

НЛМК

Производственные и финансовые результаты

4 квартал и 12 месяцев 2010

US GAAP

Консолидированная финансовая отчетность

Disclaimer

This document is confidential and has been prepared by NLMK (the “Company”) solely for use at the investor presentation of the Company and may not be reproduced, retransmitted or further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any other purpose.

This document does not constitute or form part of any advertisement of securities, any offer or invitation to sell or issue or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any shares in the Company or Global Depositary Shares (GDSs), nor shall it or any part of it nor the fact of its presentation or distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision.

No reliance may be placed for any purpose whatsoever on the information contained in this document or on assumptions made as to its completeness. No representation or warranty, express or implied, is given by the Company, its subsidiaries or any of their respective advisers, officers, employees or agents, as to the accuracy of the information or opinions or for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from any use of this presentation or its contents.

This document is for distribution only in the United Kingdom and the presentation is being made only in the United Kingdom to persons having professional experience in matters relating to investments falling within Article 19(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the “Order”) or high net worth entities, and other persons to whom it may otherwise lawfully be communicated, falling within Article 49(2) of the Order (all such persons together being referred to as “relevant persons”). Any person who is not a relevant person should not act or rely on this presentation or any of its contents.

The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and any person into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

This document may include forward-looking statements. These forward-looking statements include matters that are not historical facts or statements regarding the Company’s intentions, beliefs or current expectations concerning, among other things, the Company’s results of operations, financial condition, liquidity, prospects, growth, strategies, and the industry in which the Company operates. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that may or may not occur in the future. The Company cautions you that forward-looking statements are not guarantees of future performance and that the Company’s actual results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the Company’s results of operations, financial condition and liquidity and the development of the industry in which the Company operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. The Company does not undertake any obligation to review or confirm analysts’ expectations or estimates or to update any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation.

By attending this presentation you agree to be bound by the foregoing terms.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

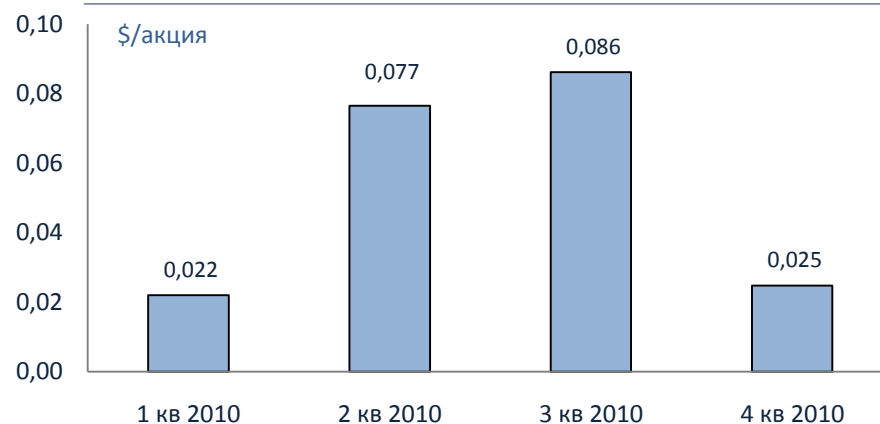
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2010

- Реализация: 11,7 млн тонн, +11% к 2009 году
- Выручка: \$8,351 млрд, +36% г/г
- EBITDA \$2,349 млрд, +63% г/г
- Рентабельность EBITDA 28%, +5 п.п. г/г
- Чистая прибыль \$1,255 млрд, (+484%)
- Инвестиции составили \$1,5 млрд, +31% г/г

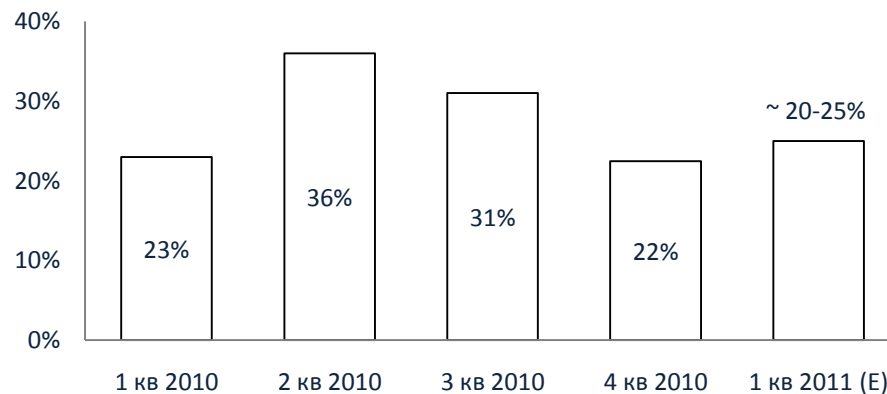
ПОКАЗАТЕЛИ 4КВ 2010

- Продажи: 3,0 млн т, 0% кв/кв
- Реализация продукции с высокой добавленной стоимостью: 0,9 млн т, 0% кв/кв
- Средняя цена реализации 1 т \$672 (-2%)
- Себестоимость 1 т слябов \$330, 0% кв/кв

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA



ПРОИЗВОДСТВО

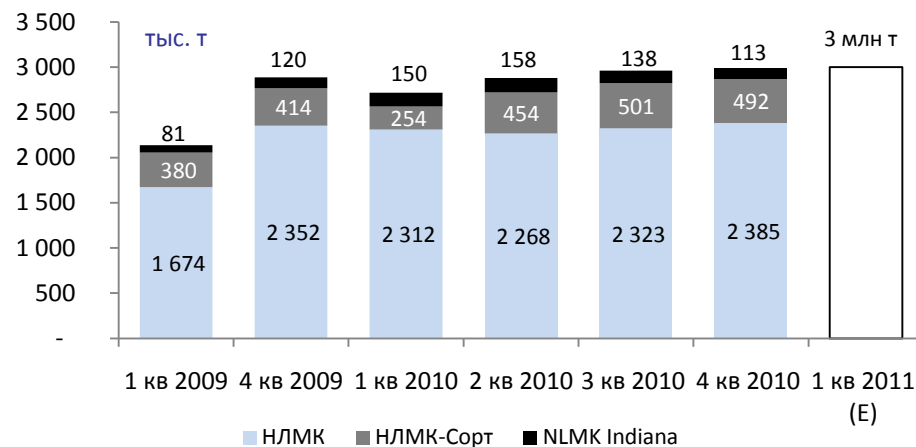
РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В 2010 Г

- Производство Группы : 11,5 млн т, +9%
- ОАО «НЛМК» (Липецк) – 9,3 млн тонн, +9%
- Сортовой дивизион – 1,7 млн тонн, 0%
- NLMK Indiana – 0,6 млн тонн, +42%

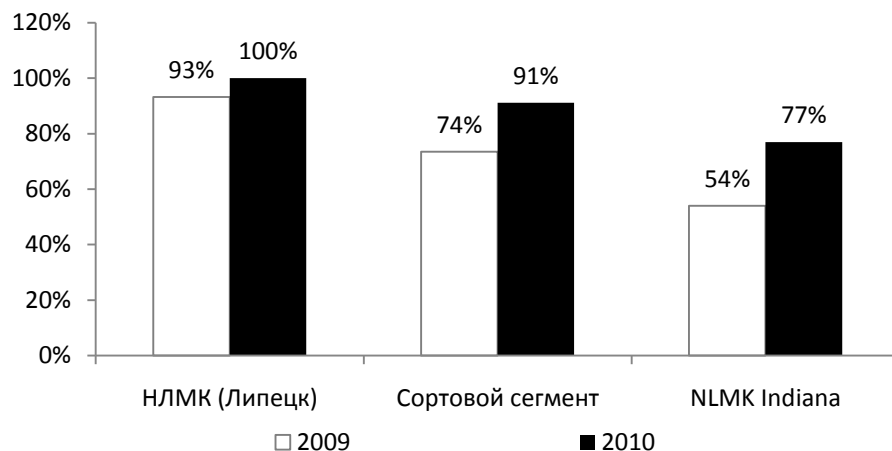
ПРОГНОЗ

- Общее производство +10%
- Рост за счет увеличения производственных мощностей на Липецкой площадке (ввод ДП№7 и обновление конвертерного производства)

ПРОИЗВОДСТВО СТАЛИ



ЗАГРУЗКА СТАЛЕПЛАВИЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ



ПРОДАЖИ В 2010 ГОДУ

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ

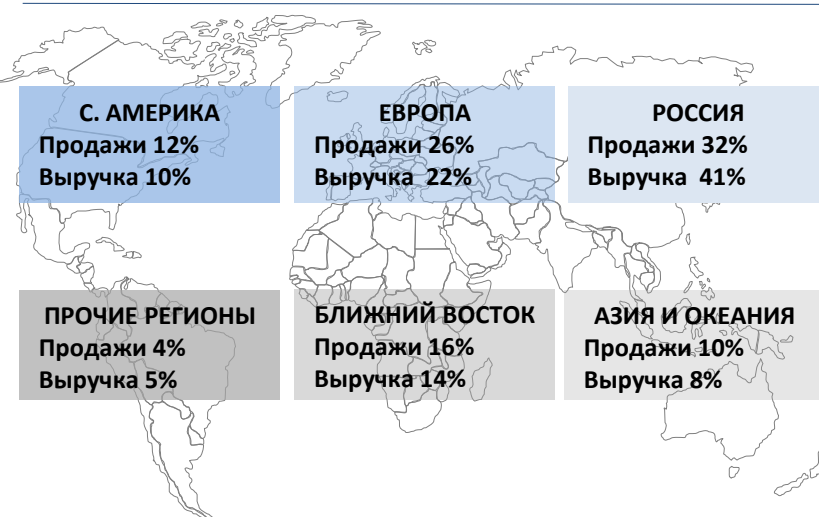
- 11,7 млн т, +11% г/г

+19% - РОСТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ ВЫСОКИХ ПЕРЕДЕЛОВ

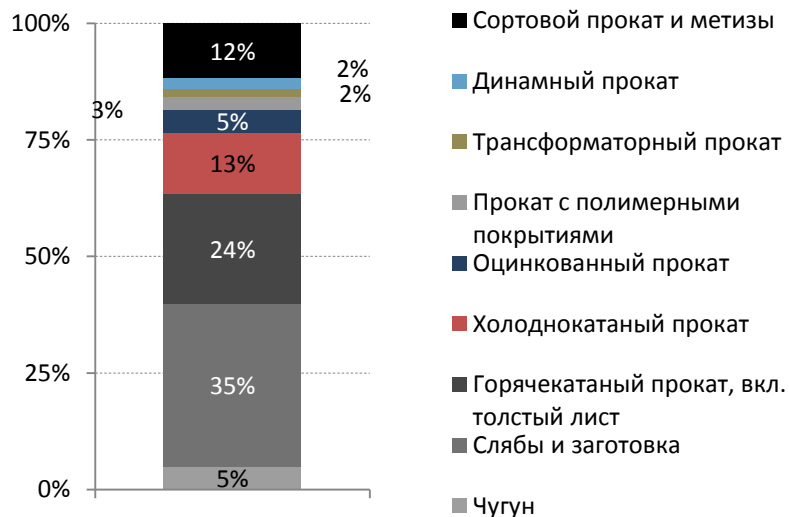
СТАБИЛЬНЫЕ ПРОДАЖИ НА ЭКСПОРТ

- Рост продаж в страны ЕС и С. Америки (+51% и +108% соответственно)
- Увеличение продаж на прокатные мощности СП в ЕС

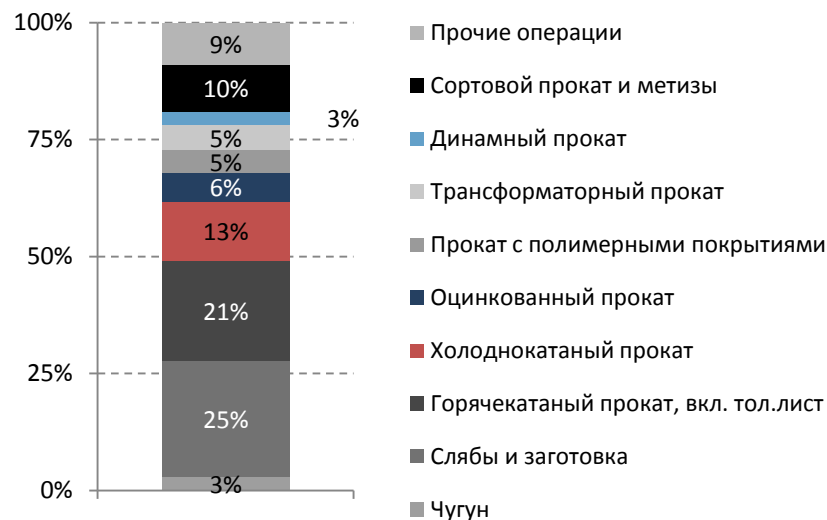
ПРОДАЖИ И ВЫРУЧКА ПО РЫНКАМ СБЫТА 12М 2010



ПРОДАЖИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ 12М 2010



ВЫРУЧКА ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ 12М 2010



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА

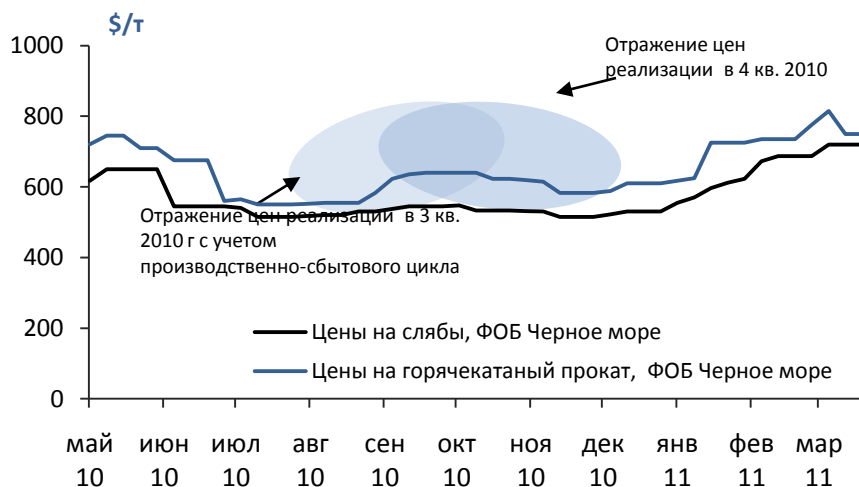
2010: +5 П.П. – РОСТ ДОЛИ ПРОДАЖ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ К 2009 г.

- Восстановление спроса в России
- Улучшение структуры продаж
- Расширение мощностей в нишевых сегментах (оцинк. Сталь)

4 КВ '10: СПРОС НА ВНУТРЕННЕМ И ВНЕШНЕМ РЫНКАХ

- Высокий уровень производства и продаж в 4 квартале
- ... благодаря росту потребления стали в России (+3% кв/кв)
- ... и устойчивому спросу на продукцию на экспортных рынках в т.ч. в странах Ю.В. Азии (+128% продаж к предыдущему кварталу)
- Рост цен в конце 4 кв 2010 г отразится в выручке 1 кв 2011 г. вследствие влияние производственно-сбытового цикла

ДИНАМИКА СРЕДНИХ ЦЕН

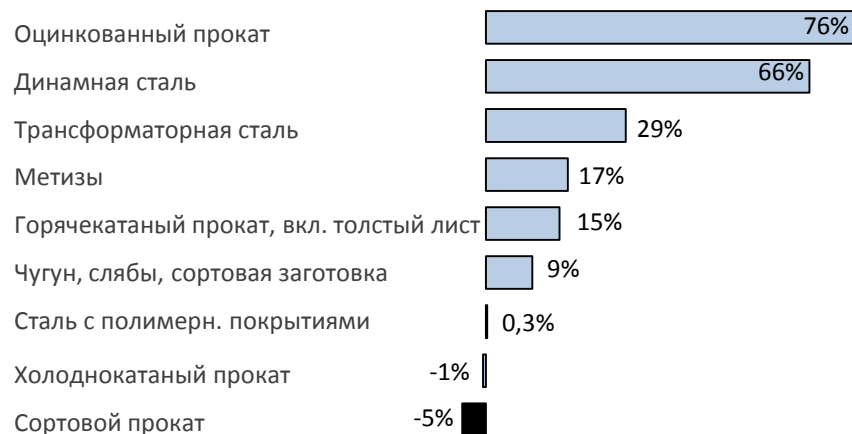


Источник: Steel Business Briefing

ДОЛЯ ПРОДАЖ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК



РОСТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ ВЫСОКИХ ПЕРЕДЕЛОВ *



* 2010 год к 2009 году, в натуральном выражении.

СЕБЕСТОИМОСТЬ

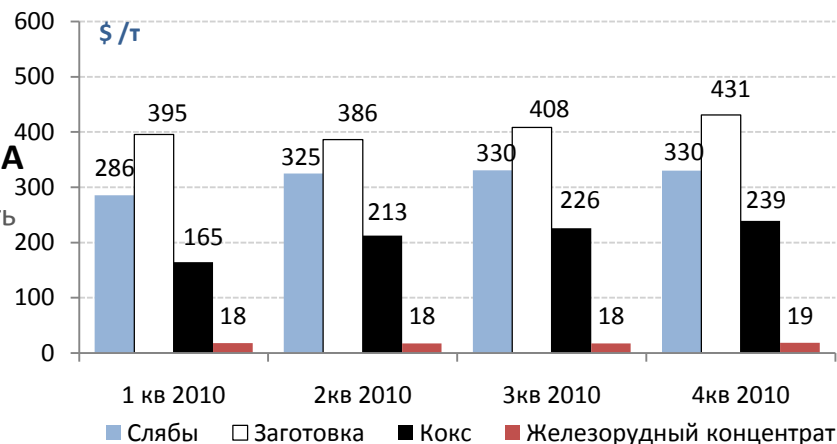
2010: СЕБЕСТОИМОСТЬ ОСТАЕТСЯ ПОД КОНТРОЛЕМ

- Себестоимость одна из самых низких в отрасли
- Вертикальная интеграция снизила влияние роста цен на сырье

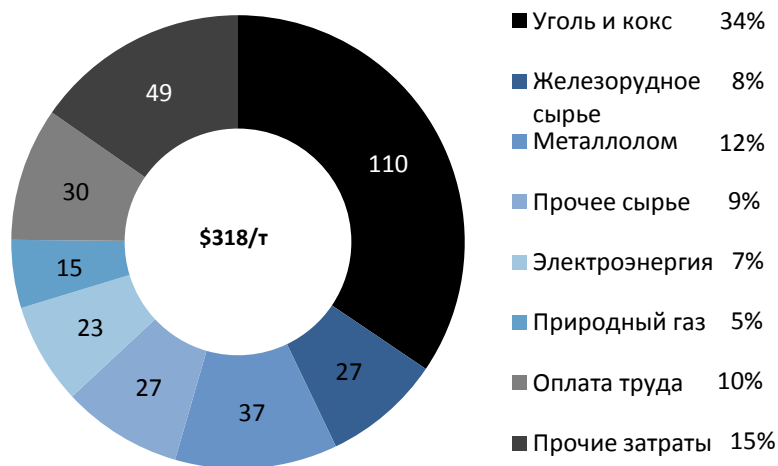
4КВ '10: ЗАТРАТЫ НА УРОВНЕ ПРЕДЫДУЩЕГО КВАРТАЛА

- Запасы сформированные в 3 кв 2010 позволили ограничить влияние роста цен на сырье
- Себестоимость слябов \$330/т, 0% кв/кв
- Себестоимость заготовки \$431/т, +6% кв/кв

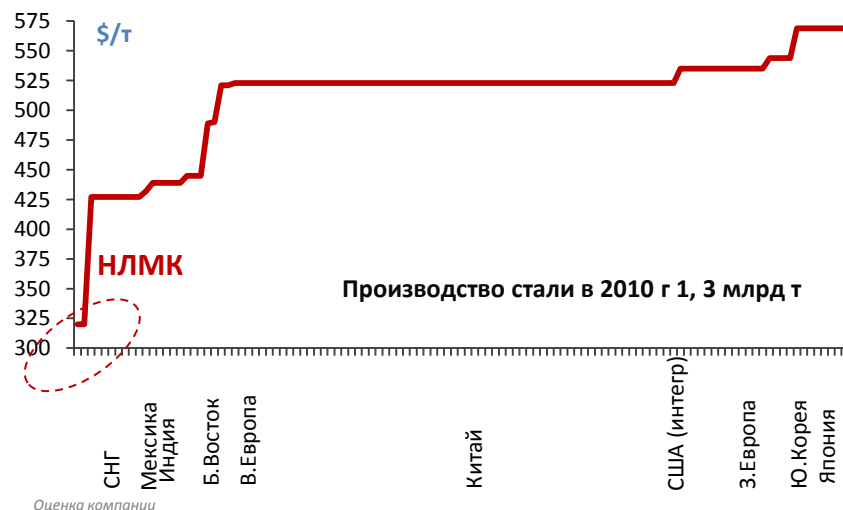
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ



СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ СЛЯБОВ, 2010 Г



СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ В МИРЕ



ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

ОБЩАЯ СУММА ДОЛГА \$2,62 МЛРД:

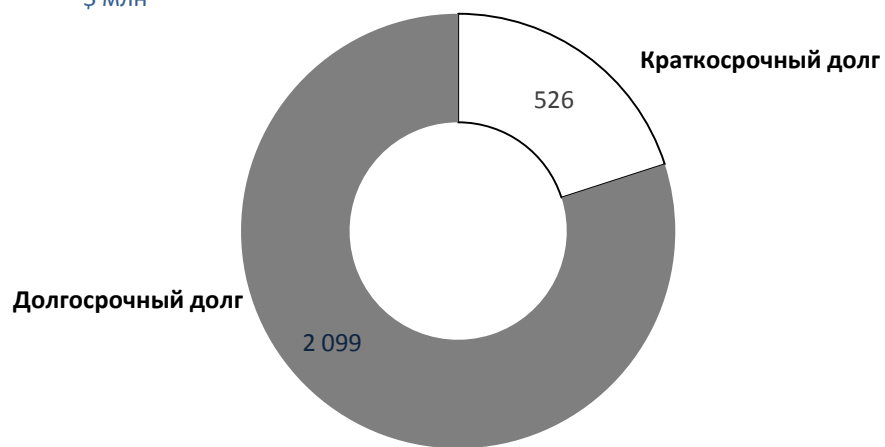
- Краткосрочный \$0,53 млрд
- Долгосрочный \$2,1 млрд
 - в т.ч. 3 выпуска облигаций
 - в т.ч. кредит ЕБРР, полученный в 3 кв
 - в т.ч. долгосрочная часть PXF

ЛИКВИДНЫЕ СРЕДСТВА² \$1,17 МЛРД

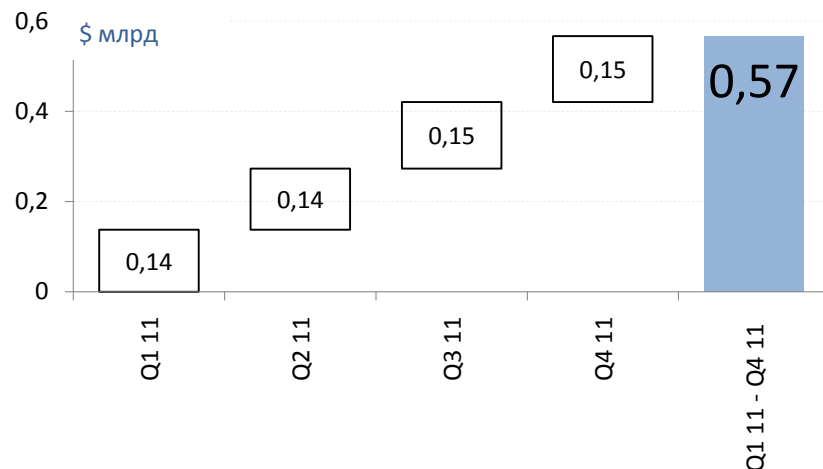
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / 12М EBITDA 0,62

СТРУКТУРА ДОЛГА

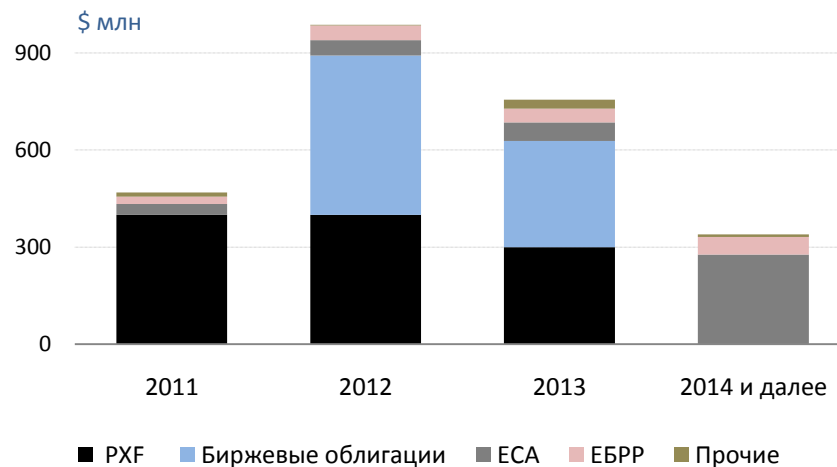
\$ млн



ПОГАШЕНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ¹



ВЫПЛАТА ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



1. Управленческие данные, включая процентные платежи, могут отличаться от данных консолидированной финансовой отчетности

2. Денежные средства и их эквиваленты + краткосрочные фин.вложения

ИНВЕСТИЦИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ

- Рост производственных мощностей на 40% до 17,4 млн т (2012)
- Улучшение качества стали, +30 новых марок

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

- Рост прокатных мощностей
- Увеличение мощностей по выпуску продукции с добавленной стоимостью
- Улучшение качества нишевой продукции

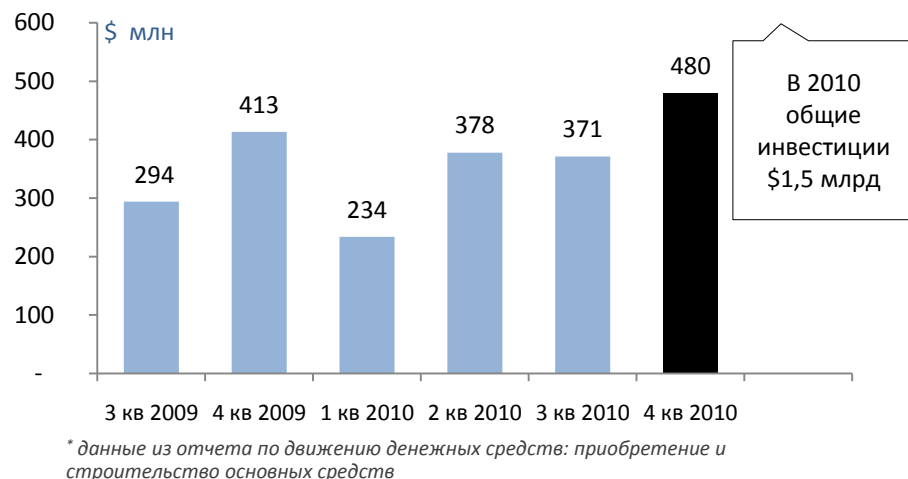
УКРЕПЛЕНИЕ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- Расширение карьера и увеличение обогатительных мощностей на Стойленском ГОКе (продолжается)
- Развитие активов по сбору лома
- Разработка угольного месторождения*

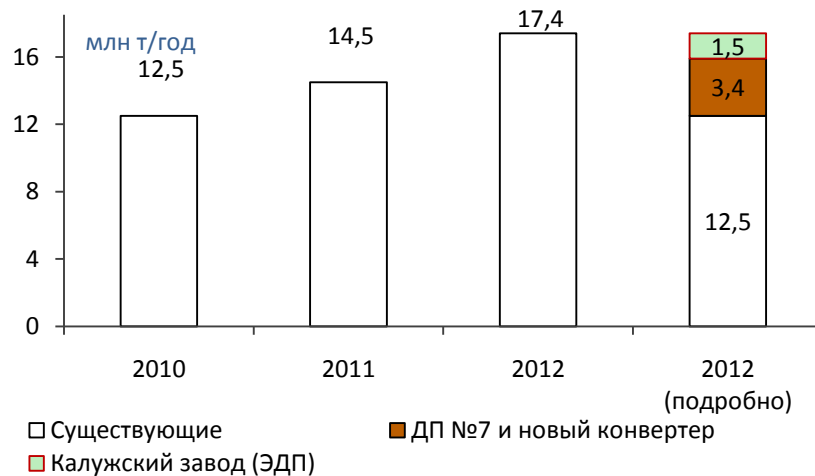
УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Рост самообеспеченности в электроэнергии и повышение энергоэффективности
- Внедрение ресурсосберегающих технологий

ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИЙ



РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ГРУППЫ



ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2010 ГОДУ

ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Влияние изменения обменного курса

-4

Дивиденды

-165

СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Прочие финансовые операции³

-431

Чистое привлечение займов

+132

Приобретение и строительство основных средств

-1 463

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Налог на прибыль

-391

Прочие и неденежные операции²

+68

Изменение рабочего капитала

-595

EBITDA¹

2 349

\$ млн

¹ EBITDA = Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «НЛМК» + налог на прибыль + (–) проценты к уплате (к получению) + амортизация + убыток от выбытия или обесценения основных средств и гудвилла – (+) прибыли/(убытки) от финансовых вложений – (+) прибыль (убыток) от выбытия дочерних компаний – (+) прибыль (убыток) от операций по прекращенной деятельности + расходы по увеличению обязательств по выбытию активов – прибыль от реструктуризации займа – (+) доля в чистой прибыли / (убытках) зависимых компаний – (+) чистые курсовые разницы + расходы, связанные с выплатой штрафных санкций и прочие единовременные экстраординарные расходы

² Неденежные операции включают в себя корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности за исключением амортизации, убытка от выбытия основных средств, расходов по увеличению обязательств по выбытию активов, (прибылей)/убытков от финансовых вложений, прибыли от выбытия дочерних компаний.

³ Прочие финансовые операции включают в себя поступления от продажи основных средств, приобретение финансовых вложений, долей участия в дочерних компаниях, поступление от продажи компаний под общим контролем, выбытие дочерних компаний, изменение денежных средств с ограничением использования, выплаты по урегулированию претензий по спору, а также прочие финансовые корректировки.

ПРОГНОЗ

ПРОГНОЗ ПО ГРУППЕ НЛМК НА 1 КВАРТАЛ 2011 ГОДА

- Производство стали и объем продаж останется на уровне 4 квартала 2010 года и составит около 3 млн тонн
- Рентабельность по прибыли EBITDA составит около 20-25%
- Средний рост цен на металлопродукцию составит около 10-20% к уровню предыдущего квартала на фоне роста цен на сырье и увеличения спекулятивной активности со стороны потребителей

ПРОГНОЗ НА 2011 ГОД

- Рост производства стали может составить около 10%
- Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
- Инвестиции более 2 млрд долларов

ПРИЛОЖЕНИЕ

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И АНАЛИЗ СЕГМЕНТАРНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ДОМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОМНЫ

- Местоположение: Липецкая площадка
- Выше 80% готовность проекта
- Мощность: 3,4 млн т чугуна в год
- Цель: увеличение объемов производства стали на основной площадке

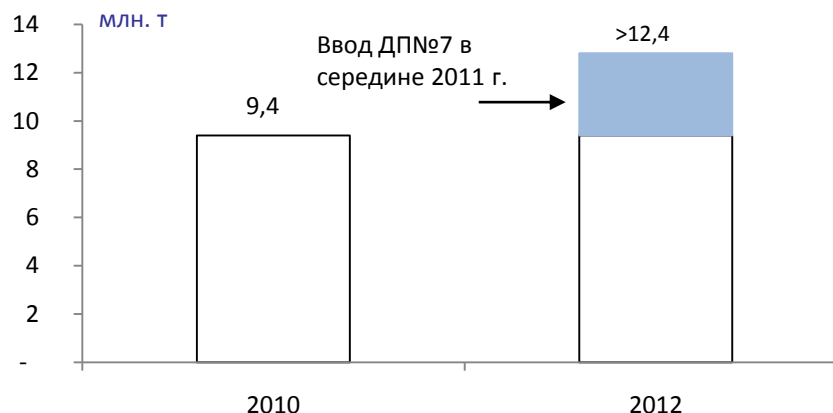
СТРОИТЕЛЬСТВО УТЭЦ

- Мощность: 150 МВт
- Финансирование частично за счет привлечения займов ЕБРР
- Самообеспеченность энергией*: 56%

СТРОИТЕЛЬСТВО УСТАНОВОК ПУТ**

- Около 90% доменного производства будет оборудовано технологией ПУТ
- Дата ввода: 2012 год
- Инвестиции: около \$200 млн
- Эффект: снижение потребление кокса и газа >20% и >70% в производстве чугуна

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЧУГУНА (ЛИПЕЦК)



* Липецкая площадка

** Вдувание пылеугольного топлива

СТАЛЕПЛАВИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО (2011)

УСТАНОВКИ «ПЕЧЬ-КОВШ» и ВАКУУМАТОР

- Местонахождение и дата установки: Липецкая площадка, 2010-11
- Объем обрабатываемой стали: 12,4 млн т стали в год (или 100% на Липецкой площадке)
- Результаты от внедрения комплекса оборудования:
 - снижение содержания примесей, однородность получаемой стали по химическому и физическому составу
 - производство новых марок стали в т.ч. для автомобильной промышленности



ГАЗООТВОДЯЩИЕ ТРАКТЫ

- Местонахождение и дата установки: Липецкая площадка, 2009-2010
- Детали: система улавливания и очистки неорганизованных выбросов в конвертерном цехе №1 (40% стали на Липецкой площадке)
- Результаты от внедрения оборудования:
 - Снижение воздействия на окружающую среду.
 - Повышение надежности работы оборудования КЦ №1.
 - Возможность в перспективе использовать конвертерные газы для генерации электроэнергии.



РАСШИРЕНИЕ ПРОКАТНЫХ МОЩНОСТЕЙ (2011)

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ

ГОРЯЧЕГО ПРОКАТА

- Местоположение: Липецкая площадка
- Обновление существующего стана 2000
- Рост мощностей: +400 тыс. т до 2014

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ВЫПУСКУ ТОЛСТОГО ЛИСТА

- Местоположение: ДанСтил (Дания)
- Обновление существующих мощностей
- Расширение сортамента: +70 тыс. т

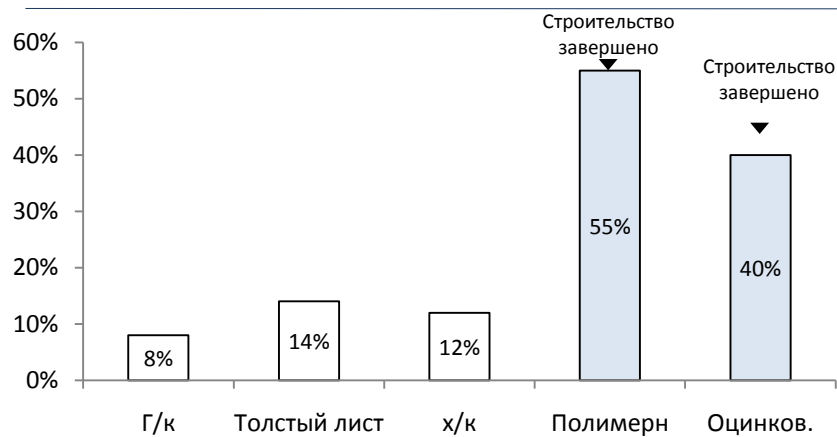
СТРОИТЕЛЬСТВО СТАНА ХОЛОДНОЙ ПРОКАТКИ

- Местоположение: Липецкая площадка
- Строительство нового стана
- Рост мощностей: +350 тыс. т

СТРОИТЕЛЬСТВО АГРЕГАТА ПОЛИМЕРНЫХ ПОКРЫТИЙ

- Местоположение: Липецкая площадка
- Строительство нового агрегата
- Рост мощностей: +200 тыс. т
- Запуск: март 2011

РОСТ ПРОИЗВОДСТВА ЛИСТОВОГО ПРОКАТА

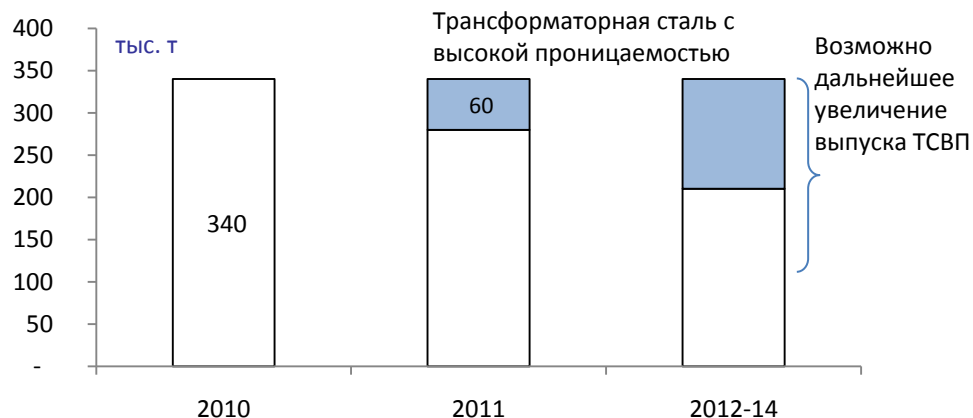


ТРАНСФОРМАТОРНЫЙ ПРОКАТ (2011-12)

ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ЛИПЕЦКОЙ ПЛОЩАДКЕ

- Готовность проекта: 80%
- Мощность: 60 тыс. т стали в год трансформаторного проката с высокой проницаемостью
- Запуск: конец 2011 года (оценка)
- Инвестиции более \$300 млн
- Улучшение качественных характеристик и укрепление рыночных позиций компании

МОЩНОСТИ ГРУППЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТРАНСФОРМАТОРНОГО ПРОКАТА



ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ НА ВИЗ-СТАЛИ

- Улучшение качества выпускаемой продукции
- Мощности: 70 тыс. т высокопроницаемой трансформаторной стали
- Запуск: конец 2014 года (оценка)

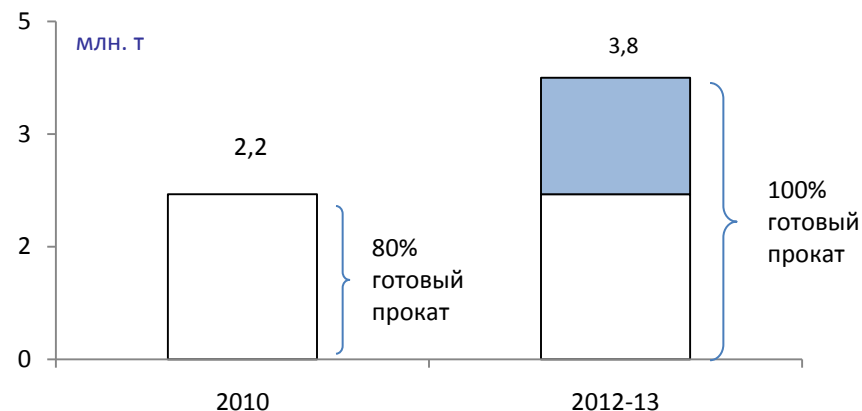


СОРТОВОЙ ПРОКАТ (2012-13)

СТРОИТЕЛЬСТВО КАЛУЖСКОГО ЗАВОДА (ЭДП)

- Местоположение: Калужская обл.
- >25% готовность проекта
- Мощность: 1,55 млн. т стали в год
- Инвестиции около \$1,2 млрд
- Выпуск широкого сортамента продукции строительного назначения

МОЩНОСТИ ПО ВЫПУСКУ СТАЛИ И ГОТОВОГО ПРОКАТА



ЗАПУСК ПРОКАТНОГО СТАНА В БЕРЕЗОВСКОМ

- Мощность: 1 млн проката
- Инвестиции около \$140 млн
- Цель: Увеличение мощностей по переработке стали; Улучшение качественных характеристик и укрепление рыночных позиций компании
- Запуск: конец 2010 года



РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА РУДЫ (2011)

РАСШИРЕНИЕ КОНТУРА КАРЬЕРА

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Увеличение на 30% добычи железорудного сырья
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

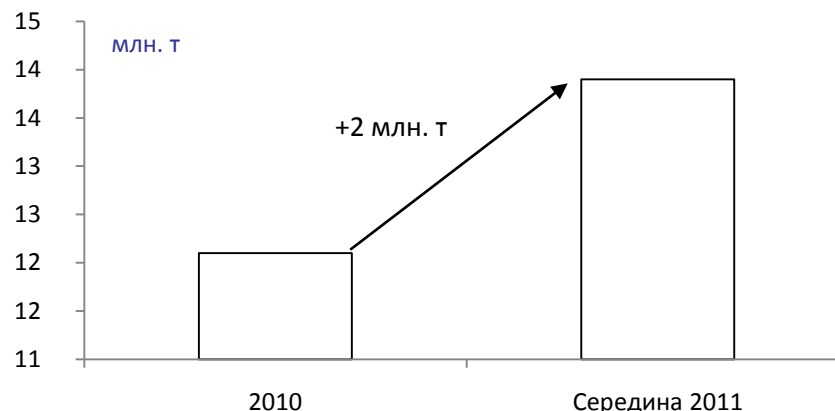
СТРОИТЕЛЬСТВО ФАБРИКИ ОКОМКОВАНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +6 млн т (с 2014 г.)
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

СТРОИТЕЛЬСТВО 4-й СЕКЦИИ ФАБРИКИ ОБОГАЩЕНИЯ

- Местоположение: Стойленский ГОК (Старый Оскол)
- Мощности: +4 млн т (с 2006 г.)
- Цель: сохранение самообеспеченности низкзатратным железорудным сырьем на уровне 100%

МОЩНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ Ж.Р. КОНЦЕНТРАТА



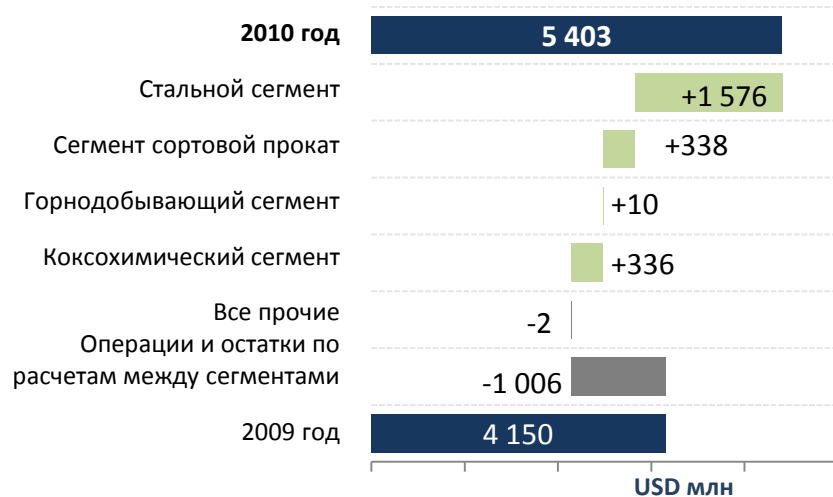
ВЛИЯНИЕ СЕГМЕНТОВ

СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ ОПРЕДЕЛИЛ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ В 2010 ГОДУ

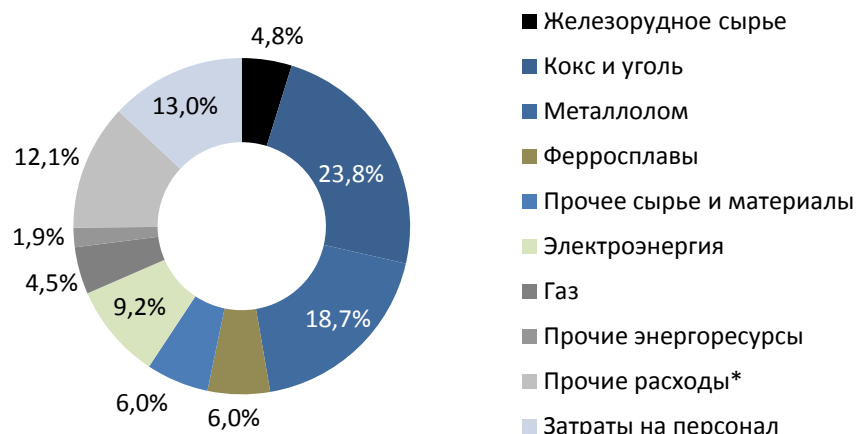
- Выручка от внешних покупателей USD 7 161 млн (86% от консолидированного показателя выручки)
- Операционная прибыль USD 1 084 млн (60% от операционной прибыли Группы)

УВЕЛИЧЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ ОТНОСИТЕЛЬНО 2009 ГОДА ЗА СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

ИЗМЕНЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ ГРУППЫ, 2010



* вкл. вспомогательные материалы, расходы на ремонты, изменения в НЗП, остатках полуфабрикатов и прочие расходы

ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ



СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ

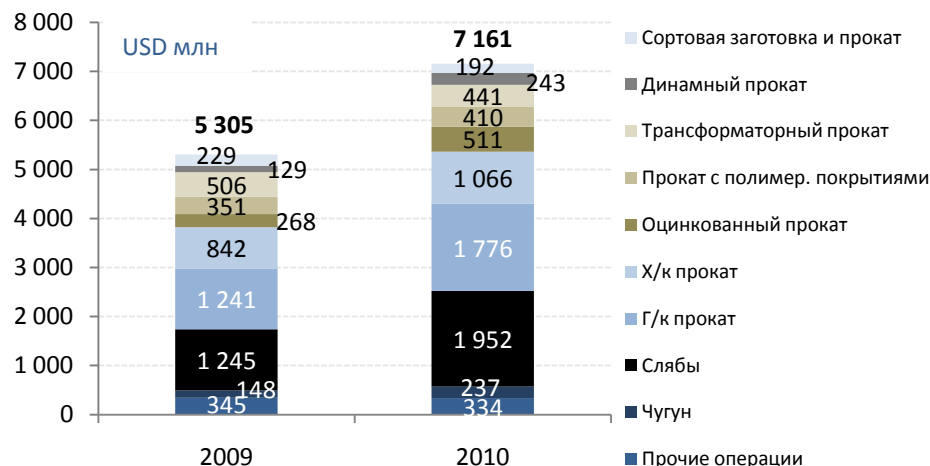
**+11% РОСТ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ ОТНОСИТЕЛЬНО
2009 ГОДА**

СТАБИЛЬНЫЕ ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ НА УРОВНЕ ПРОШЛОГО
ГОДА**

(тыс. тонн)	12М 2010	12М 2009	Изм-я	4 кв. 2010	3 кв. 2010	Изм-я
Производство стали	9 846	8 899	11%	2 497	2 461	1%
Продажи металлопродукции ¹	10 464	9 518	10%	2 688	2 648	2%
(USD млн.)						
Выручка от реализации продукции	7 291	5 404	35%	1 965	1 934	2%
в т.ч. внешним покупателям	7 161	5 305	35%	1 920	1 903	1%
Себестоимость реализации	(5 393)	(3 817)	41%	(1 568)	(1 399)	12%
Операционная прибыль	1 084	785	38%	199	310	(36%)
- в % к выручке	15%	15%		10%	16%	

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2010Г



1. Включая продажи продукции других сегментов трейдерами, входящими в стальной сегмент

СЕКТОР СОРТОВОЙ ПРОКАТ

ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ НА УРОВНЕ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА

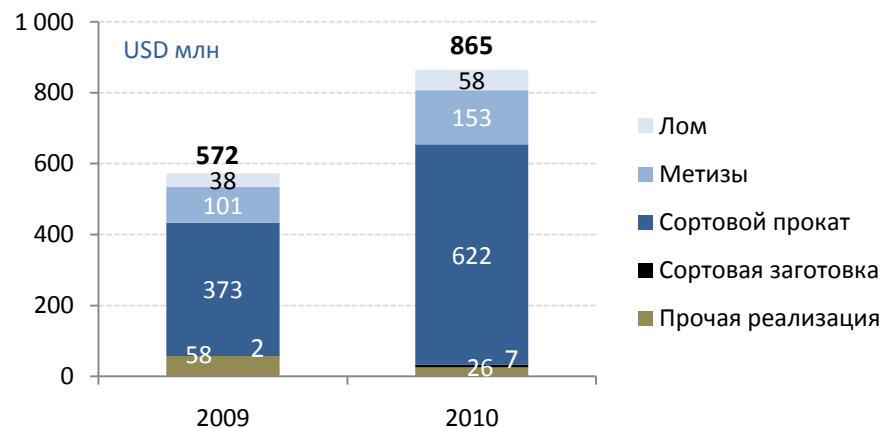
**+4% УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ
В 2010 ГОДУ**

**+56% РОСТ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ОТНОСИТЕЛЬНО 2009 ГОДА**

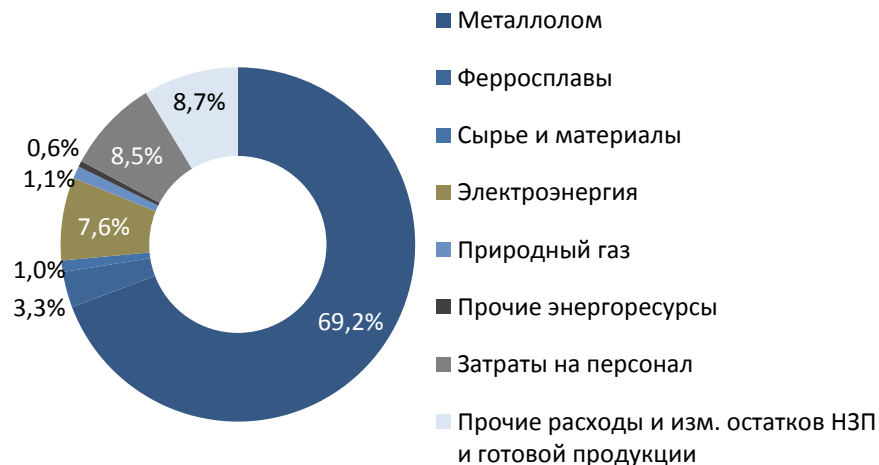
(тыс. тонн)	12М 2010	12М 2009	Изм-я	4 кв. 2010	3 кв. 2010	Изм-я
Производство стали	1 701	1 715	(1%)	492	501	(2)%
Продажи металлопродукции	1 607	1 544	4%	441	517	(15)%
в т.ч. в Группе НЛМК ¹	341	462	(26%)	109	145	(25%)
(USD млн.)						
Выручка от реализации	1 377	882	56%	376	447	(16)%
в т.ч. внешним покупателям	865	572	51%	236	258	(9)%
Себестоимость реализации	(1 168)	(831)	41%	(322)	(361)	(11)%
Операционная прибыль / (убыток)	(28)	(142)	(80%)	(59)	42	(239)%
- в % к выручке	-2%	-16%		-16%	9%	

1. Продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2010Г



ГОРНОДОБЫВАЮЩИЙ СЕГМЕНТ

**+11% РОСТ ПРОИЗВОДСТВА КОНЦЕНТРАТА
ОТНОСИТЕЛЬНО 2009 ГОДА**

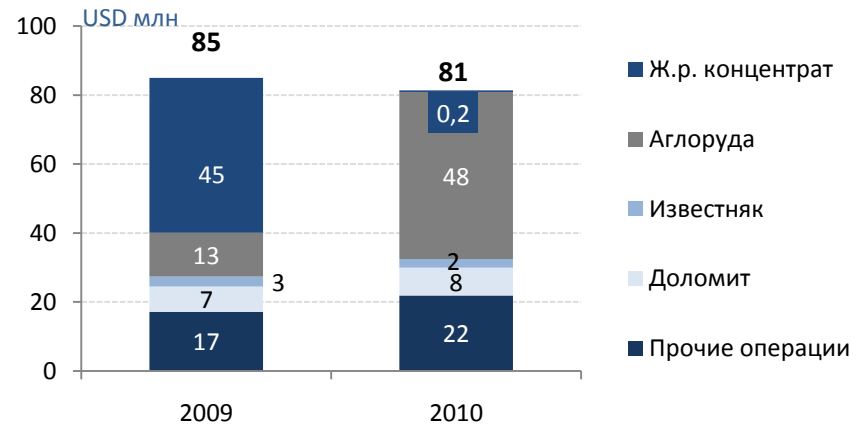
**СНИЖЕНИЕ ПРОДАЖ АГЛОРУДЫ В СВЯЗИ С РОСТОМ
ПОСТАВОК НА МАТЕРИНСКУЮ КОМПАНИЮ**

**ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ ПО
СРАВНЕНИЮ С 2009 ГОДОМ**

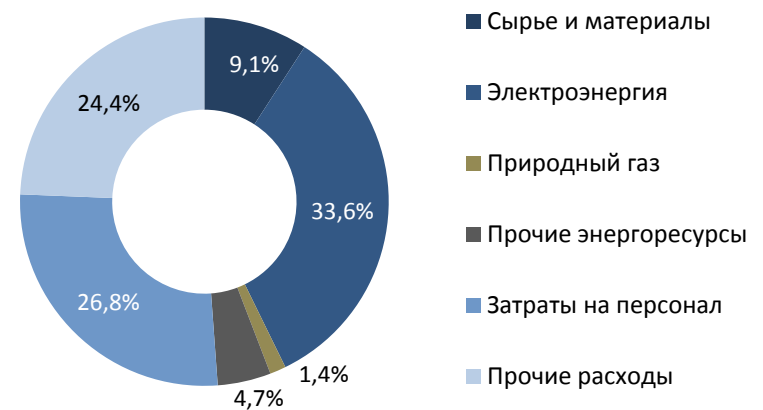
(тыс. тонн)	12М 2010	12М 2009	Изм-я	4 кв. 2010	3 кв. 2010	Изм-я
Производство						
концентрат	12 083	10 931	11%	3 103	3 043	2%
аглоруда	1 762	1 690	4%	464	490	(5)%
Продажи						
концентрат	12 023	11 875	1%	3 046	3 051	(0)%
в т.ч. в Группе ¹ НЛМК	12 019	10 815	11%	3 045	3 048	(0)%
аглоруда	1 805	1 996	(10%)	459	508	(10%)
(USD млн.)						
Выручка от реализации	913	515	77%	247	251	(2)%
в т.ч. внешним покупателям	81	85	(4%)	21	23	(10%)
Себестоимость реализации	(309)	(299)	3%	(76)	(72)	3%
Операционная прибыль	545	160	241%	156	163	(4)%
- в % к выручке	60%	31%		63%	65%	

1. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2010Г



КОКСОХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

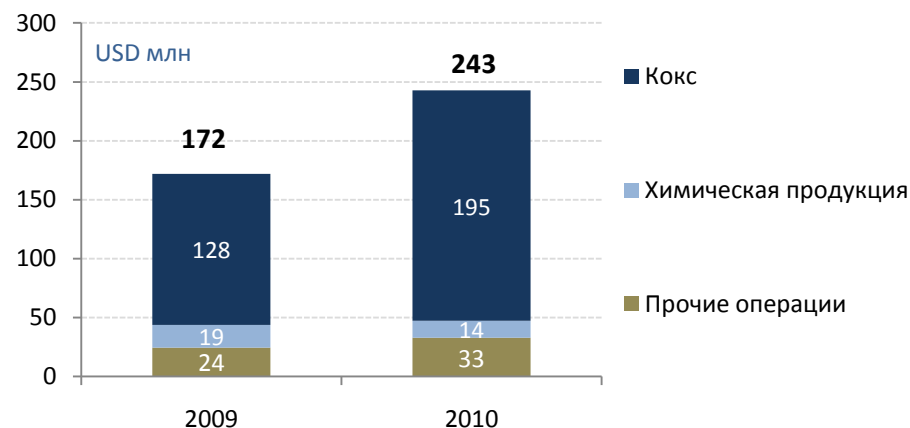
РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОДАЖ КОКСА
ОТНОСИТЕЛЬНО 2009 ГОДА

И КАК СЛЕДСТВИЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРЕВЫШАЕТ 20% В 2010 ГОДУ

(тыс. тонн)	12М 2010	12М 2009	Изм-я	4 кв. 2010	3 кв. 2010	Изм-я
Производство						
кокс 6% влажности	3 562	3 147	13%	938	862	9%
Продажи						
кокс (сухой вес)	3 363	3 039	11%	866	810	7%
в т.ч. в Группе НЛМК ¹	2 693	2 323	16%	629	685	(8)%
(USD млн.)						
Выручка от реализации	1 006	502	100%	281	248	13%
в т.ч. внешним покупателям	243	172	41%	89	47	89%
Себестоимость реализации	(738)	(402)	84%	(215)	(188)	14%
Операционная прибыль	225	60	272%	49	53	(7)%
- в % к выручке	22%	12%		18%	21%	

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ



СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ
РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ, 12М 2010Г



1. Включая продажи на трейдеров, входящих в стальной сегмент

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

2010 год (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Коксо- химический сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	7 161	865	81	243	1	8 351		8 351
Выручка от операций между сегментами	130	512	831	763	0	2 236	(2 236)	
Амортизация	(309)	(74)	(57)	(29)	(0)	(469)		(469)
Валовая прибыль	1 898	209	604	268	0	2 978	(30)	2 948
Операционная прибыль/(убыток)	1 084	(28)	545	225	(1)	1 824	(30)	1 795
в % к выручке	15%	(2%)	60%	22%		17%		21%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	1 372	(245)	428	176	2	1 733	(401)	1 331
в % к выручке	19%	(18%)	47%	17%		16%		16%
Активы сегмента, включая гудвилл ¹	12 433	2 276	1 195	824	43	16 772	(2 873)	13 899
Капитальные затраты	(1 071)	(254)	(126)	(8)	(3)	(1 463)		(1 463)

2009 год (USD млн.)	Стальной сегмент	Сегмент сортовой прокат	Горнодо- бывающий сегмент	Коксо- химический сегмент	Все прочие	Итого	Операции и остатки по расчетам между сегментами	Консолиди- рованные данные
Выручка от внешних покупателей	5 305	572	85	172	5	6 140		6 140
Выручка от операций между сегментами	99	310	430	330	0	1 170	(1 170)	
Амортизация	(293)	(73)	(81)	(30)	(1)	(478)		(478)
Валовая прибыль	1 587	52	217	100	2	1 958	31	1 990
Операционная прибыль/(убыток)	785	(142)	160	60	1	865	27	892
в % к выручке	15%	(16%)	31%	12%		12%		15%
Прибыль от продолжающихся операций за вычетом налога на прибыль	1 240	(401)	140	40	2	1 022	(609)	413
в % к выручке	23%	(45%)	27%	8%		14%		7%
Активы сегмента, включая гудвилл ²	10 543	2 105	1 001	753	42	14 444	(1 942)	12 502
Капитальные затраты	(858)	(181)	(80)	(2)	(0)	(1 121)		(1 121)

¹ по состоянию на 31.12.2010 года

² по состоянию на 31.12.2009 года

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	4 кв. 2010*	3 кв. 2010*	4 кв. 2010/3 кв. 2010		12 М 2010	12М 2009	12М 2010/12М 2009	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -	%
Выручка от реализации	2 266	2 232	35	2%	8 351	6 140	2 211	36%
Производственные затраты	(1 476)	(1 260)	(216)	17%	(4 933)	(3 672)	(1 261)	34%
Амортизация	(112)	(111)	(1)	1%	(469)	(478)	9	(2%)
Валовая прибыль	678	860	(182)	(21%)	2 948	1 990	959	48%
Общехозяйственные и административные расходы	(61)	(74)	14	(19%)	(263)	(297)	34	(11%)
Коммерческие расходы	(192)	(187)	(5)	3%	(709)	(655)	(54)	8%
Налоги, кроме налога на прибыль	(33)	(29)	(4)	13%	(123)	(102)	(21)	21%
Убытки от обесценения	(58)		(58)		(58)	(44)	(15)	33%
Операционная прибыль	334	569	(235)	(41%)	1 795	892	903	101%
Убытки от выбытия основных средств	8	(4)	13		(10)	(4)	(5)	118%
Прибыли / (убытки) от финансовых вложений	(18)	(2)	(15)		(28)	(11)	(17)	157%
Проценты к получению	11	13	(2)	(18%)	45	60	(15)	(25%)
Проценты к уплате	8	(15)	23		(16)	(171)	155	(91%)
Чистые курсовые разницы	(6)	80	(86)	(107%)	(59)	(78)	19	(24%)
Прочие расходы	(18)	19	(37)	(192%)	(5)	(93)	88	
Прибыль до налогообложения	320	660	(340)	(52%)	1 722	595	1 128	190%
Налог на прибыль	(89)	(126)	36	(29%)	(391)	(182)	(209)	115%
Доля в чистой прибыли/(убытках) зависимой компании	(88)	(13)	(75)	566%	(107)	(315)	208	(66%)
Чистая прибыль	142	521	(379)	(73%)	1 224	98	1 126	1148%
Минус: чистый убыток / (прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	6	(5)	11		31	117	(86)	(73%)
Чистая прибыль / (убыток), относящаяся к акционерам ОАО "НЛМК"	149	516	(368)	(71%)	1 255	215	1 040	484%
EBITDA	493	695	(202)	(29%)	2 349	1 444	904	63%

1 Отчетными периодами являются 12 месяцев 2010 года, 9 месяцев 2010 года, 6 месяцев 2010 года и 12 месяцев 2009 года. Данные за 3,4 кварталы 2010 года получены расчетным путем. Данное допущение относится и к расчету финансовых показателей по сегментам.

БАЛАНС

	на 31.12.2010	на 30.09.2010	на 30.06.2010	на 31.03.2010	на 31.12.2009	на 30.09.2009	на 30.06.2009	на 31.03.2009	на 31.12.2008
(USD млн.)									
АКТИВЫ									
Оборотные активы	4 105	4 372	4 150	4 091	3 877	3 854	4 161	4 271	5 346
Денежные средства и их эквиваленты	748	780	953	1 157	1 247	1 642	1 591	1 546	2 160
Краткосрочные финансовые вложения	423	726	465	424	452	126	467	338	8
Дебиторская задолженность , нетто	1 260	1 189	1 213	1 065	913	908	882	1 187	1 488
Запасы, нетто	1 580	1 564	1 401	1 324	1 134	1 052	1 031	1 050	1 556
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	43	52	58	59	72	33	95	45	
Прочие оборотные активы, нетто	52	62	59	62	58	93	94	90	100
Оборотные активы, предназначенные для продажи									34
Внеоборотные активы	9 794	9 508	8 713	8 938	8 625	8 596	8 178	7 526	8 718
Долгосрочные финансовые вложения	688	729	387	402	468	720	748	719	816
Основные средства, нетто	8 382	7 987	7 532	7 688	7 316	7 026	6 612	6 032	6 826
Нематериальные активы, нетто	181	187	190	201	203	211	213	211	235
Гудвилл	495	554	541	572	557	603	577	530	614
Прочие внеоборотные активы, нетто	26	20	41	49	68	36	28	34	34
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	21	31	23	26	12				
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи									194
Итого активы	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502	12 450	12 339	11 797	14 065
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ									
Текущие обязательства	1 652	1 802	1 640	2 581	1 417	1 998	2 264	2 279	2 980
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1 107	1 171	1 058	963	841	997	1 109	1 162	1 879
Краткосрочные кредиты и займы	526	595	539	544	557	957	1 126	1 090	1 080
Обязательства по уплате текущего налога на прибыль	19	36	43	26	19	44	29	27	10
Текущие обязательства, предназначенные для продажи									11
Долгосрочные обязательства	2 693	2 636	2 427	2 581	2 475	2 059	2 149	2 111	2 361
Долгосрочные кредиты и займы	2 099	2 059	1 828	1 992	1 939	1 571	1 668	1 709	1 930
Отложенное налоговое обязательства по налогу на прибыль	401	384	392	409	396	371	358	288	297
Прочие долгосрочные обязательства	194	194	207	180	140	116	123	113	129
Долгосрочные обязательства, предназначенные для продажи									5
Итого обязательства	4 345	4 438	4 067	4 114	3 892	4 057	4 414	4 390	5 341
Акционерный капитал									
Обыкновенные акции	221	221	221	221	221	221	221	221	221
Резервный фонд	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Добавочный капитал	99	99	99	112	112	112	118	138	52
Накопленные прочие совокупные доходы	(917)	(886)	(1 134)	(596)	(797)	(738)	(1 066)	(1 659)	(550)
Нераспределенная прибыль	10 261	10 113	9 718	9 303	9 171	8 877	8 713	8 762	8 956
Акционерный капитал ОАО "НЛМК"	9 675	9 556	8 915	9 050	8 718	8 483	7 997	7 472	8 690
Доля неконтролирующих акционеров	(121)	(115)	(118)	(136)	(108)	(89)	(71)	(64)	33
Итого акционерный капитал	9 554	9 442	8 796	8 915	8 610	8 393	7 926	7 408	8 723
Итого обязательств и акционерный капитал	13 899	13 880	12 863	13 029	12 502	12 450	12 339	11 797	14 065

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	4 кв. 2010*	3 кв. 2010*	4 кв. 2010/3 кв. 2010	12 М 2010	12М 2009	12М 2010/12М 2009	
(USD млн.)			+ / -	%			+ / -
							%
Движение денежных средств от операционной деятельности							
Чистая прибыль	142	521	(379)	(73%)	1 224	98	1 126 1148%
Корректировки для приведения в соответствие чистой прибыли и чистых денежных средств от операционной деятельности:							
Амортизация	112	111	1	1%	469	478	(9) (2%)
Убыток от выбытия основных средств	(8)	4	(13)	(292%)	10	4	5 118%
(Прибыли)/убытки от финансовых вложений	18	2	15		28	11	17 157%
Доля в чистых убытках зависимой компании	88	13	75	566%	107	315	(208) (66%)
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	6	9	(3)	(36%)	34	34	(1) (2%)
Убытки/(прибыли) по форвардным договорам	(1)	(2)	1	(57%)	(4)	(471)	467
Убытки от обесценения	58		58		58	44	15 33%
Прочие изменения	90	(25)	114		100	22	78 357%
Изменения в операционных активах и обязательствах							
Уменьшение/(Увеличение) дебиторской задолженности	(72)	56	(128)	(229%)	(356)	494	(850) (172%)
Уменьшение/(Увеличение) запасов	(20)	(125)	105	(84%)	(458)	331	(789) (238%)
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	10	(1)	11	(820%)	6	17	(12) (68%)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и прочих обязательств	19	2	17	966%	214	11	203
(Уменьшение)/увеличение обязательств по уплате налога на прибыль	(17)	(8)	(9)	113%	(0)	6	(6) (100%)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	424	558	(133)	(24%)	1 431	1 394	37 3%
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности							
Поступления от продажи основных средств	12	9	3	31%	26	13	14 107%
Приобретение и строительство основных средств	(480)	(371)	(109)	29%	(1 463)	(1 121)	(342) 31%
Урегулирование несостоявшегося приобретения						(234)	234 (100%)
Поступления от продажи финансовых вложений и займы погашенные	303	100	202	202%	450	510	(60) (12%)
Размещение депозитов в банках и приобретение прочих финансовых вложений	(102)	(613)	511	(83%)	(832)	(536)	(296) 55%
Приобретение дочерних компаний	(28)		(28)		(28)		(28)
Займы выданные						(404)	404
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(296)	(875)	579	(66%)	(1 847)	(1 771)	(76) 4%
Движение денежных средств от финансовой деятельности							
Займы полученные и векселя выданные	114	281	(167)	(59%)	934	1 077	(143) (13%)
Погашение займов полученных и векселей выданных	(128)	(64)	(65)	102%	(802)	(1 540)	738 (48%)
Платежи по финансовому лизингу	(10)	(10)	1	(8%)	(46)	(69)	23 (33%)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних компаний						(0,1)	0 (100%)
Дивиденды акционерам	(122)	(43)	(79)	185%	(165)	(2)	(163)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(145)	164	(309)	(188%)	(79)	(535)	456 (85%)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(16)	(152)	136	(89%)	(495)	(912)	416 (46%)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(15)	(21)	5		(4)	(1)	(3)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	780	953	(173)	(18%)	1 247	2 160	(913) (42%)
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	748	780	(32)	(4%)	748	1 247	(499) (40%)

* Отчетными периодами являются 12 месяцев 2010 года, 9 месяцев 2010 года, 6 месяцев 2010 года и 12 месяцев 2009 года. Данные за 3,4 кварталы 2010 года получены расчетным путем. Данное допущение относится к расчету финансовых показателей по сегментам.

ОАО «НЛМК»
Отдел по связям с инвесторами

Россия, 115054, Москва
Ул.Бахрушина, д.18, стр.1

т. +7 495 915 15 75
ф.. +7 495 915 79 04

www.nlmk.ru
