров Вячеслав Петрович
 Федоров Игорь Петрович

**Состав Правления по состоянию
на 4 февраля 2003 года:**

Франценюк Иван Васильевич
Генеральный директор – Председатель Правления
 Настич Владимир Петрович
Главный инженер –
первый заместитель Генерального директора
 Аглямова Галина Александровна
Директор по экономике и финансам
 Анисимов Игорь Николаевич
Директор по закупкам
 Городилов Павел Викторович
Директор по сбыту
 Коряшев Анатолий Николаевич
Директор Ремонтного завода
 Кравченко Александр Иванович
Директор по правовым вопросам
 Мамышев Валерий Андреевич
Директор по производству
 Маркин Геннадий Иванович
Директор по персоналу и общим вопросам
 Смирнов Владислав Анатольевич
Директор топливно-энергетического комплекса
 Соколов Александр Алексеевич
Директор по учету – главный бухгалтер
 Суханов Валерий Федорович
Заместитель Генерального директора по анализу,
прогнозу и координации экономики
 Третьяков Владимир Аркадьевич
Директор по информационным технологиям
 Челядин Сергей Валентинович
Директор по управлению недвижимым имуществом
и ценными бумагами
 Чернов Павел Павлович
Директор по технологии и качеству

В 2002 году в структуре управления ОАО «НЛМК» произошли изменения. Были сформированы две новые дирекции – Дирекция по промышленной экологии и Дирекция по управлению недвижимым имуществом и ценными бумагами. Кроме того, с 1 января 2003 года были объединены Дирекция по экономике и Дирекция по финансам.

В связи с изменениями в структуре управления Компанией на заседании Совета директоров 4 февраля 2003 года был утвержден новый состав Правления ОАО «НЛМК».

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Состав Ревизионной комиссии

по состоянию на 1 января 2003 года:

Куликов Валерий Серафимович

Председатель Ревизионной комиссии

Мацак Игорь Александрович

Заместитель директора по аудиту

Савушкина Ольга Николаевна

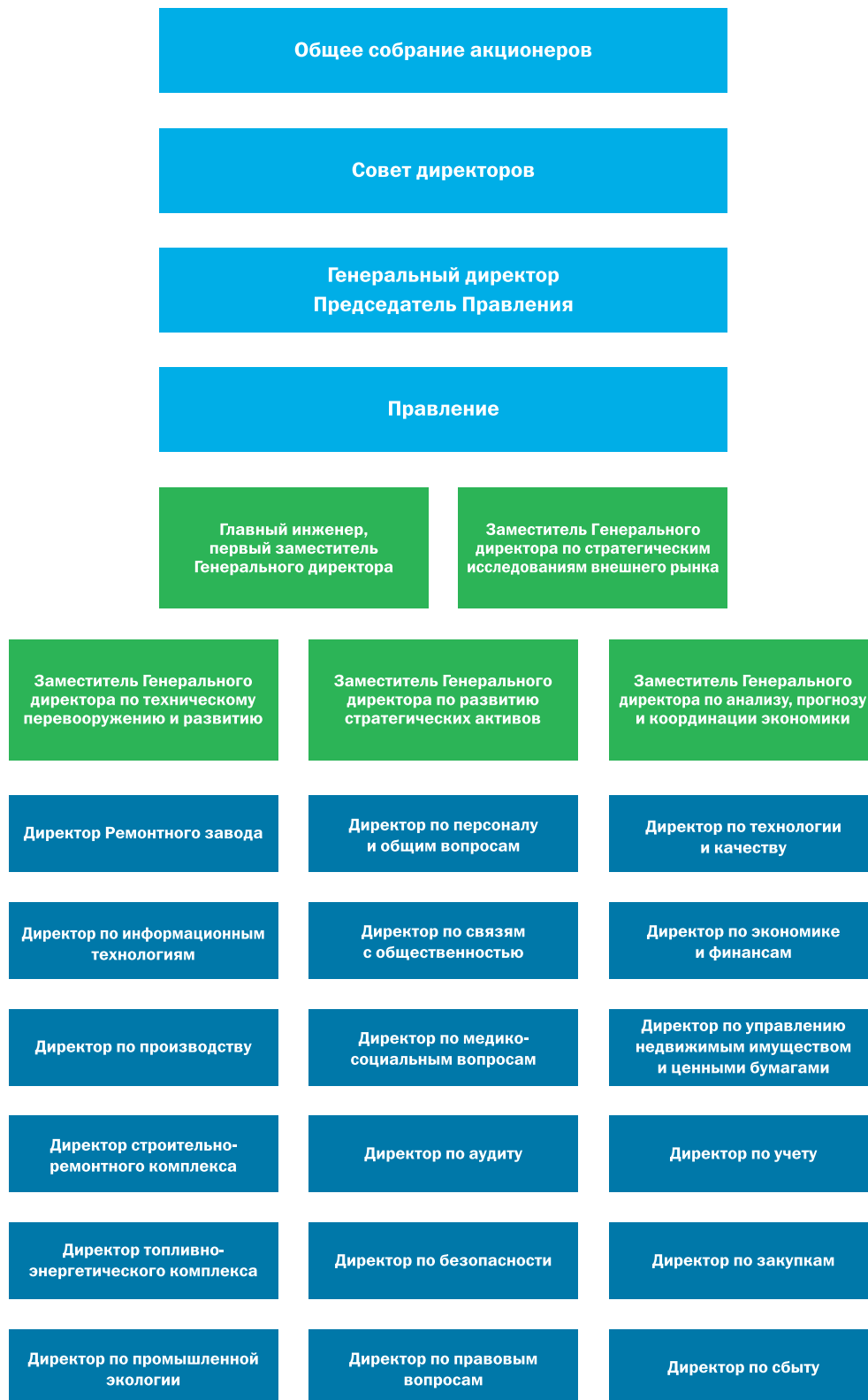
Ведущий аудитор

Шипилова Галина Ивановна

Ведущий аудитор

Шульченко Лариса Борисовна

Начальник отдела учета инвестиций и основных средств



Дочерние и зависимые общества

Новолипецкий
металлургический
комбинат

В 2002 году Новолипецким комбинатом были осуществлены следующие существенные сделки по приобретению и продаже ценных бумаг.

Проданы доли в уставных капиталах следующих обществ:

- Общества с ограниченной ответственностью «Центр расчетов энергетики» (Россия, 123060, г. Москва, ул. Маршала Рыбалко, д. 10, стр. 1) – 51%;
- Общества с ограниченной ответственностью «Мясоперерабатывающий комплекс «Карамышево» (Россия, 399077, Липецкая область, Грязинский район, село Карамышево) – 100%.

Проданы акции следующих акционерных обществ:

- Закрытого акционерного общества «Корпус» (Россия, 170000, г. Тверь, ул. Володарского, д. 34). Доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале ЗАО «Корпус» после отчуждения акций не имеется;
- Открытого акционерного общества «Втормет» (Россия, 603600, г. Нижний Новгород, К-15, ул. Вторчермета, 1). Доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале ОАО «Втормет» после отчуждения акций не имеется;
- Банка ЗЕНИТ (открытого акционерного общества) (Россия, 129110, г. Москва, Банный пер., д. 9). Доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале Банка ЗЕНИТ после отчуждения акций не имеется;
- Открытого акционерного общества «Брянскметаллресурсы» (Россия, 241035, г. Брянск, ул. Сталелитейная, д. 14). Доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале ОАО «Брянскметаллресурсы» после отчуждения акций не имеется.

**Приобретены доли в уставных капиталах
следующих обществ:**

- Общества с ограниченной ответственностью «Лармет» (Россия, 121165, г. Москва, ул. Студенческая, д. 44/28). Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале ООО «Лармет» составила 99,98%;
- Общества с ограниченной ответственностью «Вимет» (Россия, 398005, г. Липецк, пр. Мира, д. 35а). Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале ООО «Вимет» составила 99,97%;
- Общества с ограниченной ответственностью «Новолипецкое» (Россия, 398052, Липецкая область, Липецкий район, село Тюшевка). Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале ООО «Новолипецкое» составила 100%;
- Общества с ограниченной ответственностью «Карамышевское» (Россия, 399077, Липецкая область, Грязинский район, село Карамышево). Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале ООО «Карамышевское» составила 100%.

**Сведения о дочерних и зависимых обществах ОАО «НЛМК»
по состоянию на 01.01.2003 года**

Наименование	Юридический адрес	Доля ОАО «НЛМК»	Основная сфера деятельности
		в уставном капитале (%)	
Дочерние общества			
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	398059, г. Липецк, ул. Неделина, 30	100,0%	Страховая деятельность
ДП ОАО «НЛМК» «Пансионат «Новолипецкий металлург»	334886, Украина, Крым, г. Судак, с. Морское	100,0%	Оказание социально-культурных услуг
ООО «Сталь»	152620, Ярославская область, г. Углич, ул. Ленина, 1	100,0%	Снабженческо-сбытовая, торгово-закупочная деятельность
ООО «Новолипецкое»	398052, Липецкая область, Липецкий район, с. Тюшевка	100,0%	Производство и переработка сельскохозяйственной продукции, оптовая торговля
ООО «Карамышевское»	399077, Липецкая область, Грязинский район, с. Карамышево	100,0%	Производство и переработка сельскохозяйственной продукции
ООО «Лармет»	121165, г. Москва, ул. Студенческая, 44/28	99,98%	Оптовая торговля металлом и металлопродукцией
ООО «Вимет»	398005, г. Липецк, пр. Мира, 35а	99,97%	Оптовая поставка сырья для металлургического производства
ОАО «Доломит»	399854, Липецкая область, г. Данков, ул. Свердлова, 1	74,84%	Горнодобывающая промышленность
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	399854, г. Липецк, ул. Гайдара, 4	54,67%	Горнодобывающая промышленность
ОАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	398600, г. Липецк, ул. Интернациональная, 8	50,07%	Банковская деятельность
Зависимые общества			
ОАО «Липецкий Гипромез»	398600, г. Липецк, ул. Калинина, 1	43,4%	Проектно-изыскательские работы
ЗАО «Стальконверст»	121019, г. Москва, ул. Грицевецкая, 8/12, стр. 4	36,8%	Рыборазведение, рыбоводство, переработка и продажа рыбной продукции
ОАО «Аврон»	113054, г. Москва, ул. Дубининская, 11/17	26,7%	Развитие автосборочного и авторемонтного производства

В силу того, что акции ОАО «НЛМК» не обращаются на вторичном рынке ценных бумаг, раскрытие информации о составе акционеров осуществляется только перед Общим собранием акционеров общества.

Последнее раскрытие информации о составе акционеров было произведено 13 мая 2002 года. Следующее раскрытие информации планируется осуществить в мае 2003 года.

Номинальным держателем 95,59% акций ОАО «НЛМК» является закрытое акционерное общество «Стинол-Инвест».

Сведения об акционерах Общества приведены по состоянию на 13 мая 2002 года

Наименование	Доля в уставном капитале ОАО «НЛМК» (%)
Silener Management Limited	18,98%
Veft Enterprises Limited	10,81%
Castella Investments Limited	10,05%
Limtan Investments Limited	10,0%
ЗАО «ЛКБ-инвест»	9,01%
Ultimex Trading Limited	8,29%
Radley Enterprises Limited	8,23%
Omnilax Holdings Limited	7,59%
Aheron Investments Limited	7,59%
Prosun Co. Limited	5,03%

Приведены сведения об акционерах, владеющих более чем 5% в уставном капитале ОАО «НЛМК»

Предложение по выплате дивидендов в 2003 году

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Совет директоров ОАО «НЛМК» принял решение рекомендовать годовому Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам работы в 2002 году из расчета 312 руб. 50 коп. на одну обыкновенную акцию номинальной стоимостью 1 рубль, при этом общий размер дивидендов составит 1 871 013 тыс. руб.:

Количество выпущенных акций ОАО «НЛМК», шт.	5 987 240
Дивиденды на 1 акцию, руб.	312,50
Общая сумма дивидендов по итогам работы в 2002 году, тыс. руб.	1 871 013

Бухгалтерская
отчетность
ОАО «НЛМК»

**Мнение руководства
ОАО «НЛМК»
о бухгалтерской отчетности**

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Данное мнение руководства необходимо рассматривать вместе с бухгалтерской отчетностью ОАО «НЛМК», составленной в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета.

Руководство ОАО «НЛМК» подтверждает свою ответственность за подготовку бухгалтерской отчетности за 2002 г. в составе бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и пояснений к ним.

Соответствие бухгалтерской отчетности ОАО «НЛМК» действующим в Российской Федерации правилам бухгалтерского учета подтверждается независимой аудиторской проверкой. Независимый аудит проводит Аудиторская фирма «ФинЭскаорт». В ходе проверки аудиторы имеют доступ к бухгалтерским и иным документам, а также осуществляют необходимые процедуры, с целью получить достаточные основания для выражения мнения о соответствии бухгалтерской отчетности требованиям действующего законодательства и отсутствии существенных искажений.

В ОАО «НЛМК» действует система внутреннего финансового контроля, основной задачей которой является обеспечение:

- наиболее эффективной организации бухгалтерского учета;
- соблюдения действующего законодательства;
- сохранности имущества и иных активов.

По результатам проведенных внешних и внутренних проверок руководству ОАО «НЛМК» предоставлены соответствующие заключения и отчеты, подтверждающие достоверность данных бухгалтерской отчетности в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета.

Генеральный директор



И.В. Франценюк

Директор по учету, главный бухгалтер



А.А. Соколов

Заключение Ревизионной комиссии ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности общества за 2002 год

Ревизионная комиссия ОАО «НЛМК» является органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на основании Федерального Закона «Об акционерных обществах», Устава ОАО «НЛМК» и Положения о Ревизионной комиссии общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствовалась действующим законодательством Российской Федерации, подзаконными актами, Уставом ОАО «НЛМК», Положением о Ревизионной комиссии общества.

Ревизионной комиссией ОАО «НЛМК» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности общества за 2002 год на предмет соответствия информации, содержащейся в бухгалтерском учете и финансовой отчетности, нормам и требованиям действующего законодательства, внутренних организационно-распорядительных документов.

В рамках проверки проведено выборочное исследование фактов, связанных с соблюдением прав акционеров общества, были изучены обстоятельства, которые могли бы привести к искажению информации о хозяйственных операциях, отраженных в бухгалтерском учете и отчетности общества.

Выборочная проверка хозяйственных операций Ревизионной комиссии включала в себя ревизию документов и исследование свидетельств, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в финансовой отчетности.

Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок действующего законодательства, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руководства комбината, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности и исказить информацию о реальном финансовом положении общества.

Незначительные нарушения налогового законодательства и законодательства о бухгалтерском учете, обнаруженные в рамках выполненной выборочной проверки, были откорректированы в бухгалтерском учете и учтены при формировании отчетности ОАО «НЛМК».

Деятельность общества и его финансовая отчетность за 2002 год отвечают требованиям, предъявляемым государственными органами власти, и принятой на ОАО «НЛМК» учетной политике.

Члены Ревизионной комиссии имеют в своем распоряжении достаточные основания и могут с полной уверенностью полагать, что бухгалтерский учет операций финансово-хозяйственной деятельности общества и его финансовая отчетность раскрывают во всех существенных аспектах достоверное отражение активов и пассивов ОАО «НЛМК» по состоянию на 1 января 2003 года и обеспечивают правильность исчисления финансовых результатов его деятельности за 2002 год.

Настоящее заключение подписано и представляется после даты представления ОАО «НЛМК» отчетности за 2002 год в налоговую инспекцию.

Председатель Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК»



В.С. Куликов

Заключение аудиторской фирмы



Новолипецкий
металлургический
комбинат

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

независимой аудиторской фирмы «ФинЭскаорт»
ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» за 2002 год

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» за период с 1 января по 31 декабря 2002 года включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат». Наша обязанность заключалась в том, чтобы на основе проведенного аудита выразить мнение о достоверности данной отчетности во всех существенных отношениях и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 07.08.2001 № 19-ФЗ; Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696; Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией при Президенте РФ по аудиторской деятельности; внутрифирменными стандартами аудиторской фирмы «ФинЭскаорт»; а также нормативными актами, регулирующими деятельность аудируемого лица: Федеральным законом от 21.11.96 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете»; «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.98 № 34н; «Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденным приказом Минфина РФ от 06.07.99 № 43н; Приказом Минфина РФ от 13.01.2000 № 4н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»; Приказом Минфина РФ от 28.06.2000 № 60н «О методических рекомендациях о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организаций».

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности; оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности; определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность открытого акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» достоверно отражает во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2002 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2002 года включительно.

14 мая 2003 года

Председатель правления

А.В. Тихоновский

Руководитель проверки
Квалификационный аттестат № К 001941,
выдан 20.12.2002 на неограниченный срок,
решение ЦАЛАК МФ РФ, протокол от 30.12.99 № 75

Г.Н. Астафьева

Бухгалтерский баланс

ОАО «НЛМК» за 2002 год

Годовой отчет 2002

	тыс. руб.	
	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	10 841	7 994
Основные средства	10 026 448	11 440 745
Незавершенное строительство	2 955 071	5 635 391
Доходные вложения в материальные ценности	36 585	24 006
Долгосрочные финансовые вложения	2 260 352	4 296 691
Прочие внеоборотные активы	4	9
Итого внеоборотные активы	15 289 301	21 404 836
Оборотные активы		
Запасы	7 266 291	7 030 647
НДС по приобретенным ценностям	623 841	1 589 887
Долгосрочная дебиторская задолженность	81 385	119 511
Краткосрочная дебиторская задолженность	6 542 384	6 423 849
Краткосрочные финансовые вложения	9 599	—
Денежные средства	5 630 689	12 426 350
Прочие оборотные активы	63 993	16 545
Итого оборотные активы	20 218 182	27 606 789
Сумма актива баланса	35 507 483	49 011 625
Капитал и резервы		
Уставный капитал	5 987	5 987
Добавочный капитал	10 681 539	10 589 911
Резервный капитал	898	898
Фонд социальной сферы	—	—
Целевые финансирование и поступления	—	—
Нераспределенная прибыль прошлых лет	19 817 588	19 080 517
Непокрытый убыток прошлых лет	(737 071)	—
Нераспределенная прибыль отчетного года	—	15 189 205
Непокрытый убыток отчетного года	—	—
Итого капитал и резервы	29 768 941	44 866 518
Долгосрочные обязательства	90 000	94 494
Краткосрочные пассивы		
Займы и кредиты	2 687 685	—
Кредиторская задолженность	2 953 305	4 041 613
Задолженность участникам (учредителям)	—	—
Доходы будущих периодов	7 552	9 000
Резервы предстоящих расходов и платежей	—	—
Прочие краткосрочные обязательства	—	—
Итого краткосрочные пассивы	5 648 542	4 050 613
Сумма пассива баланса	35 507 483	49 011 625

Отчет о прибылях и убытках

ОАО «НЛМК» за 2002 год

Новолипецкий
металлургический
комбинат

	тыс. руб.	
	За аналогичный	
	За отчетный период	период прошлого года
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	53 296 838	37 220 599
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(33 349 821)	(28 263 836)
Валовая прибыль	19 947 017	8 956 763
Коммерческие расходы	(918 427)	(683 498)
Управленческие расходы	—	—
Прибыль от продаж	19 028 590	8 273 265
Проценты к получению	138 196	180 008
Проценты к уплате	—	(26 989)
Доходы от участия в других организациях	20 461	3 143
Прочие операционные доходы	22 798 272	21 294 614
Прочие операционные расходы	(22 857 097)	(21 476 149)
Прочие внереализационные доходы	802 467	894 206
Прочие внереализационные расходы	(674 026)	(660 601)
Прибыль до налогообложения	19 256 863	8 481 497
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(4 159 286)	(2 450 174)
Чрезвычайные доходы	—	—
Чрезвычайные расходы	—	(457)
Чистая прибыль отчетного периода	15 097 577	6 030 866

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности

Годовой отчет 2002

1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее Общество) производит и реализует продукцию черной металлургии, в состав которой входят: чугуны, слитки, горячекатаный и холоднокатаный прокат, прокат с покрытием.

Первоначально Общество было учреждено в 1934 году как государственное предприятие и было реорганизовано в Акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» 12 августа 1998 г. Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

Юридический адрес Общества: Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

Средняя численность работников в 2002 году составила 46 289 человек, из них производственно-промышленный персонал – 40 402 человека.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом Общества – Правлением, которое действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении Общества, утверждаемого Советом директоров.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия Общества, действующая на основании Устава. Члены Ревизионной комиссии избираются сроком на один год общим собранием акционеров Общества.

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

(1) Основа представления

Представленная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с действующими законодательными и нормативными документами, регулирующими ведение бухгалтерского учета и составление отчетности в Российской Федерации, на основе допущения непрерывности деятельности, предполагающего реализацию активов и выполнение обязательств Общества в процессе нормального хода его финансово-хозяйственной деятельности.

Учетная политика Общества представляет собой совокупность способов ведения бухгалтерского учета – первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности, использованных при организации бухгалтерского учета и подготовке данной бухгалтерской отчетности.

В связи с введением в действие Приказа Минфина РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению» от 31.10.2000 г. № 94н, Общество разработало и осуществило с 01.01.2002 г. переход на рабочий план счетов финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями вышеуказанного документа. Соответственно, показатели, представленные в отчетности за 2001 г., были реклассифицированы с целью обеспечения сопоставимости с данными за 2002 г.

Во исполнение Приказа Минфина РФ от 30.03.2001 г. № 26н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01)» Общество произвело поэтапный перевод малоценных и быстроизнашивающихся предметов в категорию основных средств или приходявание на счета учета материалов, с внесением соответствующих изменений в Учетную политику (см. Пояснение 2 (5) и Пояснение 2 (7)).

(2) Принципы подготовки сводной отчетности

Группа состоит из Общества и его дочерних и зависимых обществ, которые отражены в Пояснении 3.

В соответствии с требованием рациональности Общество не составляло сводную бухгалтерскую отчетность на 31.12.2001 г. и 31.12.2002 г., поскольку показатели балансов и финансовые результаты дочерних

и зависимых обществ не превысили предела существенности, определенного в соответствии с Методическими рекомендациями «По составлению и предоставлению сводной бухгалтерской отчетности», утвержденными Приказом Минфина РФ от 30.12.1996 г. № 112.

(3) Принципы представления информации по сегментам

В соответствии с п. 1 Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2000), утвержденного Приказом Минфина РФ от 27.01.2000 г. № 11н, Общество не представляет информацию по сегментам, поскольку в установленном порядке не составляет сводную бухгалтерскую отчетность (см. Пояснение 2 (2)).

(4) Нематериальные активы

Основа оценки

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и затратам по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за вычетом начисленной амортизации.

Амортизация

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Определение срока полезного использования нематериальных основных фондов производится исходя из срока действия нематериального актива и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству Российской Федерации, либо из ожидаемого срока использования данного объекта, в течение которого Общество может получать экономические выгоды, либо из количества продукции или иного натурального показателя объема работ, ожидаемого в результате использования этого объекта. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет.

(5) Основные средства

Состав основных средств

Исходя из требования рациональности, закрепленного в п. 7 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/98), утвержденного Приказом Минфина РФ от 09.12.1998 г. № 60н, в составе основных средств Общество учитывает имущество стоимостью более 10 000 руб. за единицу и сроком полезного использования более 12 месяцев. Имущество стоимостью не более 10 000 руб. за единицу и сроком полезного использования более 12 месяцев учитывается в порядке, изложенном в Пояснении 2 (7), при этом данные об остатках такого имущества отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Основные средства».

Исходя из требования приоритета содержания перед формой, в составе основных средств и амортизационных групп Общество учитывает объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию прав на недвижимое имущество.

Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам и включает в себя расходы на строительство и приобретение основных средств за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. Стоимость основных средств, полученных безвозмездно, учитывается в качестве доходов будущих периодов по рыночной стоимости с последующим отнесением ее на финансовые результаты. Затраты, связанные с достройкой и дооборудованием, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

Затраты по ремонту и обслуживанию

Затраты по ремонту и обслуживанию признаются как расходы в том периоде, в котором они производятся. Политика Общества состоит в том, чтобы проводить ремонт и обслуживание такого уровня, который необходим для обеспечения эксплуатации основных средств.

Амортизация

Амортизация начисляется с 1 числа месяца, следующего за датой начала эксплуатации конкретных объектов основных средств. Амортизация объектов основных средств производится путем начисления амортизационных отчислений линейным способом, исходя из балансовой стоимости объектов и норм амортизации, исчисленных исходя из сроков полезного использования этих объектов. Срок полезного использования для вновь вводимых с 01.01.2002 г. объектов основных средств Общество определяет самостоятельно решениями комиссий, назначенных распоряжениями начальников цехов и структурных подразделений, принявшими эти объекты на свой баланс. По приобретенным основным средствам, бывшим в эксплуатации, начисление амортизации производится линейным способом, исходя из балансовой стоимости объектов и предполагаемого срока их полезного использования. Срок полезного использования определяется путем вычитания из срока полезного использования, исчисленного для новых объектов, срока их фактической эксплуатации, документально подтвержденного предыдущим владельцем основного средства. По объектам основных средств, приобретенным в 2001 г., относящимся к группам основных фондов «Тракторы сельскохозяйственные» и «Сельскохозяйственные машины и оборудование», начисление амортизационных отчислений производится способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления, продолжительностью более 12 месяцев, амортизация не начисляется.

По принятым в эксплуатацию и фактически используемым объектам основных средств, находящимся в процессе государственной регистрации, амортизация начисляется с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав.

Группы основных средств	Нормативный срок службы
Здания	8–80 лет
Сооружения	3–20 лет
Машины и оборудование	5–13 лет
Транспорт	пробег
Прочие основные средства	4–20 лет

Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с соответствующей накопленной амортизацией (если таковая имеется). Любые прибыли или убытки от ликвидации или списания включаются в отчет о прибылях и убытках.

Объекты социальной сферы

По объектам социальной сферы, которые построены или приобретены Обществом, амортизация включается в состав внереализационных расходов по нормам, приведенным выше.

(6) Право собственности на землю

В течение отчетного периода Общество выкупило у государства землю, находящуюся под промышленной зоной (см. Пояснение 5 (1)). Общество также осуществляет платежи по арендной плате и налогу за землю, в том числе, на которой расположены подразделения Общества.

(7) Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском учете исходя из фактических затрат на их приобретение (производство) с отражением их в бухгалтерском балансе по средней себестоимости.

Имущество стоимостью не более 10 000 руб., независимо от срока полезного использования, а также книги и иная литература учитываются в составе материалов и по мере отпуска их в эксплуатацию списываются на затраты производства.

(8) Финансовые вложения

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью, при погашении относится на

финансовые результаты. Любые прибыли или убытки, связанные с продажей ценных бумаг, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

(9) Выручка от реализации и себестоимость продаж

Выручка от реализации продукции (работ, услуг) для определения финансовых результатов отражается в бухгалтерском учете по мере отгрузки готовой продукции (выполнения работ, оказания услуг) и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов, при одновременном соблюдении следующих условий:

- имеется право на получение выручки;
- право собственности на продукцию перешло к покупателю;
- сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены), могут быть определены.

Себестоимость отгруженной продукции определяется по фактической производственной себестоимости, которая рассчитывается по каждому виду продукции путем умножения количества отгруженной продукции на среднюю себестоимость единицы продукции.

Общекорбинатовские (общехозяйственные) расходы распределяются:

- между посреднической и другими видами деятельности – пропорционально выручке от реализации;
- по подразделениям Общества – соответственно установленному нормативу;
- внутри подразделений основной деятельности – по видам продукции пропорционально расходам по переделу.

(10) Резервы

Резерв на ремонт основных средств и резерв на предстоящую оплату отпусков работникам не создаются.

(11) Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, первоначально учитываются в российских рублях в соответствии с обменным курсом Центрального банка Российской Федерации, установленным для этой валюты по отношению к российскому рублю на дату совершения операции. Денежные статьи (денежные средства, краткосрочные ценные бумаги, средства в расчетах), выраженные в иностранной валюте, на дату составления отчетности отражаются по курсу, действовавшему на дату окончания отчетного периода.

Неденежные статьи, отражаемые по первоначальной стоимости в иностранной валюте, учитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженности или при отражении ее по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относятся на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов за период, когда они возникли. Курсовые разницы отражаются отдельно от других видов доходов и расходов организации, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой.

Для целей бухгалтерского учета указанный перерасчет в рубли производится по курсу Центрального банка Российской Федерации, действующему на дату совершения операции в иностранной валюте.

Учет курсовых разниц осуществляется:

- на последнее число каждого месяца;
- когда происходит разрыв во времени между началом и окончанием операции;
- при движении денежных средств.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации с 31.12.2002 г.:

Иностранная валюта	Курс (руб.)
1 Доллар США	31,78
1 Евро	33,11
1 Швейцарский франк	22,78
100 Японских иен	26,63

(12) Стоимость привлечения заемных средств

Общество отражает начисление платы за пользование заемными средствами в составе прибылей и убытков.

(13) Условные обязательства

Условные обязательства признаются в бухгалтерском балансе, если одновременно:

- существует высокая вероятность того, что будущие события подтвердят снижение стоимости активов (с учетом любого вероятного возмещения) или существование обязательств по состоянию на отчетную дату;
- условное обязательство и связанный с ним условный убыток могут быть достаточно обоснованно оценены.

3. СТРУКТУРА ГРУППЫ

Наименование	Место регистрации	Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале, %	
		31.12.2001	31.12.2002
Дочерние общества			
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	г. Липецк	100	100
ООО «Сталь»	Ярославская обл.	100	100
Дочернее предприятие ОАО «НЛМК»			
«Пансионат «Новолипецкий металлург»	Украина	100	100
ООО «Новолипецкое»	Липецкая обл.	–	100
ООО «Карамышевское»	Липецкая обл.	–	100
ООО «Лармет»	г. Москва	–	99,98
ООО «Вимет»	г. Липецк	–	99,97
ОАО «Доломит»	Липецкая обл.	74,84	74,84
ОАО «Студёновская акционерная горнодобывающая компания»	г. Липецк	54,67	54,67
ОАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	г. Липецк	50,17	50,07
ООО «Мясоперерабатывающий комплекс «Карамышево»	Липецкая обл.	100	–
ООО «Центр расчетов энергетики»	г. Москва	51	–

		Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале, %	
Наименование	Место регистрации	31.12.2001	31.12.2002
Зависимые общества			
ОАО «Липецкий Гипромез»	г. Липецк	43,44	43,44
ЗАО «Корпус»	г. Тверь	40	–
ЗАО «Стальконверст»	г. Москва	36,8	36,8
ОАО «Брянскметаллресурсы»	г. Брянск	28,3	–
ОАО «Аврон»	г. Москва	26,7	26,7

Доля голосующих акций совпадает с долей ОАО «НЛМК» в уставном капитале, за исключением участия в ОАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк», где доля голосующих акций, принадлежащих ОАО «НЛМК», составляет на 31.12.2001 г. и 31.12.2002 г. 33,81% и 50,14% соответственно.

4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

					тыс. руб.
Наименование	Авторские и иные права, программы ЭВМ, базы данных и др.	Патенты, лицензии, товарные знаки и знаки обслуживания	Прочие	Итого	
Первоначальная стоимость на 31.12.2001 г.	16 048	1 772	450	18 270	
Накопленная амортизация на 31.12.2001 г.	(6 988)	(189)	(252)	(7 429)	
Остаточная стоимость на 31.12.2001 г.	9 060	1 583	198	10 841	
Поступление	213	658	284	1 155	
Выбытие	687	—	403	1 090	
Амортизация за 2002 г.	(3 244)	(199)	(100)	(3 543)	
Первоначальная стоимость на 31.12.2002 г.	15 574	2 430	331	18 335	
Накопленная амортизация на 31.12.2002 г.	(9 720)	(388)	(233)	(10 341)	
Остаточная стоимость на 31.12.2002 г.	5 854	2 042	98	7 994	

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ

(1) Сводная таблица движения основных средств

В связи с переходом на новый План счетов и изменениями в Учетной политике Общества (см. Пояснение 2 (1)) изменилась величина первоначальной стоимости и начисленной амортизации основных средств на 31.12.2001 г.

Таблица соответствия приводится ниже:

		тыс. руб.
Первоначальная стоимость основных средств, представленная в отчетности на 31.12.2001 г.		24 888 828
Перенесение первоначальной стоимости малоценных и быстроизнашивающихся предметов		343 596
Имущество стоимостью менее 10 000 руб. за единицу и сроком полезного использования более 12 месяцев		15 188
Первоначальная стоимость основных средств на 31.12.2001 г., скорректированная		25 247 612
Накопленная амортизация на 31.12.2001 г., представленная в отчетности за предыдущий период		(15 079 919)
Накопленная амортизация по малоценным и быстроизнашивающимся предметам		(141 245)
Накопленная амортизация на 31.12.2001 г., скорректированная		(15 221 164)

тыс. руб.							
Наименование	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31.12.2001 г.	–	8 812 894	5 742 243	9 857 694	737 231	97 550	25 247 612
Накопленная амортизация на 31.12.2001 г.	–	(3 820 296)	(4 477 243)	(6 473 009)	(420 719)	(29 897)	(15 221 164)
Остаточная стоимость на 31.12.2001 г.	–	4 992 598	1 265 000	3 384 685	316 512	67 653	10 026 448
Поступление	1 044 780	254 998	199 624	918 822	104 331	138 561	2 661 116
Выбытие	–	243 558	38 589	256 075	81 938	139 087	759 247
Амортизация за 2002 г.	–	(102 408)	(91 519)	(476 485)	(45 126)	(7 949)	(723 487)
Первоначальная стоимость на 31.12.2002 г.	1 044 780	8 824 334	5 903 278	10 520 441	759 624	97 024	27 149 481
Накопленная амортизация на 31.12.2002 г.	–	(3 792 419)	(4 627 062)	(6 818 471)	(433 922)	(36 862)	(15 708 736)
Остаточная стоимость на 31.12.2002 г.	1 044 780	5 031 915	1 276 216	3 701 970	325 702	60 162	11 440 745

(2) Неамортизируемые основные средства

В связи с изменениями в Учетной политике Общества (см. Пояснение 2 (1)) изменилась величина неамортизируемых основных средств на 31.12.2001 г. Таблица соответствия приводится ниже:

тыс. руб.	
Основные средства, стоимость которых не амортизируется, представленные в отчетности на 31.12.2001 г.	502 954
Имущество стоимостью менее 10 000 руб. за единицу и сроком полезного использования более 12 месяцев	15 188
Основные средства, стоимость которых не амортизируется на 31.12.2001 г., скорректированные	518 142

Основные средства, стоимость которых не амортизируется:

тыс. руб.		
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Земельные участки	–	1 044 780
Объекты, переведенные на консервацию	416 554	417 452
Объекты жилищного фонда	73 310	86 656
Малоценное имущество	15 188	17 699
Прочие	13 090	2 619
Итого	518 142	1 569 206

(3) Основные средства, переданные в аренду

Стоимость основных средств Общества включает имущество, предоставляемое по договорам аренды. Стоимость основных средств, переданных в аренду, составляла на 31.12.2001 г. и 31.12.2002 г. 125 178 тыс. руб. и 131 138 тыс. руб., соответственно.

В течение 2001 и 2002 гг. Общество предоставляло имущество по договорам финансовой аренды (лизинга), стоимость которого составила:

тыс. руб.		
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Имущество, переданное в лизинг	45 855	47 069
Начисленный износ	(9 270)	(23 063)
Остаточная стоимость	36 585	24 006

(4) Арендованные основные средства

Стоимость арендованных основных средств Общества составила по состоянию на 31.12.2001 г. и 31.12.2002 г. 318 788 тыс. руб. и 499 883 тыс. руб. соответственно, в том числе по договорам финансовой аренды (лизинга) 161 803 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2002 г.

(5) Инвестиции в основные средства

В 2002 г. Общество продолжило реализацию Программы технического перевооружения, рассчитанной до 2005 г. В результате реализации данной программы в 2002 г. обеспечен значительный прирост капиталовложений.

Величина капиталовложений ОАО «НЛМК» за 2002 г. составила:

тыс. руб.		
Наименование	За 2001 год	За 2002 год
Оборудование к установке	1 503 649	1 728 156
Незавершенные капитальные вложения	1 166 998	2 448 072
Авансы, выданные на покрытие затрат по строительству	501 124	1 086 617
Оборудование в пути	106 386	25 533
Вложения в нематериальные активы	5 419	888
Итого	3 283 576	5 289 266

Общая стоимость объектов, введенных в эксплуатацию в рамках реализации годовых Программ капитальных вложений ОАО «НЛМК» за 2002 г., составила 1 237 731 тыс. руб.

В течение 2001 г. Общество приобретало имущество с последующей передачей по договорам финансовой аренды (лизинга) на сумму 31 828 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2001 г. остаток данных активов составил 1 214 тыс. руб., которые были переданы лизингополучателю в 2002 г. В течение 2002 г. Общество не осуществляло дополнительного приобретения имущества для последующей передачи по договорам финансовой аренды (лизинга).

6. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	тыс. руб.
Краткосрочные финансовые вложения, представленные в отчетности на 31.12.2001 г.	4 392 325
Изменения в учете денежных средств на депозитном счете	(4 382 726)
Краткосрочные финансовые вложения на 31.12.2001 г., скорректированные	9 599

	тыс. руб.			
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Поступление	Выбытие	Стоимость на 31.12.2002
Долгосрочные финансовые вложения				
Инвестиции в дочерние общества	108 127	431 962	28 205	511 884
Инвестиции в зависимые общества	102 102	2 098	92 151	12 049
Инвестиции в другие организации	1 968 207	929	400 491	1 568 645
Инвестиции в совместную деятельность	6 253	—	3 235	3 018
Займы, предоставленные организациям на срок более 12 мес.	49 190	2 636 211	462 050	2 223 351
Прочие долгосрочные финансовые вложения	26 473	—	—	26 473
Итого	2 260 352	3 071 200	986 132	4 345 420

	тыс. руб.			
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Поступление	Выбытие	Стоимость на 31.12.2002
Краткосрочные финансовые вложения				
Займы, предоставленные организациям на срок менее 12 мес.	159	—	159	—
Прочие краткосрочные финансовые вложения	9 440	—	—	9 440
Итого	9 599	—	159	9 440

Общество владеет акциями и участвует в капитале различных российских и зарубежных предприятий. Акции данных компаний не имеют регулярно публикующихся котировок на российских и зарубежных фондовых биржах и отражены по стоимости приобретения.

Изменение в учете денежных средств на депозитном счете связано со вступлением в силу Приказа Минфина РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению» от 31.10.2000 г. № 94н (см. Пояснение 2 (1)).

Обществом создан резерв под обесценение финансовых вложений в размере 58 169 тыс. руб.

	тыс. руб.
Наименование	Резерв
Инвестиции в зависимые общества	11 994
Инвестиции в другие организации	34 036
Инвестиции в совместную деятельность	2 699
Прочие краткосрочные финансовые вложения	9 440
Итого	58 169

7. ЗАПАСЫ

В связи с изменениями в Учетной политике Общества изменилась величина запасов на 31.12.2001 г.
(см. Пояснение 2 (1)). Таблица соответствия приводится ниже:

	тыс. руб.
Запасы, представленные в отчетности на 31.12.2001 г.	7 483 830
Перевод малоценных и быстроизнашивающихся предметов в категорию основных средств	(217 539)
Запасы на 31.12.2001 г., скорректированные	7 266 291

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	4 439 613	4 379 169
Затраты в незавершенном производстве	2 200 121	2 289 539
Готовая продукция и товары для перепродажи	389 408	214 806
Расходы будущих периодов	209 881	132 976
Прочие	27 268	14 157
Итого	7 266 291	7 030 647

8. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Покупатели и заказчики	81 385	60 290
Задолженность дочерних и зависимых обществ	—	45 010
Прочие дебиторы	—	14 211
Итого	81 385	119 511

9. КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Покупатели и заказчики	4 518 968	5 181 129
Задолженность дочерних и зависимых обществ	5 013	237 241
Авансы выданные	712 016	505 760
Прочие дебиторы	1 306 387	615 858
Итого	6 542 384	6 539 988

Обществом создан резерв по сомнительным долгам в размере 116 139 тыс. руб.

	тыс. руб.
Наименование	Резерв
Покупатели и заказчики	54 775
Задолженность дочерних и зависимых обществ	602
Авансы выданные	821
Прочие дебиторы	59 941
Итого	116 139

10. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

В связи с изменениями в Учетной политике Общества изменилась величина денежных средств на 31.12.2001 г. (см. Пояснение 2 (1)). Таблица соответствия приводится ниже:

	тыс. руб.
Сумма денежных средств, представленная в отчетности на 31.12.2001 г.	1 247 963
Изменения в учете денежных средств на депозитном счете	4 382 726
Сумма денежных средств на 31.12.2001 г., скорректированная	5 630 689

Изменение в учете денежных средств на депозитном счете связано со вступлением в силу Приказа Минфина РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению» от 31.10.2000 г. № 94н.

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Касса	1 409	2 342
Расчетные счета	212 907	432 235
Валютные счета	986 803	577 105
Прочие денежные средства	4 429 570	11 414 668
Итого	5 630 689	12 426 350

Прочие денежные средства включают депозиты Общества на счетах в банках, а также средства, переданные в доверительное управление на сумму 6 290 133 тыс. руб.

11. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал Общества состоит из 5 987 240 акций номинальной стоимостью 1 рубль. На 31.12.2001 г. акционерный капитал Общества включал 1 999 привилегированных акций типа «Б», держателем которых является Российский фонд федерального имущества. В соответствии с Федеральным законом «О приватизации государственного и муниципального имущества» от 21.12.2001 г. № 178-ФЗ привилегированные акции типа «Б» 16.10.2002 г. приобрели статус обыкновенных акций.

Дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются по решению Общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. По итогам работы Общества за период с 1994 г. по настоящее время дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивались.

12. ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Переоценка основных средств	9 909 761	9 818 133
Прочее	771 778	771 778
Итого	10 681 539	10 589 911

13. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

тыс. руб.		
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Нераспределенная прибыль отчетного года	6 071 505	15 189 205
Нераспределенная прибыль прошлых лет	13 746 083	19 080 517
Непокрытый убыток прошлых лет	(737 071)	—
Итого	19 080 517	34 269 722

В течение 2001 г. Общество использовало нераспределенную прибыль для создания фонда потребления и погашения убытков прошлых лет. За отчетный период Общество не использовало нераспределенную прибыль на создание каких-либо фондов. Расходы социального характера в 2002 г. учитывались в составе внереализационных расходов (см. Пояснение 21).

14. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

тыс. руб.		
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Векселя к уплате	90 000	90 000
НДС к уплате по долгосрочной дебиторской задолженности	—	4 494
Итого	90 000	94 494

Простые векселя к уплате, выпущенные Обществом, были использованы в качестве обеспечения оплаты за приобретение акций зависимого предприятия.

15. КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

тыс. руб.		
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Вексельный займ	2 319 764	—
Проценты по краткосрочному займу	70 290	—
Краткосрочная часть долгосрочной задолженности	297 631	—
Итого	2 687 685	—

16. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ

В связи с выделением кредиторской задолженности перед дочерними и зависимыми обществами изменилась величина отдельных статей кредиторской задолженности. Таблица соответствия приводится ниже:

	тыс. руб.
Задолженность поставщикам и подрядчикам, представленная в отчетности на 31.12.2001 г.	1 412 870
Выделение задолженности перед дочерними и зависимыми обществами	(239 993)
Задолженность поставщикам и подрядчикам на 31.12.2001 г., скорректированная	1 172 877
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами, представленная в отчетности на 31.12.2001 г.	—
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	272 348
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами на 31.12.2001 г., скорректированная	272 348
Авансы полученные, представленные в отчетности на 31.12.2001 г.	706 528
Выделение задолженности перед дочерними и зависимыми обществами	(32 354)
Авансы полученные на 31.12.2001 г., скорректированные	674 174
Задолженность прочим кредиторам, представленная в отчетности на 31.12.2001 г.	254 032
Выделение задолженности перед дочерними и зависимыми обществами	(1)
Задолженность прочим кредиторам на 31.12.2001 г., скорректированная	254 031

	тыс. руб.	
Наименование	Стоимость на 31.12.2001	Стоимость на 31.12.2002
Поставщики и подрядчики	1 172 877	833 481
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	272 348	669 792
Задолженность перед персоналом	159 364	174 032
Задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	420 511	716 412
Авансы полученные	674 174	1 272 670
Прочие кредиторы	254 031	375 226
Итого	2 953 305	4 041 613

17. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Реализация продукции на экспорт, в том числе:	19 486 468	31 126 458
Дальнее зарубежье	19 200 036	30 122 897
Ближнее зарубежье	286 432	1 003 561
Реализация продукции, услуг на внутреннем рынке, в том числе:	16 113 512	20 101 820
Российская Федерация	15 227 655	19 429 622
Республика Беларусь	721 400	670 262
Прочие	164 457	1 936
Реализация продукции, услуг (подразделениями), в том числе:	1 465 624	1 783 666
Филиал «НЛМК-ДВ» (г. Владивосток), в том числе:	1 042 376	1 351 706
Экспорт	804 200	1 155 036
Внутренний рынок	238 176	196 670
Производственно-торговое управление	32 663	—
Прочие	390 585	431 960
Реализация материалов собственного изготовления	11 003	29 403
Реализация переадресованных грузов, товаров, приобретенных для перепродажи	7 400	177
Реализация продукции через магазины Металлобазы	558	74 458
Реализация квартир	124 207	156 553
Реализация услуг лизинга	11 827	24 303
Всего выручка от продаж	37 220 599	53 296 838

18. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Доходы от сдачи имущества в аренду	14 439	13 536
От продажи основных средств	4 435	25 310
От безвозмездной передачи основных средств	133	—
От передачи основных средств в уставный капитал	8 604	66 688
От ликвидации основных средств	149 245	10 057
От продажи валюты	19 114 124	21 219 025
От реализации ценных бумаг	1 852 443	954 644
От реализации покупных ТМЦ	46 119	140 851
Прочие	105 072	368 161
Итого	21 294 614	22 798 272

19. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Расходы, связанные с продажей основных средств	4 101	10 754
От безвозмездной передачи основных средств	2 229	43 057
От передачи основных средств в уставный капитал	2 765	8 715
От ликвидации основных средств	154 488	7 350
От продажи валюты	19 117 994	21 213 457
От реализации ценных бумаг	1 835 810	912 779
От реализации покупных ТМЦ	22 747	115 877
Налог на имущество	219 364	238 036
Налог на содержание милиции	1 702	1 606
Дополнительные платежи в бюджет	15 993	—
Прочие	98 956	305 466
Итого	21 476 149	22 857 097

20. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Штрафы и пени	4 160	4 909
Прибыль прошлых лет	6 270	17 861
Курсовая разница	751 995	642 098
Списание просроченной кредиторской задолженности	3 520	5 653
Излишки, выявленные при инвентаризации	54 340	37 276
Прочие	73 921	94 670
Итого	894 206	802 467

21. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Штрафы и пени	9 072	7 348
Убытки прошлых лет	120 337	20 719
Курсовая разница	344 243	190 495
Списание дебиторской задолженности	68 993	36 018
Госпошлина, судебные издержки	1 203	580
Возврат сумм покупателям за продукцию	17 245	4 309
Результат от покупки и от конвертации валюты	22 047	14 557
Суммовые разницы по договорам в условных единицах	1 549	2 187
Дополнительные выплаты персоналу	50 391	108 948
Расходы социального характера	57 847	45 273
Пенсионные взносы	170	59 642
Расходы на благотворительность	240 080	20 294
Прочие	64 900	163 656
Итого	998 077	674 026

Величина внереализационных расходов за 2001 г. была пересчитана для обеспечения сопоставимости с данными за отчетный период. Также в составе внереализационных расходов в 2002 г. Общество учитывало расходы социального характера (см. Пояснение 13).

22. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Для целей налогообложения в 2001 г. Общество определяло выручку от продажи продукции (работ, услуг) по мере ее оплаты. Соответственно, расхождения в исчислении налога на прибыль в 2001 г. были вызваны различиями в методах определения момента признания прибыли.

С переходом в 2002 г. к ведению налоговых регистров, отклонения связаны с изменением базы расчета налога на прибыль, вызванным различной оценкой активов для целей бухгалтерского и налогового учета.

Наименование	тыс. руб.	
	За 2001 год	За 2002 год
Налог на прибыль по данным бухгалтерского учета	2 432 709	4 621 647
Налог на прибыль по налоговым расчетам	2 179 402	4 333 444
Отклонения	253 307	288 203

23. НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ

В течение 2001 и 2002 гг. Общество не осуществляло существенных расчетов без использования денежных средств.

24. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию определяется как отношение базовой прибыли отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода (за минусом акций, выкупленных у акционеров и начисленных за отчетный период дивидендов по привилегированным акциям).

Наименование	За 2001 год	За 2002 год
Чистая прибыль отчетного периода		
(нераспределенная прибыль), тыс. руб.	6 030 866	15 097 577
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 984 566	5 985 657
Базовая прибыль на 1 акцию, руб.	1 008	2 522

В связи со вступлением в силу Федерального закона «О приватизации государственного и муниципального имущества» от 21.12.2001 №178-ФЗ количество обыкновенных акций, находящихся в обращении было увеличено за счет приобретения привилегированными акциями типа «Б» статуса обыкновенных акций (см. Пояснение 11).

25. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ****(1) Условные факты хозяйственной деятельности**

Руководство Общества считает необходимым раскрыть возможные убытки от наступления событий, признанных условными фактами:

тыс. руб.	
Условные факты хозяйственной деятельности	Возможные убытки
Объекты, приостановленные строительством	66 926
Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	16 193
Оспаривание права собственности Общества органами государственной власти	9 291
Итого	92 410

Кроме того, Обществом начислены резервы под обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам (см. Пояснения 6 и 9).

(2) События после отчетной даты

На дату подписания отчетности Общество увеличило доли в Уставных капиталах дочерних обществ в размере 98 105 тыс. руб. В 2003 г. Общество списало суммы неудовлетворенных поставщиками претензий в общем размере 679 тыс. руб.

Основные показатели за 5 лет

Новолипецкий
металлургический
комбинат

Наименование	1998 год	1999 год	2000 год	2001 год	2002 год
Основные производственные показатели					(тыс. тонн)
Производство чугуна	6 121	7 106	7 699	7 463	8 047
Производство стали	6 594	7 530	8 221	7 912	8 553
Производство готового проката	6 123	7 004	7 524	7 334	8 006
Производство плоского проката	1 514	3 971	4 687	4 634	4 764
Производство проката с покрытиями	382	308	376	371	550
Основные экономические показатели					(млн. руб.)
Выручка от реализации продукции	11 035	25 650	38 619	37 221	53 297
– от продаж на экспорт	5 289	11 130	24 001	20 291	32 282
– от продаж на внутренний рынок	5 745	8 520	14 619	16 930	21 015
Себестоимость реализации продукции	8 296	16 135	24 734	28 947	34 268
Прибыль от реализации продукции	2 736	9 515	13 885	8 273	19 029
Прибыль (убыток) до налогообложения	(3 728)	7 866	15 164	8 481	19 257
Чистая прибыль (убыток)	(3 772)	5 952	10 487	6 031	15 098
Основные финансовые показатели					(млн. руб.)
Общая величина активов	15 666	20 641	29 758	35 507	49 012
Величина собственного капитала	8 413	14 360	24 296	29 769	44 867
Доля собственного капитала в активах	54%	70%	82%	84%	92%
Доля собственных средств в оборотном капитале	23%	65%	82%	72%	85%
Коэффициент текущей ликвидности	1,3	2,8	5,5	3,6	6,8
Коэффициент срочной ликвидности	0,6	1,9	3,4	2,3	5,1
Показатели рентабельности					
Рентабельность реализации	25%	37%	36%	22%	36%
Рентабельность по чистой прибыли	–	23%	27%	16%	28%
Рентабельность активов	–	33%	42%	18%	36%
Рентабельность собственного капитала	–	52%	54%	22%	40%

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат»

Адрес: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2
Телекс: 101180 NLMK RU, 101264 NLMK RU, 101103 NLMK RU
Факс: (0742) 432-541
E-mail: info@nlmk.ru
Internet: <http://www.nlmk.ru>

Телефоны

Генеральный директор	(0742) 444-006
Главный инженер, первый заместитель генерального директора	(0742) 445-010
Дирекция по технологии и качеству	(0742) 442-636
Дирекция по экономике и финансам	(0742) 444-572
Дирекция по сбыту	(0742) 444-688
Дирекция по закупкам	(0742) 444-448
Дирекция по учету	(0742) 444-046
Дирекция по аудиту	(0742) 444-930
Дирекция по правовым вопросам	(0742) 444-824
Дирекция по управлению недвижимым имуществом и ценными бумагами	(0742) 444-987
Дирекция по безопасности	(0742) 442-396
Дирекция по персоналу и общим вопросам	(0742) 444-571
Дирекция по медико-социальным вопросам	(0742) 330-167
Пресс-служба ОАО «НЛМК»	(0742) 440-041

