

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
В СООТВЕТСТВИИ С ОПБУ США ЗА 2 КВ. И 6 МЕСЯЦЕВ 2014 Г**

Москва, 7 августа 2014 г

DISCLAIMER

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forwarding-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Реализация стратегии
- 2. Ключевые результаты
- 3. Финансовые показатели
- 4. Анализ результатов сегментов

СТРАТЕГИЯ 2017: ПУТЬ К ЛИДЕРСТВУ



• ПРОГРАММЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Эффект за 1П'14 составил \$133 млн. – более 50% от целевого уровня Стратегии 2017
- Эффект во 2 кв.'14 составил \$63 млн. (к уровню 2013 г.)

• СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

- Снижение стоимости угольной шихты при сохранении качества кокса и снижении расхода углей
- Рост производительности доменных печей – до 10%
- Снижение расходных коэффициентов и несоответствующей продукции в конвертерном производстве
- Замена технологических материалов на более экономичные

• ГОРНОРУДНЫЙ СЕГМЕНТ

- Рост производства ЖРС на ~500 тыс. т/год за счет увеличения производительности оборудования

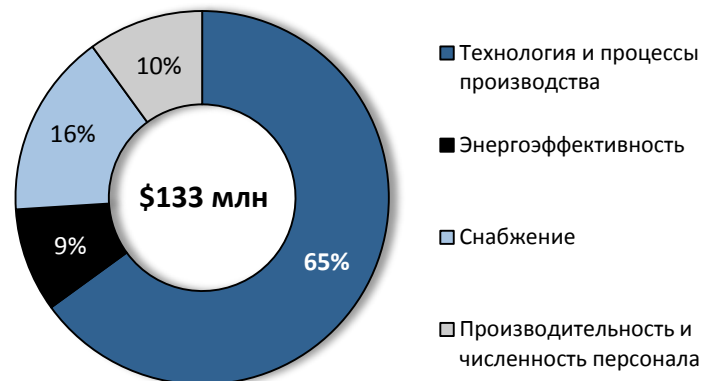
• СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ И NBH

- Сокращение численности персонала на 2%
- Изменение системы оплаты труда

• ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

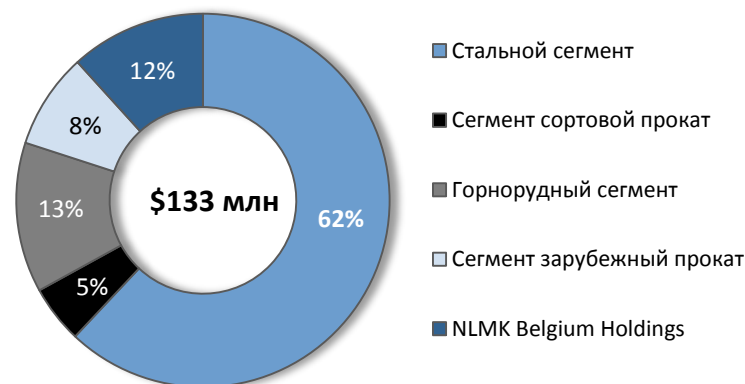
- В июне 2014 г – запуск генератора на Липецкой площадке обеспечил рост мощностей на 50 MWt до 482 MWt
- Доля собственной электроэнергии выросла с 52% до 58%. Эффект на EBITDA - \$15 млн. в год

СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ, 1П'14



*Включая программы операционной эффективности, реализуемые на активах NBH. Не включая эффект от запуска нового генератора на Липецкой площадке

СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ ПО СЕГМЕНТАМ, 1П'14



РАЗВИТИЕ СТОЙЛЕНСКОГО ГОКА – ФАБРИКА ОКОМКОВАНИЯ

- Выбор подрядчика и начало активной стадии строительства – май 2014
- Статус на конец 2 кв.'14:
 - Выполнены работы нулевого цикла: 100%
 - Монтаж металлоконструкций зданий: 13%
 - Инвестировано в проект с начала реализации по июнь 2014: \$185 млн
- Ввод в эксплуатацию: сентябрь 2016

ТЕХНОЛОГИЯ ВДУВАНИЯ ПЫЛЕУГОЛЬНОГО ТОПЛИВА (ПУТ)

- Запуск ПУТ на ДП-4 в апреле 2014 – рост доли доменных мощностей, оборудованных ПУТ с 8% до 31%
- Внедрение ПУТ на ДП-6,7 в 2016-2017 гг.
- Технологические эффекты:
 - Снижение расхода кокса на 20%
 - Снижение потребления природного газа на 60%

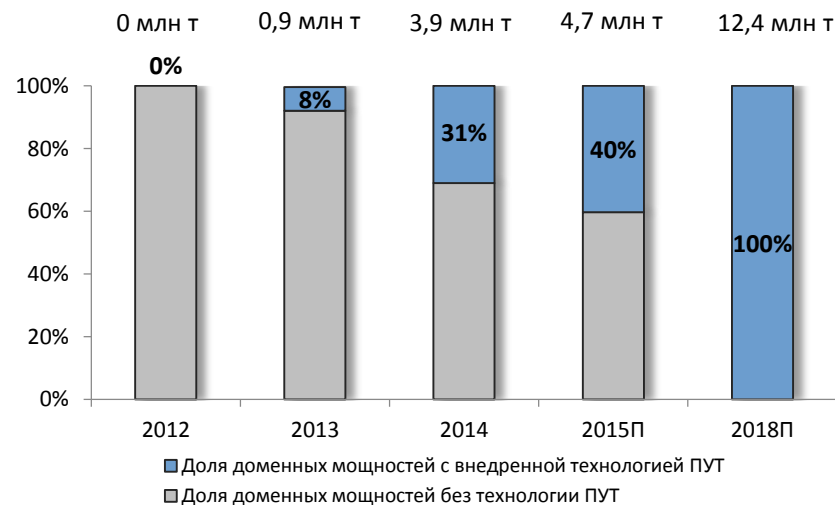
ОПТИМИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИИ КОКСОВАНИЯ

- Снижение закупки импортных углей до нуля в 2014 г. (0,3 млн. в 2013 г.)

СТРОИТЕЛЬСТВО ФАБРИКИ ОКОМКОВАНИЯ НА СТОЙЛЕНСКОМ ГОК



ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ПУТ НА ЛИПЕЦКОЙ ПЛОЩАДКЕ



УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

- Рекордные продажи во 2 кв.'14 г. – 1,74 млн т
- Доля продаж в Россию от общих продаж - 45%
- Увеличение поставок всех видов продукции:
 - Плоский прокат, в том числе продукция HVA* (+8,3% 1П'14/1П'13)
 - Сортовой прокат: рост продаж НЛМК Калуга (+31,2% 1П'14/1П'13)
 - Слябы и заготовка (+45% 1П'14/1П'13)

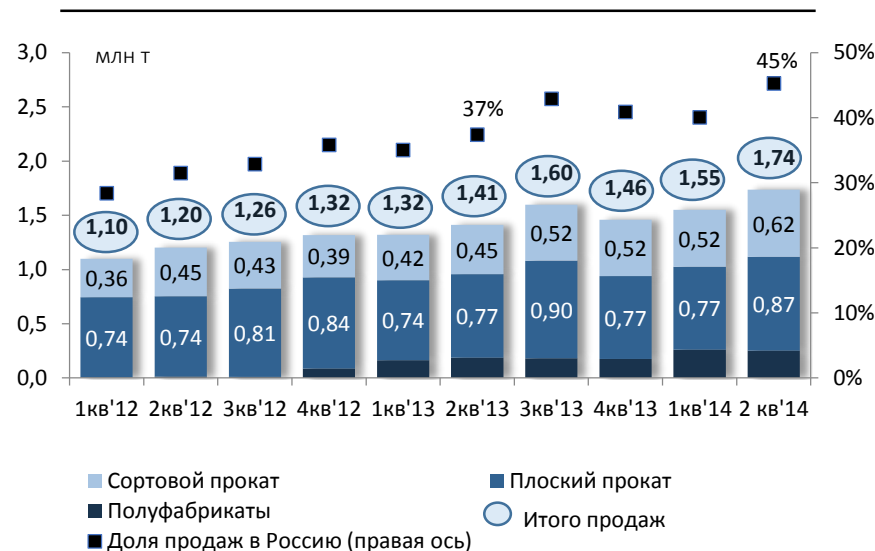
РАЗВИТИЕ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ

- Рост продаж зарубежных активов в 1П'14 на 204 тыс. т (+10,7% 1П'14/1П'13)**
- Развитие целевых сегментов в соответствии со стратегией 2017:
 - NLMK EU Strip: рост продаж автолиста в Европе до 234 тыс. т (+33% 1П'14/1П'13, 46% продаж в 1П'14)
 - NLMK EU Plate: рост продаж нишевых марок толстого листа до 97 тыс. т (+39% 1П'14/1П'13, 17% продаж в 1П'14)

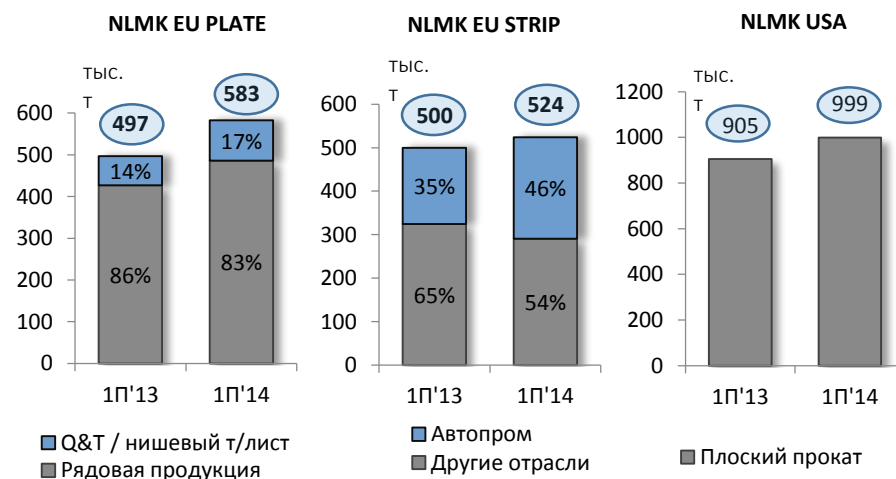
* HVA - продукция с высокой добавленной стоимостью. HVA включает ХКП, оцинкованный лист, лист с полимерным покрытием и электротехнический прокат

** Продажи зарубежных активов включают поставки компаний, входящих в периметр NBH

ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ



ПРОДАЖИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ**



ЛИДЕРСТВО В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И БЕЗОПАСНОСТИ

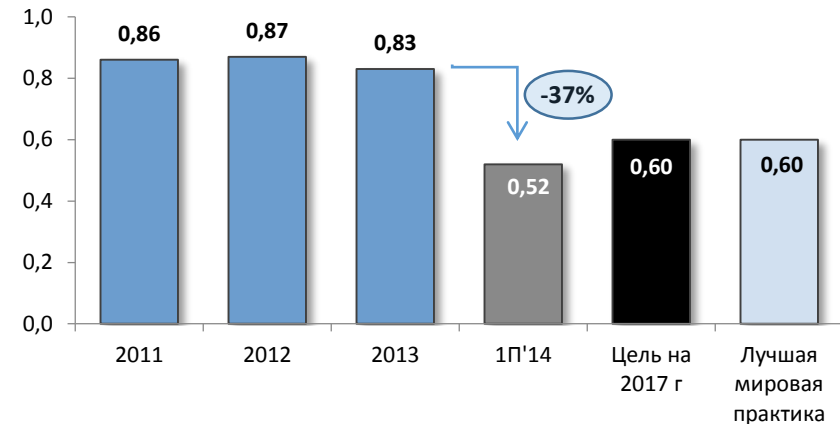
• АКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

- Снижение LTIFR на 37% по сравнению с 2013 г.
- LTIFR ниже среднего показателя российской металлургии, на уровне мировых лидеров отрасли

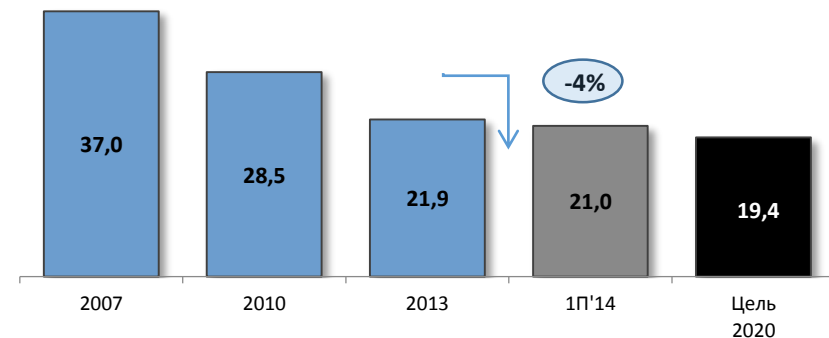
• НОВЫЙ ЭТАП ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ

- Снижение выбросов в атмосферу в 1П'14 на 4% к уровню 2013 г
- Масштабные экологические проекты в стадии реализации на Липецкой площадке (по состоянию на конец 2 кв.'14 инвестировано около \$87 млн – 70%)
 - Биохимическая очистка сточных вод в коксохимическом производстве
 - Реконструкция объектов инфраструктуры в огнеупорном цехе
 - Реконструкция центральной аспирационной системы в агломерационном производстве

ПОКАЗАТЕЛИ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА*



УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ, КГ/Т СТАЛИ



СОДЕРЖАНИЕ

1. Реализация стратегии
- 2. Ключевые результаты
3. Финансовые показатели
4. Анализ результатов сегментов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

• ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ ВО 2 КВ'14:

- 3,8 млн т, -3% кв/кв в связи с проведением ремонтов на Липецкой площадке

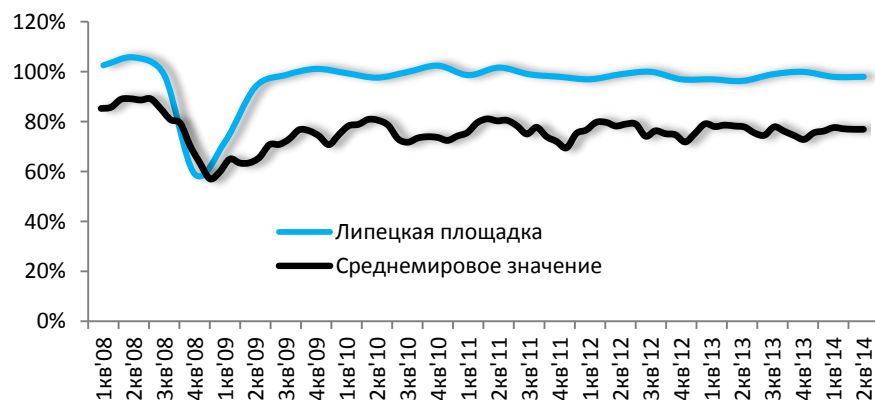
• ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ ВО 2 КВ' 14

- Группа НЛМК: 94% (+2 п.п. кв/кв)
- Стальной сегмент: 98% (с учетом ремонтов)
- НЛМК Сорт: НСММЗ: 92% и
НЛМК-Калуга: 77% сталь и 100% прокат
- NLMK Indiana: 81%

• ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ В 1П'14

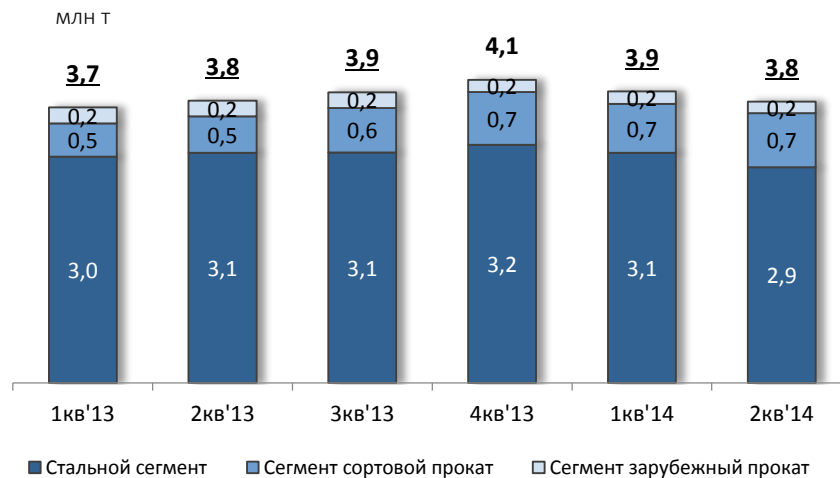
- 7,7 млн т, +3% г/г (за счет роста загрузки НЛМК Калуга)

ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



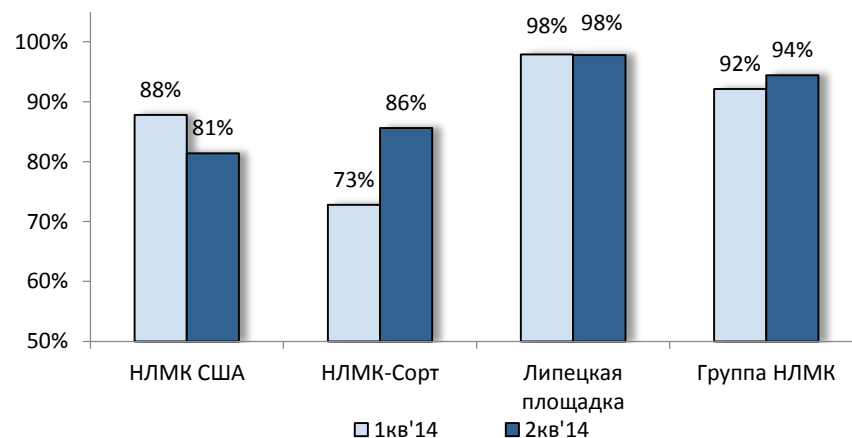
Источник: загрузка сталеплавильных мощностей в мире по данным WSA

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ*



* Без учета производства NLMK Verona с 4 кв '13

ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ ПО ПЛОЩАДКАМ



СТРУКТУРА ПРОДАЖ

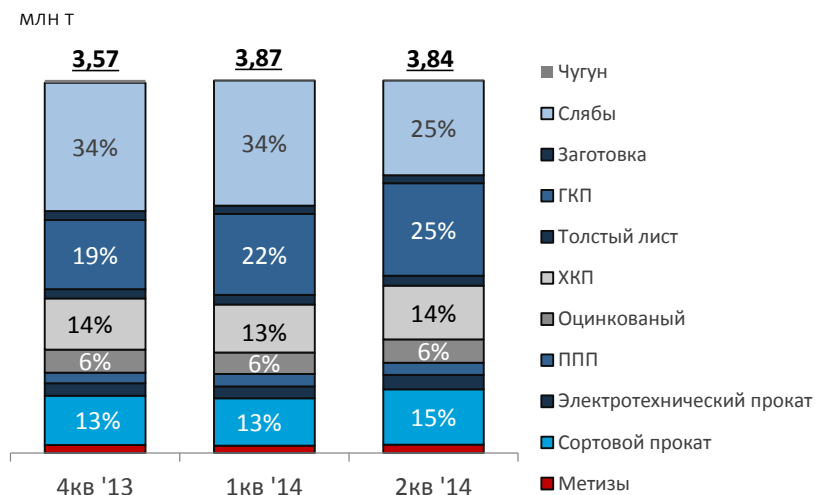
• 2КВ '14: ДОЛЯ ГОТОВОГО ПРОКАТА 72% (+8 П.П.)

- Продажи готового проката: 2,8 млн т (+12% кв/кв)
- Рост продаж сортового проката и метизов +15% кв/кв
- Рост продаж электротехнической стали +22% кв/кв

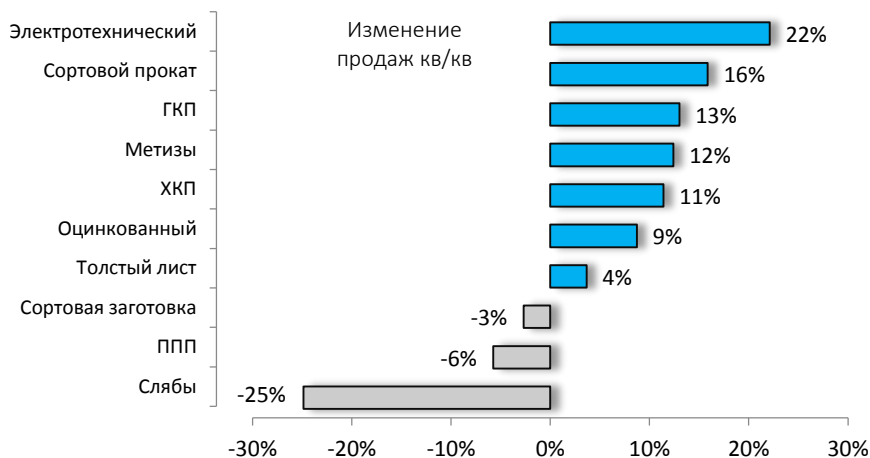
• ПРОДАЖИ СЛЯБОВ +10% Г/Г: ПОСТАВКИ НА НВН С 4 КВ '13 ВКЛЮЧЕНЫ ВО ВНЕШНИЕ ПРОДАЖИ

• ПРОДАЖИ СОРТОВОГО ПРОКАТА +41% Г/Г: ЗАПУСК НЛМК-КАЛУГА

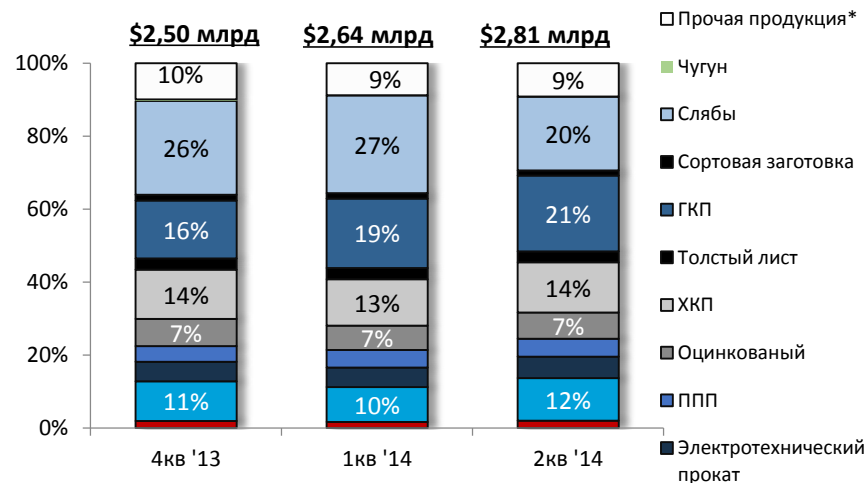
СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ



ИЗМЕНЕНИЕ ПРОДАЖ ПО ПРОДУКТАМ



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

• ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2 КВ '14

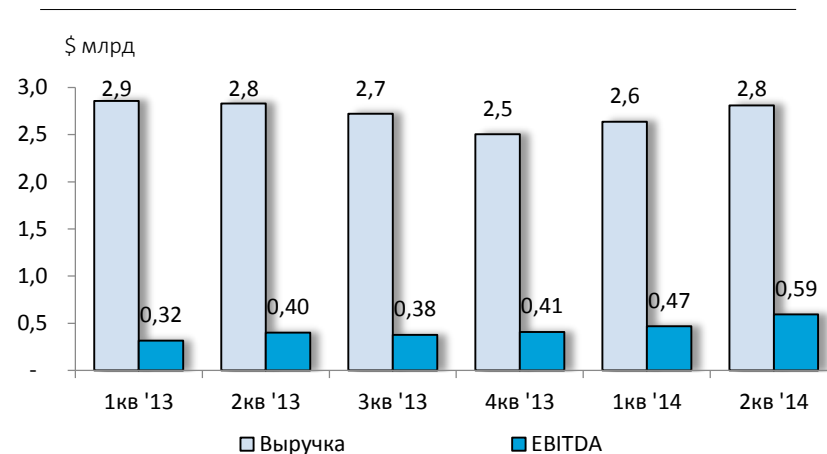
- Выручка \$2 808 млн (+6% кв/кв)
- EBITDA \$594 млн (+27% кв/кв)
- Рентабельность EBITDA 21,2% (+3,5 п.п.)
- Чистый долг \$2 103 млн (-9% кв/кв)
- Чистый долг/12М EBITDA 1,14х

• СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

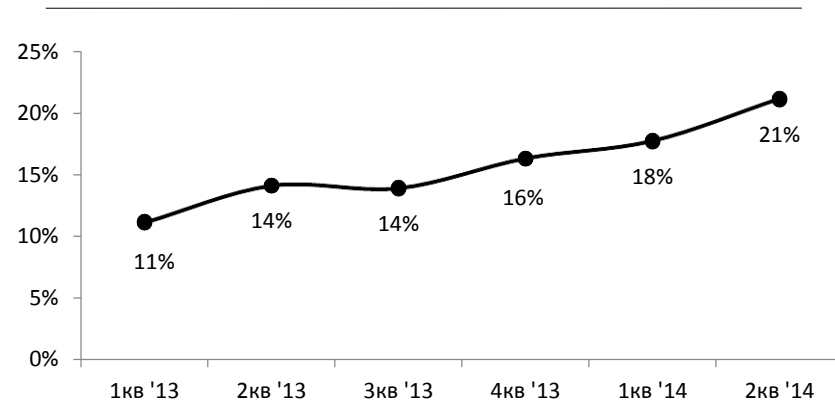
• ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 1П'14

- Выручка \$5 446 млн (-4% г/г)
- EBITDA \$1 063 млн (+48% г/г)
- Рентабельность EBITDA 19,5% (+6,9 п.п.)

ВЫРУЧКА И EBITDA



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA, %



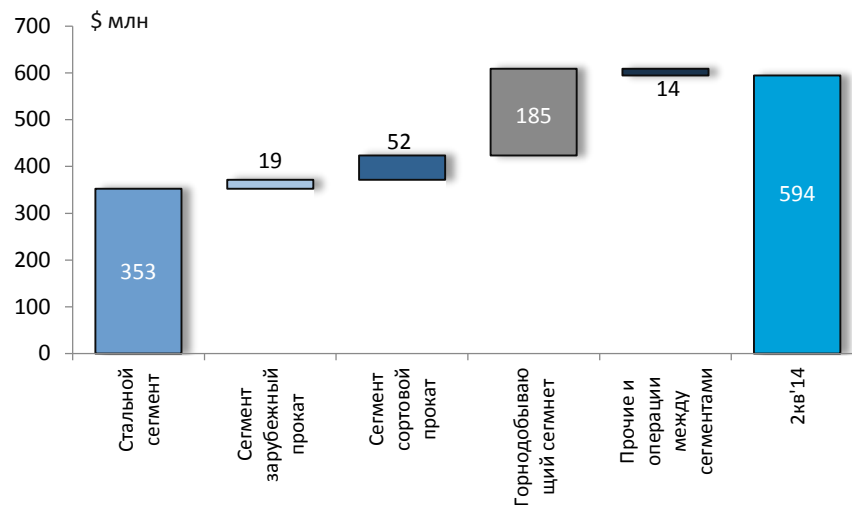
СОДЕРЖАНИЕ

1. Реализация стратегии
2. Ключевые результаты
- **3. Финансовые показатели**
4. Анализ результатов сегментов

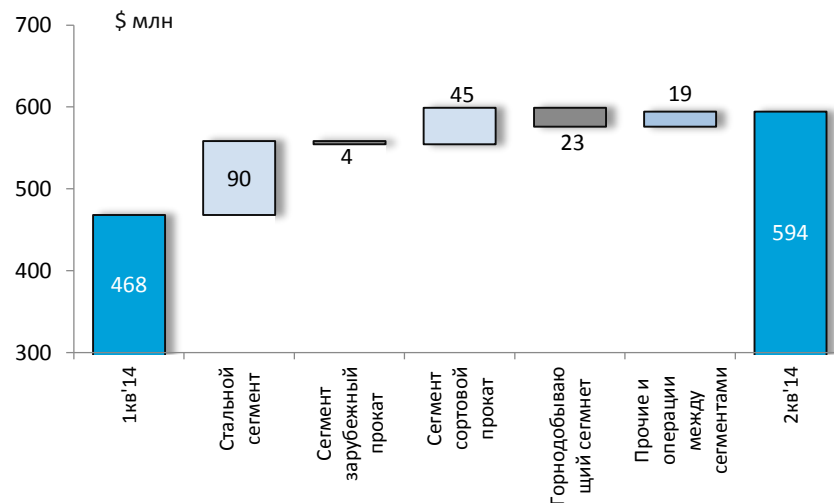
ПРИБЫЛЬНОСТЬ

- **ЕВИТДА 2 кв '14: \$594 млн (+27% кв/кв)**
- **РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕВИТДА: 21,2%**
 - (+) Реализация программ повышения эффективности
 - (+) Оптимизация структуры продаж
 - (-) Незначительное снижение объемов продаж
 - (+) Рост цен на внутреннем рынке
 - (-) Незначительное снижение цен на экспортных рынках
 - (+) Снижение цен на ЖРС
 - (-) Рост цен на металлолом

СТРУКТУРА ЕВИТДА ПО СЕГМЕНТАМ ВО 2 кв'14



ИЗМЕНЕНИЕ ЕВИТДА СЕГМЕНТОВ (кв/кв)

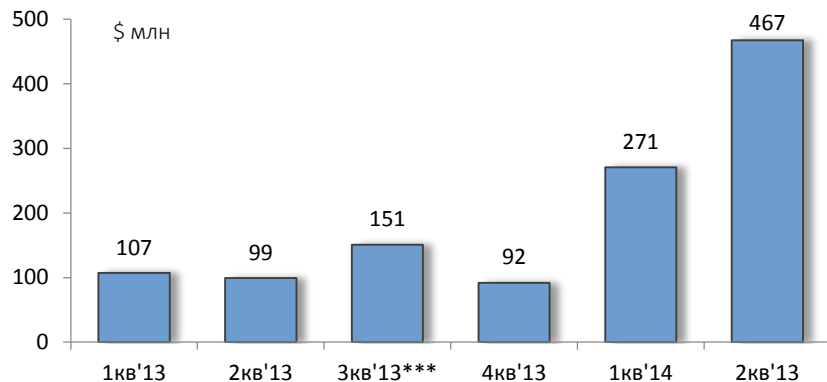


ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

• СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ДЛЯ КОМПАНИИ: \$467 МЛН ЗА 2 КВ' 14 (+72% КВ/КВ)

- EBITDA \$594 млн (+27% кв/кв)
- Инвестиции \$151 млн (+15% кв/кв)
- Снижение оборотного капитала +\$144 млн за счет сокращения запасов

ДИНАМИКА СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА ДЛЯ КОМПАНИИ



* Проценты уплаченные (без учета капитализированных процентов) - \$19 млн, проценты полученные - \$9 млн

** Включая капитализированные проценты \$18 млн

*** В денежный поток 3 кв. 2013 не включена сумма \$123 млн, полученная от продажи 20.5% доли в NBH

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ВО 2 КВ '14

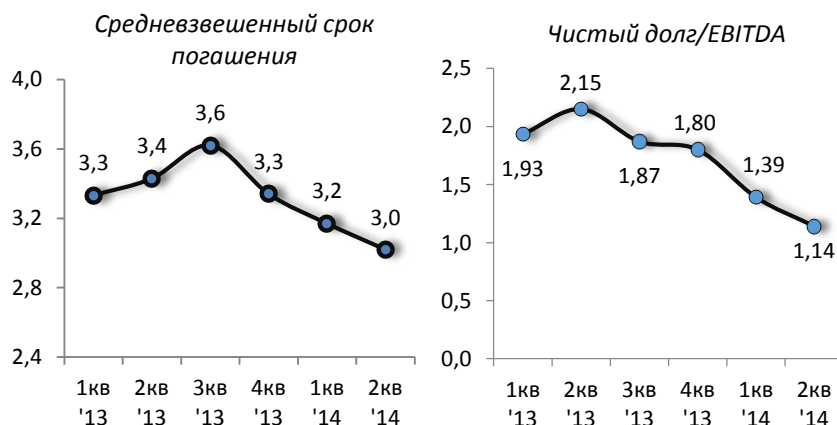


ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА И РОСТ ЛИКВИДНОСТИ

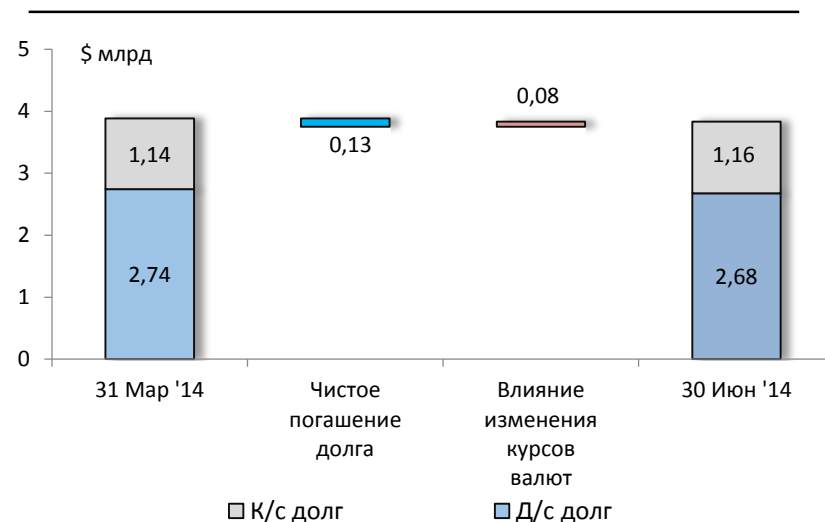
- Чистый долг \$2,10 млрд (-9% кв/кв)
- Общий долг \$3,83 млрд (-1% кв/кв)
- Ликвидные средства* \$1,73 млрд (+9% кв/кв)
- Чистый долг / 12М EBITDA 1,14х (-0,25 п кв/кв)

СРОК ПОГАШЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СООТНОШЕНИЕ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВITDA

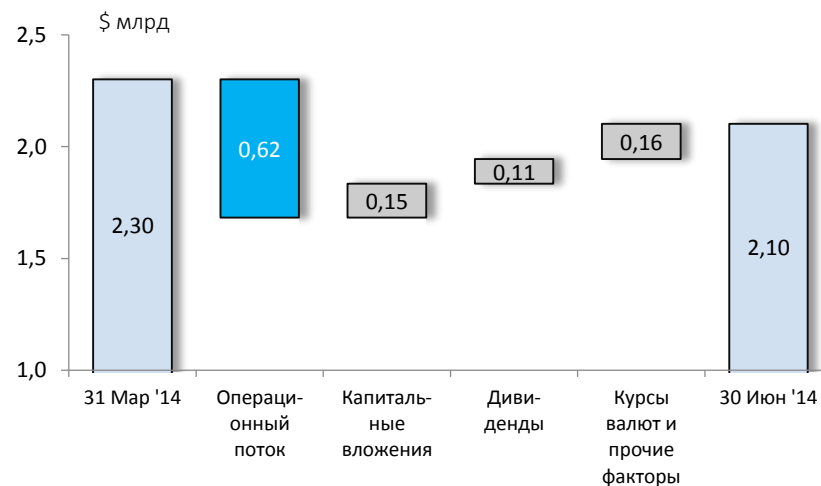


* Денежные средства и эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ ЗА 2 КВ'14



ИЗМЕНЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА ЗА 2 КВ' 14

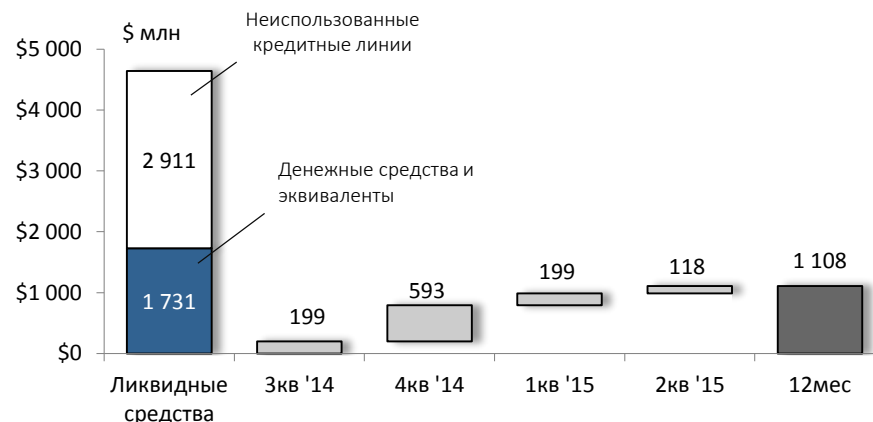


ЛИКВИДНОСТЬ И ПОГАШЕНИЕ ДОЛГА

- СУЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ
- КОМФОРТНЫЙ ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

- Краткосрочный долг \$1,16 млрд
 - Рублевые облигации
 - Возобновляемые кредитные линии под оборотный капитал
 - ЕСА финансирование
- Долгосрочный долг \$2,68 млрд
 - Еврооблигации и рублевые облигации
 - Долгосрочная часть ЕСА финансирования

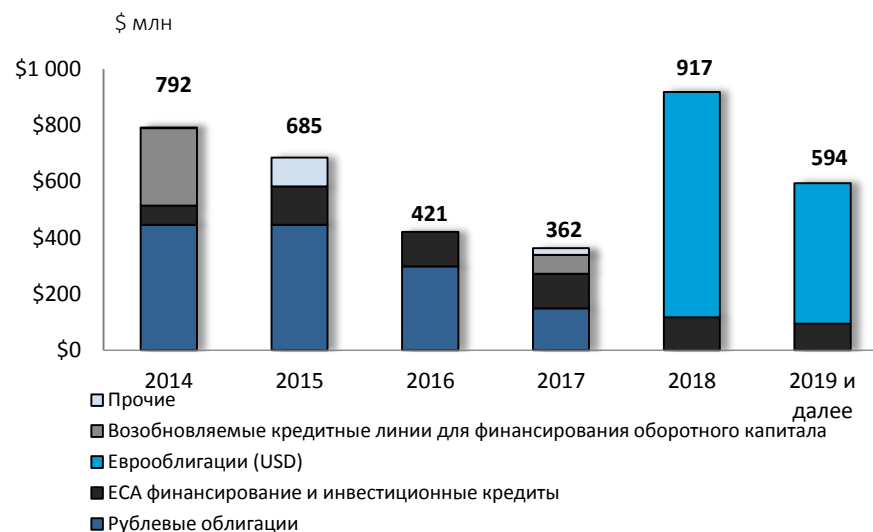
ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ К/С ДОЛГА*



ПРОЦЕНТЫ ПО ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ**



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА***



* Погашение краткосрочных обязательств без учета процентных выплат

** Квартальные значения получены расчетным путем на основе данных квартальной отчетности

*** Погашение финансовых обязательств без учета процентных выплат

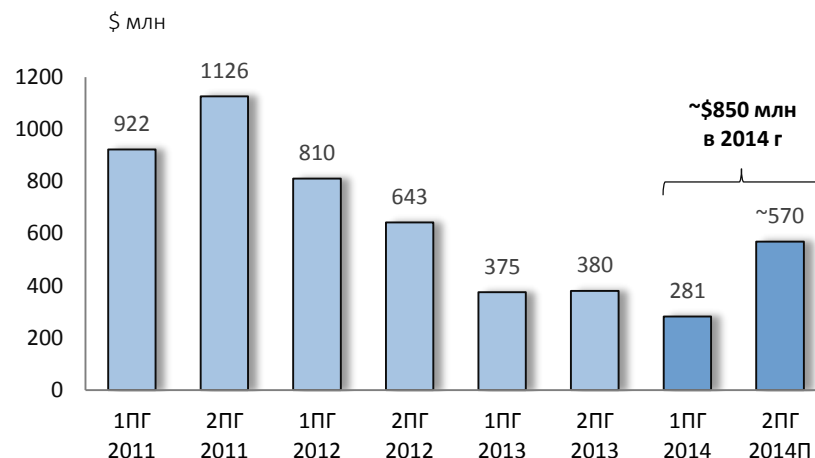
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2014

• ОЖИДАЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В 2014 Г.: \$850 МЛН

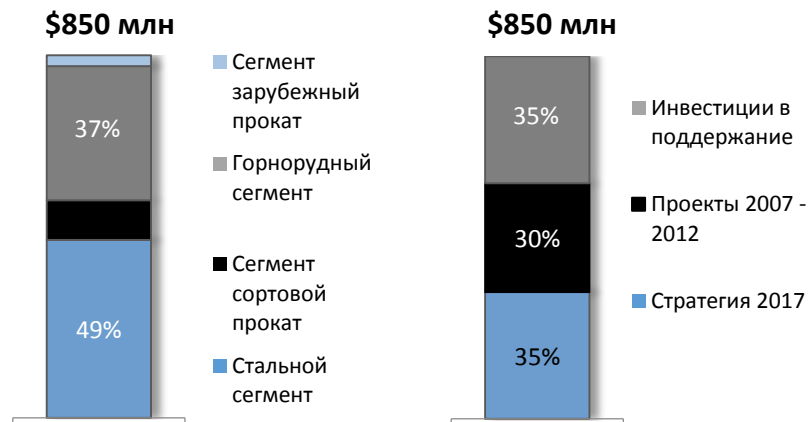
- Инвестиции в проекты Стратегии 2017:
35% от общего объема инвестиций
 - Активная фаза строительства фабрики окомкования СГОК во 2П14
 - Стальной сегмент – внедрение ПУТ, развитие сталеплавильных мощностей
- Платежи по проектам реализованным в 2007-2012:
30% от общего объема инвестиций
 - НЛМК Калуга
 - Все платежи по проектам программы 2007-2012 гг. будут осуществлены в 2014 г.
- Инвестиции в поддержание: 35%

• ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ – ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ В 2014



ПРОГНОЗ НА 3 КВ'14

- **РЫНОК**

- Россия и США – относительно стабильный спрос и цены на металлопродукцию
- Европа – сезонное замедление спроса

- **ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ**

- Рост производства стали на 5% до 4 млн т

- **ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

- Финансовые показатели в 3 квартале 2014 года ожидаются на уровне или несколько лучше показателей 2 квартала

СОДЕРЖАНИЕ

1. Реализация стратегии
2. Ключевые результаты
3. Финансовые показатели
- 4. Анализ результатов сегментов

ОБЩИЙ ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ СЕГМЕНТОВ

• СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

- Сильная конъюнктура на внутреннем рынке
- Сохранение спрэдов между ценами на сталь и сырье
- Реализация программ повышения эффективности

• СЕГМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

- Сезонный рост спроса и цен на сталь

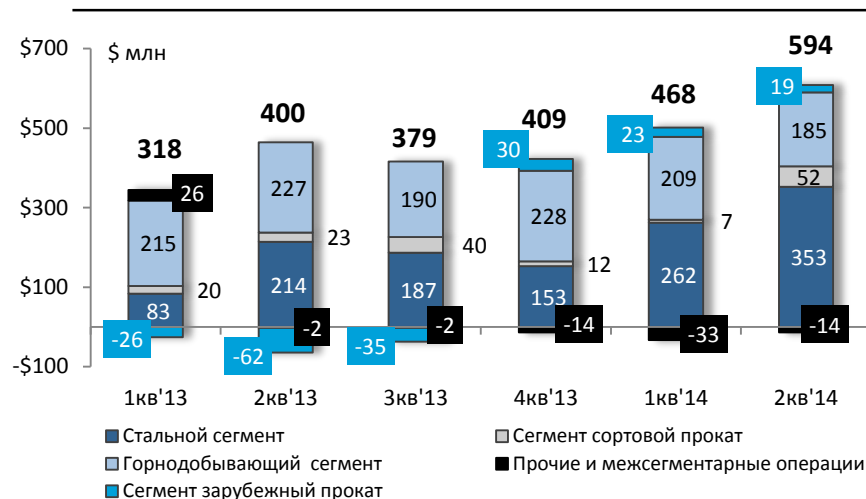
• ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

- Снижение цен на железорудное сырье

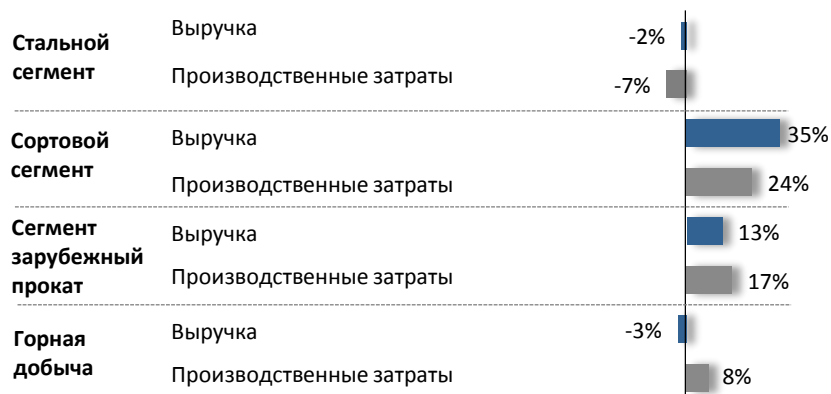
• СЕГМЕНТ ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

- Сужение спрэдов между ценами на продукцию и слябы
- Рост объемов продаж

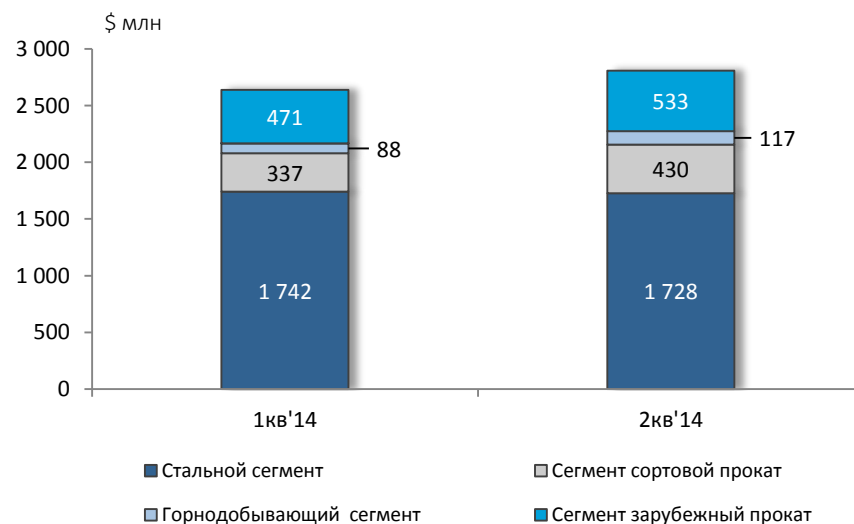
EBITDA СЕГМЕНТОВ 2013-2014



ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СЕГМЕНТОВ



ВЫРУЧКА ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ ПО СЕГМЕНТАМ



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

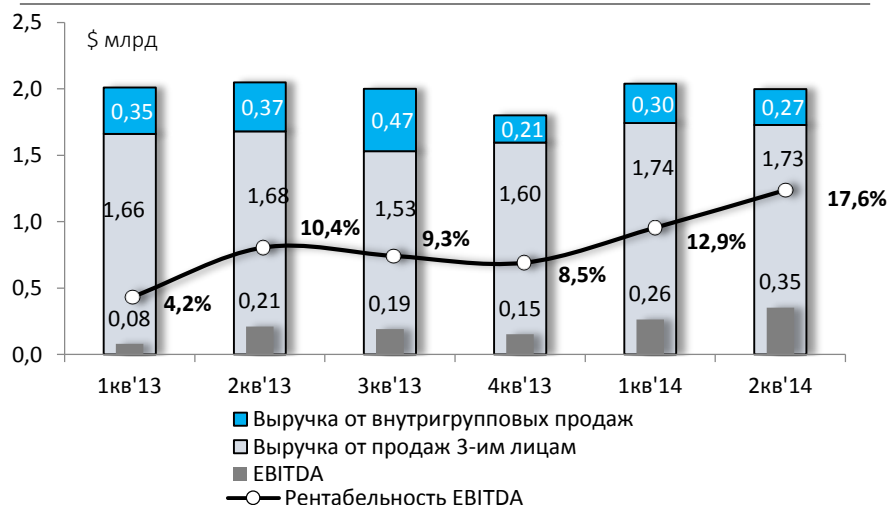
• ВО 2 КВ'14 НЕЗНАЧИТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ ОБЩЕЙ ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА КВ/КВ

- Сезонное восстановление спроса и цен на внутреннем рынке
- Снижение объемов продаж (-8% кв/кв) за счет сокращения реализации слабов (-25% кв/кв)
- Улучшение структуры продаж: рост поставок готового проката на 9% до 1,49 млн т

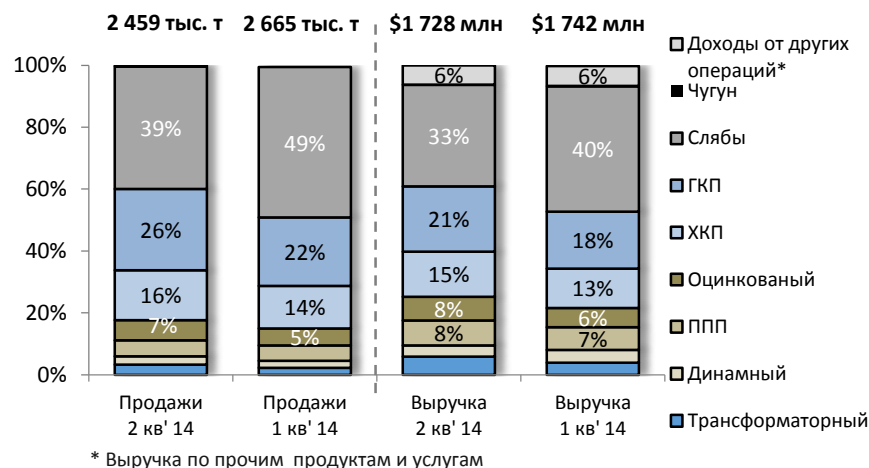
• РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA ДО 18%

- Расширение спредов между ценами на сталь и сырье
- Реализация программ повышения эффективности

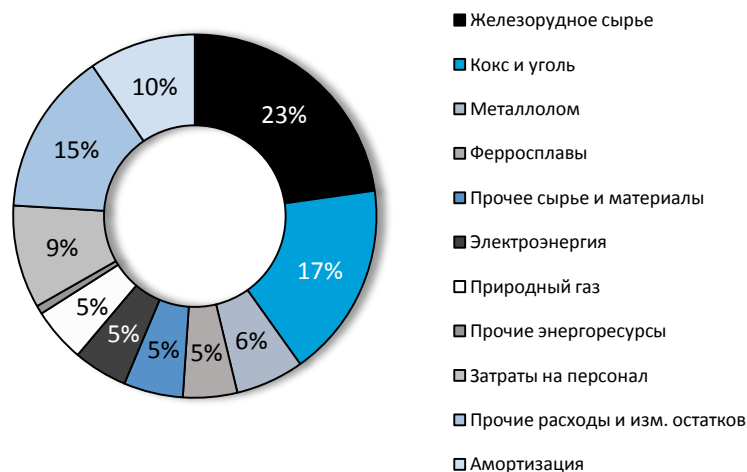
ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА



СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 2 КВ'14



СЕКМЕНТ СОРТОВОЙ ПРОКАТ

РОСТ ПРОДАЖ НА 13%

- Сезонный рост спроса на внутреннем рынке

РОСТ ВНЕШНЕЙ ВЫРУЧКИ НА 28%

- Рост объемов реализации
- Улучшение ценовой конъюнктуры

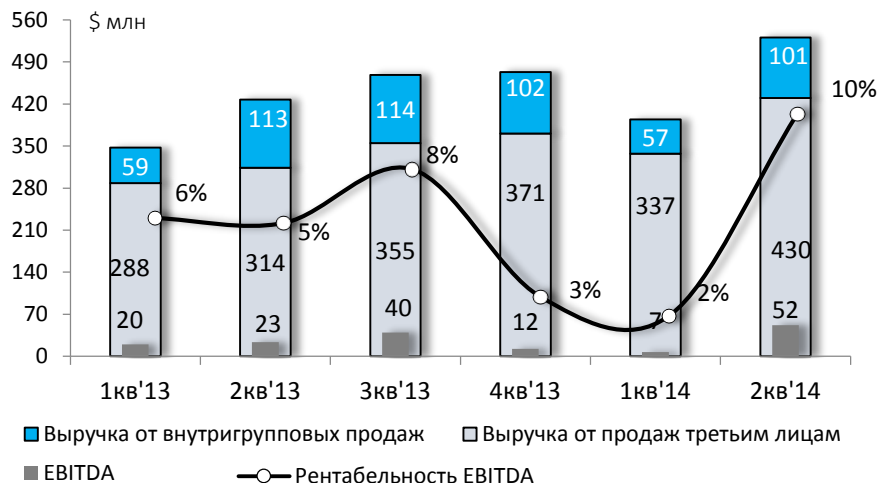
РОСТ ВЫРУЧКИ ОТ ОПЕРАЦИЙ МЕЖДУ СЕКМЕНТАМИ

- Увеличение объема и цен поставок металлолома внутри Группы

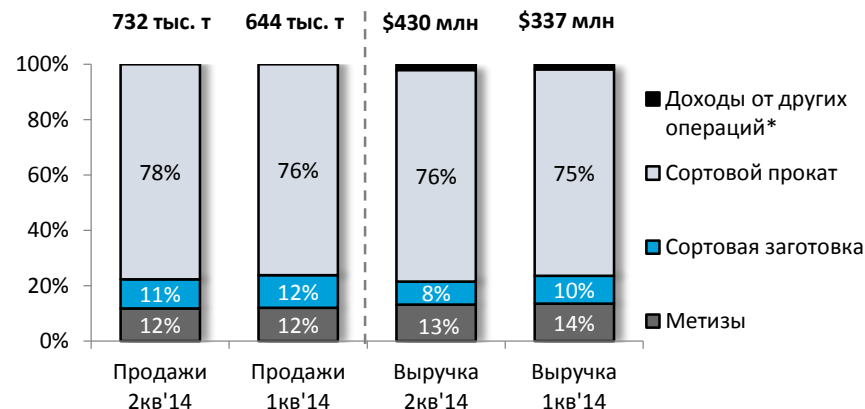
РОСТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA ДО 10%

- Рост загрузки мощностей
- Расширение спреда между ценами на прокат и лом

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕКМЕНТА

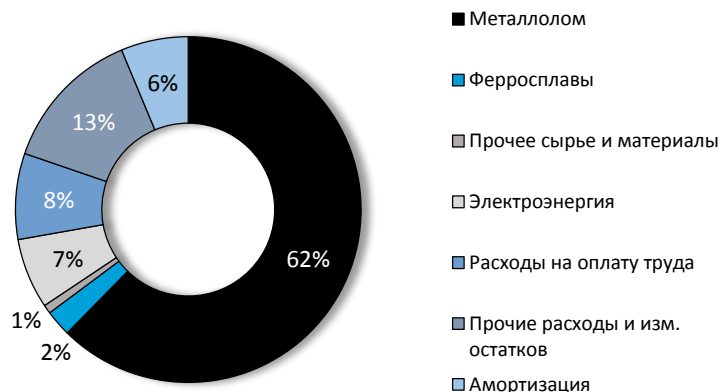


СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ



* Выручка по прочим продуктам

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 2 КВ'14



* Выручка от внутригрупповых продаж в основном представлена поставками лома черных металлов на Липецкую площадку

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

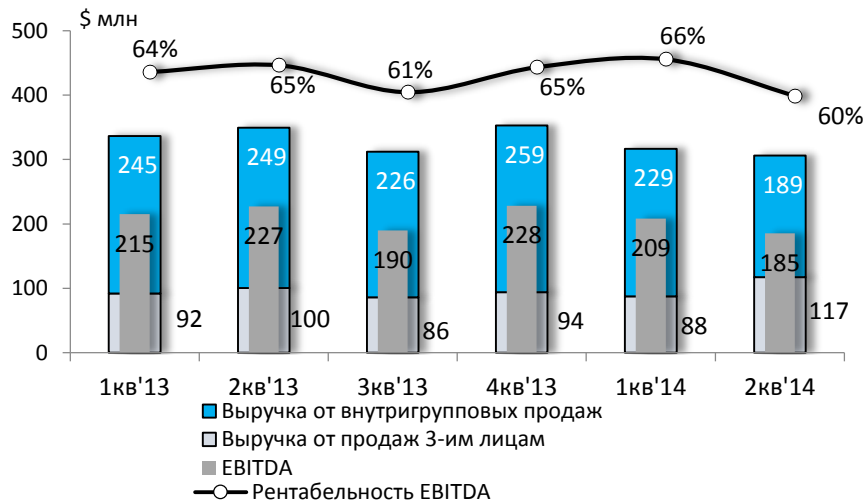
• СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ НА 3% КВ/КВ

- Снижение цен на ЖРС (3-10% кв/кв)
- Рост продаж ЖРС (3% кв/кв) до 4 млн т
 - 2,7 млн т (-8% кв/кв) - на Липецкую площадку
 - 1,3 млн т (+39% кв/кв) - поставки третьим лицам (63% на российский рынок и 37% на зарубежные рынки)

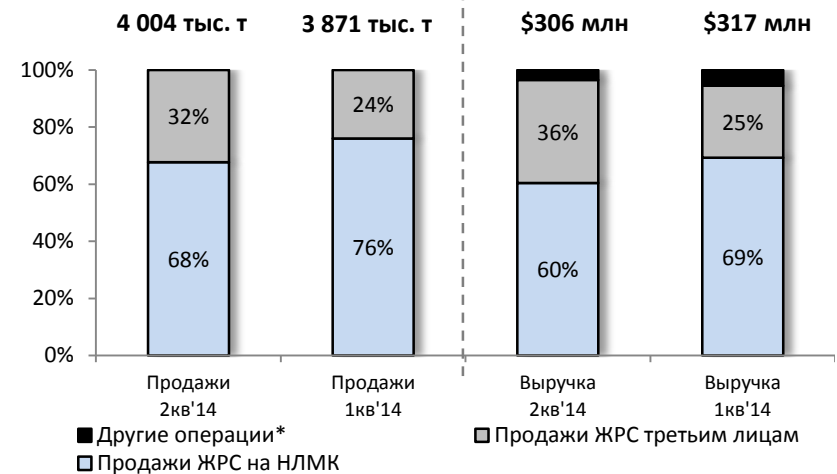
• СНИЖЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ EBITDA до 60%

- (-) Снижение мировых цен на ЖРС
- (+) Реализация программы повышения эффективности

ВЫРУЧКА И EBITDA СЕГМЕНТА

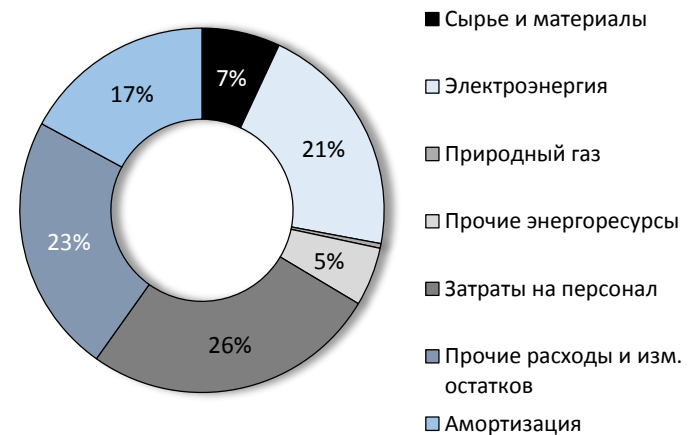


СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ



* Другие операции включают продажи известняка и доломита

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 2 КВ'14



СЕКТОР ЗАРУБЕЖНЫЙ ПРОКАТ

РОСТ ПРОДАЖ СЕКТОРА НА 16% КВ/КВ

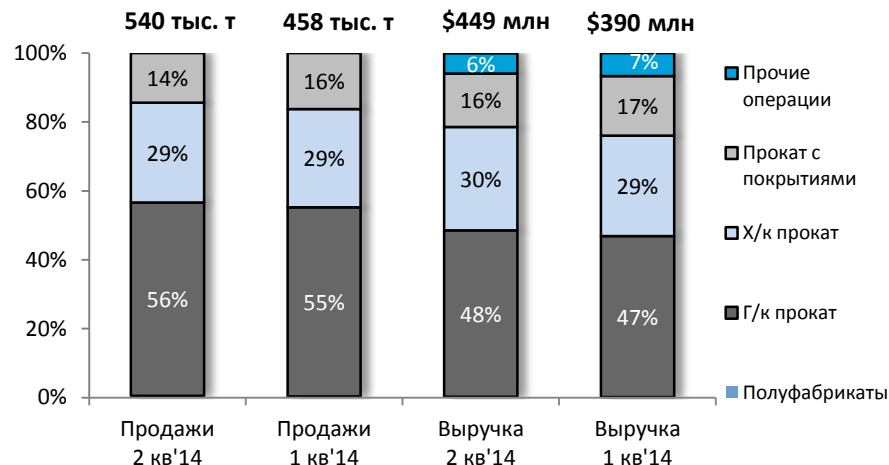
- Рост продаж NLMK USA (+18% кв/кв) на фоне высокой рыночной конъюнктуры
- Рост продаж толстого листа NLMK Dansteel на 4% кв/кв

РОСТ ВЫРУЧКИ НА 13% КВ/КВ

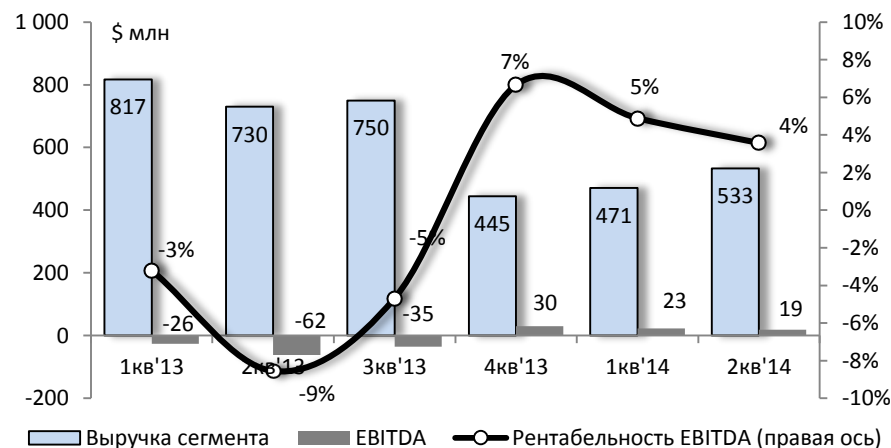
СНИЖЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ

- Сужение спредов между ценами на слябы и ценами на готовую продукцию

СТРУКТУРА ПРОДАЖ И ВЫРУЧКИ НЛМК США



ВЫРУЧКА И EBITDA СЕКТОРА



ПРИЛОЖЕНИЯ

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

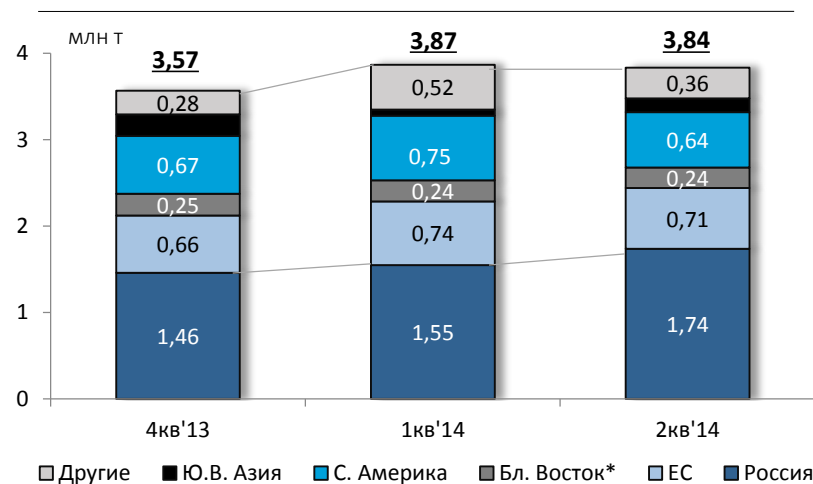
• ПРОДАЖИ ВО 2 КВ'14: 3,8 МЛН Т (0% КВ/КВ)

- Рост продаж в России до 1,74 млн т (+12% кв/кв)
 - Продажи плоского проката 866 тыс. т (+13% кв/кв)
 - Продажи сортовой продукции 697 тыс т (+18% кв/кв)
- Продажи на экспортные рынки 2,10 млн т (-9% кв/кв)
 - Рост продаж в Азию
 - Незначительное снижение продаж в Европу и США

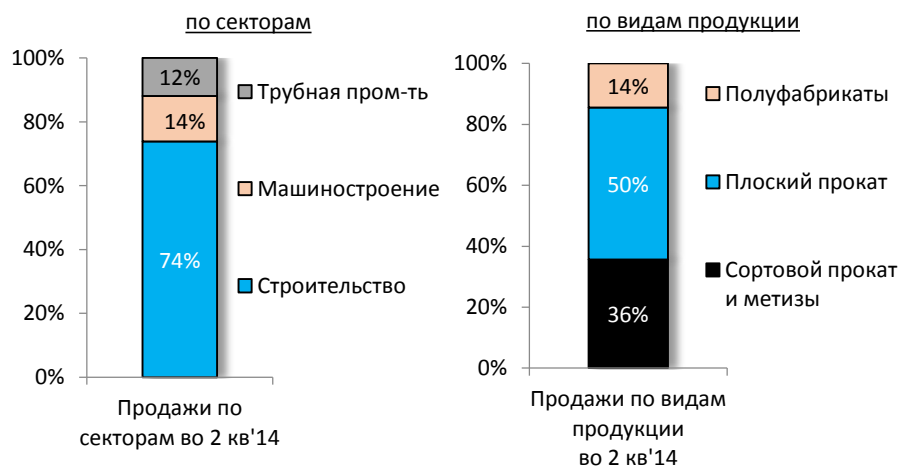
• ПРОДАЖИ В 1П'14: 7,70 МЛН Т (+2% Г/Г)

- Рост продаж в Россию до 3,29 млн т (+20% г/г)
- Рост продаж в Европу (+14% г/г) и США (+51% г/г)

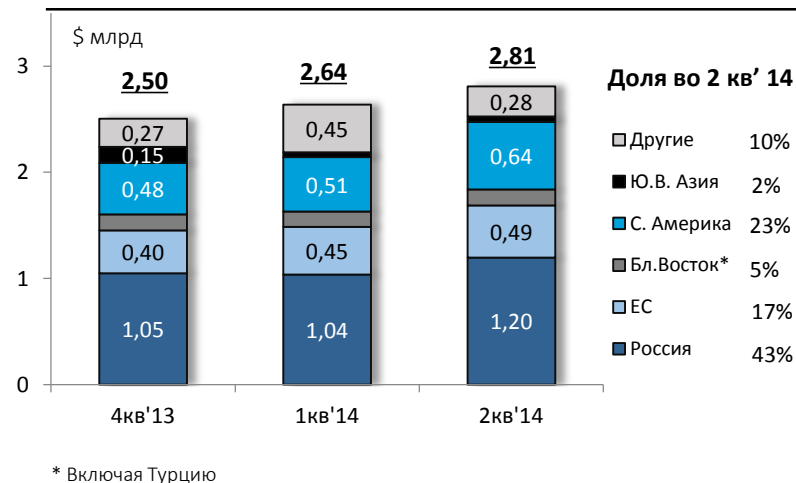
ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ



ПРОДАЖИ НЛМК В РОССИИ

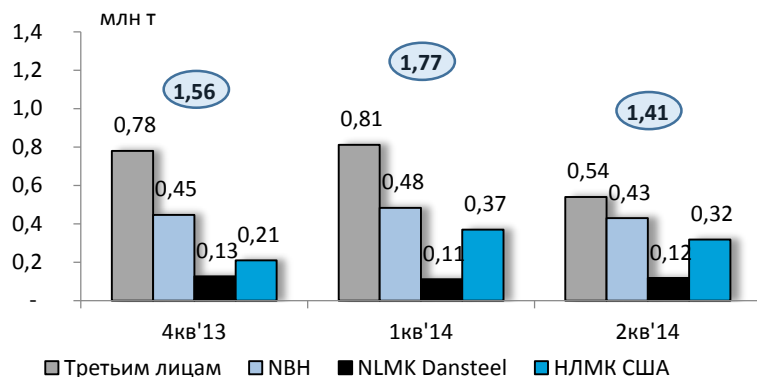


ВЫРУЧКА ПО РЕГИОНАМ

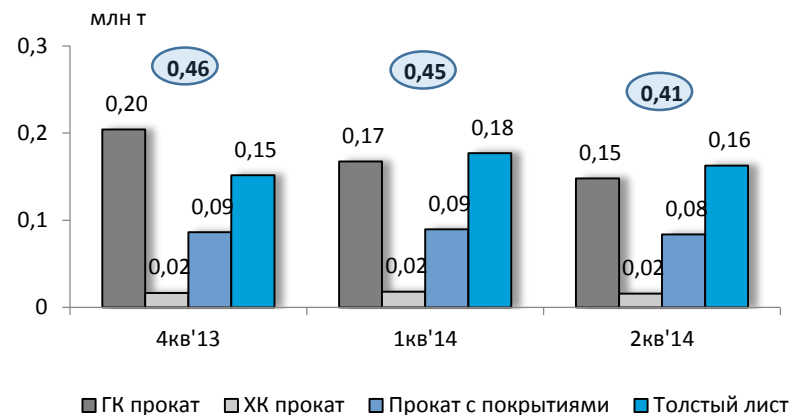


ПОКАЗАТЕЛИ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

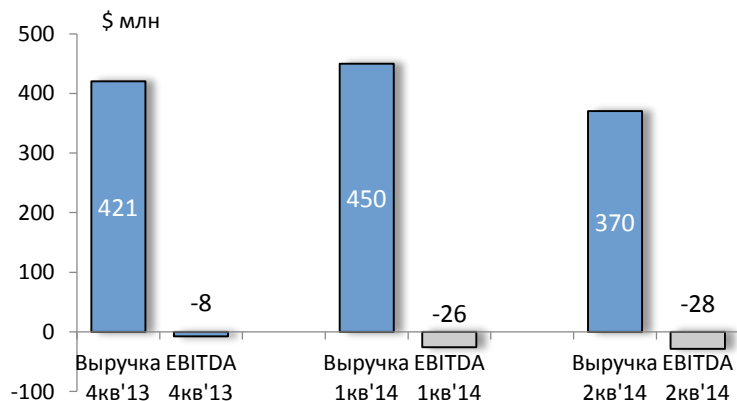
ПРОДАЖИ СЛЯБОВ СТАЛЬНОГО СЕГМЕНТА



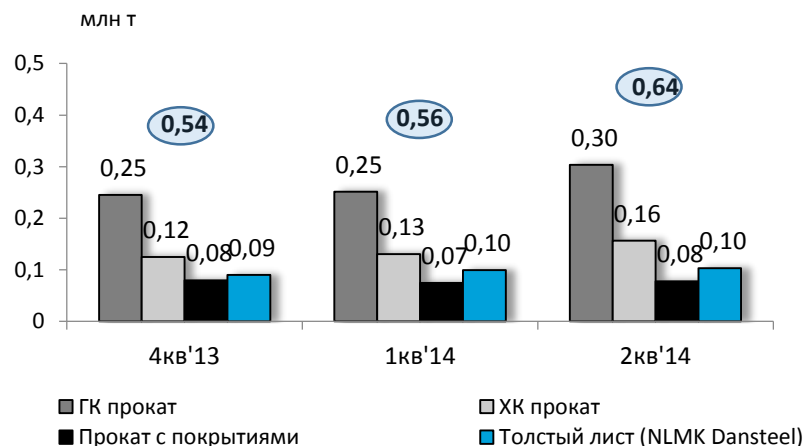
ПРОДАЖИ ПРОКАТА NBH



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ NBH



ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ ПРОКАТА НЛМК США И NLMK DANSTEEL



СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ

СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ СТАЛИ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА)

Статья затрат	2кв'14	1кв'14	Δ, \$/т
Кокс и коксующийся уголь	\$79	\$78	-\$1
Железорудное сырье	\$56	\$62	-\$6
Металлолом	\$32	\$29	+\$3
Прочее сырье	\$30	\$27	+\$3
Электроэнергия	\$19	\$19	\$0
Природный газ	\$20	\$22	-\$2
Персонал	\$28	\$29	+\$1
Другие затраты	\$43	\$43	\$0
Итого	\$308	\$310	-\$2

СЕБЕСТОИМОСТЬ СЛЯБОВ (ЛИПЕЦКАЯ ПЛОЩАДКА), 2012-2014

Период	\$/т
1кв'12	\$395
2кв'12	\$411
3кв'12	\$383
4кв'12	\$361
2012	\$388
1кв'13	\$364
2кв'13	\$348
3кв'13	\$329
4кв'13	\$349
2013	\$348
1кв'14	\$310
2кв'14	\$308

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

2 квартал 2014 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 728	533	430	117	0	2 808		2 808
Выручка от операций между сегментами	271		101	189		561	(561)	
Валовая прибыль	466	24	74	208	(0)	771	(44)	727
Операционная прибыль/(убыток)	207	(1)	23	168	(1)	396	(14)	382
в % к выручке	10%	(0%)	4%	55%		12%		14%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	469	(13)	(2)	99	0	555	(336)	219
в % к выручке	23%	(2%)	(0%)	32%		16%		8%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	12 737	1 867	2 661	2 337	121	19 724	(3 860)	15 863

1 квартал 2014 года

(USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент зарубежный прокат	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	1 742	471	337	88	0	2 638		2 638
Выручка от операций между сегментами	296		57	229		582	(582)	
Валовая прибыль	406	32	21	226	(0)	684	(70)	614
Операционная прибыль/(убыток)	128	3	(22)	193	(1)	301	(32)	269
в % к выручке	6%	1%	(5%)	61%		9%		10%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	101	(7)	(58)	204	(0)	241	(24)	217
в % к выручке	5%	(1%)	(15%)	65%		7%		8%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	12 194	1 969	2 508	2 402	115	19 187	(3 981)	15 206

¹ по состоянию на 30.06.2014

² по состоянию на 31.03.2014

КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	2 кв. 2014	1 кв. 2014	2 кв. 2014/1 кв. 2014		1 пг. 2014	1 пг. 2013	1 пг. 2014/1 пг. 2013	
(USD млн.)			+	-			+	-
				%				%
Выручка от реализации	2 808	2 638	170	6%	5 446	5 685	(239)	(4%)
Производственные затраты	(1 869)	(1 825)	(44)	2%	(3 694)	(4 183)	488	(12%)
Амортизация	(212)	(199)	(13)	7%	(411)	(427)	16	(4%)
Валовая прибыль	727	614	113	18%	1 341	1 076	265	25%
Общехозяйственные и административные расходы	(84)	(92)	8	(9%)	(177)	(231)	55	(24%)
Коммерческие расходы	(225)	(212)	(13)	6%	(437)	(484)	47	(10%)
Налоги, кроме налога на прибыль	(35)	(40)	5	(13%)	(75)	(69)	(6)	9%
Операционная прибыль	382	269	113	42%	651	291	360	124%
Убытки от выбытия основных средств	(3)	(0)	(3)	595%	(4)	(6)	2	(33%)
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	4	(0)	4		4	(4)	7	(203%)
Проценты к получению	9	7	2	25%	16	22	(6)	(29%)
Проценты к уплате	(33)	(32)	(1)	3%	(65)	(58)	(7)	12%
Чистые курсовые разницы	(62)	46	(108)	(234%)	(16)	(32)	16	(50%)
Прочие расходы, нетто	(11)	(7)	(5)	70%	(18)	(18)	0	(2%)
Прибыль до налогообложения	285	283	2	1%	567	195	372	190%
Налог на прибыль	(66)	(65)	(1)	1%	(131)	(127)	(4)	3%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	(60)	(44)	(16)	36%	(105)	0	(105)	
Чистая прибыль	159	173	(14)		331	68	263	384%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	(0)	1	(1)	(112%)	1	3	(2)	(72%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	158	174	(15)	(9%)	332	72	261	364%
EBITDA	594	468	126	27%	1 063	718	345	48%

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	2 кв. 2014	1 кв. 2014	2 кв. 2014/1 кв. 2013	1 пг. 2014	1 пг. 2013	1 пг. 2014/1 пг. 2013	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -
Движение денежных средств от операционной деятельности							
Чистая прибыль	159	173	(14)	(8%)	331	68	263 384%
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:							
Амортизация	212	199	13	7%	411	427	(16) (4%)
Убыток от выбытия основных средств	3	0	3	595%	4	6	(2) (33%)
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	(4)	0	(4)		(4)	4	(7) (203%)
Проценты к получению	(9)	(7)	(2)	25%	(16)	(22)	6 (29%)
Проценты к уплате	33	32	1	3%	65	58	7 12%
Доля в чистых убытках зависимой компании	60	44	16		105	(0)	105
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	27	(8)	36	(442%)	19	1	19
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	(4)	6	(10)		2	8	(6) (74%)
Прочие изменения	7	(6)	13	(216%)	1	62	(61) (98%)
Изменения в операционных активах и обязательствах							
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности	72	(228)	300	(132%)	(156)	(122)	(34) 28%
Уменьшение/(увеличение) запасов	102	230	(128)	(56%)	332	101	231 229%
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	3	(11)	13	(126%)	(8)	2	(10) (517%)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	(23)	(3)	(20)	686%	(26)	(35)	9 (26%)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	(10)	13	(23)	(172%)	4	24	(20) (85%)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	630	436	193	44%	1 066	581	485 83%
Проценты полученные	9	5	3	60%	14		
Проценты уплаченные	(20)	(40)	20	(50%)	(61)		
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	618	401	217	54%	1 019	581	438 75%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности							
Поступления от продажи основных средств	3	4	(1)	(21%)	6	1	5 390%
Приобретение и строительство основных средств	(151)	(131)	(20)	15%	(281)	(375)	94 (25%)
Поступления от продажи / (приобретение) финансовых вложений, нетто	11	(69)	81	(116%)	(58)	9	(67) (778%)
(Размещение) / возврат банковских депозитов, нетто	(139)	(183)	44		(323)	0	(323)
Приобретение дополнительного пакета акций в существующей дочерней компании						(10)	10 (100%)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(276)	(380)	104	(27%)	(655)	(374)	(281) 75%
Движение денежных средств от финансовой деятельности							
Займы полученные и векселя выданные	9	2	7	366%	11	1 214	(1 203) (99%)
Погашение займов полученных и векселей выданных	(144)	(149)	5	(3%)	(293)	(1 065)	772 (73%)
Платежи по финансовому лизингу	(6)	(6)	0	(2%)	(11)	(13)	1 (9%)
Дивиденды акционерам	(111)	(0)			(111)	(111)	
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(252)	(152)	(99)	65%	(404)	26	(430)
Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	91	(131)	222		(40)	232	(273) (117%)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	18	(9)	28		9	58	(48) (84%)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	830	970	(140)	(14%)	970	951	19 2%
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	939	830	109	13%	939	1 241	(302) (24%)

Отчетными периодами являются 3, 6, 9 и 12 месяцев. Квартальные данные (за искл. 1-го кв.) определяются расчетным путем, в т.ч. в сегментарной отчетности.

БАЛАНС

	на 30.06.2014	на 31.03.2014	на 31.12.2013	на 30.09.2013	на 30.06.2013	на 31.03.2013	на 31.12.2012
(USD млн.)							
АКТИВЫ							
Оборотные активы	5 138	4 966	5 102	4 918	5 537	5 834	5 469
Денежные средства и их эквиваленты	939	830	970	835	1 241	1 220	951
Краткосрочные финансовые вложения	792	753	485	516	121	271	107
Дебиторская задолженность, нетто	1 561	1 544	1 438	1 540	1 497	1 557	1 491
Запасы, нетто	1 735	1 731	2 124	1 897	2 530	2 689	2 827
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	96	90	78	120	121	71	63
Прочие оборотные активы, нетто	16	17	8	9	27	25	30
Внеоборотные активы	10 725	10 241	11 182	11 388	12 101	12 677	12 988
Долгосрочные финансовые вложения	466	443	501	552	17	20	19
Основные средства, нетто	9 610	9 162	10 003	10 163	10 981	11 442	11 753
Нематериальные активы, нетто	93	110	116	121	129	136	142
Гудвилл	452	428	463	468	753	776	786
Прочие внеоборотные активы, нетто	62	39	40	32	31	36	38
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	43	58	59	50	189	266	250
Итого активы	15 863	15 206	16 284	16 305	17 638	18 510	18 458
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ							
Текущие обязательства	2 307	2 242	2 317	1 760	2 647	2 940	3 302
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 125	1 068	1 176	1 104	1 609	1 412	1 462
Краткосрочные кредиты и займы	1 157	1 141	1 119	616	994	1 484	1 816
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	25	33	22	40	44	45	24
Долгосрочные обязательства	3 329	3 361	3 693	4 147	4 695	4 678	4 065
Долгосрочные кредиты и займы	2 676	2 743	3 038	3 508	3 792	3 459	2 816
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	602	566	599	578	746	765	792
Прочие долгосрочные обязательства	51	52	55	61	157	454	457
Итого обязательства	5 635	5 603	6 009	5 906	7 342	7 619	7 367
Акционерный капитал							
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	257	257	257	257	257	257	306
Накопленные прочие совокупные доходы	(2 159)	(2 739)	(1 897)	(1 772)	(1 736)	(1 224)	(997)
Нераспределенная прибыль	11 873	11 829	11 655	11 676	11 538	11 620	11 582
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	10 202	9 579	10 247	10 392	10 290	10 885	11 123
Доля неконтролирующих акционеров	26	25	28	7	6	7	(33)
Итого акционерный капитал	10 228	9 603	10 275	10 399	10 296	10 892	11 090
Итого обязательств и акционерный капитал	15 863	15 206	16 284	16 305	17 638	18 510	18 458



ОАО «НЛМК»

Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва

Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75

ф.. +7 495 915 79 04

www.nlmk.com

tahiev_sa@nlmk.com