

The background of the slide is a photograph of a night fireworks display. A person wearing a blue helmet and a red face mask is visible on the left, looking towards the fireworks. The sky is filled with numerous bright, golden-yellow sparks and bursts of light from the exploding fireworks.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США ЗА 4 КВ. И 12 МЕСЯЦЕВ 2014 Г

Москва, 27 марта 2015 г

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forwarding-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты
2. Финансовые показатели
3. Анализ результатов сегментов
4. Приложение

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

• 2014 ГОД: РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

- 15,9 млн т (+3% г/г) за счет роста производительности Липецкой площадки и роста загрузки НЛМК-Калуга

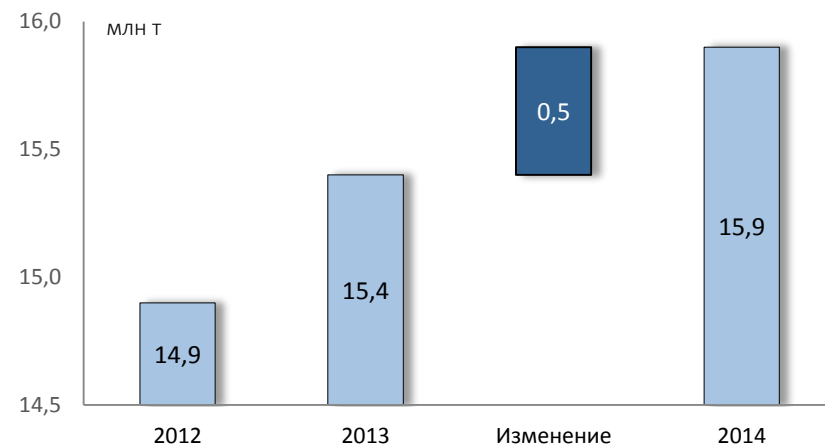
• РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ +2% Г/Г

- 15,1 млн т (+2% г/г), основные факторы: рост продаж сортового проката (+20% г/г) и полуфабрикатов (+12% г/г)

• ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 4 КВ'14

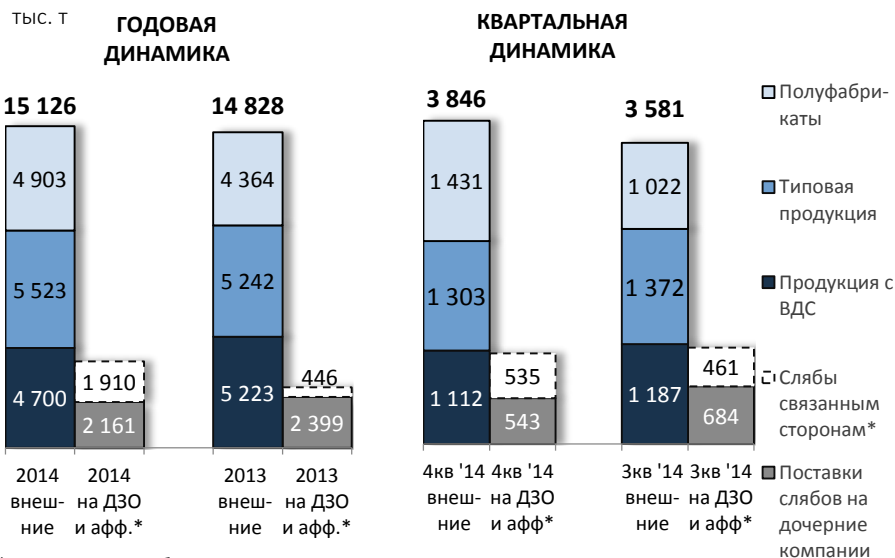
- Производство стали 4,1 млн т (-1% кв/кв) - сезонное снижение в сегменте Сортовой прокат компенсировано рекордным выпуском на Липецкой площадке
- Рост продаж +7% кв/кв – отложенное признание продаж сортового проката, рост экспортных продаж

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ*

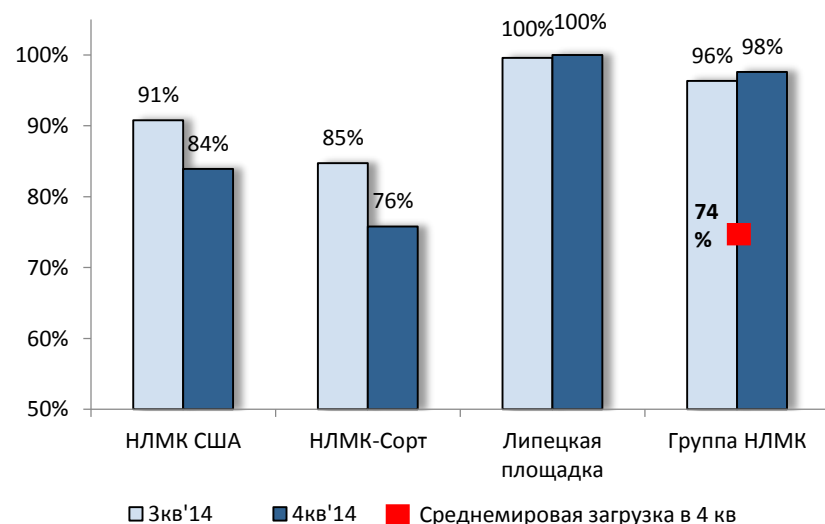


* Без учета производства NLMK Verona с 4 кв '13

ПРОДАЖИ ПРОДУКЦИИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ ПО ПЛОЩАДКАМ



* с 4 кв '13 – продажи слябов на NVH признаются как продажи внешним сторонам

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

• КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 Г

○ Выручка	\$10 396 млн (-5% г/г)
○ EBITDA	\$2 383 млн (+58% г/г)
○ Рентабельность EBITDA	23% (+9 п.п. г/г)
○ EBITDA на тонну продаж	\$158 (+55% г/г)
○ Чистый денежный поток*	\$1 155 млн (+174% г/г)
○ Чистый долг	\$1 590 млн (-41% г/г)
○ Чистый долг/12M EBITDA	0,67х

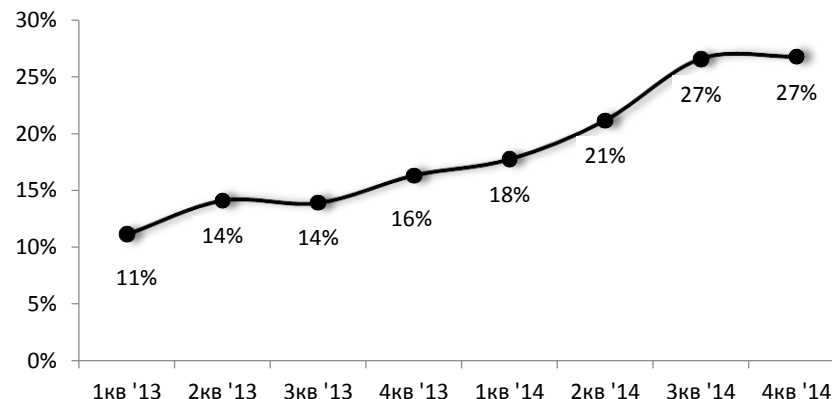
• КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 4 КВ '14

○ Выручка	\$2 343 млн (-10% кв/кв)
○ EBITDA	\$627 млн (-9% кв/кв)
○ Рентабельность EBITDA	27% (стабильно кв/кв)
○ EBITDA на тонну продаж	\$163 (-16% кв/кв)

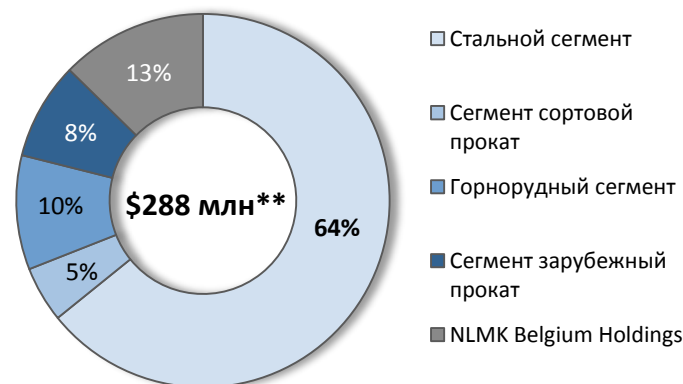
• ПРОГРАММЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Эффект за 2014 г. составил \$288 млн**
- Эффект в 4 кв.'14 составил \$105 млн** (к уровню 2013 г.)

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA, %



ЭФФЕКТ ПРОГРАММ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ, 2014



* Свободный денежный поток определяется как чистые денежные средства от операционной деятельности (с учетом чистых процентных расходов) за вычетом капитальных вложений

** Включает эффект программы операционной эффективности на компаниях NLMK Belgium Holdings: за 2014 год - \$36 млн, в том числе за 4 кв. - \$13 млн

ПРОГНОЗ НА 1 КВ'15

- **РЫНОК**

- Россия
 - Рост потребления (+2% г/г в январе-феврале 2015 г.) за счет пополнения запасов трейдерами и увеличения спроса на трубную продукцию (+13% г/г в январе-феврале 2015 г.)
 - Сезонное снижение активности в строительном секторе
 - Снижение импортных поставок на 30% г/г
 - Уменьшение цен в долларовом эквиваленте на 10% кв/кв из-за девальвации рубля, рост цен в рублях в течение квартала
- Европа – стабильный спрос на металлопродукцию
- США – ослабление деловой активности и спроса на сталь

- **ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

- Ожидаются стабильные операционные и финансовые показатели кв/кв

СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты
- 2. Финансовые показатели**
3. Анализ результатов сегментов
4. Приложение

АНАЛИЗ ПРИБЫЛЬНОСТИ 2014 Г.

• EBITDA 2014: \$2 383 МЛН. (+58% г/г)

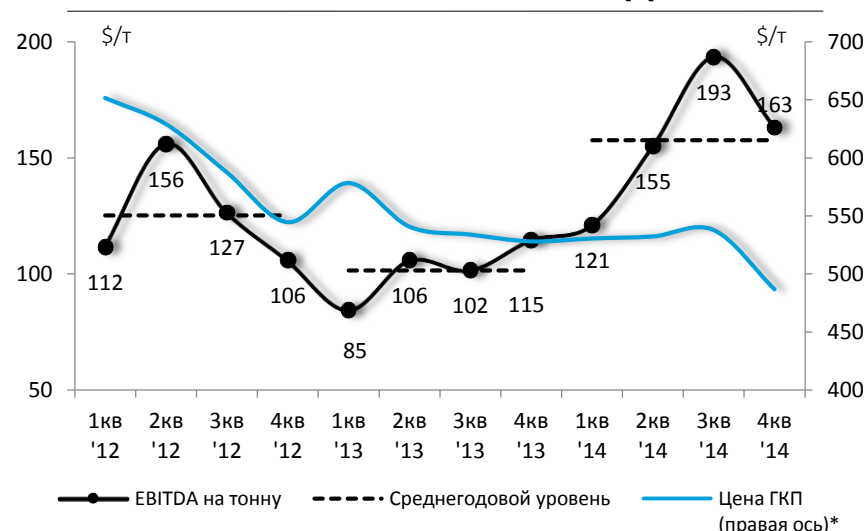
- (+) Программы повышения эффективности
- (+) Рост объемов продаж на 2% г/г
- (+) Расширение спредов между ценами на металлопродукцию и сырье
- (+) Ослабление обменного курса рубля

• EBITDA 2014 НА ТОННУ: \$158/т (+55% г/г)

• СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ЖРС И СТАЛИ

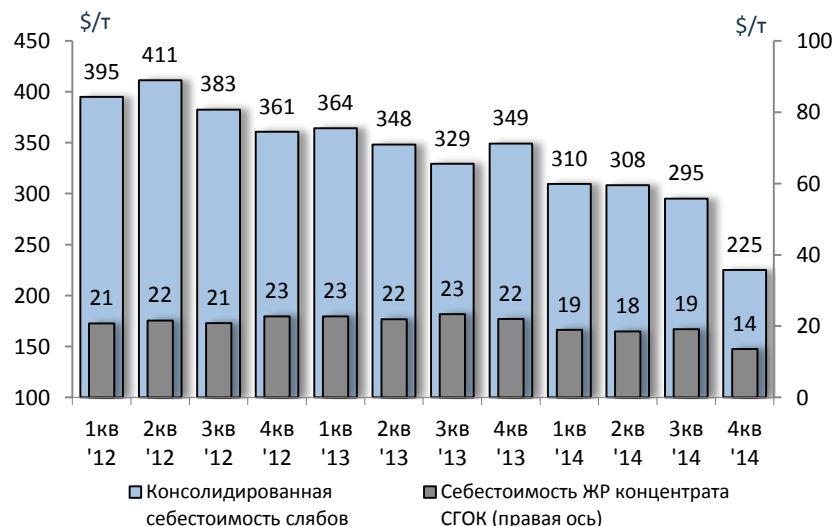
- Положительный эффект программы повышения эффективности
- Рост объемов производства

ЕВITDA НА ТОННУ ПРОДАЖ

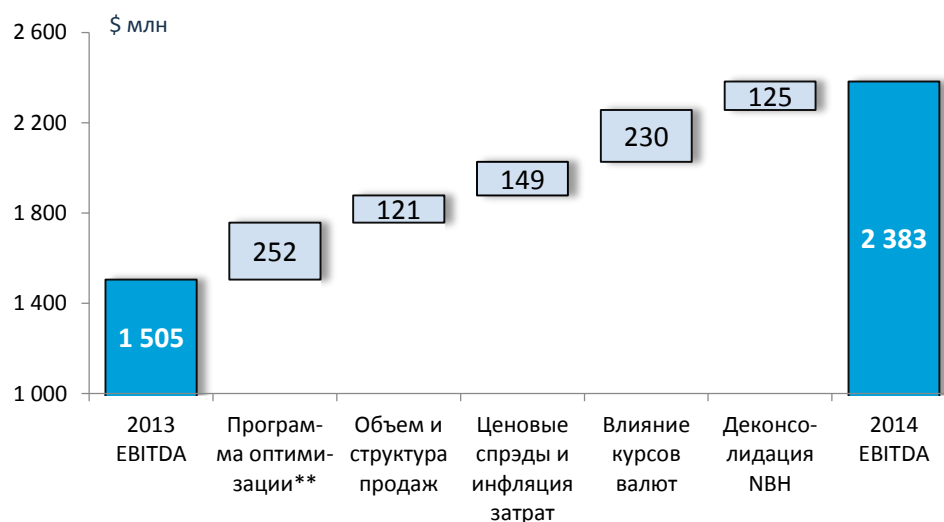


* Цена экспорта из России, FOB, Черное море. Источник Metal Bulletin

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ И ЖРС



ФАКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЯ ЕВITDA 2014/2013

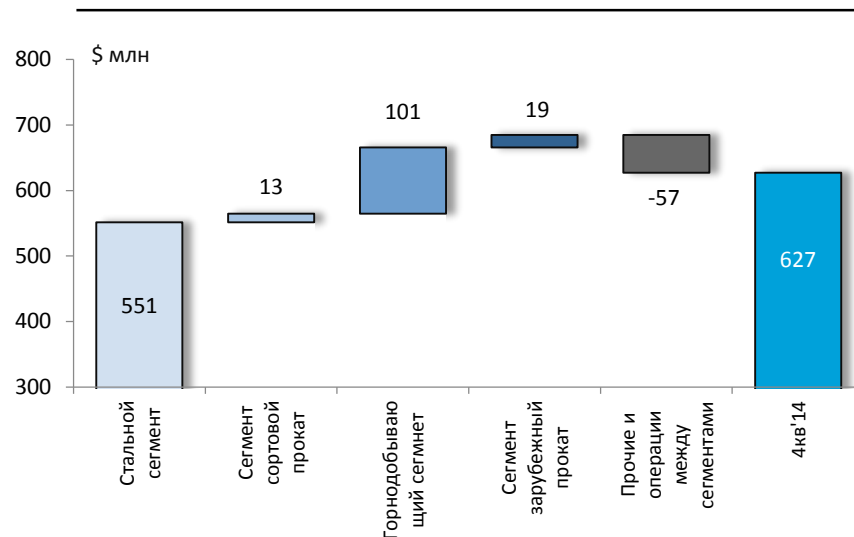


** Не включает эффект NBH в сумме \$36 млн. Суммарный эффект - \$288 млн

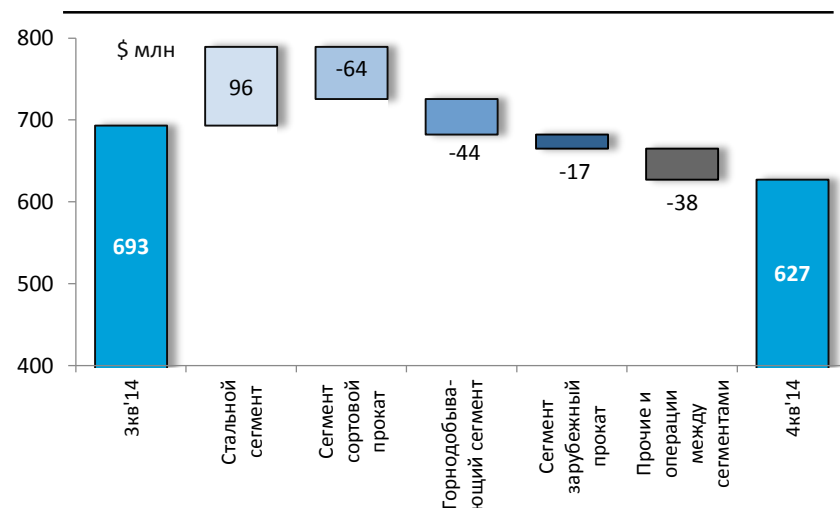
АНАЛИЗ ПРИБЫЛЬНОСТИ 4 КВ'14

- **ЕВИТДА 4 КВ'14: \$627 МЛН (-9% КВ/КВ)**
- **РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕВИТДА 4 КВ'14: 27%**
- **СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ: РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ 30%**
 - (+) Эффект программы эффективности
 - (+) Повышенный спрос на продукцию первых переделов на внешних рынках
 - (+) Девальвация российского рубля
- **СОРТОВОЙ ПРОКАТ: СЕЗОННОЕ СНИЖЕНИЕ СПРОСА**
 - (-) Сезонное сужение спреда лом/готовая продукция
 - (-) Девальвация российского рубля
- **ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ: НЕГАТИВНАЯ ЦЕНОВАЯ ДИНАМИКА**
 - (-) Снижение цен на железорудное сырье
 - (-) Девальвация российского рубля
- **СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ: ОСЛАБЛЕНИЕ РЫНКА США**
 - (-) Ослабление спроса в США
 - (+) Рост спроса в Европе

СТРУКТУРА ЕВИТДА ПО СЕГМЕНТАМ



ИЗМЕНЕНИЕ ЕВИТДА СЕГМЕНТОВ (КВ/КВ)



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК 4 КВ' 14

РОСТ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА В 4 КВ' 14 ДО \$503 МЛН (+159% КВ/КВ)

- EBITDA \$627 млн
- Чистый рост оборотного капитала на \$377 млн, в основном - курсовой фактор
 - (+) Влияние изменения обменных курсов при представлении финансовой отчетности (~\$310 млн)
 - (+) Создание запаса слябов НЛМК США (\$140 млн) – переработка в течение 1-2 кв.'15
 - (-) Увеличение кредиторской задолженности

КОНСЕРВАТИВНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

- Инвестиции 4 кв'14: \$122 млн (-23% кв/кв)
 - Инвестиции в поддержание \$48 млн
- Инвестиции за 12М'14: \$560 млн (-26% г/г)
 - Инвестиции в поддержание \$206 млн
- Основной источник финансирования инвестиций – операционный денежный поток

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК: \$381 МЛН

* Курсовые разницы, прочие доходы/(расходы)

** Проценты уплаченные (без учета капитализированных процентов) - \$17 млн, проценты полученные - \$7 млн

*** Включая капитализированные проценты - \$12 млн

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 4 КВ '14



ДИНАМИКА СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

- **УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ БИЗНЕСА**

- Значительное влияние структурного эффекта программ повышения эффективности
- Рост доступного для акционеров и кредиторов свободного денежного потока

- **СНИЖЕНИЕ КАПИТАЛОЕМКОСТИ БИЗНЕСА**

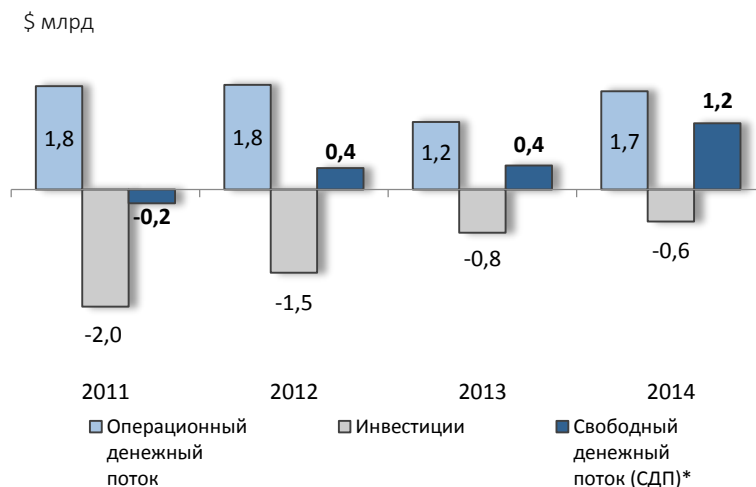
- Окончание инвестиционной фазы развития

- **СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ**

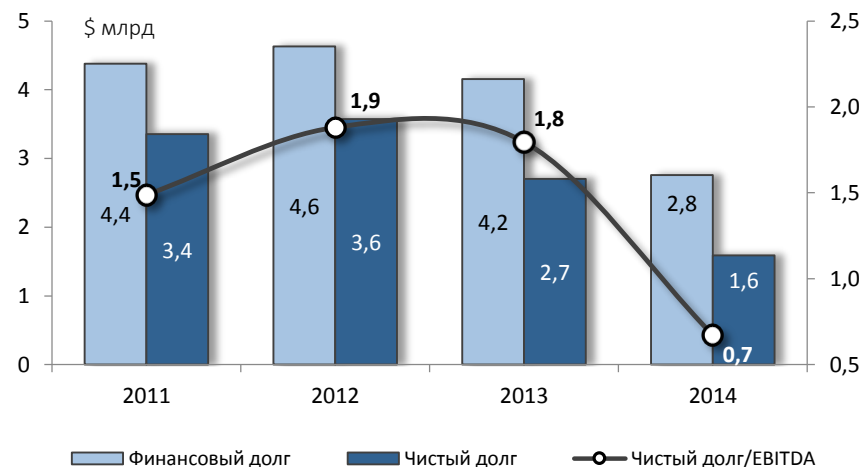
- Целевое значение соотношения
Чистый долг / EBITDA 1.0 достигнуто

- **ПОТЕНЦИАЛ РОСТА ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ**

ДИНАМИКА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ



СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



* Свободный денежный поток определяется как чистые денежные средства от операционной деятельности (с учетом чистых процентных расходов) за вычетом капитальных вложений

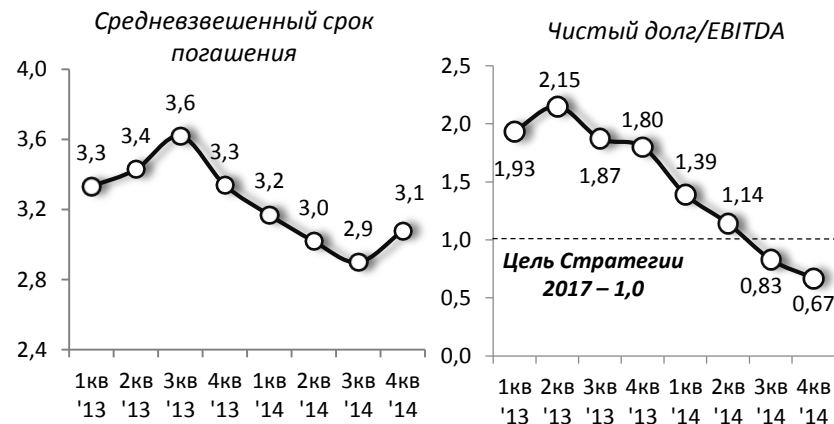
ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

- СНИЖЕНИЕ ДОЛГА И ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ**

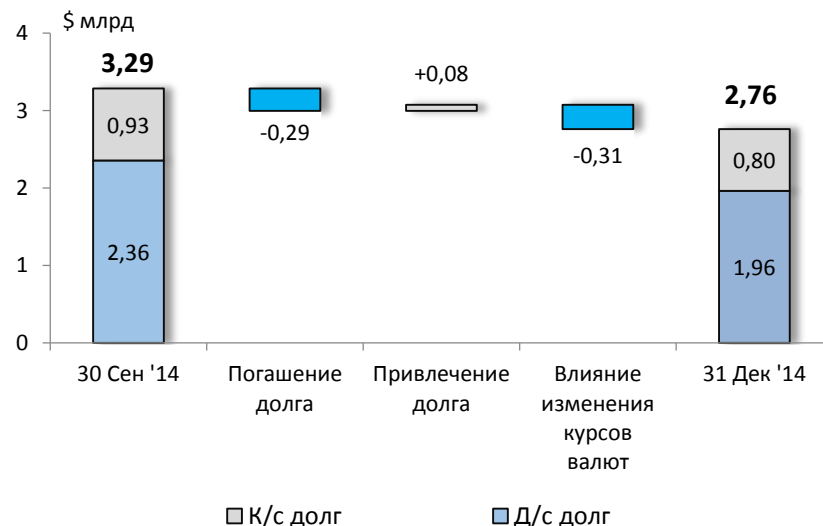
- Чистый долг: \$1,59 млрд (-12% кв/кв, -41% г/г)
- Общий долг: \$2,76 млрд (-16% кв/кв, -34% г/г)
- Ликвидные средства*: \$1,17 млрд (-21% кв/кв, -20% г/г)

- ЧИСТЫЙ ДОЛГ / 12М EBITDA: 0,67x (-0,16 п кв/кв, -1,13 п г/г)**

СРОК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СООТНОШЕНИЕ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВITDA



ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ ЗА 4 КВ'14



* Денежные средства и эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения

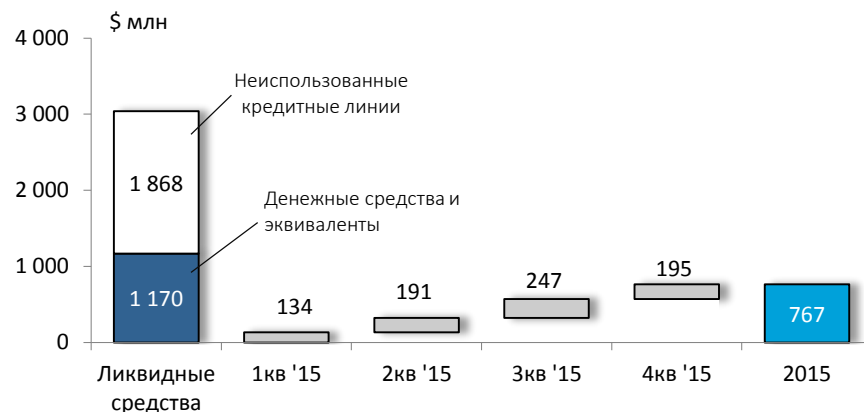
ЛИКВИДНОСТЬ И ПОГАШЕНИЕ ДОЛГА

- ВЫСОКИЙ ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ: \$1,17 млрд**

- КОМФОРТНЫЙ ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА**

- Краткосрочный долг \$767 млн
 - Возобновляемые кредитные линии под оборотный капитал
 - Рублевые облигации
 - ЕСА финансирование
- Долгосрочный долг \$1,96 млрд
 - Еврооблигации и рублевые облигации
 - Долгосрочная часть ЕСА финансирования

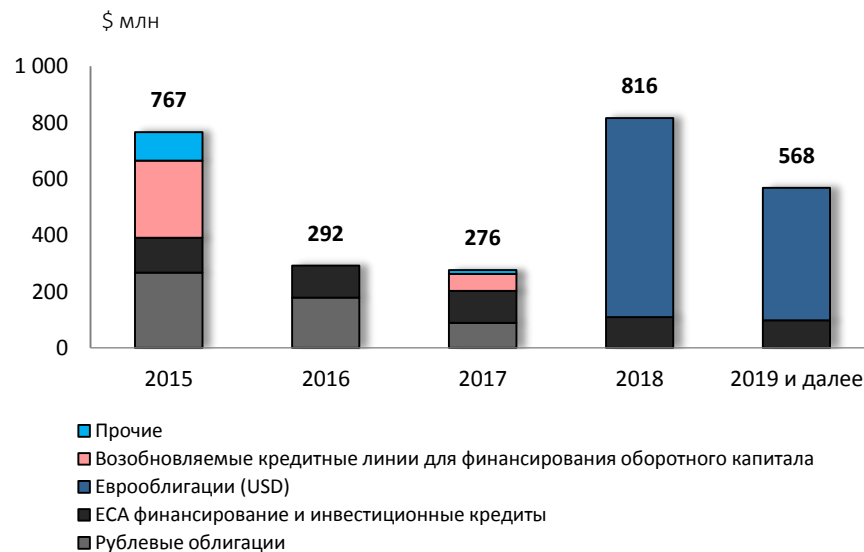
ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ К/С ДОЛГА*



ПРОЦЕНТЫ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ**



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА***



* Погашение краткосрочных обязательств без учета процентных выплат

** Квартальные значения получены расчетным путем на основе данных квартальной отчетности

*** Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

СТРУКТУРНОЕ УЛУЧШЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- Существенный эффект программ операционной эффективности
- Лидерство по себестоимости производства
- Рост рентабельности бизнеса с начала 2013 года в течение 6 кварталов подряд
- Структурное снижение инвестиций
- Снижение долговой нагрузки ниже целевого уровня Стратегии 2017
- Потенциал свободного денежного потока к распределению акционерам

СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты
2. Финансовые показатели
- 3. Анализ результатов сегментов**
4. Приложение

СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

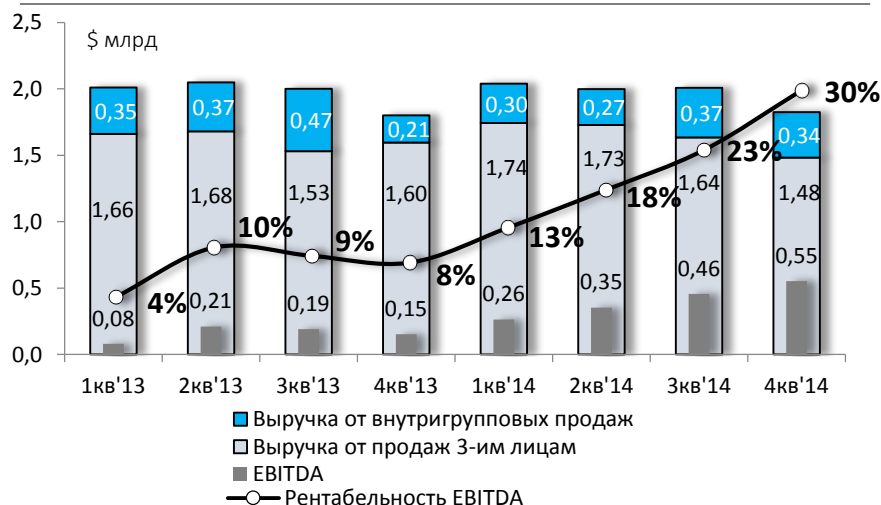
СТАБИЛЬНАЯ ВЫРУЧКА СЕГМЕНТА В 4 КВ КВ/КВ

- Стабильные общие продажи сегмента
- Рост внешних поставок на 11%
- Снижение средних цен реализации

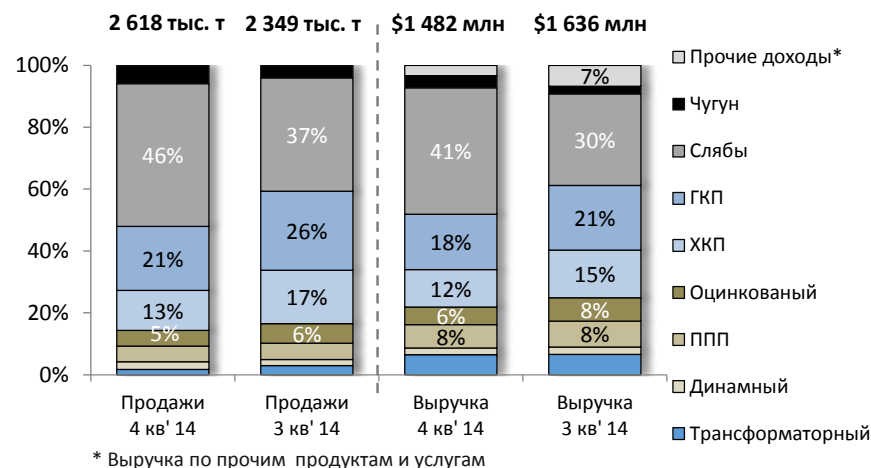
РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЕВITDA ДО 30%

- Максимальная загрузка сталеплавильных мощностей
- Реализация программ повышения операционной эффективности
- Положительное влияние девальвации рубля

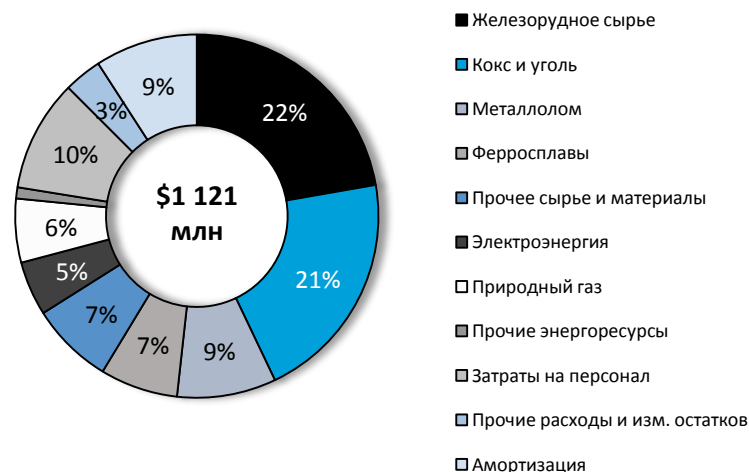
ВЫРУЧКА И ЕВITDA СЕГМЕНТА



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 4 КВ'14



СЕКМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

• РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ НА 4% КВ/КВ

- Сезонное снижение спроса в России
- Освоение фасонного проката на НЛМК-Калуга
- Отсроченное признание продаж за 3кв'14

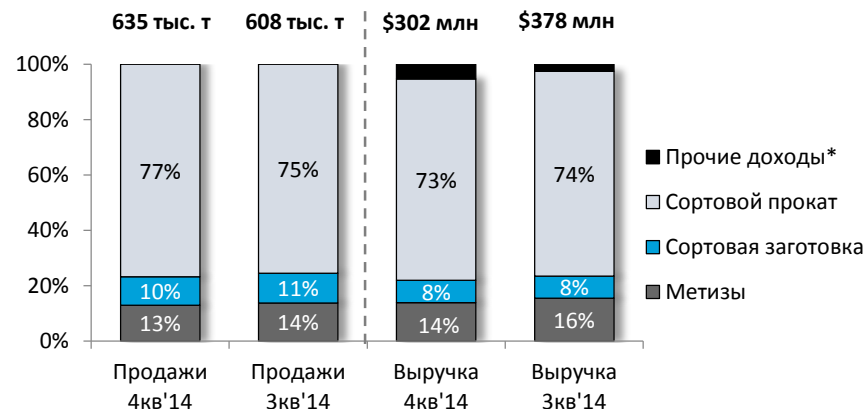
• СНИЖЕНИЕ ВНЕШНЕЙ ВЫРУЧКИ НА 20% КВ/КВ

- Сезонное снижение цен на сортовую продукцию
- Влияние девальвации рубля

• СНИЖЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЕВITDA ДО 3%

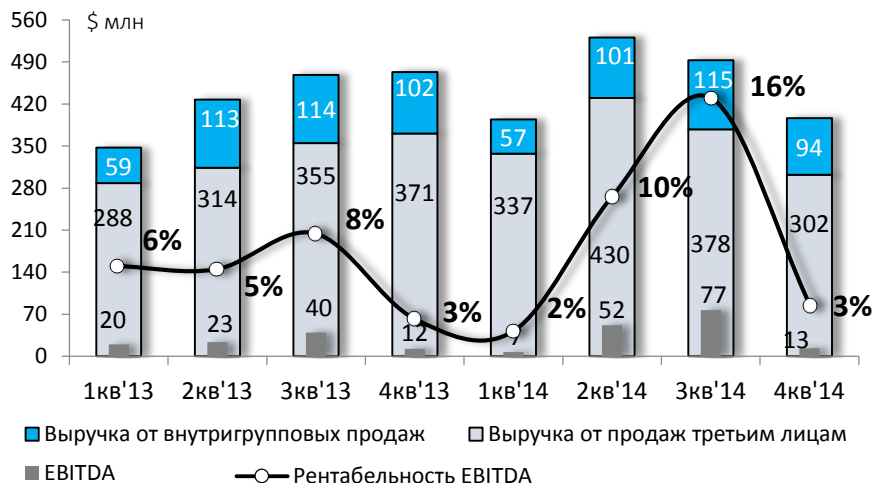
- Сужение спреда между ценами на сортовой прокат и лом
- Влияние девальвации рубля

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

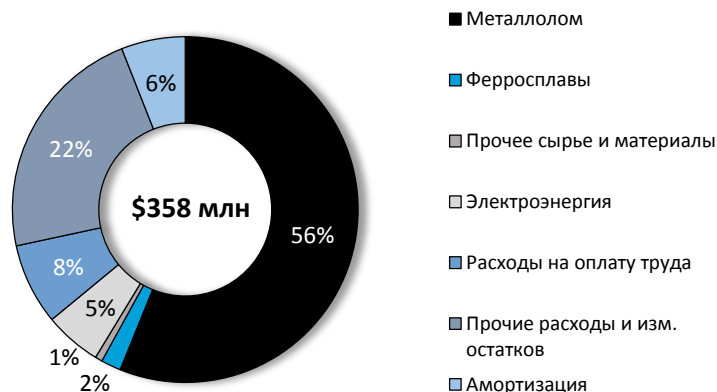


* Выручка по прочим продуктам

ВЫРУЧКА И ЕВITDA СЕКМЕНТА



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 4 КВ'14



* Выручка от внутригрупповых продаж в основном включает поставки лома черных металлов на Липецкую площадку

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

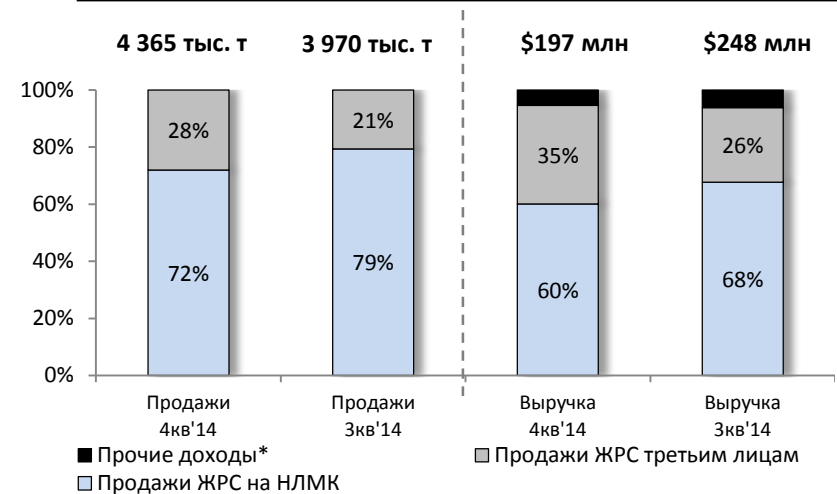
• СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ НА 21% КВ/КВ

- Снижение цен на ЖРС (30% кв/кв, эквивалент в \$)
- Рост продажи ЖРС на 10% кв/кв до 4,4 млн т

• РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA 51%

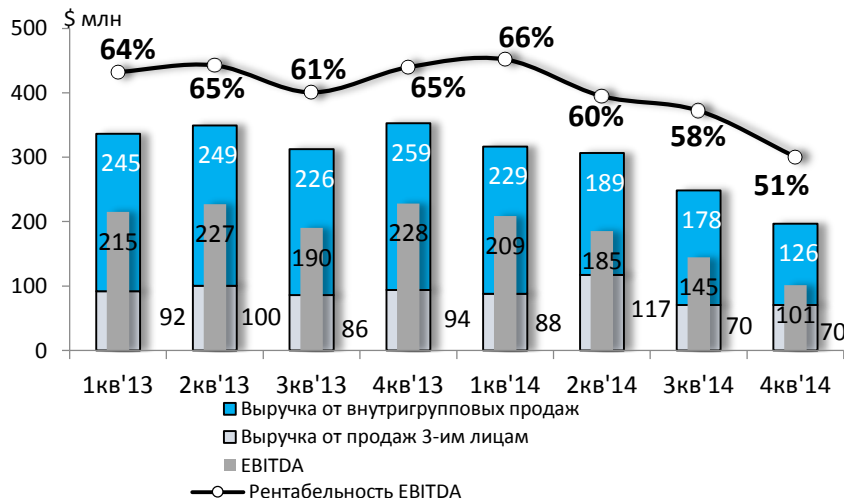
- Снижение мировых цен на ЖРС
- Реализация программ повышения операционной эффективности и увеличения производительности оборудования

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ

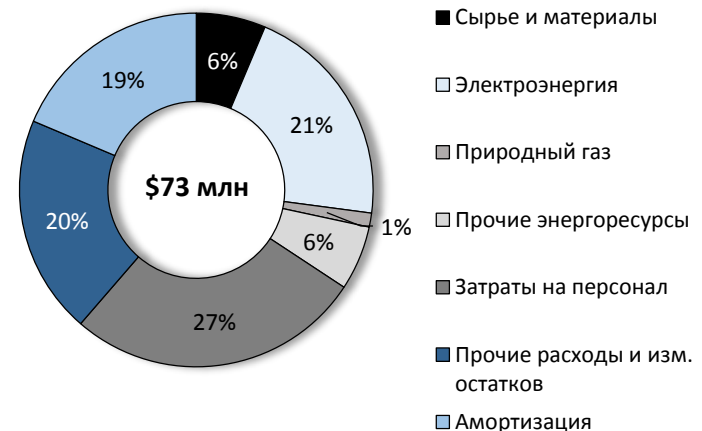


* Продажи известняка, доломита и прочей продукции

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 4 КВ'14



СЕКТОР ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

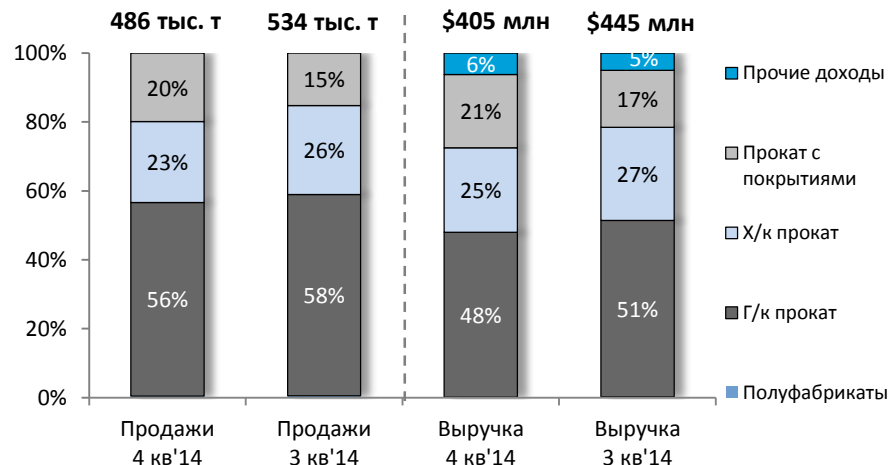
• СНИЖЕНИЕ ПРОДАЖ СЕКТОРА НА 5% КВ/КВ

- Рост продаж NLMK Dansteel на 18% кв/кв на фоне улучшения рыночной ситуации в Европе
- Снижение продаж NLMK USA на 9% кв/кв из-за ослабления спроса на рынке Северной Америки

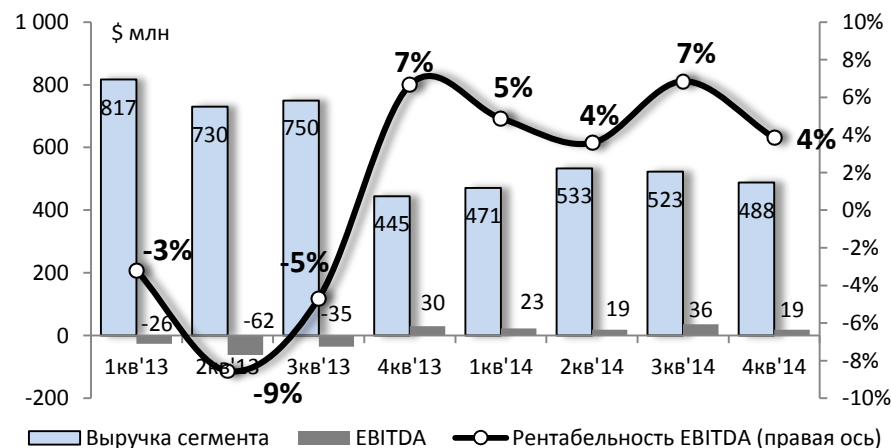
• СНИЖЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ СЕКТОРА

- Негативное изменение цен на продукцию NLMK USA

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК США



ВЫРУЧКА И ЕВITDA СЕКТОРА



ПРИЛОЖЕНИЯ

СТРУКТУРА ПРОДАЖ

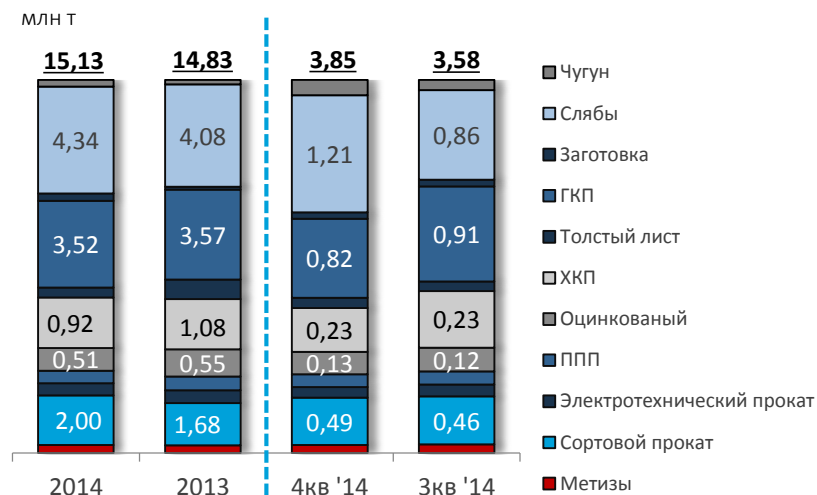
• 2014 ГОД: ПРОДАЖИ 15,1 МЛН Т, +2% Г/Г

- Продажи сортового проката: 2,0 млн т (+20% г/г)
- Продажи слябов: 4,3 млн т (+6% г/г)
- Продажи трансформаторной стали: 0,3 млн т (+6% г/г)
- Деконсолидация NBH с 4 кв'13, основное влияние:
 - Исключение продаж готового проката компаний NBH
 - Поставки слябов на NBH – внешние продажи

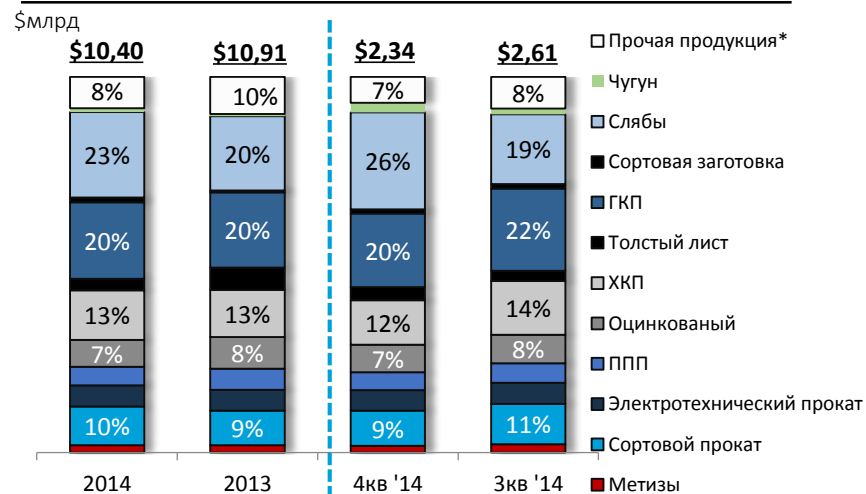
• 4 КВ'14: РОСТ ПРОДАЖ НА 7% КВ/КВ ДО 3,8 МЛН Т

- Рост поставок слябов +41% кв/кв (рост спроса на экспортных рынках)
- Сезонное снижение продаж готового проката -6% кв/кв
- Отсроченное признание продаж сортового проката в 3 кв'14

ПРОДАЖИ ПО ПРОДУКТАМ



ВЫРУЧКА ПО ПРОДУКТАМ



* Выручка от реализации «прочей продукции» включает продажи прочих видов продукции (ЖРС, кокс, лом и т.д.)

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

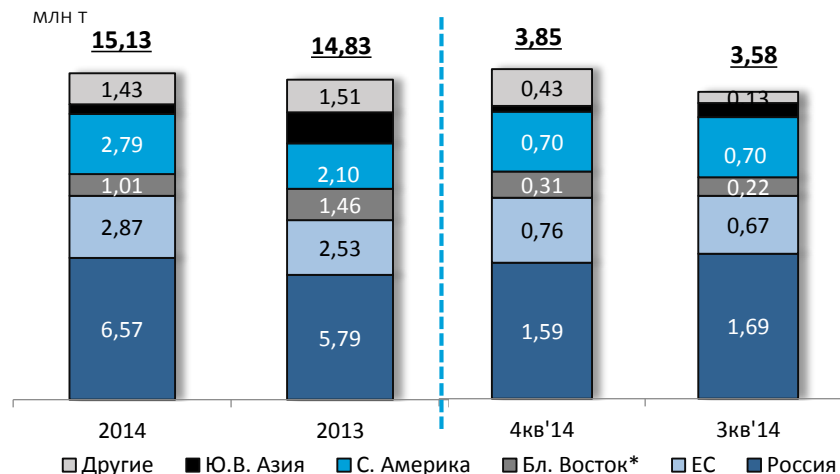
• ПРОДАЖИ В 4 КВ'14: 3,8 МЛН Т (+7% КВ/КВ)

- Сезонное снижение продаж в России – 1,6 млн т (-6% кв/кв)
- Рост продаж на экспортные рынки +20% кв/кв
 - Рост продаж на Ближний Восток и Турцию (+42% кв/кв)
 - Рост поставок в Европу (+12% кв/кв)

• ПРОДАЖИ ЗА 12М'14: 15,1 МЛН Т (+2% Г/Г)

- Рост продаж в Россию до 6,6 млн т (+14% г/г)
- Увеличение поставок в США (+33% г/г)
- Рост продаж в Европу (+14% г/г)

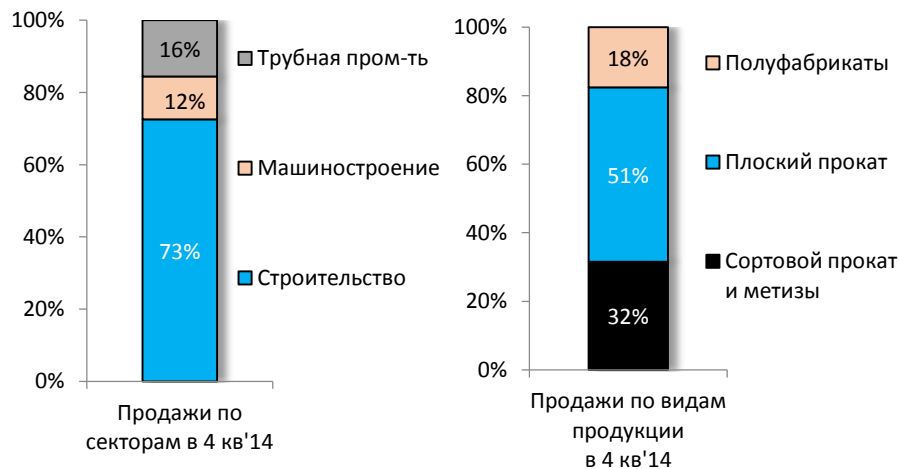
ПРОДАЖИ ПО РЕГИОНАМ



ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ

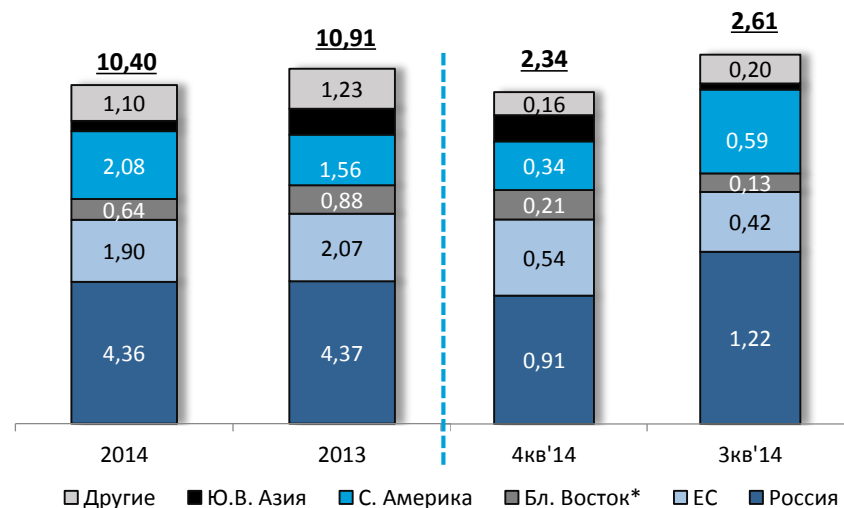
по секторам

по видам продукции



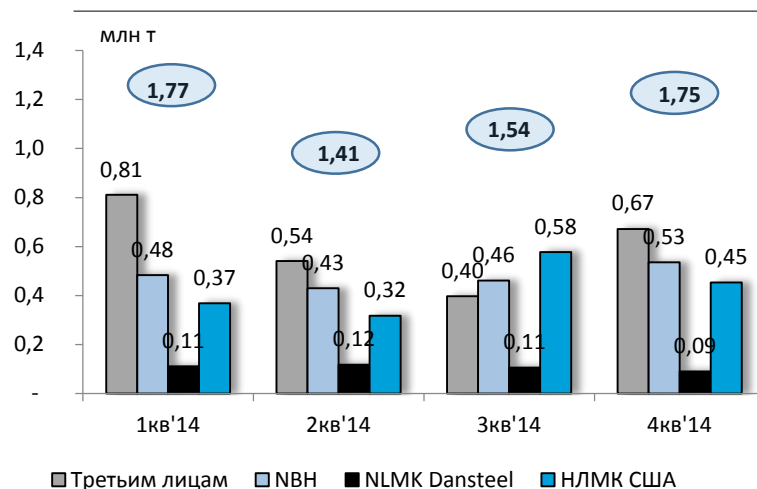
ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ

\$млн

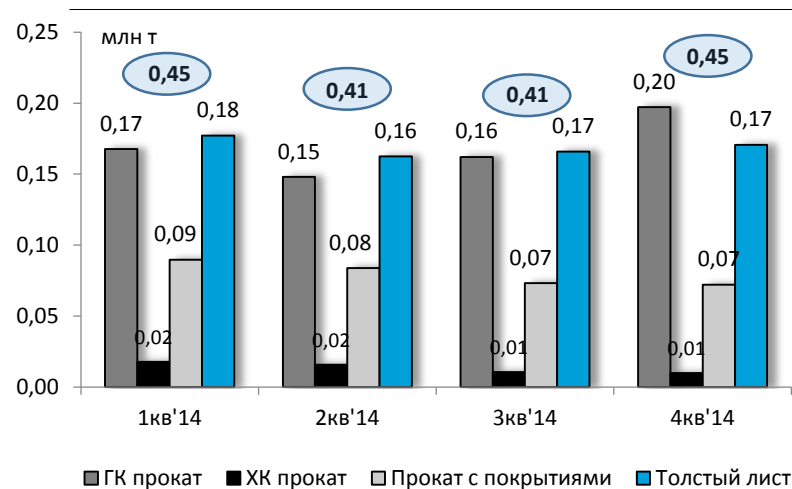


ПОКАЗАТЕЛИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

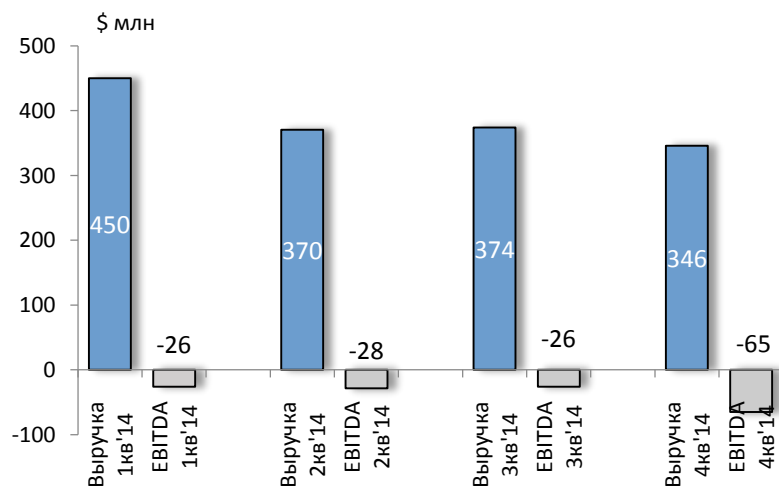
ПРОДАЖИ СЛЯБОВ



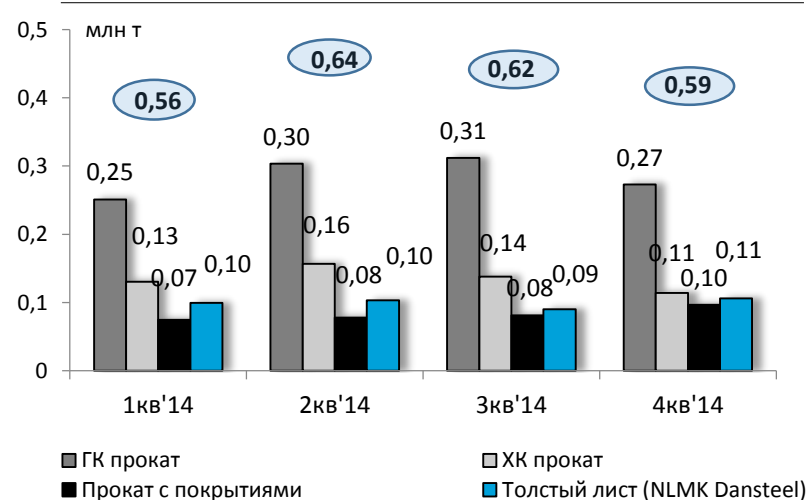
ПРОДАЖИ ПРОКАТА NBH



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ NBH



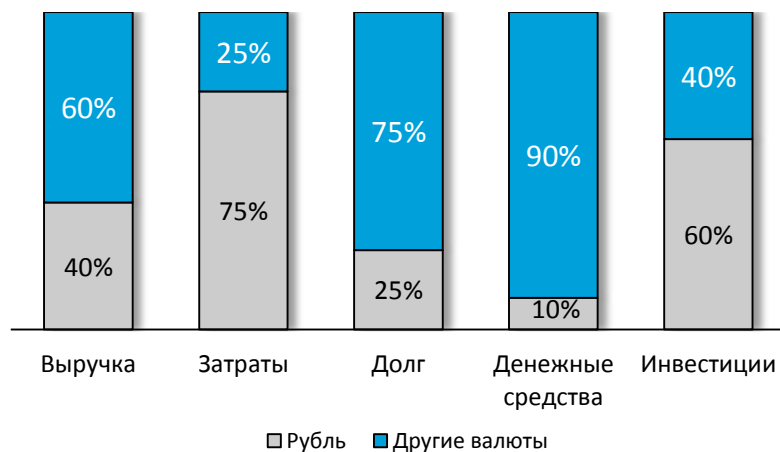
ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ПРОКАТА НЛМК США И NLMK DANSTEEL



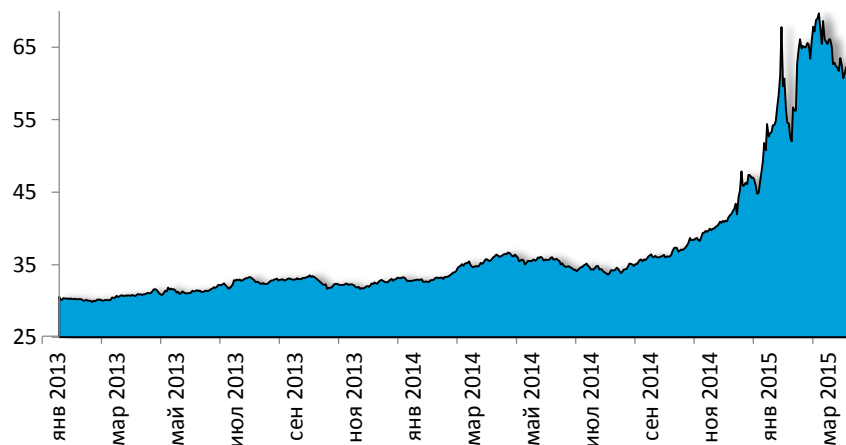
ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ К ИЗМЕНЕНИЮ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ

- РОСТ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИ ДЕВАЛЬВАЦИИ РУБЛЯ
- ПРИ ТЕКУЩИХ ОБМЕННЫХ КУРСАХ (ОКОЛО 60 РУБ/\$) ОСЛАБЛЕНИЕ КУРСА РУБЛЯ НА 1 РУБЛЬ/\$ УВЕЛИЧИВАЕТ ГОДОВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA НА ~\$10 МЛН
- ГИБКОСТЬ ПОРТФЕЛЯ ПРОДАЖ (ПО ПРОДУКТАМ И ГЕОГРАФИИ ПОСТАВОК) ПОЗВОЛЯЕТ БЫСТРО И ЭФФЕКТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЕ ОБМЕННЫХ КУРСОВ
- НЕ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ИНСТРУМЕНТЫ ХЕДЖИРОВАНИЯ

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА
ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЛМК



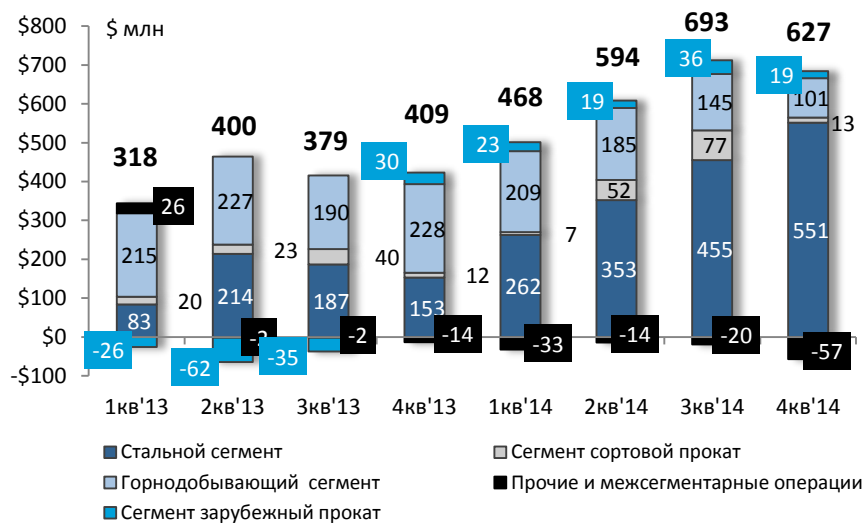
ОБМЕННЫЙ КУРС РУБЛЬ/ДОЛЛАР США



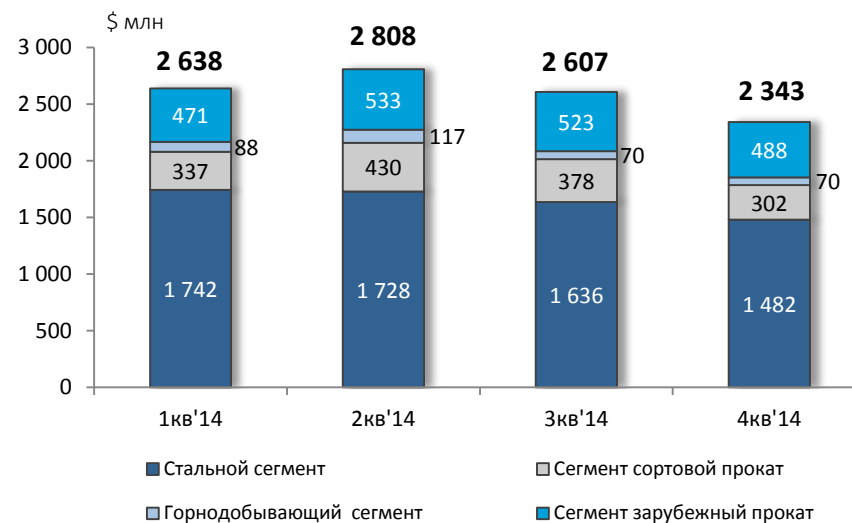
Источник: Bloomberg

ОБЩИЙ ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ СЕГМЕНТОВ

ЕВITDA СЕГМЕНТОВ 2013-2014



ВЫРУЧКА ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ ПО СЕГМЕНТАМ



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК В 2014 ГОДУ

- РОСТ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА ЗА 2014 ГОД ДО \$1 716 МЛН (+46% Г/Г)**

- EBITDA \$2 383 млн
- Рост оборотного капитала на \$595 млн, в основном - курсовой фактор
 - Влияние изменения обменных курсов при представлении финансовой отчетности (~\$465 млн)
 - Создание запаса слябов на НЛМК США (\$140 млн)

- КОНСЕРВАТИВНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА**

- Инвестиции за 12М'14: \$560 млн (-26% г/г)
 - Инвестиции в поддержание \$206 млн
- Основной источник финансирования инвестиций – операционный денежный поток

- СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК: \$1 155 МЛН**

- Рост +174% г/г
- Структурный рост прибыльности и снижение инвестиций

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2014 ГОД



* Курсовые разницы, прочие доходы/(расходы)

** Проценты уплаченные (без учета капитализированных процентов) - \$121 млн, проценты полученные - \$31 млн

*** Включая капитализированные проценты - \$64 млн

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ

СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ СТАЛИ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА)

Статья затрат	4 кв'14 (тыс. руб/т)	4кв'14 (\$/т)	3кв'14 (\$/т)	Δ, \$/т
Кокс и коксующийся уголь	2,7	\$57	\$77	-\$20
Железорудное сырье	1,6	\$34	\$49	-\$15
Металлолом	1,1	\$24	\$31	-\$7
Прочее сырье	1,0	\$22	\$29	-\$7
Электроэнергия	0,7	\$14	\$17	-\$3
Природный газ	0,7	\$15	\$18	-\$3
Персонал	1,1	\$24	\$27	-\$3
Прочие затраты	1,7	\$35	\$46	-\$11
Итого	10,7	\$225	\$295	-\$70

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА), 2012-2014

Период	\$/т
1кв'12	\$395
2кв'12	\$411
3кв'12	\$383
4кв'12	\$361
2012	\$388
1кв'13	\$364
2кв'13	\$348
3кв'13	\$329
4кв'13	\$349
2013	\$348
1кв'14	\$310
2кв'14	\$308
3кв'14	\$295
4кв'14	\$225
2014	\$283

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

4 квартал 2014 года

(USD млн.)

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 482	488	302	70	0	2 343		2 343
Выручка от операций между сегментами	344		94	126		564	(564)	
Валовая прибыль	705	17	39	124	(1)	884	(94)	790
Операционная прибыль/(убыток)	449	(8)	(122)	88	(2)	405	(57)	348
в % к выручке	25%	(2%)	(31%)	45%				15%
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	436	(10)	(162)	280	(1)	626	(35)	591
в % к выручке	24%	(2%)	(41%)	143%				25%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	8 792	1 697	1 487	1 935	100	14 010	(3 604)	10 406

3 квартал 2014 года

(USD млн.)

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 636	523	378	70	0	2 607		2 607
Выручка от операций между сегментами	373		115	178		666	(666)	
Валовая прибыль	576	39	97	159	(1)	871	(65)	807
Операционная прибыль/(убыток)	312	(67)	49	127	(1)	421	(19)	402
в % к выручке	16%	(13%)	10%	51%				15%
Прибыль / (убыток) за вычетом налога на прибыль	378	(165)	233	172	1	619	(282)	337
в % к выручке	19%	(31%)	47%	69%				13%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	11 350	1 786	2 360	2 041	138	17 674	(3 661)	14 013

¹ по состоянию на 31.12.2014

² по состоянию на 30.09.2014

КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	4 кв. 2014	3 кв. 2014	4 кв. 2014/3 кв. 2014		12М 2014	12М 2013	12М 2014/12М 2013	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Выручка от реализации	2 343	2 607	(264)	(10%)	10 396	10 909	(514)	(5%)
Производственные затраты	(1 387)	(1 592)	205	(13%)	(6 673)	(7 929)	1 255	(16%)
Амортизация	(165)	(208)	43	(21%)	(785)	(862)	77	(9%)
Валовая прибыль	790	807	(16)	(2%)	2 937	2 119	818	39%
Общехозяйственные и административные расходы	(89)	(80)	(9)	12%	(346)	(424)	78	(18%)
Коммерческие расходы	(213)	(207)	(6)	3%	(857)	(917)	61	(7%)
Налоги, кроме налога на прибыль	(26)	(35)	9	(26%)	(137)	(134)	(3)	2%
Убытки от обесценения*	(114)	(83)	(31)	38%	(114)		(114)	
Операционная прибыль	348	402	(54)	(13%)	1 484	644	840	130%
Убытки от выбытия основных средств	9	(8)	18	(210%)	(3)	(22)	19	(87%)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	(4)	38	(41)	(110%)	37	21	16	77%
Проценты к получению	10	11	(0)	(4%)	36	40	(4)	(9%)
Проценты к уплате	(28)	(34)	6	(19%)	(127)	(114)	(13)	11%
Чистые курсовые разницы	361	73	289	398%	418	38	380	1005%
Прочие расходы, нетто	(25)	(32)	7	(23%)	(75)	(123)	48	(39%)
Прибыль до налогообложения	672	448	224	50%	1 770	483	1 287	266%
Налог на прибыль	(164)	(111)	(53)	47%	(406)	(222)	(184)	83%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	(47)	(41)	(6)	14%	(193)	(54)	(139)	258%
Обесценение инвестиции в зависимую компанию*	(243)		(243)		(325)		(325)	
Чистая прибыль	219	295	(76)	(26%)	846	208	638	308%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	13	(15)	27		(1)	(19)	18	(94%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	232	281	(49)	(17%)	845	189	656	348%
EBITDA	627	693	(66)	(9%)	2 383	1 505	877	58%

Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные (за искл. 1-го кв.) определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности.

* Убытки от обесценения финансовых вложений в NVH в размере \$83 млн, начисленные отчетности за 9 месяцев, в годовой отчетности были реклассифицированы как «Обесценение инвестиции в зависимую компанию»

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	4 кв. 2014	3 кв. 2014	4 кв. 2014/3 кв. 2014	12М 2014	12М 2013	12М 2014/12М 2013	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -
Движение денежных средств от операционной деятельности							
Чистая прибыль	219	295	(76)	(26%)	846	208	638 308%
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:							
Амортизация	165	208	(43)	(21%)	785	862	(77) (9%)
Убыток от выбытия основных средств	(9)	8	(18)	(210%)	3	22	(19) -87%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	4	(38)	41	(110%)	(37)	(21)	(16) 77%
Проценты к получению	(10)	(11)	0	(4%)	(36)	(40)	4 -9%
Проценты к уплате	28	34	(6)	(19%)	127	114	13 11%
Доля в чистых убытках зависимой компании	47	41	6	14%	193	54	139 258%
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	21	0	21		40	81	(40) (50%)
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	(10)	11	(21)	(191%)	3	(0)	4 (784%)
Убытки от обесценения	356	83	274	331%	439		
Прочие изменения	80	(42)	122	(289%)	38	(49)	87 (179%)
Изменения в операционных активах и обязательствах							
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	(171)	(42)	(130)	310%	(369)	(337)	(32) 9%
Уменьшение/(увеличение) запасов	(319)	(366)	48	(13%)	(353)	(96)	(257) 269%
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	2	3	(1)	(20%)	(2)	7	(10) (132%)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	96	9	87	955%	79	412	(333) (81%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	14	32	(18)	(55%)	50	2	48 2280%
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	513	227	286	126%	1 806	1 219	587 48%
Проценты полученные	7	10	(2)	(25%)	31	40	(10) (24%)
Проценты уплаченные	(17)	(42)	25	(59%)	(121)	(81)	(39) 48%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	503	194	308	159%	1 716	1 177	538 46%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности							
Поступления от продажи основных средств	10	(1)	11	(1070%)	15	6	9 138%
Приобретение и строительство основных средств	(122)	(158)	36	(23%)	(560)	(756)	196 (26%)
Поступления от продажи / (приобретение) финансовых вложений, нетто	(218)	45	(263)	(589%)	(232)	(87)	(144) 165%
(Размещение) / возврат банковских депозитов, нетто	16	109	(93)	(85%)	(197)	(264)	67 (25%)
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании						(10)	10 (100%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(314)	(5)	(309)	6266%	(974)	(1 065)	91 (9%)
Движение денежных средств от финансовой деятельности							
Займы полученные и векселя выданные	80	19	61	315%	110	2 005	(1 895) (95%)
Погашение займов полученных и векселей выданных	(290)	(310)	19	(6%)	(892)	(1 996)	1 103 (55%)
Платежи по финансовому лизингу	(3)	(4)	1	(24%)	(18)	(24)	6 (26%)
Дивиденды акционерам	(111)	(3)	(108)		(226)	(114)	(112) 99%
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(325)	(298)	(27)	9%	(1 026)	(128)	(898) 700%
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(136)	(108)	(27)	25%	(284)	(16)	(268) 1673%
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(130)	(16)	(114)	712%	(136)	35	(171) (492%)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	815	939	(124)	(13%)	970	951	19 2%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	549	815	(265)	(33%)	549	970	(421) (43%)

БАЛАНС

	на 31.12.2014	на 30.09.2014	на 30.06.2014	на 31.03.2014	на 31.12.2013	на 31.12.2012
(USD млн.)						
АКТИВЫ						
Оборотные активы	3 915	4 781	5 138	4 966	4 781	5 469
Денежные средства и их эквиваленты	549	815	939	830	815	951
Краткосрочные финансовые вложения	621	668	792	753	668	107
Дебиторская задолженность, нетто	1 104	1 371	1 561	1 544	1 371	1 491
Запасы, нетто	1 560	1 822	1 735	1 731	1 822	2 827
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	75	95	96	90	95	63
Прочие оборотные активы, нетто	5	10	16	17	10	30
Внеоборотные активы	6 490	9 233	10 725	10 241	9 233	12 988
Долгосрочные финансовые вложения	247	415	466	443	415	19
Основные средства, нетто	5 867	8 259	9 610	9 162	8 259	11 753
Нематериальные активы, нетто	51	78	93	110	78	142
Гудвилл	285	391	452	428	391	786
Прочие внеоборотные активы, нетто	23	55	62	39	55	38
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	17	35	43	58	35	250
Итого активы	10 406	14 013	15 863	15 206	14 013	18 458
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ						
Текущие обязательства	1 620	2 095	2 307	2 242	2 095	3 302
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	774	1 113	1 125	1 068	1 113	1 462
Краткосрочные кредиты и займы	799	930	1 157	1 141	930	1 816
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	48	51	25	33	51	24
Долгосрочные обязательства	2 463	2 997	3 329	3 361	2 997	4 065
Долгосрочные кредиты и займы	1 962	2 355	2 676	2 743	2 355	2 816
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	405	541	602	566	541	792
Прочие долгосрочные обязательства	96	101	51	52	101	457
Итого обязательства	4 083	5 091	5 635	5 603	5 091	7 367
Акционерный капитал						
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	257	257	257	257	257	306
Накопленные прочие совокупные доходы	(6 431)	(3 621)	(2 159)	(2 739)	(3 621)	(997)
Нераспределенная прибыль	12 251	12 019	11 873	11 829	12 019	11 582
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	6 308	8 886	10 202	9 579	8 886	11 123
Доля неконтролирующих акционеров	15	36	26	25	36	(33)
Итого акционерный капитал	6 323	8 922	10 228	9 603	8 922	11 090
Итого обязательств и акционерный капитал	10 406	14 013	15 863	15 206	14 013	18 458

ОАО «НЛМК»

Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва

Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75

ф.. +7 495 915 79 04

ir@nlmk.com

www.nlmk.ru