

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США ЗА 3 КВ. И 9 МЕСЯЦЕВ 2014 Г**

Москва, 11 ноября 2014 г

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forwarding-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты
2. Финансовые показатели
3. Анализ результатов сегментов

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

• ПОВЫШЕНИЕ ЗАГРУЗКИ МОЩНОСТЕЙ В 3 КВ' 14

- Группа НЛМК: 96% (+2 п.п. кв/кв), основные драйверы:
 - Липецкая площадка +2 п.п.
 - НЛМК США +10 п.п.

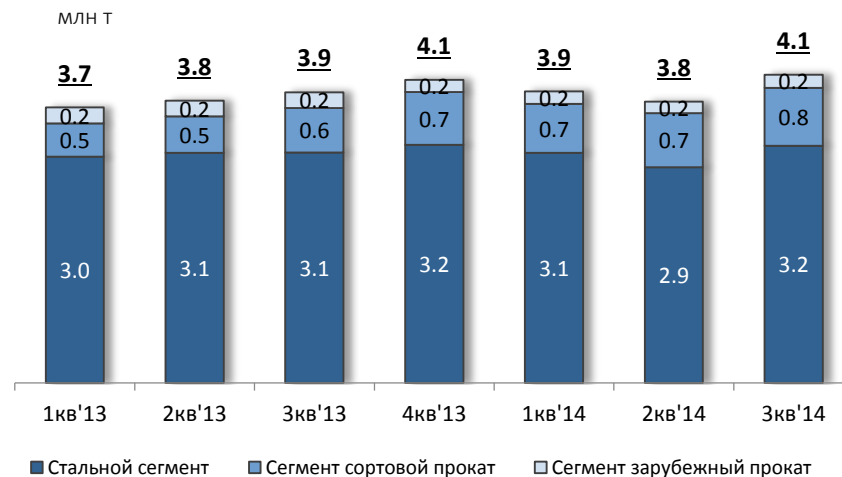
• РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 3 КВ'14:

- 4,1 млн т, +10% кв/кв

• ПРОДАЖИ ПРОДУКЦИИ В 3 КВ'14:

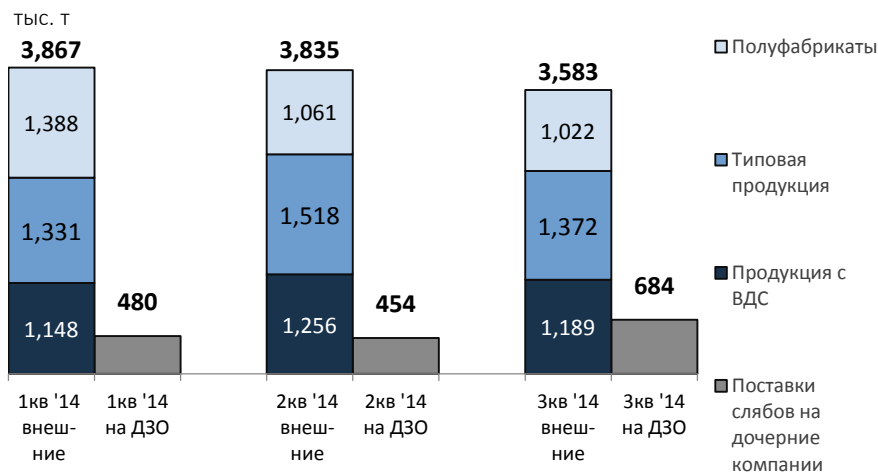
- Внешние продажи: 3,6 млн т (-7% кв/кв)
- Единовременное снижение продаж за счет увеличения периода признания выручки по продукции сегмента Сортной прокат
- Рост продаж в 4 кв. на 2-5%

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ*

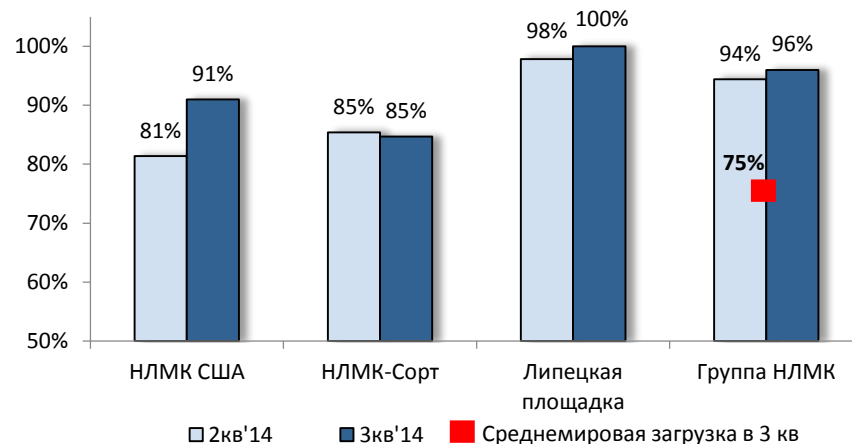


* Без учета производства NLMK Verona с 4 кв '13

ПРОДАЖИ ПРОДУКЦИИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ ПО ПЛОЩАДКАМ



Источник: World Steel Association

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЫНКИ

- СТАБИЛЬНЫЕ ПОЗИЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

- Высокие продажи в 3 кв.'14 г. – 1,69 млн т (+6% г/г), доля 47%, рост г/г и кв/кв
- Рост поставок в Россию за 9М'14 г.: +15% г/г:
 - Плоский прокат, в том числе продукция с ВДС* +7% г/г
 - Сортовой прокат за счет роста продаж НЛМК Калуга: +20% г/г
 - Полуфабрикаты +39% г/г

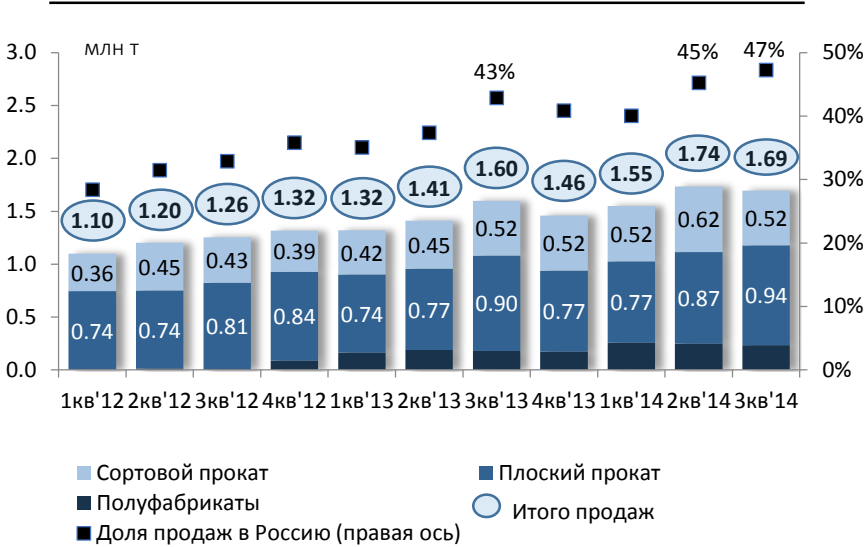
- РАЗВИТИЕ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ

- Рост продаж зарубежных активов +11% г/г**

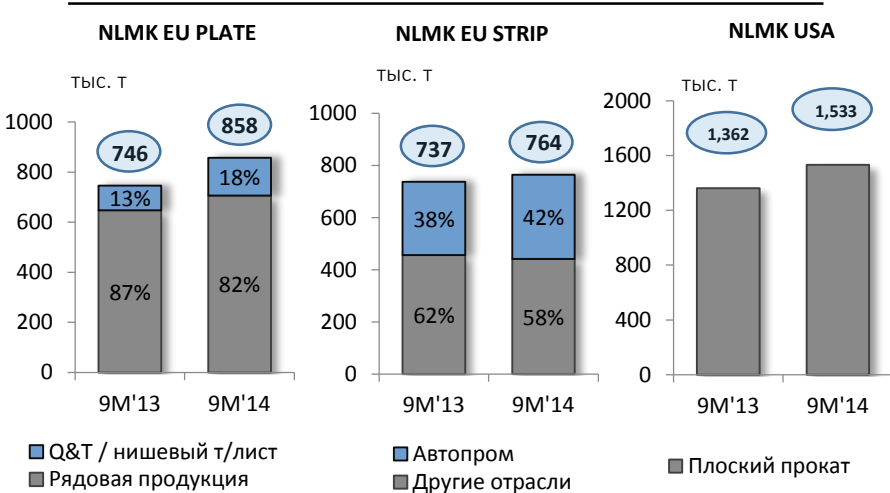
- РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ СЕГМЕНТОВ В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ 2017

- NLMK EU Strip: рост продаж автолиста в Европе до 323 тыс. т (+15% г/г, 42% продаж за 9М'14)
- NLMK EU Plate: рост продаж нишевых марок толстого листа до 150 тыс. т (+53% г/г, 18% продаж за 9М'14)

ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ



ПРОДАЖИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ**



* С ВДС - продукция с высокой добавленной стоимостью, включает ХКП, оцинкованный лист, лист с полимерным покрытием и электротехнический прокат

** Продажи зарубежных активов включают поставки компаний, входящих в периметр NBH

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 3 КВ '14

- Выручка \$2 607 млн (-7% кв/кв)
- EBITDA \$693 млн (+17% кв/кв)
- Рентабельность EBITDA 27% (+6 п.п.)
- Чистый долг \$1 803 млн (-14% кв/кв)
- Чистый долг/12М EBITDA 0,83х

СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

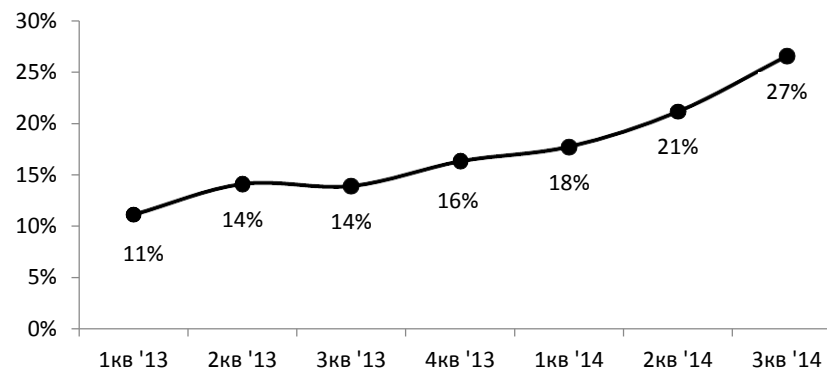
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Эффект в 3 кв.'14 составил \$50 млн (к уровню 2013 г.)
- Эффект за 9М'14 составил \$183 млн – около 80% от целевого уровня Стратегии 2017 (при исключении эффекта ослабления рубля – 88%)

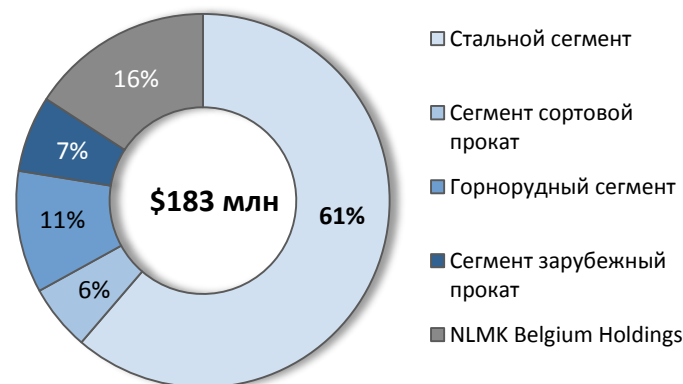
ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 9М'14

- Выручка \$8 053 млн (-4% г/г)
- EBITDA \$1 756 млн (+60% г/г)
- Рентабельность EBITDA 22% (+9 п.п. г/г)

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA, %



ЭФФЕКТ ПРОГРАММ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ, 9М'14



СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты

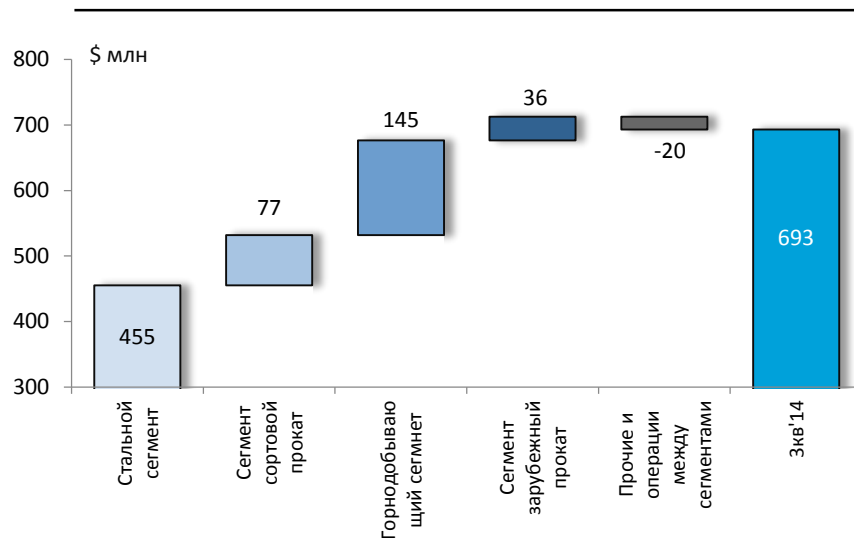
■ **2. Финансовые показатели**

3. Анализ результатов сегментов

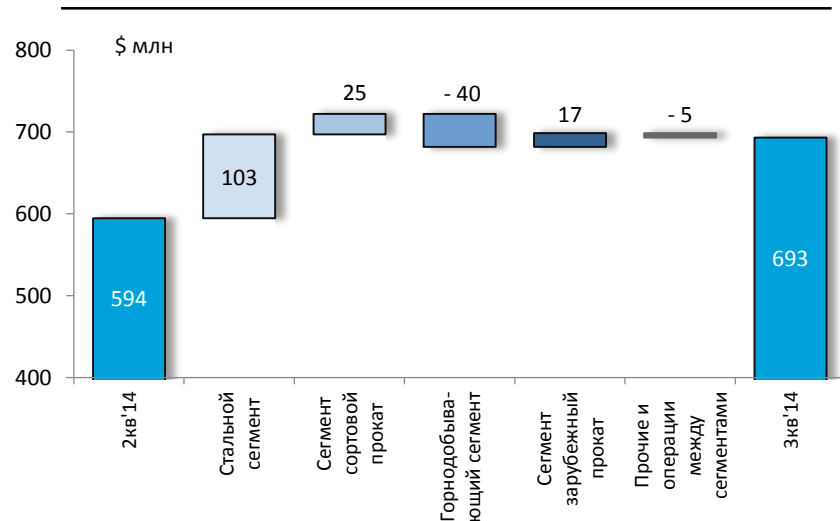
ПРИБЫЛЬНОСТЬ

- **ЕВИТДА 3 кв '14: \$693 млн (+17% кв/кв)**
- **РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕВИТДА: 27%**
 - Реализация программ повышения эффективности
 - Расширение спредов между ценами на металлопродукцию и сырье
 - Ослабление обменного курса рубля
- **СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ**
 - Повышенный спрос на продукцию первых переделов
- **СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ**
 - Снижение доли прямых продаж - увеличение периода признания выручки
- **ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ**
 - Снижение цен на железорудное сырье
- **СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ**
 - Сезонное снижение спроса в Европе
 - Стабильные продажи в США

СТРУКТУРА ЕВИТДА ПО СЕГМЕНТАМ



ИЗМЕНЕНИЕ ЕВИТДА СЕГМЕНТОВ (КВ/КВ)



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК В 3 КВ' 14

• РАЗОВОЕ СНИЖЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА В 3 КВ' 14 ДО \$194 МЛН

- EBITDA \$693 млн (+17% кв/кв)
- Рост оборотного капитала на \$364 млн из-за разовых факторов:
 - Сезонное формирование зимних запасов (лом и слябы НЛМК США)
 - Отложенное признание выручки сегмента Сортовой прокат
 - Формирование запасов НЛМК-Калуга – подготовка к освоению новых видов продукции
 - Влияние обменного курса рубля в части оборотного капитала зарубежных активов (>\$100 млн)

• КОНСЕРВАТИВНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

- Инвестиции за 3 кв'14: \$158 млн (+5% кв/кв и -44% г/г)
- Инвестиции за 9М'14: \$439 млн (-33% г/г)
- Ожидаемые инвестиции в 2014 г. – \$650-700 млн
- Ожидаемые инвестиции в 2015 г. – \$800-900 млн
- Источник финансирования инвестиций – операционный денежный поток

* Проценты уплаченные (без учета капитализированных процентов) - \$42 млн, проценты полученные - \$10 млн

** Включая капитализированные проценты - \$16 млн

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 3 КВ '14



РОСТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

- **СТРУКТУРНЫЙ РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ БИЗНЕСА**

- Значительное влияние эффекта от реализации программ повышения эффективности
- Реализация эффектов инвестиционных проектов
- Рост доступного для акционеров/кредиторов свободного денежного потока

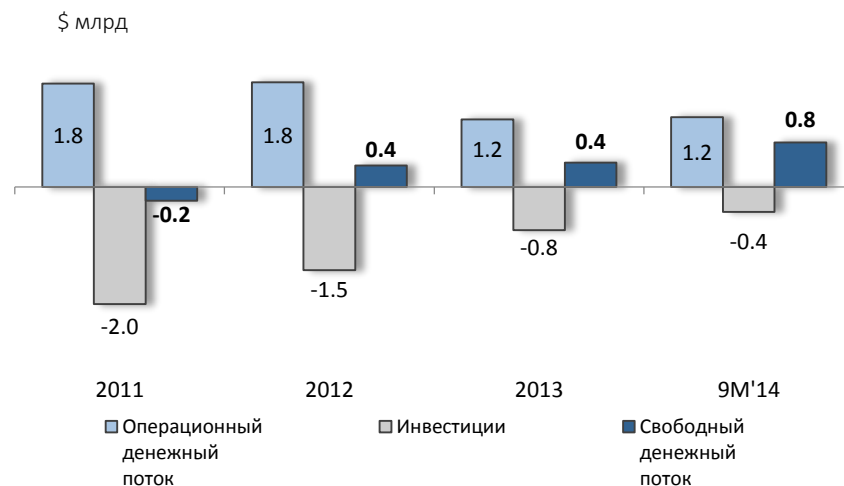
- **СНИЖЕНИЕ КАПИТАЛОЕМКОСТИ БИЗНЕСА**

- **СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ**

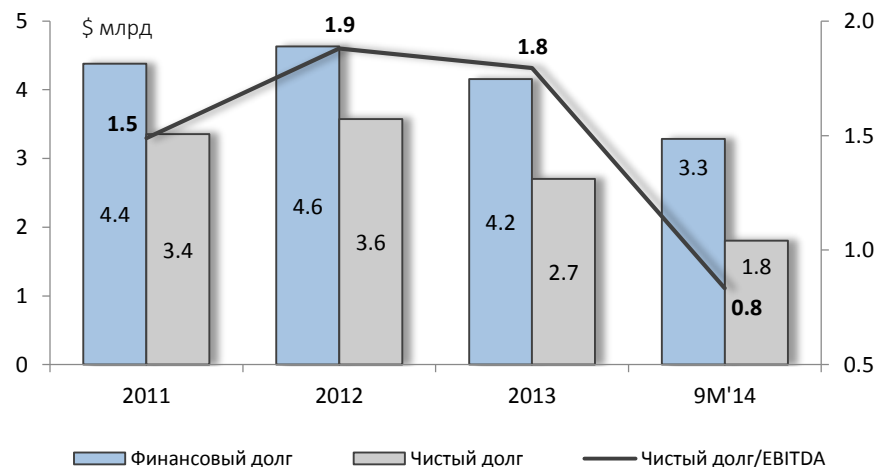
- Достижение целевого соотношения Чистый долг / EBITDA

- **ПОТЕНЦИАЛ РОСТА ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ**

ДИНАМИКА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ



СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

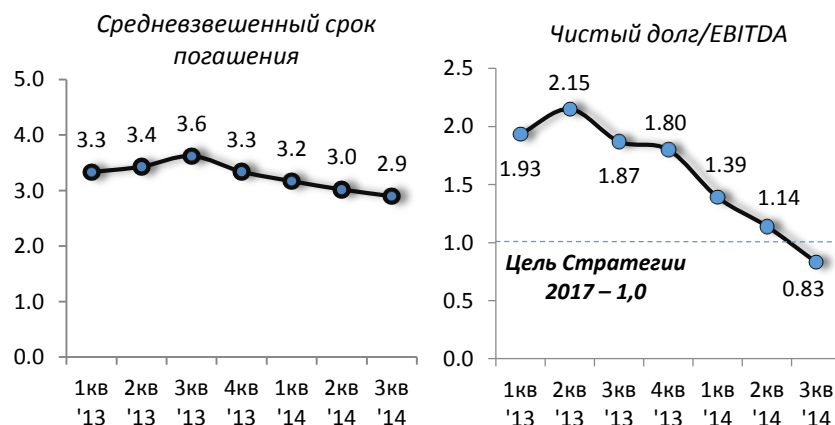


ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

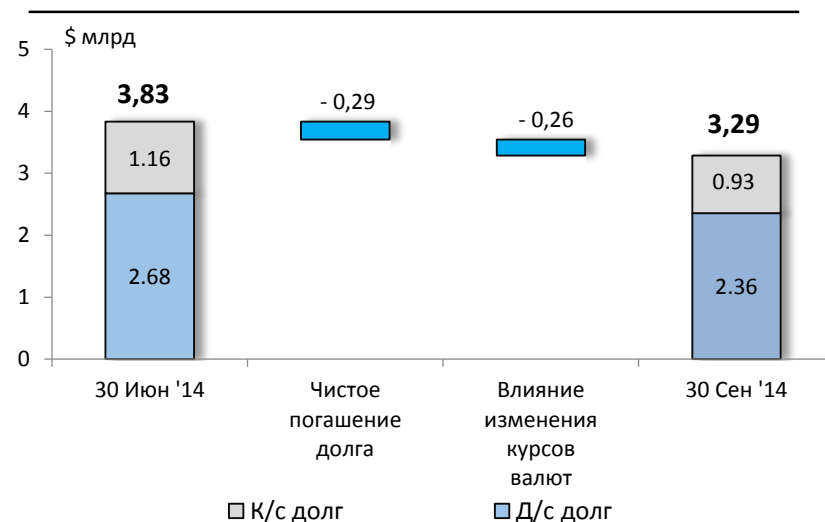
• СНИЖЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА И СОХРАНЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ЛИКВИДНОСТИ

- Чистый долг \$1,80 млрд (-14% кв/кв)
- Общий долг \$3,29 млрд (-14% кв/кв)
- Ликвидные средства* \$1,48 млрд (-14% кв/кв)
- Чистый долг / 12М EBITDA 0,83х (-0,31 п кв/кв)

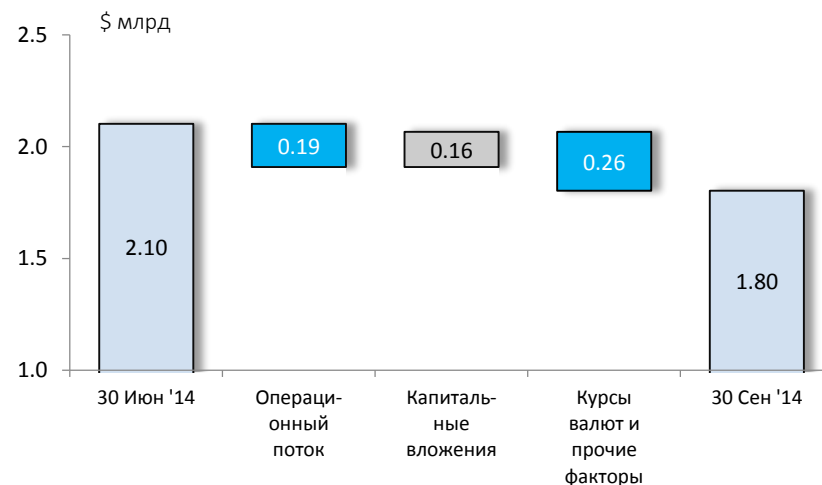
СРОК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СООТНОШЕНИЕ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВITDA



ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ ЗА 3 КВ'14



ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА ЗА 3 КВ' 14



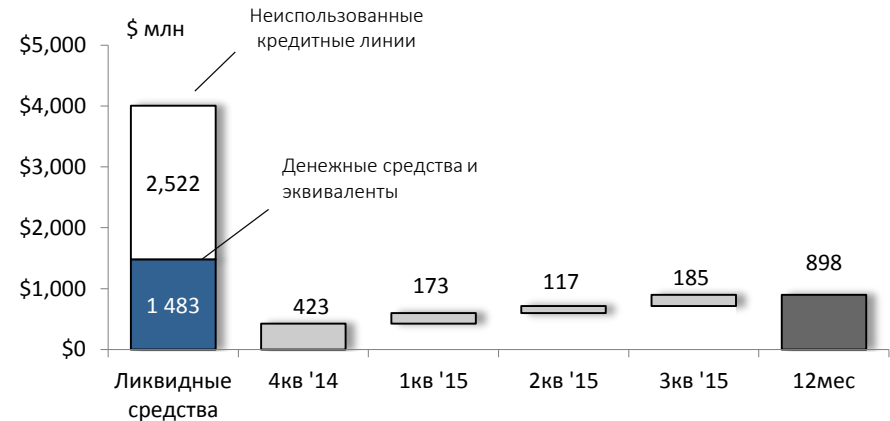
* Денежные средства и эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения

ЛИКВИДНОСТЬ И ПОГАШЕНИЕ ДОЛГА

- СУЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ
- КОМФОРТНЫЙ ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

- Краткосрочный долг \$0,93 млрд
 - Рублевые облигации
 - Возобновляемые кредитные линии под оборотный капитал
 - ЕСА финансирование
- Долгосрочный долг \$2,36 млрд
 - Еврооблигации и рублевые облигации
 - Долгосрочная часть ЕСА финансирования

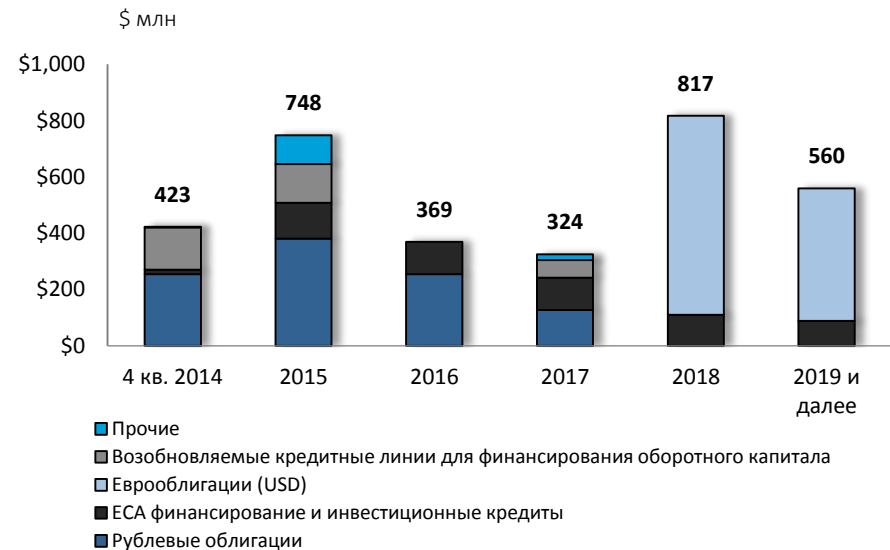
ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ К/С ДОЛГА*



ПРОЦЕНТЫ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ**



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА***



* Погашение краткосрочных обязательств без учета процентных выплат

** Квартальные значения получены расчетным путем на основе данных квартальной отчетности

*** Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

ПРОГНОЗ НА 4 КВ'14

- **РЫНОК**

- Россия – сезонное снижение активности в строительном секторе
- Европа – сезонное восстановление спроса
- США – стабильная рыночная ситуация

- **ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

- Ожидаемое производство стали - 4,0 млн т
- Рост объемов продаж на 2-5%

СОДЕРЖАНИЕ

1. Ключевые результаты
2. Финансовые показатели
- 3. Анализ результатов сегментов

СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

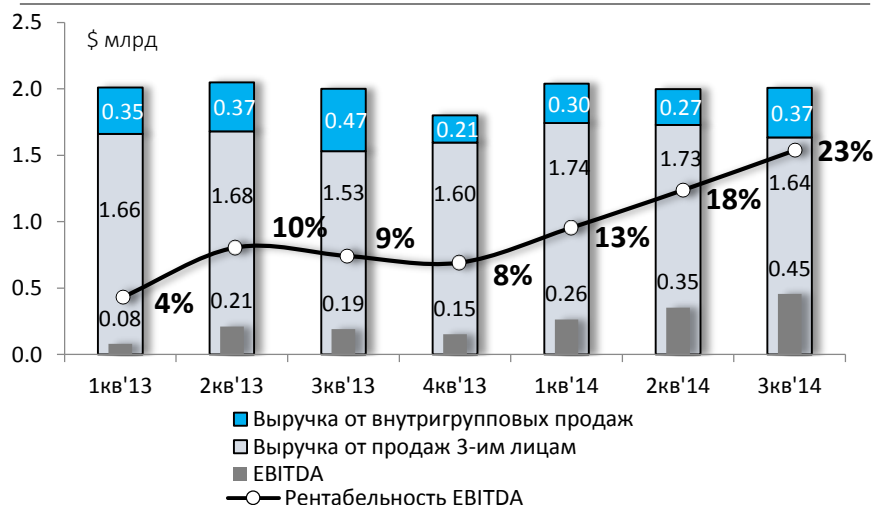
СТАБИЛЬНАЯ ВЫРУЧКА СЕГМЕНТА КВ/КВ

- Рост общих продаж сегмента на 6% кв/кв
- Рост объемов поставок слябов на зарубежные дочерние предприятия (+50% кв/кв) и NVH (+7% кв/кв)
- Снижение средних цен реализации

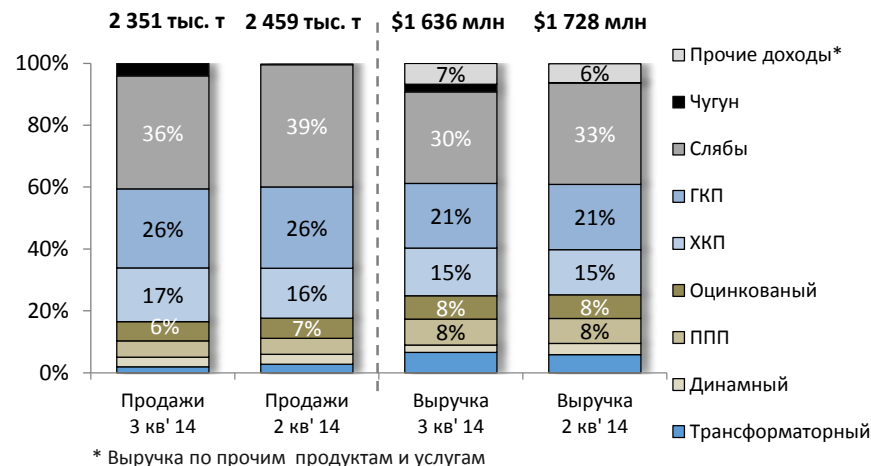
РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA ДО 23%

- Максимальная загрузка сталеплавильных мощностей
- Реализация программ повышения операционной эффективности
- Расширение спредов между ценами на сталь и сырье

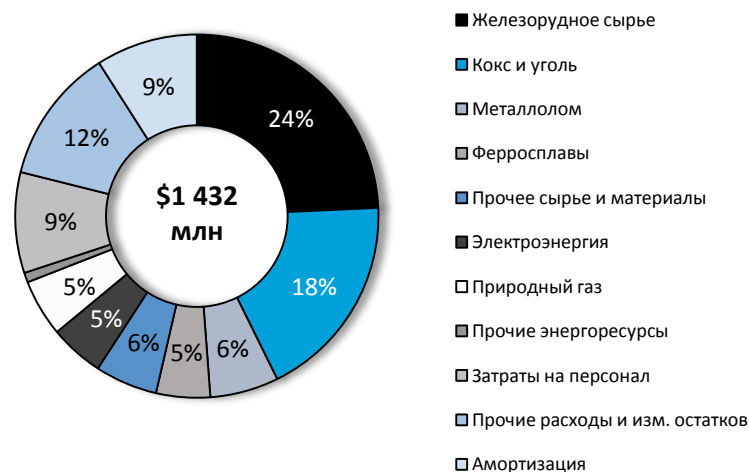
ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 3 КВ'14



СЕКМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

• СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ НА 18%

- Снижение доли прямых продаж - увеличение периода признания выручки
- Формирование запасов НЛМК-Калуга – подготовка к освоению новых видов продукции

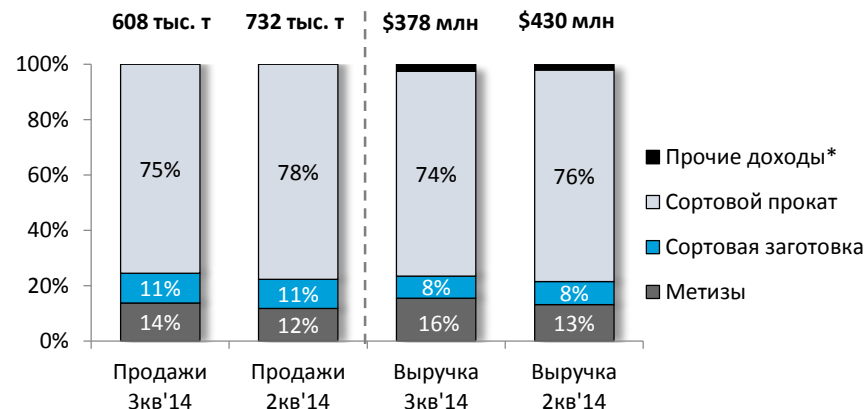
• СНИЖЕНИЕ ВНЕШНЕЙ ВЫРУЧКИ НА 12%

- Благоприятная ценовая конъюнктура

• РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA ДО 16%

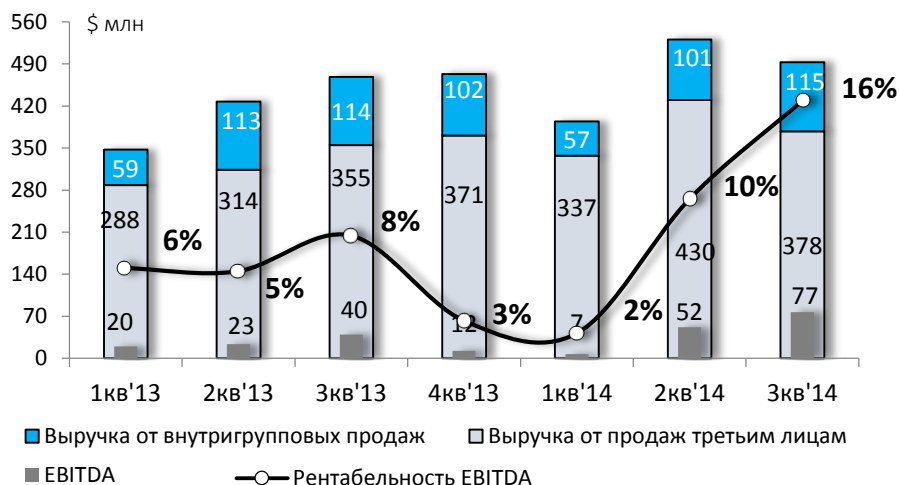
- Стабильно высокая загрузка мощностей
- Расширение спреда между ценами на арматуру и лом

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

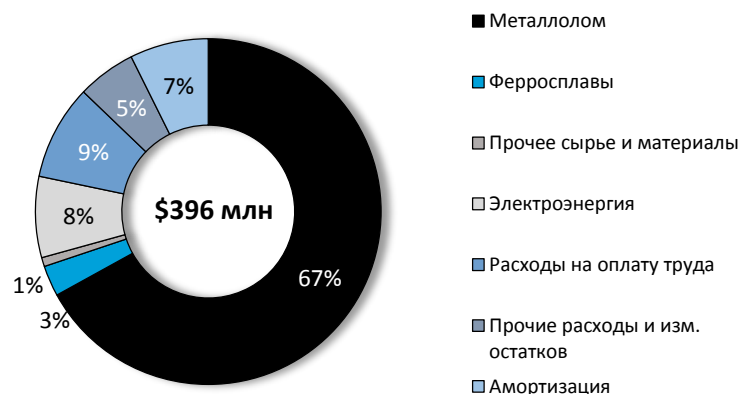


* Выручка по прочим продуктам

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕКМЕНТА



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 3 КВ'14



* Выручка от внутригрупповых продаж в основном включает поставки лома черных металлов на Липецкую площадку

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

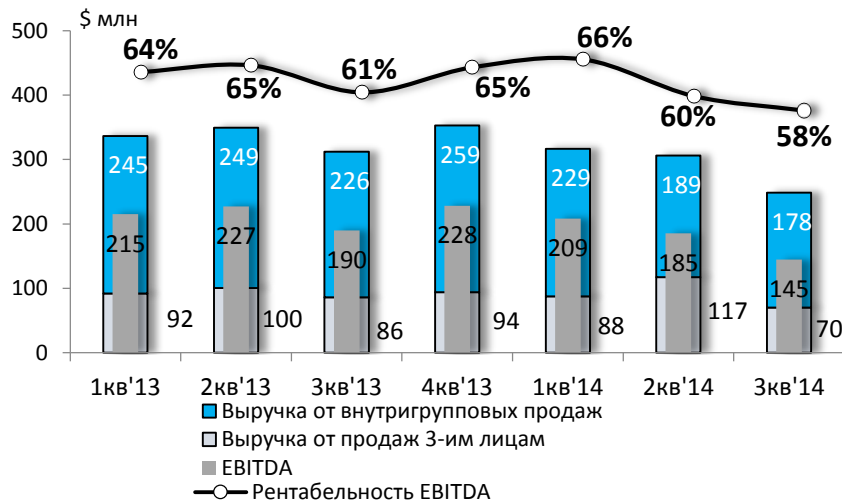
• СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ НА 19% КВ/КВ

- Снижение цен на ЖРС (15-20% кв/кв)
- Стабильные продажи ЖРС в 4,0 млн т, в т.ч.
 - 3,2 млн т (+16% кв/кв) - на Липецкую площадку
 - 0,8 млн т (-36% кв/кв) - поставки третьим лицам

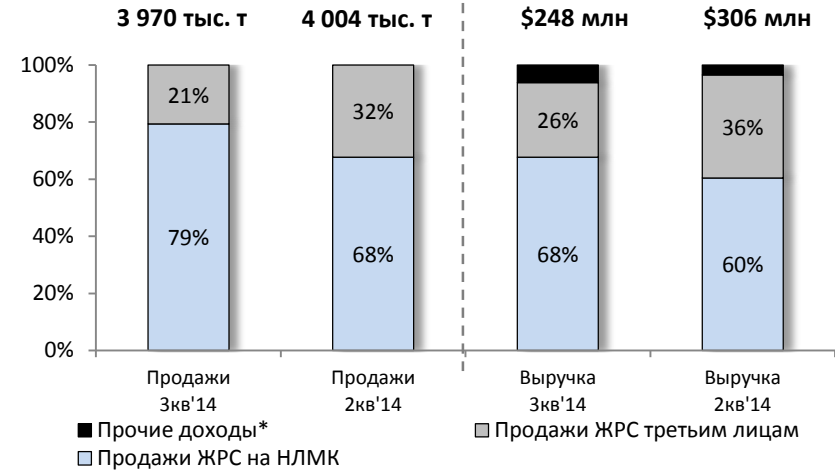
• РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA 58%

- Снижение мировых цен на ЖРС
- Реализация программ повышения операционной эффективности и увеличения производительности оборудования

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА

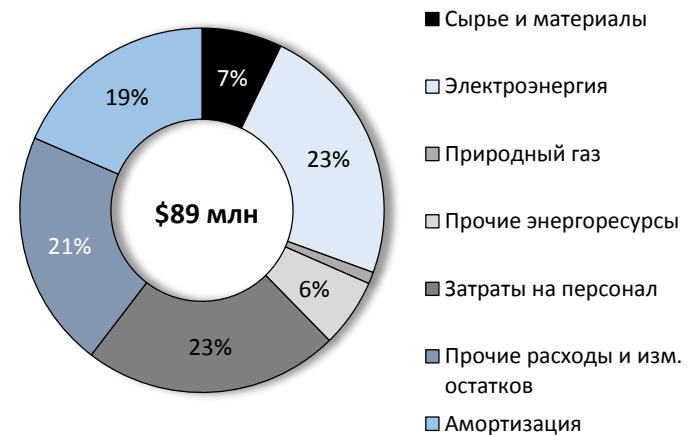


СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ



* Продажи известняка и доломита

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 3 КВ'14



СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

• СНИЖЕНИЕ ПРОДАЖ СЕГМЕНТА НА 3% КВ/КВ

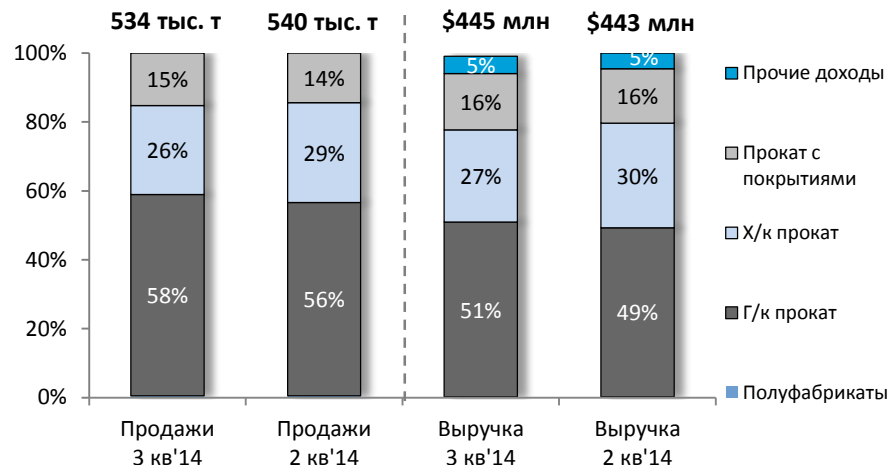
- Стабильные продажи NLMK USA на фоне сохранения благоприятной рыночной конъюнктуры
- Сезонное снижение продаж толстого листа NLMK Dansteel на 13% кв/кв до 90 тыс. т

• СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ НА 2% КВ/КВ

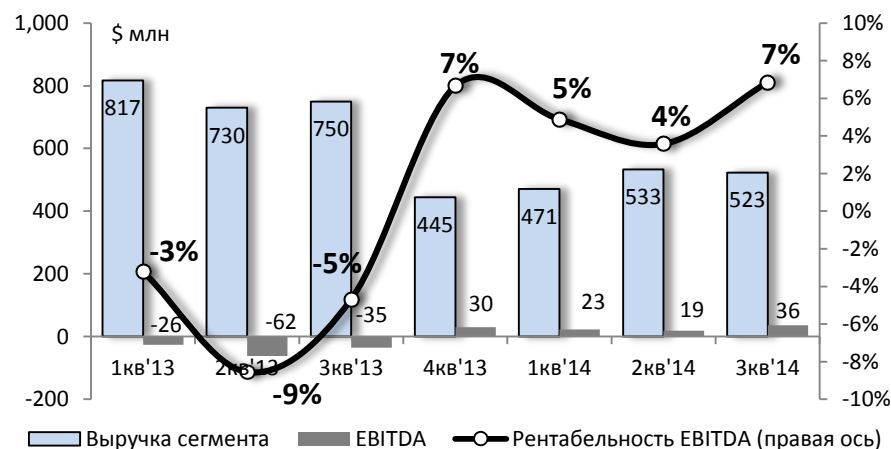
• РОСТ ПРИБЫЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА

- Расширение спрэдов между ценами на готовую продукцию и ценами на слябы
- Реализация программ повышения операционной эффективности

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК США



ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА

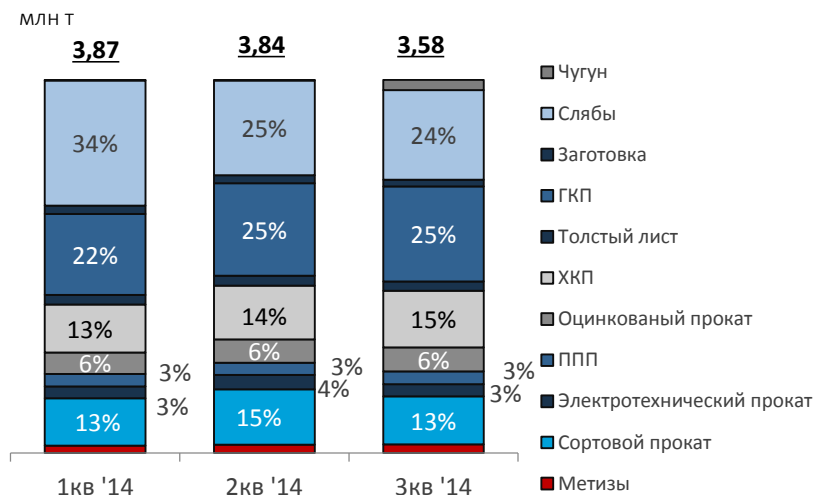


ПРИЛОЖЕНИЯ

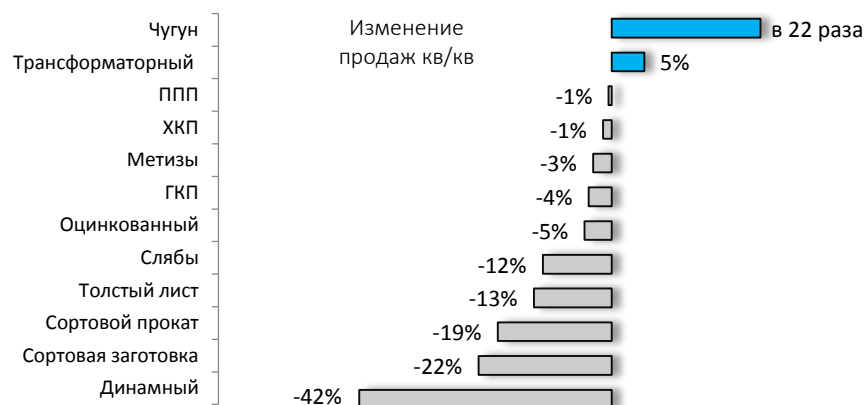
СТРУКТУРА ПРОДАЖ

- РОСТ ВНУТРИГРУППОВЫХ ПРОДАЖ СЛЯБОВ +50 % КВ/КВ
- РОСТ ПРОДАЖ СЛЯБОВ НА НВН ДО 0,46 МЛН Т (+7% КВ/КВ)
- 3КВ '14: РОСТ ПРОДАЖ ТОВАРНОГО ЧУГУНА ДО 97 ТЫС. Т
- СНИЖЕНИЕ ПРОДАЖ СОРТОВОГО ПРОКАТА – ОТЛОЖЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ (4КВ'14)

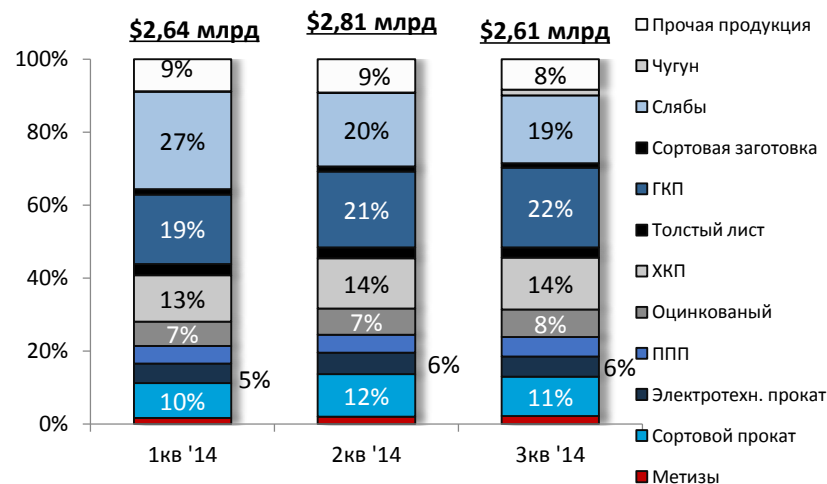
СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ



ИЗМЕНЕНИЕ ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

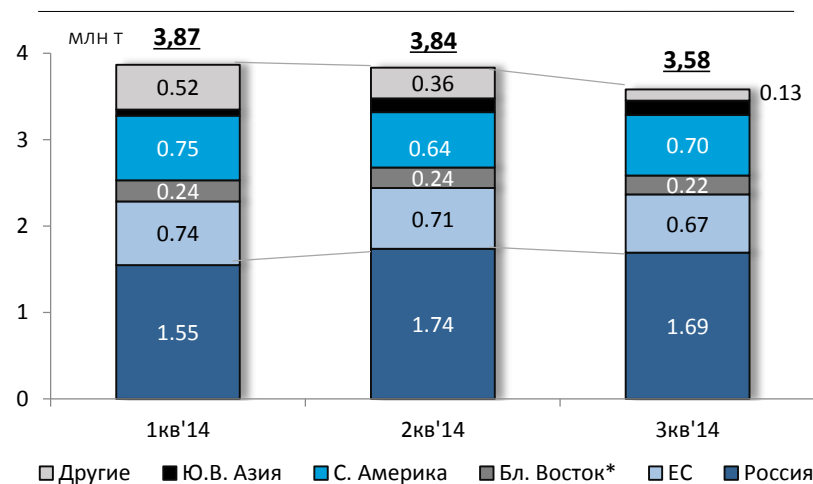
• ПРОДАЖИ В 3 КВ'14: 3,6 МЛН Т (-7% КВ/КВ)

- Стабильные продажи в России – 1,7 млн т
 - Продажи плоского проката 945 тыс. т (+9% кв/кв)
- Продажи на экспортные рынки 1,9 млн т (-10% кв/кв)
 - Снижение продаж в Европу (-5%) – сезонный фактор
 - Рост поставок на рынок Северной Америки (+10% кв/кв)

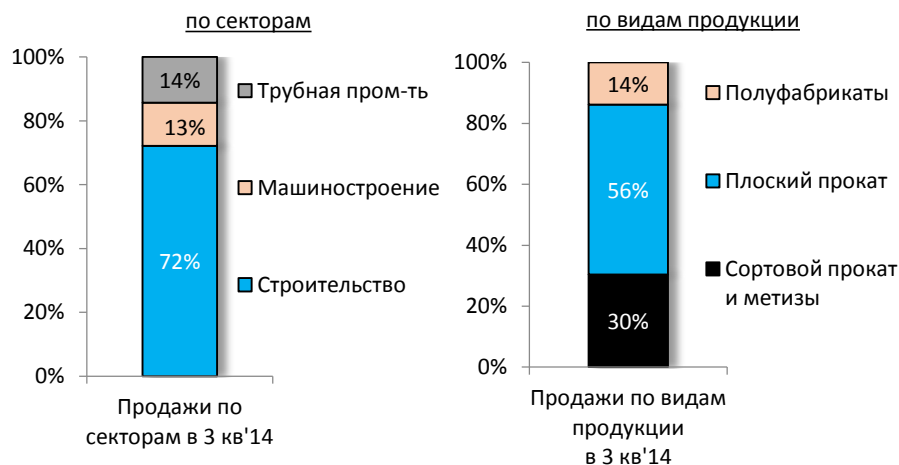
• ПРОДАЖИ ЗА 9М'14: 11,3 МЛН Т (0% Г/Г)

- Рост продаж в Россию до 5,0 млн т (+15% г/г)
- Увеличение поставок в США (+46% г/г)
- Повышение продаж в Европу (+13% г/г)
 - Поставки слябов на NBN с 4 кв'13 г. – внешние продажи

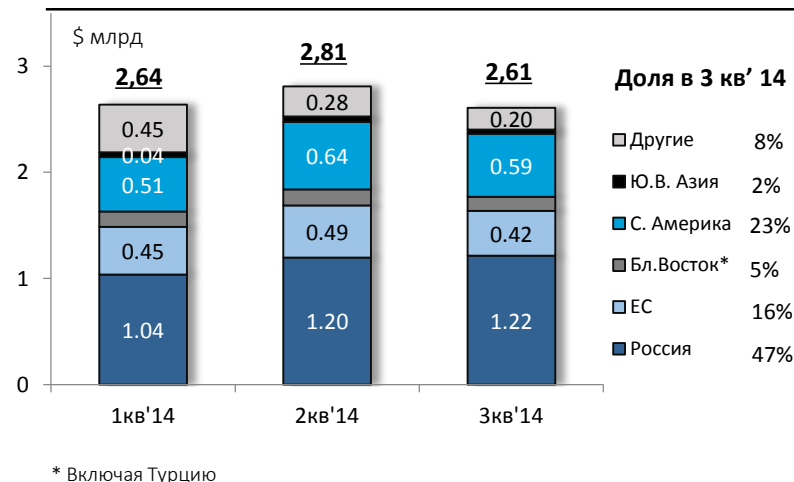
ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ



ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ

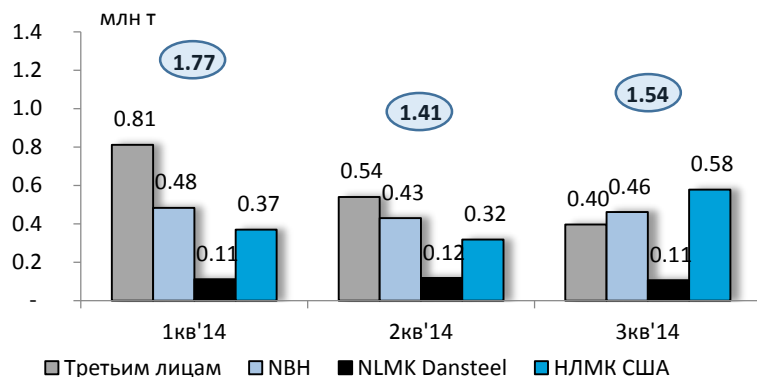


ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ

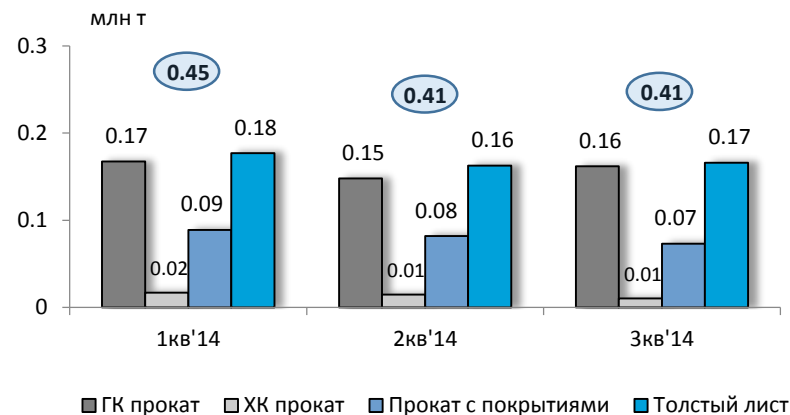


ПОКАЗАТЕЛИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

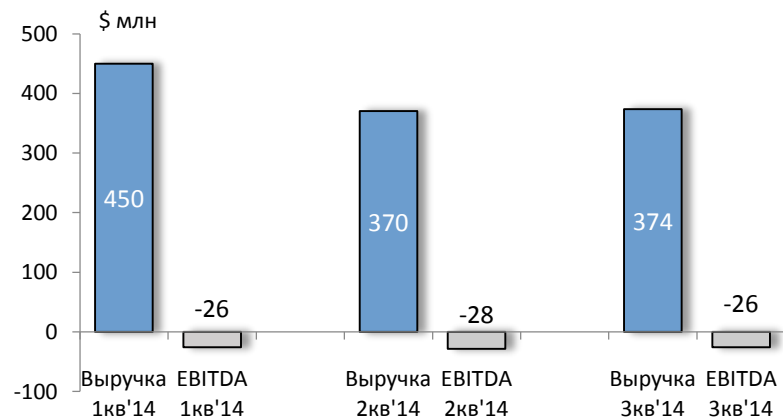
ПРОДАЖИ СЛЯБОВ СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА



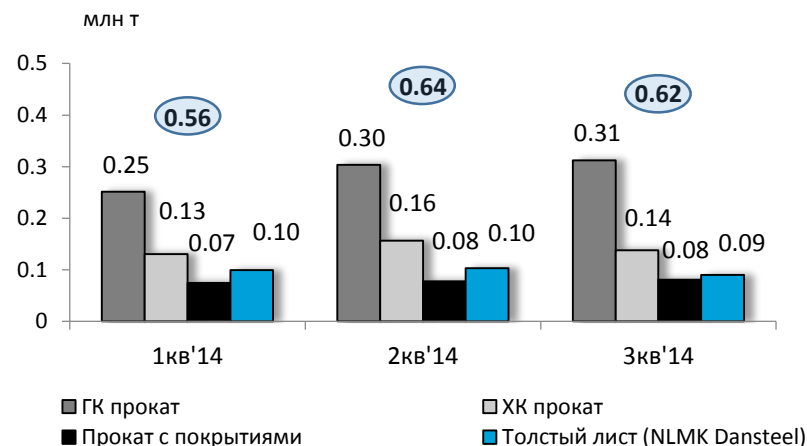
ПРОДАЖИ ПРОКАТА NBH



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ NBH

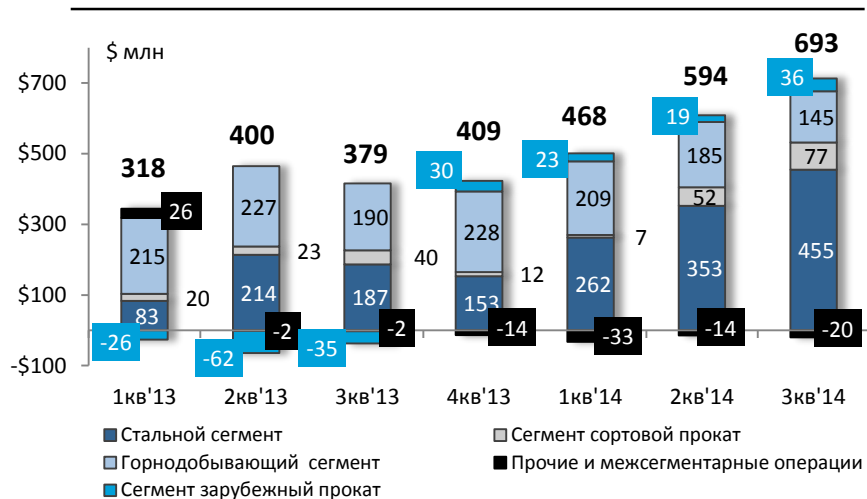


ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ПРОКАТА НЛМК США И NLMK DANSTEEL

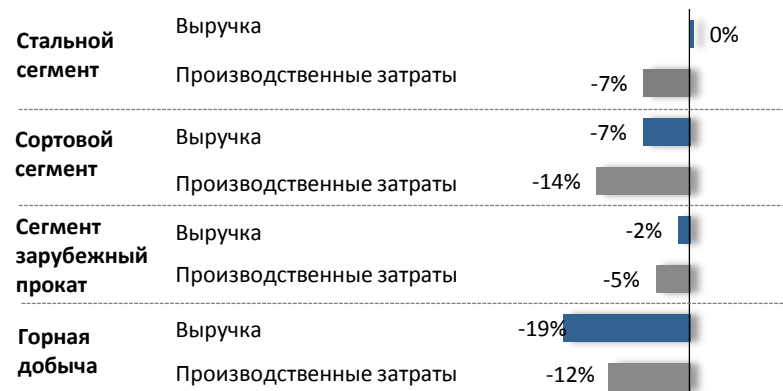


ОБЩИЙ ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ СЕГМЕНТОВ

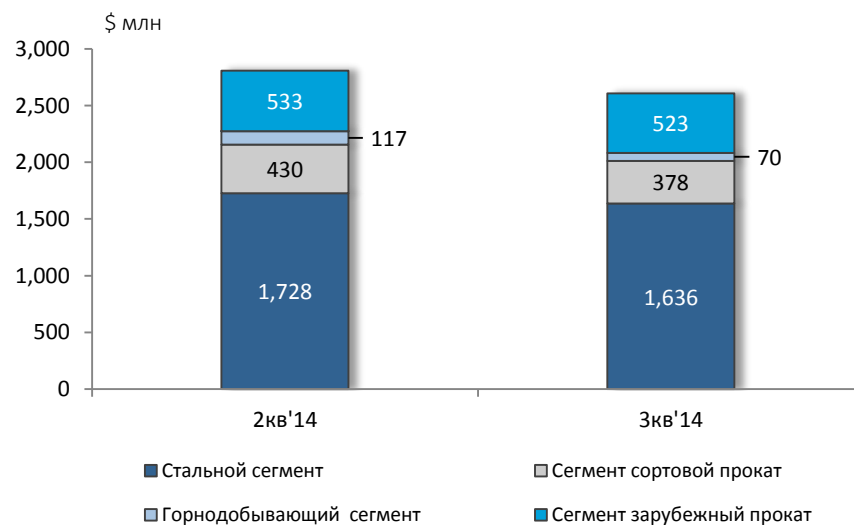
ЕВITDA СЕГМЕНТОВ 2013-2014



ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЕГМЕНТОВ КВ/КВ



ВЫРУЧКА ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ ПО СЕГМЕНТАМ



СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ

СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ СТАЛИ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА)

Статья затрат	3кв'14	2кв'14	Δ, \$/т
Кокс и коксующийся уголь	\$77	\$79	-\$2
Железорудное сырье	\$49	\$56	-\$7
Металлолом	\$31	\$32	-\$1
Прочее сырье	\$29	\$30	-\$1
Электроэнергия	\$17	\$19	-\$2
Природный газ	\$18	\$20	-\$2
Персонал	\$27	\$28	-\$1
Другие затраты	\$46	\$43	+\$3
Итого	\$295	\$308	-\$13

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА), 2012-2014

Период	\$/т
1кв'12	\$395
2кв'12	\$411
3кв'12	\$383
4кв'12	\$361
2012	\$388
1кв'13	\$364
2кв'13	\$348
3кв'13	\$329
4кв'13	\$349
2013	\$348
1кв'14	\$310
2кв'14	\$308
3кв'14	\$295

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

3 квартал 2014 года

(USD млн.)

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 636	523	378	70	0	2 607		2 607
Выручка от операций между сегментами	373		115	178		666	(666)	
Валовая прибыль	576	39	97	159	(1)	871	(65)	807
Операционная прибыль/(убыток)	312	(67)	49	127	(1)	421	(19)	402
в % к выручке	16%	(13%)	10%	51%				15%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	378	(165)	233	172	1	619	(282)	337
в % к выручке	19%	(31%)	47%	69%				13%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	11 350	1 786	2 360	2 041	138	17 674	(3 661)	14 013

2 квартал 2014 года

(USD млн.)

	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 728	533	430	117	0	2 808		2 808
Выручка от операций между сегментами	271		101	189		561	(561)	
Валовая прибыль	466	24	74	208	(0)	771	(44)	727
Операционная прибыль/(убыток)	207	(1)	23	168	(1)	396	(14)	382
в % к выручке	10%	(0%)	4%	55%		12%		14%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	469	(13)	(2)	99	0	555	(336)	219
в % к выручке	23%	(2%)	(0%)	32%				8%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	12 737	1 867	2 661	2 337	121	19 724	(3 860)	15 863

¹ по состоянию на 30.09.2014

² по состоянию на 30.06.2014

КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	3 кв. 2014	2 кв. 2014	3 кв. 2014/2 кв. 2014		9М 2014	9М 2013	9М 2014/9М 2013	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Выручка от реализации	2 607	2 808	(201)	(7%)	8 053	8 405	(352)	(4%)
Производственные затраты	(1 592)	(1 869)	277	(15%)	(5 286)	(6 175)	889	(14%)
Амортизация	(208)	(212)	4	(2%)	(620)	(656)	37	(6%)
Валовая прибыль	807	727	80	11%	2 147	1 573	574	37%
Общехозяйственные и административные расходы	(80)	(84)	4	(5%)	(257)	(339)	82	(24%)
Коммерческие расходы	(207)	(225)	19	(8%)	(644)	(696)	52	(8%)
Налоги, кроме налога на прибыль	(35)	(35)	(0)	1%	(110)	(97)	(13)	14%
Убытки от обесценения	(83)		(83)		(83)		(83)	
Операционная прибыль	402	382	20	5%	1 053	440	613	139%
Убытки от выбытия основных средств	(8)	(3)	(5)	155%	(12)	(17)	5	(27%)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	38	4	34		41	23	18	80%
Проценты к получению	11	9	2	23%	26	32	(6)	(18%)
Проценты к уплате	(34)	(33)	(1)	2%	(99)	(80)	(19)	23%
Чистые курсовые разницы	73	(62)	135	(217%)	57	21	36	174%
Прочие расходы, нетто	(32)	(11)	(21)	185%	(50)	(26)	(25)	97%
Прибыль до налогообложения	448	285	163	57%	1 015	393	623	159%
Налог на прибыль	(111)	(66)	(45)	69%	(242)	(186)	(56)	30%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	(41)	(60)	19	(32%)	(146)	0	(146)	
Чистая прибыль	295	159	137		627	207	420	203%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	(15)	(0)	(15)		(14)	2	(16)	(662%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	281	158	122	77%	613	209	404	193%
EBITDA	693	594	99	17%	1 756	1 096	659	60%

Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные (за искл. 1-го кв.) определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	3 кв. 2014	2 кв. 2014	3 кв. 2014/2 кв. 2014		9М 2014	9М 2013	9М 2014/9М 2013	
(USD млн.)			+	-			+	-
			%				%	
Движение денежных средств от операционной деятельности								
Чистая прибыль	295	159	137	86%	627	207	420	203%
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:								
Амортизация	208	212	(4)	(2%)	620	656	(37)	(6%)
Убыток от выбытия основных средств	8	3	5	155%	12	17	(5)	-27%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	(38)	(4)	(34)	863%	(41)	(23)	(18)	80%
Проценты к получению	(11)	(9)	(2)	23%	(26)	(32)	6	-18%
Проценты к уплате	34	33	1	2%	99	80	19	23%
Доля в чистых убытках зависимой компании	41	60	(19)		146	(0)	146	
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	0	27	(27)	(100%)	20	20	(1)	(4%)
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	11	(4)	15		13	(7)	20	(277%)
Убытки от обесценения	83				83			
Прочие изменения	(42)	7	(49)		(41)	17	(58)	(348%)
Изменения в операционных активах и обязательствах								
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	(42)	72	(114)	(158%)	(198)	(417)	219	(53%)
Уменьшение/(увеличение) запасов	(366)	102	(468)	(459%)	(34)	152	(187)	(123%)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	3	3	0	12%	(5)	6	(10)	(184%)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	9	(23)	32	(140%)	(17)	333	(350)	(105%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	32	(10)	42	(437%)	36	21	15	73%
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	227	630	(403)	(64%)	1 293	1 030	263	26%
Проценты полученные	10	9	1	11%	24			
Проценты уплаченные	(42)	(20)	(22)	107%	(103)			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	194	618	(424)	(69%)	1 213	987	226	23%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности								
Поступления от продажи основных средств	(1)	3	(4)	(136%)	5	3	2	77%
Приобретение и строительство основных средств	(158)	(151)	(7)	5%	(439)	(658)	219	(33%)
Поступления от продажи / (приобретение) финансовых вложений, нетто	45	11	33	297%	(14)	19	(33)	(170%)
(Размещение) / возврат банковских депозитов, нетто	109	(139)	248		(213)	(403)	190	
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании						(10)	10	(100%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(5)	(276)	271	(98%)	(660)	(1 002)	342	(34%)
Движение денежных средств от финансовой деятельности								
Займы полученные и векселя выданные	19	9	10	109%	30	1 664	(1 634)	(98%)
Погашение займов полученных и векселей выданных	(310)	(144)	(166)	115%	(602)	(1 666)	1 064	(64%)
Платежи по финансовому лизингу	(4)	(6)	2	(33%)	(15)	(19)	4	(22%)
Дивиденды акционерам	(3)	(111)			(115)	(113)		
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(298)	(252)	(46)	18%	(702)	(135)	(567)	420%
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(108)	91	(199)		(149)	(150)	1	(1%)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(16)	18	(34)		(7)	34	(41)	(119%)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	939	830	109	13%	970	951	19	2%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	815	939	(124)	(13%)	815	835	(21)	(2%)

Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные (за искл. 1-го кв.) определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности.

БАЛАНС

	на 30.09.2014	на 30.06.2014	на 31.03.2014	на 31.12.2013	на 31.12.2012	на 31.12.2011
(USD млн.)						
АКТИВЫ						
Оборотные активы	4 781	5 138	4 966	4 781	5 469	5 504
Денежные средства и их эквиваленты	815	939	830	815	951	797
Краткосрочные финансовые вложения	668	792	753	668	107	227
Дебиторская задолженность, нетто	1 371	1 561	1 544	1 371	1 491	1 573
Запасы, нетто	1 822	1 735	1 731	1 822	2 827	2 828
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	95	96	90	95	63	19
Прочие оборотные активы, нетто	10	16	17	10	30	59
Внеоборотные активы	9 233	10 725	10 241	9 233	12 988	11 753
Долгосрочные финансовые вложения	415	466	443	415	19	8
Основные средства, нетто	8 259	9 610	9 162	8 259	11 753	10 570
Нематериальные активы, нетто	78	93	110	78	142	159
Гудвилл	391	452	428	391	786	760
Прочие внеоборотные активы, нетто	55	62	39	55	38	19
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	35	43	58	35	250	237
Итого активы	14 013	15 863	15 206	14 013	18 458	17 257
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ						
Текущие обязательства	2 095	2 307	2 242	2 095	3 302	2 940
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 113	1 125	1 068	1 113	1 462	1 623
Краткосрочные кредиты и займы	930	1 157	1 141	930	1 816	1 306
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	51	25	33	51	24	11
Долгосрочные обязательства	2 997	3 329	3 361	2 997	4 065	4 212
Долгосрочные кредиты и займы	2 355	2 676	2 743	2 355	2 816	3 074
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	541	602	566	541	792	714
Прочие долгосрочные обязательства	101	51	52	101	457	425
Итого обязательства	5 091	5 635	5 603	5 091	7 367	7 152
Акционерный капитал						
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	257	257	257	257	306	306
Накопленные прочие совокупные доходы	(3 621)	(2 159)	(2 739)	(3 621)	(997)	(1 489)
Нераспределенная прибыль	12 019	11 873	11 829	12 019	11 582	11 099
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	8 886	10 202	9 579	8 886	11 123	10 147
Доля неконтролирующих акционеров	36	26	25	36	(33)	(42)
Итого акционерный капитал	8 922	10 228	9 603	8 922	11 090	10 105
Итого обязательств и акционерный капитал	14 013	15 863	15 206	14 013	18 458	17 257

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75

ф.. +7 495 915 79 04

ir@nlmk.com

www.nlmk.ru