

Пресс-релиз

30 марта 2015

## Группа НЛМК объявляет о промежуточных результатах «Стратегии 2017» и новой дивидендной политике

Группа НЛМК (LSE: NLMK), крупнейший производитель стали в России и лидирующая международная металлургическая компания, на Дне Стратегии (Capital markets day) в Лондоне представила инвестиционному сообществу промежуточные итоги реализации «Стратегии 2017».

Целями «Стратегии 2017», анонсированной в феврале 2014 года, являются достижение лидерства по эффективности производства, создание ресурсной базы мирового класса и достижение лидерства на стратегических рынках. Особое внимание в стратегии уделяется промышленной безопасности, устойчивому развитию и повышению качества человеческого капитала Группы.

### **Прогресс в достижении целей Стратегии 2017**

В 2014 году чистый доход Группы НЛМК от реализации стратегических целей составил 400 млн долларов или 40% от целевого уровня до 2018 года, что опережает запланированный в Стратегии темп роста этого показателя. Чистый доход включает структурный долгосрочный эффект от реализации программ повышения операционной эффективности в объеме 288 млн долларов.

Краткий отчет достижений по ключевым стратегическим целям в 2014 году представлен ниже:

#### **Лидерство по эффективности производства**

- Чистый доход в 2014 году составил 204 млн долларов, включая 198 млн долларов за счет реализации программ повышения операционной эффективности.

#### **Ресурсная база мирового класса**

- Общая экономия в 2014 году составила 97 млн долларов, в том числе ее структурная часть за счет повышения операционной эффективности горнодобывающего дивизиона - 90 млн долларов.
- Строительство фабрики окомкования на Стойленском ГОКе вошло в активную фазу. Запуск объекта, который позволит обеспечить НЛМК дешевыми окатышами, запланирован в середине 2016 года.
- Производство железорудного концентрата на Стойленском ГОКе увеличилось на 1 млн тонн в год за счет реализации программы повышения операционной эффективности. Дополнительный потенциал увеличения производства составляет 0,4 млн тонн в год.
- Сокращен объем инвестиций в расширение мощностей по производству железорудного концентрата: проект по строительству новой обогатительной фабрики мощностью 5 млн тонн в год стоимостью 570 млн долларов был замещен комплексом инициатив по устранению узких мест, которые позволят добавить 1,8 млн тонн в год дополнительного производства железорудного концентрата и потребуют почти в пять раз меньше инвестиций - 120 млн долларов;
- Треть доменных мощностей Группы была переведена на использование технологии пылеугольного вдувания топлива (ПУТ). Этой технологией, позволяющей экономить за счет использования более дешевого сырья, охвачены мощности более 4 млн тонн в год.

#### **Лидерство на стратегических рынках**

- Чистый доход в 2014 году составил 100 млн долларов.

- Продажи стали выросли на 2% г/г до 15,1 млн тонн на фоне вывода на проектную мощность НЛМК-Калуга и увеличения продаж НЛМК США.
- Продажи на российский рынок выросли на 14% г/г до 6,6 млн тонн, составив 43% от общих продаж (39% в 2013 году).
- Суб-дивизион НЛМК Европа Толстый лист нарастил продажи нишевого толстого листа на 40% до 0,2 млн тонн. НЛМК Европа Плоский прокат увеличил отгрузку компаниям автопрома на 10% до 0,4 млн тонн. Продажи плоского проката НЛМК США увеличились на 11% до 2 млн тонн.

#### **Лидерство в области устойчивого развития и безопасности**

- Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR) на российских активах НЛМК снизился на 36% г/г до 0,55, что соответствует уровню лучших мировых практик.
- Удельные выбросы в атмосферу сократились на 7% г/г до 20,3 кг/т.
- Производительность труда выросла на 8% г/г по всем предприятиям Группы.

#### **Изменение дивидендной политики на фоне увеличения потока свободных денежных средств, доступных акционерам**

- Существенный рост рентабельности за счет реализации программ повышения операционной эффективности. Рентабельность EBITDA выросла до 23% по сравнению с 14% в 2013 году.
- НЛМК завершила период активного снижения долговой нагрузки: соотношение Чистый долг / EBITDA на конец 2014 года составило 0,67х, что ниже ориентира «Стратегии 2017» в 1,0.
- Компания вступила в новую, менее капиталоемкую фазу развития. Капитальные затраты в 2014 году снизились на 26% г/г до 560 млн долларов. Ожидается, что среднесрочные инвестиции развитие и поддержание составят в среднем 550 млн долларов.
- Свободный денежный поток в 2014 году достиг 1,155 млн долларов. Повышение рентабельности, снижение долговой нагрузки и капитальных затрат позволили НЛМК увеличить свободный денежный поток, доступный акционерам.
- Менеджмент НЛМК предложил Совету директоров компании принять новую дивидендную политику (предложение было одобрено Стратегическим комитетом Совета директоров). Предлагается выплачивать дивиденды на ежеквартальной основе в следующем диапазоне:
  - Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» меньше или равно 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 50% чистой прибыли и 50% свободного денежного потока;
  - Если соотношение «Чистый долг / EBITDA» выше 1,0: уровень дивидендных выплат находится в диапазоне, границами которого являются 30% чистой прибыли и 30% свободного денежного потока.

Президент и CEO Группы НЛМК Олег Багрин так прокомментировал это событие:

*«НЛМК стремится укрепить лидерство по эффективности среди металлургических компаний и лидерство по созданию акционерной стоимости. У нас есть четкая стратегия, и мы продолжим двигаться к достижению целей, установленных в начале 2014 года, когда мы анонсировали новую фазу нашей стратегии. В 2014 году мы уже достигли значительных результатов, чистый доход составил 40% от целевого уровня, установленного в Стратегии 2017.*

*Прогресс в достижении стратегических целей позволил нам существенно увеличить рентабельность бизнеса. За счет реализации программ повышения операционной*

*эффективности, которые были распространены на все компании Группы, мы изменили наши инвестиционные планы, сосредоточившись на менее капиталоемких и высокоэффективных проектах и снизив целевой уровень среднесрочных годовых инвестиций с 900 млн долларов до 550 млн долларов (включая инвестиции в поддержание).*

*Рост денежного потока в результате увеличения прибыльности компании и уменьшения инвестиций позволил существенно сократить долговую нагрузку и уже в 2014 году достичь целевых значений, установленных в Стратегии 2017. В ближайшие годы мы сможем обеспечить возврат капитала нашим акционерам. Мы предложили Совету директоров изменить дивидендную политику компании, увеличив уровень дивидендных выплат и повысив предсказуемость будущих платежей.*

*Учитывая высокое качество наших активов, стабильное финансовое положение, лидерство по рентабельности производства и операционной эффективности, мы уверены в том, что созданы все необходимые условия для получения положительного свободного денежного потока. Мы будем стремиться к тому, чтобы гарантировать нашим акционерам высокий и стабильный доход».*

*\* \* \**